



AGDER
fylkeskommune

Mandat for forprosjekt tre eide tannklinikker

Vedlegg 3 - Mandat for forprosjekt tre eide tannklinikker





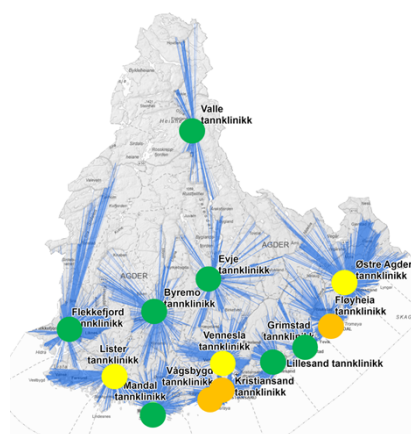
Innholdsfortegnelse

1.	Bakgrunn	3
2.	Føringer	4
2.1.	Sammenheng med andre prosjekter?.....	4
2.2.	Er direkte involvering av andre virksomheter aktuelt?	5
2.3.	Er det aktuelt å gjøre anskaffelse for å gjennomføre prosjektet?	5
2.4.	Tekniske eller tilsvarende rammebetingelser eller føringer	5
3.	Beskrivelse av konseptfasen	6
3.1.	Interessenter i konseptfasen	6
3.2.	Ansvar og deltagere i konseptfasen	6
3.3.	Fremdrift for konseptfasen	7
3.4.	Eventuelle kostnader til konseptfasen	7
3.5.	Beslutningsunderlag til investeringsbeslutning.....	7

1. Bakgrunn

Formålet med omstillingen er å *levere gode og likeverdige offentlige tannhelsetjenester til våre egder med effektiv ressursbruk innenfor stadig mindre handlingsrom.*

I saken «*Helhetlig omstilling og effektivisering av Tannhelsetjenesten i Agder*» er det skissert tre eide tannklinikker som en del av ny tannklinikkstruktur, markert oransje rundinger i figuren nedenfor.



Figur 1 - Tannklinikkstruktur med 13 tannklinikker

Gjennom høringsfasen og den politiske behandlingen av [omstillingen i oktober 2025](#) og i [handlings- og økonomiplanen i desember 2025](#) ble tannklinikkstrukturen med 13 tannklinikker med tilhørende finansieringen av de tre eide tannklinikkene gjennom investeringsbudsjettet besluttet.

I desember 2025 ble det gitt føringer for tannklinikkene i Kristiansand sentrum og Vågsbygd i [den politiske saken om strategi for skolestrukturen i Agder](#). I administrasjonsutvalget i oktober 2025 ble Fløyheia tannklinikk omtalt under [presentasjonen av mulighetsstudie for fylkeskommunens eiendom på Fløyheia i Arendal](#).

Formålet med mandat for forprosjektet er å avklare hvordan tannklinikken i Arendal sentrum, Kristiansand sentrum og Vågsbygd skal utvikles og brukes for å realisere formålet til helhetlig omstilling og effektivisering av tannhelsetjenesten i Agder og understøtte den vedtatte Tannhelsestrategien (2025–2028/2030).

Forprosjektet vil beskrive funksjonelle og arealmessige behov, konkret lokalisering, og ulike tilnærminger for å realisere arealbehovet.

Forprosjektet skal understøtte prinsippene i eiendomsstrategien.



2. Føringer

Eiendomsstrategien er utarbeidet for å understøtte Regionplan Agder 2030.

Det overordnede målet med eiendomsstrategien er å sikre at eiendomsmassen understøtter regionplanens klimamessige, sosiale og økonomiske ambisjoner på en best mulig måte, i tillegg til å understøtte virksomhetens funksjonelle behov.

Eiendomsstrategien sikrer gode vurderinger for behovs-, gjennomførings-, og driftsfasen, som vil tilrettelegge for valg som understøtter langsiktige bærekraftige løsninger.

Prosjektet skal også leveres innenfor følgende styrende dokumenter

- Agder fylkeskommunes organisasjonspolitikk
- Hovedavtalen
- Handlings- og økonomiplanen
- Helhetlig omstilling og effektivisering av Tannhelsetjenesten i Agder
- Tannhelsestrategi 2025-2030
- Strategi for skolestrukturen i Agder
- Lov om tannhelsetjenesten og forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten.
- Lov om offentlige anskaffelser (anskaffelsesloven)

2.1. Sammenheng med andre prosjekter?

For å levere på oppdraget med å bygge *én fremtidsrettet og likeverdig tannhelsetjeneste for alle egder* er det etablert flere prosjekter:

- Omorganisering av tannhelsetjenesten i Agder: Gjennomføre omorganisering gjennom etablering av ny lederstruktur, ansvarsstruktur, drøftingsinstitutt og organisering av arbeidsmiljøarbeidet. Det er en overordnet føring fra fylkestinget om å redusere antall ledere, samtidig er det en tydelig forventning at en reduksjon fra 28 til 13 tannklinikker vil medføre reduksjon i lederressurs.
- Innføring av ny klinikkstruktur
 - Grønt spor: sikre gjenbruk av syv av dagens tannklinikker, og nedlegging av 15 tannklinikker.
 - Gult spor: etablering tre nye leide tannklinikker i Vennesla, Tvedestrand og Farsund eller Lyngdal.
 - Oransje spor: etablering av tre nye eide tannklinikker. En tannklinikk sentralt i Arendal, en tannklinikk sentralt i Kristiansand og en tannklinikk i Vågsbygd. Mandatet for forprosjekt eide tannklinikker ivaretar det



oransje sporet.

- Innføring av offentlig-privat kapasitetssamarbeid (OPS): Piloter for OPS er under utarbeidelse og testing. Omfanget av OPS vil ikke nevneverdig påvirke de eide tannklinikkene.
- Innføring av nye innsatsområder, særlig utvidet åpningstider og kontaktsenter vil påvirke forprosjektet.
 - Utvidet åpningstider pilot: En arbeidsgruppe vil se på rammene for utvidet åpningstider og forberede en pilot. Arbeidet vil starte i 2026.
 - Etablering av kontaktsenter: En sentral tilbakemelding fra den politiske behandlingen er en varierende opplevelse av dialogen med Tannhelsetjenesten i Agder. Et sentralt kontaktsenter blir viktig for å øke pasienttilfredsheten.
- DigiDOT-prosjektet: Tannhelsetjenesten i Agder vil følge det nasjonale prosjektet tett. Datadrevet tannhelsetjeneste og mulighetene i DigiDOT vil påvirke prosjektet.

Andre prosjektet eller tiltak som kan påvirke forprosjektet:

- Datadrevet renhold: Renhold er en sentral del av driften og datadrevet renhold vil være sentralt i planleggingen.

2.2. Er direkte involvering av andre virksomheter aktuelt?

Arendal kommune og Kristiansand kommune vil involveres i forprosjektet. Videre vil Sørlandet sykehus involveres i forbindelse med dimensjonering av spesialistfunksjoner.

Videre vil eksterne parter som konsulenter og Elvegata 4 AS involveres.

2.3. Er det aktuelt å gjøre anskaffelse for å gjennomføre prosjektet?

Det vil anskaffes noe bistand til detaljering av rom- og funksjonsprogrammet og dimensjonering av mulighetsstudiet på Fløyheia. Eventuell bistand til vurderinger knyttet til Kristiansand sentrum og Vågsbygd gjøres i samarbeid med utdanning.

Dental Sør vil bistå med det tannhelsefaglige på utstyrsnivå.

Eventuelle anskaffelser håndteres over driftsbudsjettet og via eksisterende rammeavtaler.

2.4. Tekniske eller tilsvarende rammebetingelser eller føringer

Universell utforming av lokaler/tjenester er en sentral føring. Tilgjengelighet for pasienter med nedsatt funksjonsevne samt et trygt og forsvarlig arbeidsmiljø står sentralt i Agder fylkeskommune sine eide bygg.



Byggtekniske krav, brannkrav, smittevern, medisinsk teknisk utstyr, krav til renhold og energi samt datasikkerhet og føringer på IKT området er sentrale eksterne og interne krav som må ivaretas.

3. Beskrivelse av konseptfasen

3.1. Interessenter i konseptfasen

Det er flere interesser og fagmiljø som vil involveres, både administrativt og politisk og eksterne parter. Kort oppsummert:

- Fagavdelinger i Agder fylkeskommune, eksempelvis plan, HR, innkjøp, økonomi, eiendom, IKT
- Ansatte involveres gjennom vernetjenesten og fagforeningene
- Innbyggere involveres gjennom medvirkningsrådene
- Agder arbeidsmiljø

Eksternt vil interessene være kommunene, fylkeslegen og sykehuset.

3.2. Ansvar og deltagere i konseptfasen

Det er etablert en tverrfaglig styrings- og arbeidsgruppe som også involverer de ansatte.

Styringsgruppen:

- Fylkesdirektør organisasjon og tannhelse
- Fylkestannlege
- Eiendom og porteføljestyring
- Klinikkleder
- Vernetjenesten
- Tillitsvalgte

Arbeidsgruppen:

- Eiendom og porteføljestyring
- Klinikkledere
- Vernetjeneste
- Tillitsvalgte
- Agder arbeidsmiljø

Prosjektet vil vurdere organisering som en del av investeringsbeslutning for hver av de tre tannklinikkene.



3.3. Fremdrift for konseptfasen

De tre forprosjektene vil ha felles oppstart i etterkant av at mandatet er vedtatt politisk i februar.

Fremdriften frem mot investeringsbeslutning vil være ulik for de tre tannklinikkene, da disse vil ha sterke avhengigheter til andre interne prosesser, eksempelvis skolestruktur.

Likevel vil flere av prosessene gå samtidig, eksempelvis:

- Kartlegging – kapasitet (stoler, rom, utstyr), pasientgrunnlag, arbeidsmiljø og risiko per eid klinikk. Se dimensjonering opp mot andre klinikker i nærområdene.
- Konseptutvikling – Tilpasse rom- og funksjonsprogram, gjøre kost/nytte vurderinger, starte arbeidet med bemanning, driftskonsekvenser og gevinster/risiko.
- Utarbeide prosjektforslag og beslutningsunderlag til investeringsbeslutning.

En eller flere investeringsbeslutninger er forventet i 2026.

3.4. Eventuelle kostnader til konseptfasen

Forprosjektet bemannes i all hovedsak av interne ressurser. Kostnader til eventuelle bistand fra konsulenter og andre eksterne miljøer dekkes innenfor rammen av vedtatt handlings- og økonomiplan.

Videre er investeringen til de tre nye tannklinikkene overordnet beskrevet i vedtatt handlings- og økonomiplan.

3.5. Beslutningsunderlag til investeringsbeslutning

Det skal utarbeides separate politiske beslutningssaker til hver av de tre eide tannklinikkene, i tråd med malene fra prosjektrammeverket til Agder fylkeskommune.

Realiseringstidspunktet for hver tannklinikk vil være ulik.



AGDER
fylkeskommune

Agder fylkeskommune

Postboks 788, Stoa
NO-4809 Arendal

Besøksadresse Kristiansand:
Tordenskjolds gate 65

Org.nr.: 921 707 134
Bank: 3207.28.74993

Besøksadresse Arendal:
Ragnvald Blakstads vei 1

www.agderfk.no

