

Søknad

Søknadsnr.	2025-0374	Søknadsår	2025	Arkivsak
Støtteordning	Agder: Tilskuddsordning for styrket satsing på sosialt entreprenørskap			
Prosjektnavn	Utvikling av Fram-modellen til en skalerbar SaaS-tjeneste			

Kort beskrivelse

FRAM Utvikling AS skal videreutvikle den dokumenterte og relasjonsbaserte Fram-modellen – en metode som hjelper ungdom ut av utenforskap – til en digital og skalerbar løsning. Forprosjektet skal utvikle en MVP (SaaS-plattform) som integrerer oppfølging, opplæring og effektmåling, og styrker kvalitet, samhandling og sosial bærekraft i oppfølgingen av ungdom.

Prosjektbeskrivelse

Fram Utvikling AS skal videreutvikle den dokumenterte og relasjonsbaserte Fram-modellen – en helhetlig metode som hjelper ungdom i utenforskap til arbeid, utdanning eller organisert aktivitet – til en digital og skalerbar løsning.

Gjennom forprosjektet skal det utvikles en minimumsversjon (MVP) av et digitalt system (SaaS-tjeneste) som integrerer oppfølging, opplæring og effektmåling i ett helhetlig verktøy.

Tjenesten skal brukes av implementører og veiledere av Fram-modellen, og bidra til mer systematisk og målbar oppfølging av ungdom i risiko for utenforskap. Den vil inneholde digitale kommunikasjonsfunksjoner, læringsmoduler for veiledere, progresjons- og risikovurderingsverktøy for oppfølging, samt rapporteringsløsninger som dokumenterer sosial effekt i tallform. Ungdommene er indirekte sluttbrukere som mottar effekten av en mer strukturert og relasjonsbasert oppfølging.

Prosjektet bygger på erfaringene fra tiltaket "Et steg FRAM" i Kristiansand, som har vist tydelige resultater: Ungdom som tidligere sto utenfor skole og arbeid har oppnådd mestring, stabilitet og tilknytning til samfunn og arbeidsliv.

Den samfunnsøkonomiske gevinsten er betydelig. Utenforskap blant ungdom koster samfunnet i gjennomsnitt om lag 1,1 millioner kroner per person per år i tapt verdiskaping, ytelser og oppfølgingstjenester. Når FRAM-modellen lykkes med å føre ungdom tilbake til arbeid, utdanning eller aktivitet, representerer det en samfunnsbesparelse på flere millioner kroner årlig, i tillegg til den menneskelige gevinsten.

Løsningen utvikles i tråd med Fram-modellens fire virkningsdimensjoner – struktur, relasjon, kommunikasjon og mestring – som utgjør grunnlaget for målesystemet og effektivurderingen. Forprosjektet skal resultere i en ferdig testet MVP, et definert målesystem og inngått pilotavtale med en kommunal eller frivillig samarbeidspartner i Agder, som grunnlag for skalering og videreutvikling av Fram-modellen som en SaaS-tjeneste.

Prosjektet representerer et innovativt grep som forener sosialt entreprenørskap, offentlig samarbeid og bærekraftig økonomi – med mål om varig reduksjon av utenforskap blant ungdom i Agder og på sikt nasjonalt.

Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
Søker / Prosjekteier	Fram utvikling AS Org.nr:933900045 linnbraenden@gmail.com	Møllevannsvn, 22a 4616 KRISTIANSAND S	91860635
Kontakt- person	Linn Kristin Brænden linnbraenden@gmail.com	Møllevannsvn, 22a 4616 KRISTIANSAND S	91860635
Prosjekt- leder	Linn Kristin Brænden linnbraenden@gmail.com	Møllevannsvn, 22a 4616 KRISTIANSAND S	91860635

Mottatt offentlig støtte tidligere: Nei

Nei.

Spesifikasjon

Bakgrunn

Agder står overfor betydelige utfordringer knyttet til utenforskap blant unge. Regionen har i flere år ligget høyt på statistikker for rusmisbruk, kriminalitet, frafall fra skole og unge utenfor arbeid. Bare i Agder står 6000 unge utenfor arbeid og skole, og på landsbasis 100 000 unge.

Mange av disse ungdommene befinner seg i et system hvor de ikke får tilstrekkelig helhetlig oppfølging. Offentlige tjenester jobber i sektorer med ulike mandater, tidsperspektiv og måleparametere, noe som fører til at ungdom i risiko for utenforskap ofte faller mellom flere stoler. Behovet for helhetlige, fleksible og samordnede løsninger er derfor presserende.

Den frivillige organisasjonen FRAM i Kristiansand har siden januar 2024 utviklet en praksisnær og relasjonsbasert arbeidsmetodikk for arbeidstrening og oppfølging av ungdom i risiko. Gjennom tiltaket «Et steg FRAM» har organisasjonen etablert en helhetlig arbeids- og mestringsarena der lønnet arbeid, jobbtrening, mestringsfremmende aktiviteter, relasjonsbygging og tett individuell oppfølging kombineres. Ungdom som tidligere sto utenfor skole og arbeid, viser i dag dokumentert progresjon gjennom økt mestring, bedre struktur i hverdagen og tilknytning til skole eller jobb.

I desember 2024 mottok FRAM betydelig støtte fra Sparebankstiftelsen Sparebanken Sør til implementering av tiltaket over tre år. Dette muliggjorde systematisk oppfølging av 12 ungdommer i risiko for utenforskap og med høy risiko for rus og kriminalitet. Resultatene fra denne første fasen viser at FRAMs metodikk skaper målbar endring for en målgruppe som tradisjonelt har vært vanskelig å nå, og hvor i flere tilfeller flere ungdommer ikke får oppfølging av kommunale tjenester. Erfaringene fra Kristiansand viser at modellen gir tydelig positiv effekt hos ungdom med alvorlige risikofaktorer knyttet til rus og kriminalitet.

Fra oppstarten av pilot i januar 2024, hvor vi fulgte to ungdommer tett, og fram til ny baseline ved oppstarten av Et steg FRAM i 2025, viser begge betydelig progresjon.

Den ene ungdommen har gjennomført et langvarig institusjonalisert behandlingsløp for rus og er nå lærling på sitt andre år, mens den andre fortsatt er i behandling med stabile resultater og høy motivasjon for arbeid.

Foreløpige resultater for 2025 viser videre at én ungdom er i pågående rusbehandling, mens to ungdommer i høy risiko for rus og kriminalitet er reintegrert i skoleløp under tett oppfølging. En av disse har gjenopptatt videregående etter flere års fravær fra skole, og en annen har fullført Vg1 etter tidligere frafall.

Flere ungdommer viser tydelig utvikling i hverdagsstruktur, motivasjon og sosial fungering. En elev på Vg2 har fullført skoleåret med full innsats, avsluttet rusbruk og etablert et nytt, rusfritt nettverk. En annen ungdom har gjennomgått en modningsprosess gjennom arbeid i FRAMs Tacotruck og ønsker nå formidling til ekstern arbeidsplass. En tredje møter nå mer stabilt og viser økt motivasjon etter flere år med lav skoletilhørighet.

Høsten 2025 har tre ungdommer startet på videregående skole og én har gått inn i et tiltak via NAV. Dette er ungdommer som deltok i Et steg FRAM, men hvor FRAMs rolle i tilbakeføringen ikke er entydig, ettersom flere aktører har vært involvert i prosessen.

Erfaringene fra disse casene har vært avgjørende for videreutviklingen av FRAM-modellen. De har synliggjort behovet for et systematisk verktøy som dokumenterer prosess, progresjon og resultater i sanntid – ikke bare for faglig kvalitetssikring i oppfølgingen av ungdommene, men også for å måle, analysere og formidle effekten av modellen på en etterprøvbart måte. Dette danner grunnlaget for digitaliseringen som gjennomføres i forprosjektet.

FRAMs rekruttering skjer hovedsakelig organisk – gjennom ungdom eller foreldre som tar kontakt direkte. Mange av deltakerne har lav tillit til det offentlige hjelpeapparatet, og flere har stått helt uten tilbud. Flere er på straffegjennomføring gjennom Konfliktrådet. Erfaringene viser at når samarbeidet mellom frivillig og offentlig sektor fungerer, kan det være avgjørende for positiv endring. Samtidig avdekkes et behov for bedre strukturer som gjør slike samarbeid systematiske og skalerbare.

Gjennom implementeringen erfarte FRAM at ungdommenes behov og progresjon varierer betydelig, og at det manglet et helhetlig system for å dokumentere utvikling, effekter og metodiske grep på tvers av ulike faglige tilnærminger. For å møte dette behovet ble Fram Utvikling AS etablert – med mandat til å videreutvikle og kommersialisere FRAMs metodikk. Selskapets formål er å systematisere og synliggjøre erfaringene, og videreutvikle en innovativ, skalerbar modell som kan tas i bruk av kommuner, fylkeskommuner og frivillige aktører i hele landet.

Gjennom dokumentasjon av praksis og analyse har FRAM-modellen blitt formulert – En kunnskapsbasert og praksisforankret modell som kombinerer arbeidsinkludering, sosialfaglig oppfølging og systematisk dokumentasjon av effekt. Modellen er utviklet i tråd med anerkjente prinsipper og modeller som Supported Employment (SE), Motiverende intervju (MI), Recovery og belønningsteori, og har vist seg særlig egnet for unge som står utenfor skole og arbeid (NEET).

Prosjektet vil bidra til Regionplan Agder 2030s hovedmål – å utvikle Agder til en sosialt og økonomisk bærekraftig region – gjennom å redusere utenforskap, styrke samhandlingen mellom sektorer og bygge et robust økosystem for sosialt entreprenørskap i regionen.

Prosjektmål

Målet med forprosjektet er å videreutvikle Fram-modellen til en digital minimumsløsning (MVP) i form av et SaaS-basert system som gjør modellen tilgjengelig, målbar og skalerbar for kommuner og frivillige aktører i Agder. Løsningen skal kombinere et strukturert oppfølgingsverktøy for ungdom i risiko (NEET-målgruppen), digitale opplæringsmoduler for metode veiledere samt et integrert system for effektmåling og rapportering i sanntid.

Gjennom dette forprosjektet skal Fram Utvikling AS teste og dokumentere hvordan den praksisbaserte Fram-modellen lar seg systematisere, digitalisere og overføre til nye kontekster.

Piloteringen av MVP skal i første omgang skje i tett samspill med organisasjonen FRAM. Etter endt forprosjekt planlegges et pilotprosjekt sammen med en samarbeidspartner – enten en kommune i Agder eller en frivillig organisasjon (NGO). I dette pilotprosjektet skal det gjennomføres følgeforskning som vurderer både funksjonalitet, endringsprosesser og modellens overførbarhet til andre kommunale og organisatoriske kontekster.

Prosjektet bygger på Fram-modellens dokumenterte virkningsmekanismer: Lønnet arbeid, mestringsaktiviteter, tett relasjonsoppfølging, belønningsprotokoll og systemnavigasjon gjennom rollen som «los og kaospilot». Den digitale løsningen skal muliggjøre måling og visualisering av ungdommenes progresjon innen struktur, mestring, kommunikasjon og livsmestring – indikatorer som allerede brukes i Fram- modellens eksisterende verktøy og endringsteori.

Det overordnede målet er å utvikle en skalerbar, bærekraftig og dokumenterbar modell som bidrar til varig reduksjon av utenforskap i Agder. Dette oppnås ved å forene sosial og økonomisk bærekraft – en dobbel bunnlinje der prosjektet både reduserer samfunnskostnader og etablerer en realistisk inntektsmodell for videre drift gjennom en lisensiert SaaS-tjeneste.

Måloppnåelse vurderes gjennom tre hovedindikatorer:

1. Ferdig MVP-prototype med dokumentert funksjonalitet (oppfølging, opplæring, måling).
2. Definert og testet indikator- og målesystem i tråd med Fram- modellens endringsteori.
3. Inngått samarbeidsavtale med en aktør i Agder for pilotering og følgeforskning.

Forankring

Prosjektet bygger videre på erfaringene fra FRAMs etablerte virksomhet og er solid forankret i både praksisfeltet, frivillig sektor og regionale utviklingsmål i Agder.

Gjennom Fram Utvikling AS videreføres arbeidet i en strukturert innovasjonsfase med mål om å utvikle en digital og skalerbar løsning basert på dokumentert sosial praksis.

Organisasjonen FRAM samarbeider tett med flere enheter og aktører i Kristiansand kommune, blant annet veiledere i ungdomstjenesten og forebyggende enhet, rektorer og sosiallærere ved ungdoms- og videregående skoler, samt fagpersoner fra RVTS Sør, Konfliktrådet, NAV, Oppfølgingstjenesten (OT) og organisasjoner i frivillig sektor.

Disse samarbeidene har vært sentrale for utviklingen av FRAM-modellen og vil videreføres i forprosjektet.

Fram Utvikling AS har etablert kontakt med Agder fylkeskommune og fylkesdirektør Arly Hauge om mulig samarbeid, og deltar som testpartner i RESIST-prosjektet (Impact Guide) i dialog med Karsten Aust. Videre er det opprettet dialog med Thore-André Thorsen ved Agder Europakontor, som bistår i arbeidet med å identifisere mulige pilotkommuner og partnere i regionen.

Prosjektet støtter og konkretiserer mål i Regionplan Agder 2030, særlig:

- Gode levekår for alle, gjennom forebygging av utenforskap og styrking av livsmestring hos ungdom.
- Innovasjon og nyskaping i offentlig sektor, ved å utvikle nye samhandlingsmodeller mellom frivillig og offentlig innsats.
- Sosial og økonomisk bærekraft, gjennom løsninger som skaper sosial verdi og økonomisk levedyktighet.

Tiltaket er også i tråd med Kristiansand kommunes plan for folkehelse og levekår, som vektlegger tidlig innsats, rusforebygging og samskaping med frivillig sektor. Forprosjektet innebærer ingen fysiske investeringer og er derfor ikke avhengig av reguleringsplaner.

Gjennom digitaliseringen av FRAM-modellen utvikles et verktøy som muliggjør felles språk, metode og måleparametere på tvers av aktører i regionen. Dette styrker samhandling og kunnskapsdeling mellom offentlig og frivillig sektor, og legger grunnlaget for at Agder kan bli en foregangsregion for sosial innovasjon, tverrsektorielt samarbeid og bærekraftig oppfølging av ungdom i risiko.

Prosjektorganisering

Prosjektledelsen ivaretas av daglig leder i Fram Utvikling AS, Linn Kristin Brænden, som har bred erfaring med sosialt entreprenørskap, forretningsutvikling og tverrsektorielt samarbeid.

Brænden har flere års erfaring med oppbygging og ledelse av prosjekter og arbeidstreningsarenaer for ungdom og voksne i risiko, samt solid kompetanse innen prosjektstyring, samhandling mellom offentlig og frivillig sektor, gründerarbeid, jobbveiledning og organisasjonsutvikling.

Hun har samfunnsvitenskapelig utdanning med blant annet fordypning i sosialantropologi og master i offentlig politikk og ledelse. Rollen kombinerer faglig og administrativ ledelse, og sikrer at prosjektet forener sosialfaglig kvalitet med økonomisk og teknologisk bærekraft.

Marianne Furuholt – prosjektmedarbeider og strategisk rådgiver

Marianne Furuholt er utdannet sivilingeniør fra NTNU og har bred erfaring fra industri, innovasjon og prosjektutvikling. Hun har tidligere vært prosjektleder i Eyde-klyngen, foreleser ved Fagskolen i Agder og har bakgrunn som Business Coach (NLP og Quantum Leap).

Marianne har en sterk analytisk og metodisk tilnærming, med spisskompetanse innen tverrfaglig prosjektledelse, prosessforbedring og samarbeid mellom offentlig sektor, næringsliv og frivillighet. I prosjektet har hun ansvar for strategisk rådgivning, prosjektstruktur, prosessledelse og kvalitetssikring av arbeidsprosesser, med særlig vekt på å koble den sosiale innovasjonen til bærekraftige forretningsmodeller.

Hassan Zouhar – teknologisk utviklingsansvarlig (CTO, Rastlaus AS)

Hassan Zouhar er en erfaren teknologileder med spesialisering innen SaaS-arkitektur, produktutvikling og MVP-design. Han har omfattende erfaring med utvikling av digitale plattformer, prosessautomatisering og markeds plass-strukturer for både startups og etablerte selskaper.

Zouhar bistår virksomheter med å bygge robuste og skalerbare digitale systemer, og kombinerer strategisk teknisk ledelse med praktisk utviklingskompetanse. I prosjektet har han ansvar for systemarkitektur, teknisk strategi og utvikling av MVP, inkludert sikkerhet, ytelse og integrasjon av funksjoner for oppfølging, opplæring og effektmåling.

Hans rolle sikrer at prosjektets teknologiske løsning utvikles i tråd med krav til brukervennlighet, datasikkerhet og skalerbarhet, og at den tekniske utviklingen støtter både den sosiale og økonomiske bærekraften i forretningsmodellen.

Sammen utgjør teamet et sterkt tverrfaglig team med evne til å omsette dokumentert sosial praksis til et digitalt, mål- og skalerbart system.

Teamets samlede erfaring dekker hele verdikjeden fra faglig metodeutvikling til teknisk implementering, forretningsmodellering og måling av sosial effekt. Dette gir prosjektet et solid fundament for å oppnå målene i forprosjektet og sikre at Fram modellen videreutvikles på en faglig forankret, teknologisk robust og økonomisk bærekraftig måte.

Samarbeidspartnere

Fram Utvikling AS er en bootstrappet virksomhet som har et tett samarbeid med den frivillige organisasjonen FRAM med formaliserte samarbeidsavtaler. Selskapet har per i dag ingen andre formelle samarbeidsavtaler, men har etablert og utvikler aktive relasjoner til Næringsavdelingen i Arendal kommune, Agder fylkeskommune, Kristiansand kommune og Agder Europakontor for videre strategisk forankring og partnerskap.

Vi er en del av Impact Startup sin digitale inkubator (nivå 3), der vi får tilgang til faglig veiledning, investornettverk og miljøer innen sosial innovasjon og bærekraftig forretningsutvikling.

Gjennom forprosjektet vil vi styrke samarbeidet med kommunale og regionale aktører, og legge grunnlaget for formelle avtaler i hovedprosjektfasen. Videre finansiering planlegges gjennom en kombinasjon av private investorer, samt søknader til Forskningsrådet, Stiftelsen DAM og private stiftelser.

Aktiviteter

Aktiviteten er tett forankret i prosjektets bakgrunn og problemstilling og svarer på utfordringen med fragmenterte tjenester og manglende helhetlig oppfølging av ungdom i risiko, ved å utvikle et digitalt oppfølgingssystem som samler metoder, måleindikatorer og dokumentasjon i én struktur. Gjennom utvikling av MVP og planlegging av pilotprosjektet adresseres behovet for bedre koordinering mellom offentlig og frivillig sektor, økt målbarhet og overførbarhet av Fram-modellen til nye kommunale kontekster. Forprosjektet gjennomføres over én prosjektperiode og består av to hoveddeler:

(1) Utvikling av MVP (SaaS-løsning) og (2) Forprosjekt pilotering og partnerskap.

Midlene som tilføres prosjektet skal brukes til å gjennomføre disse aktivitetene systematisk – fra konseptutvikling til forankring av pilot.

1. Utvikling av MVP (SaaS-løsning)

Målet er å utvikle en minimumsversjon (MVP) av den digitale Fram-modellen – et system som kombinerer oppfølging, opplæring og effektmåling i sanntid.

Aktiviteten omfatter:

- Konseptutvikling og prosesskartlegging: Kartlegging av arbeidsprosesser, brukerbehov og funksjonelle krav i samarbeid med FRAMs veiledere.
- Kravspesifikasjon: Utforming av tekniske og funksjonelle krav til systemet, inkludert brukerflyt, datasikkerhet og måleindikatorer.
- Tekniske evalueringer: Vurdering av teknologiske rammeverk og arkitektur for å sikre skalerbarhet og bærekraftig drift.
- Innholdsutvikling: Produksjon av digitale opplæringsmoduler, veilederressurser og brukerveiledninger.
- Datamodellering og systemarkitektur: Utvikling av struktur for datainnsamling, rapportering og visualisering i tråd med FRAMs endringsteori.
- Utvikling og implementering: Programmering og oppsett av første versjon av SaaS-løsningen, med integrerte funksjoner for brukerregistrering, måloppfølging og rapportering.
- Uttesting i FRAM: Løpende testing av funksjonalitet i praksisfeltet, feilhåndtering og justeringer basert på erfaringer fra veiledere og ungdom.
- Ferdigstilling av MVP: Leveranse av en teknisk og funksjonelt ferdig minimumsversjon av FRAM SaaS-løsningen, klar for pilotering.

Målgrupper

Prosjektet retter seg primært mot ungdom i høy risiko for utenforskap (NEET-gruppen, 15–25 år) – unge som står utenfor skole og arbeid og som kan ha sammensatte utfordringer knyttet til f. eks rus, kriminalitet, psykisk helse eller lav tillit til offentlige tjenester. Selv om ungdommene ikke er brukere av selve verktøyet, er de den endelige målgruppen for effekten av prosjektet: Bedre koordinert oppfølging, økt mestring og styrket tilknytning til arbeid eller skole.

Den operative målgruppen er Fram veiledere som skal bruke verktøyet til å strukturere og dokumentere oppfølgingen i tråd med FRAMs endringsteori, som legger vekt på fire dimensjoner av endring: struktur, relasjon, kommunikasjon og mestring.

Veilederne involveres aktivt i utviklings- og testfasen av MVP gjennom co-design, arbeidsmøter og workshops. De bidrar til å definere indikatorer, måleparametere og funksjonalitet som støtter deres arbeid med ungdommene. På den måten sikres at den digitale løsningen gjenspeiler den faktiske dynamikken i Fram- metoden og bidrar til at endringsprosessene hos ungdom blir målbare, sammenlignbare og dokumenterbare over tid.

Resultat

Gjennom gjennomføringen av de to hoveddelene – utvikling av MVP og forprosjekt for pilotering skal prosjektet levere konkrete, målbare og etterprøvbare resultater som legger grunnlaget for et hovedprosjekt med følgeforskning og bred implementering.

1. Resultater fra utvikling av MVP (SaaS-løsning) vil være en ferdig utviklet MVP av Fram-modellen, som kombinerer oppfølging, opplæring og effektmåling i ett digitalt system:

- Et definert datasett og målesystem basert på Fram modellens endringsteori (struktur, relasjon, kommunikasjon, mestring), som gjør sosial endring dokumenterbar.
- Et funksjonelt brukergrensesnitt og dashboard som viser ungdomsprogresjon og resultater i sanntid.
- En ferdigstilt opplæringsmodul for veiledere og samarbeidspartnere.
- En teknisk dokumentasjon og testrapport som viser funksjonalitet, stabilitet og brukertilfredshet hos veiledere.

2. Resultater fra forprosjekt pilotering og partnerskap:

- En signert intensjonsavtale med en kommune eller frivillig aktør i Agder om pilotering av løsningen.
- Fullført plan for hovedpilot, inkludert budsjett, søknadsgrunnlag og samarbeidsstruktur.

Forprosjektet skal levere en etterprøvbar og faglig dokumentert minimumsløsning av Fram-modellen, forankret i praksis og klar for pilotering. Det gir et konkret verktøy for å møte utfordringen med manglende helhet og koordinering i oppfølgingen av ungdom i risiko – og legger grunnlaget for en bærekraftig, skalerbar og målbar løsning som bidrar til å redusere utenforskap i Agder.

Effekter

Prosjektets forventede effekter springer direkte ut av resultatene som skapes gjennom utviklingen av MVP-en og etableringen av målesystemet. Resultatene vil gi målbare og dokumenterbare forbedringer for brukerne av Fram-modellen – både for veiledere som anvender verktøyet, samarbeidspartnere som skal samhandle mer effektivt, og indirekte for ungdommene som mottar oppfølgingen.

Brukereffekter:

- **Veiledere:** Den digitale MVP-en gir et strukturert og brukervennlig system som forenkler planlegging, oppfølging og dokumentasjon av ungdommenes progresjon. Dette øker presisjon, kvalitet og forutsigbarhet i oppfølgingsarbeidet og gir et bedre datagrunnlag for faglige vurderinger.
- **Samarbeidspartnere (kommune, NAV, frivillighet):** Felles indikatorer, målesystem og rapporteringsstruktur muliggjør koordinert innsats og reduserer overlapp mellom tjenester. Dette styrker samhandlingen og legger til rette for mer helhetlig ressursbruk og samarbeid rundt ungdommen.
- **Ungdom (indirekte sluttbrukere):** Når oppfølgingen blir mer strukturert og systematisk, øker forutsigbarheten i relasjonen. Det gir ungdommene tydeligere tilbakemeldinger, økt opplevelse av mestring og raskere progresjon mot skole, arbeid eller organisert aktivitet.

Samlet bidrar disse effektene til å oppfylle forprosjektets hovedmål – å utvikle et målbart, overførbart og sosialt bærekraftig digitalt oppfølgingsystem i form av en SaaS tjeneste, som styrker kvaliteten i arbeidet med ungdom i utenforskap.

Avgjørende for måloppnåelse:

- At løsningen oppleves som et praktisk og tidsbesparende verktøy for veiledere.
- At indikatorer og målesystem gir meningsfulle data som kan brukes både faglig og i rapportering.
- At partnerdialogene resulterer i minst én pilotavtale som muliggjør validering av bruk og effekt.

Risiko og håndtering:

- **Lav brukeradopsjon:** Hvis veiledere opplever systemet som lite intuitivt, kan implementeringen svekkes. Motvirkes gjennom tett brukerinvolvering og iterativ testing.
- **Manglende forankring hos pilotpartner:** Forsinket avtale eller endrede prioriteringer kan bremse fremdriften. Reduseres gjennom tidlig dialog og tydelig verdiforslag.
- **Datakvalitet:** Uklare indikatorer kan svekke måleverdien. Sikres gjennom samarbeid med forskningsmiljø i utviklingen av evalueringsdesign.

Risiko håndteres gjennom løpende evaluering, brukerdiallog og kvalitetssikring i alle faser. Med dette rammeverket vurderes måloppnåelsen som realistisk og bærekraftig.

Tids- og kostnadsplan

Tidsplan

Milepælsplan ligger vedlagt.

Kostnadsplan

Tittel	2025	2026	2027	2028	2029	SUM
-						0
-						0
Datamodellering/ arkitektur		221 000				221 000
Implementering		147 000				147 000
Innholdsutvikling	20 000	156 000				176 000
Kravspesifikasjon	42 000					42 000
Planlegge pilotprosjekt		63 000				63 000
Tekniske evalueringer	85 000					85 000
Uttesting i FRAM, feilretting og endringer		205 000				205 000
Utvikle samarbeid og partneravtaler	22 000	44 000				66 000
Sum kostnad	169 000	836 000				1 005 000

Se vedlegg for tidsplan

Finansierungsplan

Tittel	2025	2026	2027	2028	2029	SUM
Egenfinansiering/ kapitalinnskudd	16 000	34 000				50 000
Egeninnsats	84 000	371 000				455 000
Tilskudd fra Agder fylkeskommune	69 000	431 000				500 000
Sum finansiering	169 000	836 000				1 005 000

Egeninnsats: 650 timer a kr 700 pr time

Geografi

4204-Kristiansand

Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
Business model canvas (3).docx		- 10.10.2025 -
Endringsteori oppdatert 8.10 (4).docx		- 10.10.2025 -
Vedlegg Fremdriftsplan budsjett økonomi.pdf		- 10.10.2025 -