



## Saksframlegg

Arkivsak-dok. 25/12567-4  
Saksbehandler Nina Kyllingstad

| Utvalg                                  | Møtedato   |
|-----------------------------------------|------------|
| Hovedutvalg for næring, kultur og miljø | 27.11.2025 |

## Tilskudd til styrket satsing på sosialt entreprenørskap

### Fylkeskommunedirektørens forslag til vedtak

1. Beehive AS får tilskudd på 300 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Beehive: Teknologi for Barnas Trygghet og Ansattes Arbeidsmiljø»
2. Hovedutvalget avslår søknad fra AIKI AS om tilskudd på 500 000 kroner.
3. Frænd AS får tilskudd på 240 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Frænd Kristiansand 2026»
4. Hovedutvalget avslår søknad fra Solskinn og Latter Ideelt AS på 500 000 kroner
5. Hovedutvalget avslår søknad fra Healari AS på 500 000 kroner
6. Dansespiren - dans for helse får tilskudd på 200 000 til delfinansiering av prosjektet «Lisens for livskvalitet – bærekraftig modell for dans i omsorg»
7. Hovedutvalget avslår søknad fra Egeland, Linn på 500 000 kroner
8. Hovedutvalget avslår søknad fra Just bee AS på 400 000 kroner
9. Fram utvikling AS får tilskudd på 200 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Utvikling av Fram-modellen til en skalerbar SaaS-tjeneste»
10. Hovedutvalget avslår søknad fra Balanceatwork AS på 500 000 kroner
11. Ungjobb AS får tilskudd på 300 000 til delfinansiering av prosjektet «UngJobb»
12. Etablerersenteret Agder IKS får tilskudd på 500 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Kompetanseløft for sosiale entreprenører på Agder»
13. Hovedutvalget avslår søknad fra Bærekraft Kristiansand AS på 500 000 kroner
14. Hovedutvalget tar den administrative behandlingen av 7 søknader til orientering

### Vedlegg

Søknad 1 - Beehive AS  
Søknad 2 - AIKI AS  
Søknad 3 - Frænd AS  
Søknad 4 - Solskinn og Latter Ideelt AS  
Søknad 5 - Healari AS  
Søknad 6 - Dansespiren - dans for helse  
Søknad 7 - Egeland, Linn  
Søknad 8 - Just bee AS  
Søknad 9 - Fram utvikling AS  
Søknad 10 - Balanceatwork AS  
Søknad 11 - UngJobb AS

Søknad 12 - Etablerersenteret Agder IKS  
Søknad 13 - Bærekraft Kristiansand AS  
Søknad 14 - Inkludert  
Søknad 15 - Schøgren, Charlotte Storå  
Søknad 16 - Kaja Solås  
Søknad 17 - FLXBL AS  
Søknad 18 - Strømme, Torunn Aanesland  
Søknad 19 - Berg, Behdokht  
Søknad 20 - Voksenbanken

## Sammendrag

Formålet med tilskuddsordningen er en styrking av sosialt entreprenørskap på Agder. Sosiale entreprenører er aktører som bidrar med nye og innovative løsninger på sosiale problemer. Ordningen prioriterer tiltak som bidrar til å løse samfunnsutfordringer på nye og innovative måter, med særlig vekt på – men ikke begrenset til – inkludering av mennesker som står utenfor skole og arbeidsliv. Det er mottatt 20 søknader, og denne saken omhandler vurdering og innstilling til tildeling.

7 søknader har en søknadssum under fullmaktsgrensen på 300 000 kroner. Vedtak i disse sakene er fattet administrativt. De resterende søknadene fremlegges til politisk behandling.

## Saksopplysninger

Agder fylkeskommune vedtok i behandling av årsbudsjett for 2025 (FT 78/24) å avsette 2 millioner kroner til en tilskuddsordning for sosialt entreprenørskap. Retningslinjene for tilskuddsordningen ble vedtatt av hovedutvalget for næring, kultur og miljø den 22.05.2025. I saken vises det til hvordan sosialt entreprenørskap over tid har vokst frem som en viktig drivkraft og bidragsyter til å løse større samfunnsutfordringer. I stortingsmeldingen «Ingen utenfor – en helhetlig politikk for å inkludere flere i arbeidsliv- og samfunnsliv»<sup>1</sup> beskrives det blant annet hvordan sosiale entreprenører kan bidra til å bedre levekårsutfordringer:

Sosiale entreprenører kan være viktige samarbeidspartnere i arbeidet med å inkludere flere i arbeids- og samfunnsliv gjennom utvikling og levering av nyskapende løsninger. Disse aktørene kan tilby andre veier inn i arbeidslivet og bidra til sosial inkludering og deltakelse i samfunnsliv (s. 18).

Sosiale entreprenører er aktører som «tar tak i et samfunnsproblem og utvikler nye løsninger på problemet»<sup>2</sup>.

Det å drive med sosialt entreprenørskap er komplekst, ettersom aktørene opererer med dobbel bunnlinje: resultater som gir både sosial og økonomisk gevinst. Det å utvikle en økonomisk bærekraftig forretningsmodell, samtidig som man er opptatt av å løse et aktuelt samfunnsproblem, er en krevende balanse. Det finnes også et bredt spekter av ulike typer sosiale entreprenører, helt fra kommersielle aktører, via ulike former for sosialt orienterte, inntektsproduserende organisasjoner, til frivillige og ideelle organisasjoner. Landskapet blir ytterligere komplisert når brukerne og kundene ikke nødvendigvis er samme gruppe. For eksempel kan det offentlige (kunde) ha behov for tjenester utviklet av sosiale entreprenører for å dekke et behov for en sårbar gruppe (brukere).

Tilskuddsordningens målgruppe var todelt, og man kunne søke om tilskudd til følgende:

- Tiltak i regi av sosiale entreprenører som gjennom en ny tjeneste, produkt eller prosess bidrar til å løse samfunnsutfordringer på nye og innovative måter. Det er helt sentralt at søker selv definerer seg som en sosial entreprenør, og kan vise til en

---

<sup>1</sup> Meld. St. 32 (2020-2021). *Ingen utenfor – En helhetlig politikk for å inkludere flere i arbeids- og samfunnsliv*. Arbeids- og inkluderingsdepartementet. <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-32-20202021/id2856870/>

<sup>2</sup> DfØ. (2024, 22.november). *Veileder om sosiale entreprenører som leverandører*. *Veileder om sosiale entreprenører som leverandører* | [Anskaffelser.no](https://anskaffelser.no).

bærekraftig forretningsmodell.

- Tiltak i regi av aktører som kan bidra til å tilrettelegge og støtte opp om sosiale entreprenører. Søker må vise hvordan tiltaket bidrar til å bygge et robust økosystem for et langsiktig arbeid med sosialt entreprenørskap

Her følger en liste over de 20 mottatte søknadene.

|    | <b>Søker/prosjekteier</b>       | <b>Prosjekt</b>                                                                             | <b>Søknadssum</b> |
|----|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1  | Beehive AS                      | Beehive: Teknologi for Barnas Trygghet og Ansattes Arbeidsmiljø                             | 500 000           |
| 2  | AIKI AS                         | AIKA – Lik tilgang til profesjonelt salgsarbeid for små og mellomstore bedrifter            | 500 000           |
| 3  | Frænd AS                        | Frænd Kristiansand 2026                                                                     | 500 000           |
| 4  | Solskinn og Latter<br>Ideelt AS | Selvstendig 60+                                                                             | 500 000           |
| 5  | Healari AS                      | Sosialt nettverk for sosial helse                                                           | 500 000           |
| 6  | Dansespiren dans<br>for helse   | Lisens for livskvalitet – bærekraftig modell for dans i omsorg                              | 700 000           |
| 7  | Egeland, Linn                   | Safe Haven                                                                                  | 500 000           |
| 8  | Just bee AS                     | Just Bee, lavterskel møteplass for livsmestring, refleksjon og sosial bærekraft i sentrum   | 400 000           |
| 9  | Fram utvikling AS               | Utvikling av Fram-modellen til en skalerbar SaaS-tjeneste                                   | 500 000           |
| 10 | Balanceatwork AS                | Søknad for Balance@Work                                                                     | 500 000           |
| 11 | Skjørsæter, Malin               | UngJobb                                                                                     | 500 000           |
| 12 | Etablerersenteret<br>Agder IKS  | Kompetanseløft for sosiale entreprenører på Agder                                           | 500 000           |
| 13 | Bærekraft<br>Kristiansand AS    | Impact StartUp til Sørlandet                                                                | 500 000           |
| 14 | Inkludert                       | Kompetansebyggende samarbeid mellom frivillige aktører og Kriminalomsorgen i Agder          | 150 000           |
| 15 | Schøgren,<br>Charlotte Storå    | Tuttiby, et læringsunivers for små barn                                                     | 200 000           |
| 16 | Kaja Solås                      | Øygarden i Gumpedalen – sosialt entreprenørskap for ungdom                                  | 171 699           |
| 17 | FLXBL AS                        | Inkluderende aktivitet med sosial betalingsmodell                                           | 260 000           |
| 18 | Strømme, Torunn<br>Aanesland    | Badstue for å bedre folkehelse og redusere utenforskap ved Inn på Tunet gård                | 156 000           |
| 19 | Berg, Behdokht                  | Hjemmebasert tannhelsehjelp for pasienter med tannbehandlingsangst og TOO-pasienter i Agder | 75 000            |
| 20 | Voksenbanken                    | Voksenbanken – flere trygge voksne i barnas hverdag                                         | 150 000           |
|    | <b>Total</b>                    |                                                                                             | <b>7 762 699</b>  |

Søknadene 1-13 har et søknadsbeløp for 2025 over fullmaktsgrensen, og fremlegges for politisk behandling.

Søknadene 14-20 er behandlet administrativt, og følgende vedtak er fattet på fullmakt:

- 14. Inkludert – «Kompetansebyggende samarbeid mellom frivillige aktører og Kriminalomsorgen i Agder»: Avslag.
- 15. Schøgren, Charlotte Storå – «Tuttiby, et læringsunivers for små barn»: Avslag.
- 16. Kaja Solås – «Øygarden i Gumpedalen – sosialt entreprenørskap for ungdom»: Avslag.

17. FLXBL AS – «Inkluderende aktivitet med sosial betalingsmodell»: Tilsagn kroner 260 000.
18. Strømme, Torunn Aanesland – «Badstue for å bedre folkehelse og redusere utenforskap ved Inn på Tunet gård»: Avslag.
19. Berg, Behdokht – «Hjemmebasert tannhelsehjelp for pasienter med tannbehandlingsangst og TOO-pasienter i Agder»: Avslag.

Midlene forvaltes gjennom egen tilskuddsordning. Ordningen er utlyst gjennom agderfk.no og regionalforvaltning.no. Søknadsfristen var opprinnelig 10.11.2025, men ble utvidet til 17.11.2025. Alle søknader er lagt ved i saken.

## Vurderinger

Tilskuddsordningen har vært synliggjort og kommunisert på en rekke ulike måter. Sammen med Impact StartUp, Sparebankstiftelsen Sparebanken Sør, Kristiansand kommune og Driv Agder arrangerte Agder fylkeskommune et seminar om sosialt entreprenørskap i god tid før søknadsfristen. Her deltok i overkant av 60 personer. Tilskuddsordningen har også vært kommunisert i relevante kanaler, som nyhetsbrev og på sosiale medier.

I forkant av søknadsfristen har administrasjonen vært i kontakt med flere av aktørene som søker, og veiledet i tråd med vedtatte retningslinjer.

Ved å utlyse tilskudd til en styrket satsing på sosialt entreprenørskap, ønsket Agder fylkeskommune å legge til rette for utviklingen av flere sosiale entreprenører i regionen. Basert på antall mottatte søknader, og kvaliteten på flere av dem, kan det argumenteres for at markedet for sosialt entreprenørskap i Agder fortsatt er relativt umodent. Fylkeskommunedirektøren vurderer situasjonen slik at det er et behov for å styrke økosystemet for sosialt entreprenørskap, og aktørene som bidrar til en langsiktig utvikling av dette.

### Vurderinger av mottatte søknader

I tilfeller hvor total søknadssum overstiger tilskuddspotten vil det alltid være en helhetlig vurdering som ligger til grunn for fylkeskommunedirektørens innstilling til vedtak. Til denne tilskuddsordningen er det omsøkt for nesten 7,8 millioner kroner, mens tilskuddspotten er på 2 millioner kroner.

Flere av søknadene har gode formål og synliggjør hvordan aktiviteten er relevant for å oppnå mål i Regionplan Agder 2030. Grunnet begrensede midler er det gjennomført en streng prioritering av søknadene, og i noen tilfeller en viss avkortning av støttebeløp i forhold til det som er omsøkt.

Alle søknader blir vurdert ut fra om aktiviteten er realistisk å gjennomføre; herunder må søker sannsynliggjøre god gjennomføringsevne, og gi en god beskrivelse av sammenheng mellom mål, aktiviteter og resultater. Utover dette har følgende to kriterier vært tillagt mest vekt:

- En levedyktig forretningsmodell må sannsynliggjøres. Et helt sentralt krav til en sosial entreprenør er at de jobber med dobbel bunnlinje – både sosial og økonomisk gevinst. I søknaden må det derfor foreligge en realistisk økonomisk prognose.
- En god beskrivelse av endringsteorien bak tiltaket. Med endringsteori menes en beskrivelse av hvordan tiltaket skal bidra til ønskede resultater, både for målgruppen og samfunnet ellers. Det må synliggjøres hvilke aktiviteter som skal gjennomføres og hvordan resultater skal tallfestes.

To aktører har søkt om tilskudd for å styrke økosystemet for et langsiktig arbeid med sosialt entreprenørskap, mens resten av søknadene kommer fra aktører som definerer seg selv som sosiale entreprenører.

Flere av tiltakene som er omsøkt er i en svært tidlig fase, enten som tekniske løsninger eller praktiske prosjekt. Når tiltakene er i en slik fase, er det krevende for søker å sannsynliggjøre en realistisk økonomisk prognose, og hvordan tiltaket skal føre til ønskede sosiale resultater. I slike tilfeller blir det da krevende for både søker og administrasjonen å vurdere sannsynligheten for at søker vil lykkes med sin sosiale forretningsmodell. I slike tilfeller har fylkeskommunedirektøren foretatt en helhetsvurdering av søknaden.

Videre er flere søknader innstilt på avslag da de ikke møter vilkårene i tilskuddsordningen, herunder:

- Søker må ha et organisasjonsnummer
- Maksimal offentlig støtteinnsats i prosjektene er normalt 50 %
- Tilskuddet kan ikke dekke drift, og det kan heller ikke gå til forretnings- og bedriftsutvikling

Følgende søknader legges fram for politisk behandling:

### **1. Beehive AS – Beehive: Teknologi for Barnas Trygghet og Ansattes Arbeidsmiljø**

Beehive AS utvikler GPS-baserte geofencing-løsninger for barnehager som styrker sikkerheten og frigjør tid til pedagogisk arbeid. Løsningen reduserer risiko for at barn kommer på avveie, muliggjør flere turer i naturen og gir et bedre arbeidsmiljø for ansatte. Prosjektet skal pilotere teknologien i Agder-barnehager, dokumentere effektene og legge grunnlaget for regional og nasjonal skalering. Det søkes om 500 000 kroner i støtte fra Agder fylkeskommune for å realisere piloten.

Vurdering:

Beehive arbeider for å lage trygge rammer for lek og læring. Det er en utfordring at barnehager har for lav bemanning og for høyt sykefravær. Fylkesadministrasjonens vurdering at dette prosjektet er innovativt og spennende, og kan bidra til at ansatte får frigjort tid til å være til stede med barna i aktivitet og læring. Dette har en positiv effekt tidlig i barnas utvikling, samtidig som produktet bidrar til redusert stress hos ansatte i barnehager. Fylkeskommunedirektøren innstiller på å støtte tiltaket, men noe redusert i forhold til søknadsbeløp.

Innstilling:

Beehive AS får tilskudd på 300 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Beehive: Teknologi for Barnas Trygghet og Ansattes Arbeidsmiljø». Fylkeskommunedirektøren går i dialog med søker for å revidere budsjett og finansierings-/aktivitetsplan i tråd med tilsagn.

### **2. AIKI AS – AIKA – Lik tilgang til profesjonelt salgsarbeid for små og mellomstore bedrifter**

AIKA er en AI- og automasjonsdrevet SaaS-plattform som gir små og mellomstore bedrifter tilgang til profesjonell, personlig og systematisk salgsoppfølging. Løsningen kombinerer automatisk lead-research, AI-skrevet kommunikasjon og oppfølgingssekvenser i ett verktøy. Målet er å gi små og mellomstore bedrifter samme muligheter som større selskaper – effektivt, rimelig og bærekraftig.

Vurdering:

Søknaden vurderes å falle utenfor tilskuddsordningens rammer ettersom de formelle

vilkårene ikke er møtt.

Innstilling:

Hovedutvalget avslår søknaden fra AIKI AS om tilskudd på 500 000 kroner.

### **3. Frænd AS – Frænd Kristiansand 2026**

Frænd Kristiansand søker midler til å videreutvikle og dokumentere en inkluderingsmetode til arbeidslivet. Prosjektet kombinerer arbeidstrening, språkopplæring og mentorprogram for personer med innvandrerbakgrunn, med drift av kafé, systue, catering og den nye Frænd Foodtruck som praksisarenaer. Målet er å skape en overførbar og bærekraftig modell for inkludering og sosialt entreprenørskap.

Vurdering:

Søknaden er svært interessant. Frænd viser til gode resultater fra Stavanger og sannsynliggjør at tiltaket er overførbart til Agder. Prosjektet bidrar til å løse utfordringene knyttet til unge som står utenfor skole og arbeidsliv. Frænd fokuserer også på inkludering av personer med innvandrerbakgrunn i arbeidslivet. I kostnadsplanen er det skissert en rekke driftskostnader som ikke dekkes av denne tilskuddsordningen. Synliggjøring av en bærekraftig forretningsmodell er heller ikke tydelig beskrevet. Basert på dette innstiller fylkeskommunedirektøren på å støtte tiltaket, men noe redusert i forhold til søknadsbeløp.

Innstilling:

Frænd Kristiansand får tilskudd på 240 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Frænd Kristiansand 2026». Fylkeskommunedirektøren går i dialog med søker for å revidere budsjett og finansierings-/aktivitetsplan i tråd med tilsagn.

### **4. Solskinn og Latter Ideelt AS – Selvstendig 60 +**

Selvstendig 60+ er et ettårig pilotprosjekt i Kristiansand som kombinerer fysisk aktivitet, sosial inkludering og frivillighet for å forebygge ensomhet og styrke psykisk helse blant eldre (60–79 år). I samarbeid med UiA, USHT Agder og flere helsefaglige aktører utvikles en kunnskapsbasert modell med dobbel bunnlinje – sosial gevinst og økonomisk bærekraft gjennom varig frivillig deltakelse.

Vurdering:

Selvstendig 60+ er et spennende prosjekt, men med begrensede midler må det foretas en streng prioritering. Etter en helhetlig vurdering prioriterer ikke fylkeskommunedirektøren denne søknaden.

Innstilling:

Hovedutvalget avslår søknad fra Solskinn og Latter Ideelt AS på 500 000 kroner.

### **5. Healari AS – Sosialt nettverk for sosial helse**

Healari AS er en oppstartsbedrift innenfor SaaS-teknologi som utvikler et nytt sosialt nettverk for sosial helse. Bedriften har som mål å gjøre ufrivillig isolasjon og ensomhet til noe som hører fortiden til. Healari mener at alle mennesker burde ha mulighet til å skape nye forbindelser på en lavterskel måte.

Vurdering:

Søknaden vurderes å falle utenfor tilskuddsordningens rammer ettersom de formelle vilkårene ikke er møtt.

Innstilling:

Hovedutvalget avslår søknad fra Healari AS på 500 000 kroner.

## **6. Dansespiren dans for helse – Lisens for livskvalitet – bærekraftig modell for dans i omsorg**

Dansespiren skal utvikle en bærekraftig lisensordning som gjør det mulig for blant annet kulturskoler å tilby Dansespirens dans-for-helse-metode i sine lokalsamfunn. Gjennom opplæring, sertifisering og en digital brukerportal, kan Dansespiren spre sin metode. Ordningen gir eldre og personer med demens et helsefremmende aktivitetstilbud, samtidig skaper den arbeidsmuligheter for profesjonelle dansere. Prosjektet går fra 2026 til 2028 og omfatter utvikling, pilotering, evaluering og lansering.

### **Vurdering:**

Dansespiren leverer en spennende søknad om et tiltak som skal løse samfunnsutfordringer på en innovativ måte. I tillegg viser de til god dialog med både kommunesektoren og kulturskolen som er viktig for forankringen. Samtidig er det noen mangler i det å sannsynliggjøre en bærekraftig forretningsmodell. Fylkeskommunedirektøren anser dette likevel som et nytenkende prosjekt, og ønsker å gi et avkortet tilskudd for å videreutvikle ideen ytterligere, og starte prosjektet.

### **Innstilling:**

Dansespiren dans for helse får tilskudd på 200 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Lisens for livskvalitet – bærekraftig modell for dans i omsorg». Fylkeskommunedirektøren går i dialog med søker for å revidere budsjett og finansierings-/aktivitetsplan i tråd med tilsagn.

## **7. Linn Egeland – Safe Haven**

Safe Haven er et omsorg- og rehabiliterings tilbud for kvinner i alle aldre.

### **Vurdering:**

Søknaden vurderes å falle utenfor tilskuddsordningens rammer ettersom de formelle vilkårene ikke er møtt.

### **Innstilling:**

Hovedutvalget avslår søknad fra Egeland, Linn på 500 000 kroner.

## **8. Just Bee AS – Just Bee, lavterskel møteplass for livsmestring, refleksjon og sosial bærekraft i sentrum**

Just Bee skaper lavterskel møteplasser for livsmestring, fellesskap og psykisk helse i Lillesand. Gjennom yoga, filosofi og en liten kafé utvikles en rusfri arena for trivsel, refleksjon og tilhørighet. Prosjektet skal styrke sosial bærekraft, reduserer utenforskap og bidrar til et levende og inkluderende sentrumsmiljø.

### **Vurdering:**

Etter en helhetlig vurdering prioriterer ikke fylkeskommunedirektøren denne søknaden. Søker oppfordres til å kontakte det regionale næringsfondet i Birkenes, Iveland og Lillesand, da en del av kostnadene knyttet til tiltaket vurderes som bedriftsutvikling, noe denne støtteordningen ikke dekker.

### **Innstilling:**

Hovedutvalget avslår søknad fra Just Bee AS på 400 000 kroner.

## **9. FRAM Utvikling AS – Utvikling av FRAM-modellen til en skalerbar SaaS-tjeneste**

FRAM Utvikling AS skal videreutvikle den dokumenterte og relasjonsbaserte FRAM-modellen – en metode som hjelper ungdom ut av utenforskap – til en digital og skalerbar løsning. Forprosjektet skal utvikle en MVP (Minimum Viable Product, SaaS-plattform) som integrerer oppfølging, opplæring og effektmåling, og styrker kvalitet, samhandling og sosial bærekraft i oppfølgingen av ungdom.

### **Vurdering:**

Denne søknaden omhandler FRAM Utvikling AS, og forprosjektet skal levere en etterprøvbar og faglig dokumentert minimumsløsning av FRAM-modellen som er forankret i praksis og klar for pilotering. I denne søknaden er det en krevende øvelse å skille mellom den frivillige organisasjonen FRAM og FRAM Utvikling AS, spesielt koblet til vurderingen av endringsteorien og den bærekraftige forretningsmodellen. Fylkeskommunedirektøren innstiller likevel på å støtte tiltaket, da det treffer godt på prioritert tematikk, men noe redusert i forhold til søknadsbeløp.

### **Innstilling:**

FRAM Utvikling AS får tilskudd på 200 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Utvikling av Fram-modellen til en skalerbar SaaS-tjeneste».

## **10. Balanceatwork AS - Søknad for BalanceatWork**

Balance@Work utvikler et digitalt, persontilpasset helseprogram som forebygger sykefravær, utenforskap og psykisk uhelse i arbeidslivet. Det søkes om støtte til å pilotere løsningen i små og mellomstore bedrifter. Programmet kombinerer helsekartlegging, individuell oppfølging og datadrevet innsikt, og bidrar til et mer inkluderende og bærekraftig arbeidsliv.

### **Vurdering:**

Tiltaket adresserer sentrale problemer i arbeidslivet, og appen skal bidra proaktivt til å løse disse. Det er et interessant prosjekt, men med begrensede midler må det foretas en streng prioritering. Etter en helhetlig vurdering prioriterer ikke fylkeskommunedirektøren denne søknaden.

### **Innstilling:**

Hovedutvalget avslår søknad fra Balanceatwork AS på 500 000 kroner

## **11. UngJobb AS – UngJobb**

UngJobb skaper en trygg digital møteplass mellom ungdom og næringsliv. Plattformen gjør det enklere for unge å få sin første jobb og hjelper bedrifter med å rekruttere motiverte arbeidstakere.

### **Vurdering:**

Dette prosjektet adresserer en utfordring som er svært utbredt, og som jevnlig blir løftet opp på nasjonalt nivå. Prosjektet handler om å koble unge arbeidstakere med lokalt næringsliv. Prosjektet er i startfasen, men det er gjennomført undersøkelser blant både ungdom og hos et utvalg SMB-er i regionen for å synliggjøre både marked og betalingsvilje. Det er likevel noe usikkerhet knyttet til synliggjøring av den økonomiske modellen. Fylkeskommunedirektøren anser dette som et viktig prosjekt, og ønsker å gi et avkortet tilskudd for å videreutvikle ideen ytterligere.

### **Innstilling:**

UngJobb får tilskudd på 300 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «UngJobb». Fylkeskommunedirektøren går i dialog med søker for å revidere budsjett og finansierings-/aktivitetsplan i tråd med tilsagn.

## **12. Etablerersenteret Agder IKS (Driv Agder) – Kompetanseløft for sosiale entreprenører på Agder**

Kompetanseløft for sosiale entreprenører gir rådgivning, kurs og nettverksmuligheter i Agder. Målet er å styrke entreprenørenes kompetanse, støtte bærekraftige forretningsmodeller og bygge et langsiktig, robust økosystem for sosialt entreprenørskap.

### **Vurdering:**

Denne søknaden retter seg mot tiltak for å tilrettelegge og støtte opp om sosiale entreprenører gjennom oppbygging av et robust økosystem. Driv Agder levere en gjennomarbeidet søknad som viser hvordan de skal bruke sine erfaringer fra kurs og kompetanseheving, men på et relativt nytt felt. Aktivitetene skal gjennomføres i tett samarbeid med Impact StartUp, som er Norges ledende miljø for etablerere med løsninger på samfunnsutfordringer. Driv Agder har et regionalt ansvar, noe som også blir viktig når det gjelder å fange opp, og støtte, sosiale entreprenører i hele Agder.

### **Innstilling:**

Etablerersenteret Agder IKS får tilskudd på 500 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Kompetanseløft for sosiale entreprenører på Agder».

## **13. Bærekraft Kristiansand AS – Impact StartUp til Sørlandet**

I dette prosjektet etableres Impact StartUp på Sørlandet. Gjennom en pilot på 12 måneder etableres tilbud for sosiale entreprenører, grønne gründere og frivillige organisasjoner i Agder – med lokal forankring og tilgang til Impact StartUp sitt nasjonale nettverk. Tilbudet styrkes av ekspertise innen forretningsutvikling og crowdfunding fra UiA, rådgivning og kurstilbud fra Driv Agder, og kunnskapsformidling og grønne prosjekter i regi Bølgen Bærekraftssenter.

### **Vurdering:**

Denne søknaden retter seg også mot tiltak for å tilrettelegge og støtte opp om sosiale entreprenører gjennom oppbygging av et robust økosystem. Det vises til et samarbeid med Impact StartUp, Universitetet i Agder og Driv Agder. Slike samarbeid er positive, og viser en vilje til å styrke denne satsingen i Agder. Ettersom det kun er to aktører som søker tilskudd for å styrke økosystemet vil disse to bli vurdert opp mot hverandre. Etter en helhetlig vurdering er det fylkeskommunedirektørens vurdering at denne søknaden avslås.

### **Innstilling:**

Hovedutvalget avslår søknad fra Bærekraft Kristiansand AS på 500 000 kroner.

## **Regionplan Agder 2030**

Fylkeskommunedirektøren vurderer at Agder fylkeskommune gjennom innstilte tilsagn utløser og viderefører prosjekter og satsinger som kan bidra til å nå regionens felles mål om økt verdiskaping og bærekraft, slik de er definert i Regionplan Agder 2030. Det gjelder særlig følgende mål:

2.1. Næringslivet i Agder preges av innovative etableringer og flere vekstkraftige bedrifter.

2.2. Sysselsettingsveksten er høyere enn landsgjennomsnittet og basert på landsdelenes komparative fortrinn

3.1. Det er høy grad av sysselsetting, og flere har fått en sterkere tilknytning til arbeidslivet.

Ordningen vil også ha positive konsekvenser for barn og unge, da dette er en gruppe mange sosiale entreprenører retter seg mot. Tiltakene bidrar til å nå følgende mål:

3.7. Barn og unge i Agder har like muligheter til å leve gode liv og det er etablert modeller for helsefremmende og forebyggende arbeid.

### **Økonomiske konsekvenser**

Tilskuddsmidlene dekkes over ansvar 500400. Det er i årsbudsjettet for 2025 avsatt 2 millioner kroner til tilskuddsordningen for sosialt entreprenørskap.

Tilsagn på fullmakt utgjør 260 000 kroner. Politiske vedtak, i tråd med fylkeskommunedirektørens innstilling, utgjør ytterligere 1 740 000 kroner. Totalt vil da hele rammen i tilskuddsordningen på 2 millioner kroner være disponert.

### **Konklusjon**

Tilskuddsordningen for sosialt entreprenørskap er et viktig virkemiddel for å fremme sosial innovasjon og bærekraftig utvikling i Agder.

I denne saken gir fylkeskommunedirektøren sin innstilling til disponering av tilskuddsmidlene som er avsatt i Agder fylkeskommunes årsbudsjett for 2025.

Kristiansand, 10.11.2025

Tine Sundtoft  
fylkeskommunedirektør

Kristin Tofte Andresen  
fylkesdirektør