

# Søknad – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

**Søker:** GCE NODE

**Konsortium:** GCE NODE, DIGIN, UiA, NORCE, MIL, Future Materials NC, MOTION Mandal og Næringsalliansen i Agder.

**Prosjektperiode:** 2026-2028 (Søknad for 2026)

**Prosjekt mål:** Etablere og videreutvikle et økosystem for kompetanse, innovasjon og vekst innen forsvarsleveranser som bidrar til 2000 arbeidsplasser i Agder innen 2036.



## Beskrivelse av prosjektet

**Mål:** Prosjektet skal etablere og videreutvikle et regionalt økosystem for kompetanse, innovasjon og vekst innen leveranser til forsvars- og «dual-use»-markedene, med mål om økt omsetning, nye partnerskap og flere arbeidsplasser i Agder. Ambisjonen er å skape inntil 2000 arbeidsplasser innen 2036.

Dual-use betyr teknologier, produkter og tjenester som kan brukes både sivilt og militært

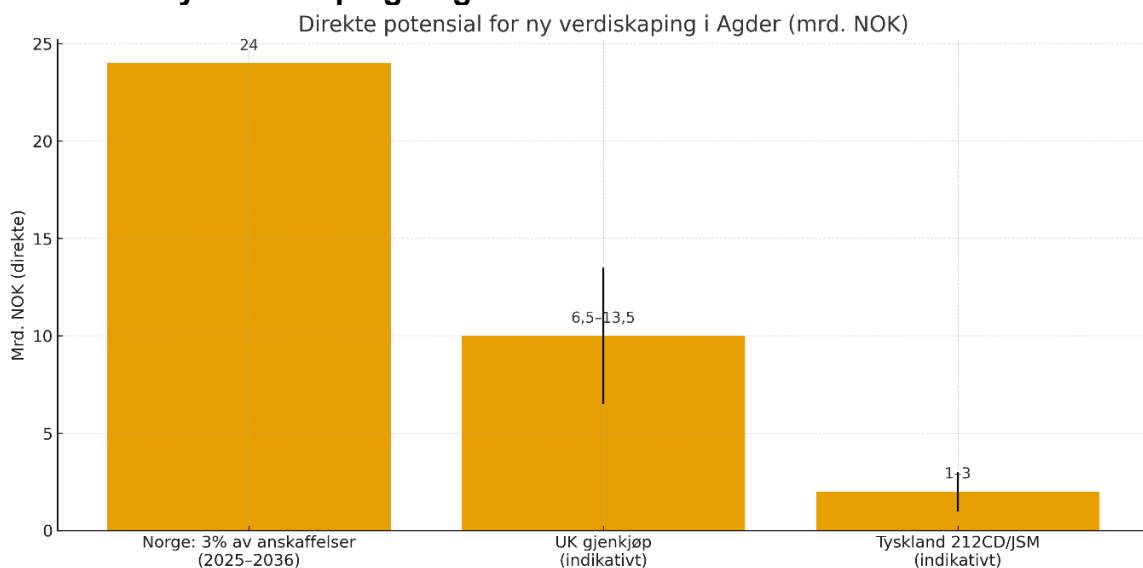
**Målgruppe:** Agder-baserte bedrifter innen teknologi, industri og digitalisering som ønsker i) å kvalifisere seg som leverandører til forsvarsmarkedet, ii) å øke omsetningen innen forsvarssegmentet. Disse kobles med regionale aktører som allerede er leverandører til forsvarsindustrien (eksempelvis Umoe Mandal, Kitron, AMV, Oskar Pedersen, Bouvet, Norsap, Axnes, Defendable, KSMV, Newbringer og Nekkar), og som har signalisert vilje til å være mentorer for nye selskaper som vil satse på forsvarsindustrien.

### Mulighetsrom - Forsvar

Langtidsplanen for Forsvaret i Norge legger opp til om lag 1624 milliarder kroner i samlet forsvarssatsing mot 2036, med en investeringsbane som øker fra rundt 39 milliarder i 2025 til om lag 80 milliarder årlig i 2032-2036. Et forsiktig anslag tilsier om lag 800 milliarder kroner i kumulative materiellanskaffelser for Norge i perioden 2025-2036, drevet av blant annet nye fregatter med helikoptre, ubåter og standardiserte kyst-/havgående fartøyer.

For NATO samlet peker "5 %-rammen" (ca. 3,5 % kjerneforsvar + 1,5 % bredere sikkerhet), sammen med 20 %-regelen for utstyrsandel, mot ca. 380-530 milliarder USD per år i materiellkjøp midt på 2030-tallet, som grovt tilsvarer 5-6 billioner USD i akkumulert utstyrsinvestering i perioden 2025–2036.

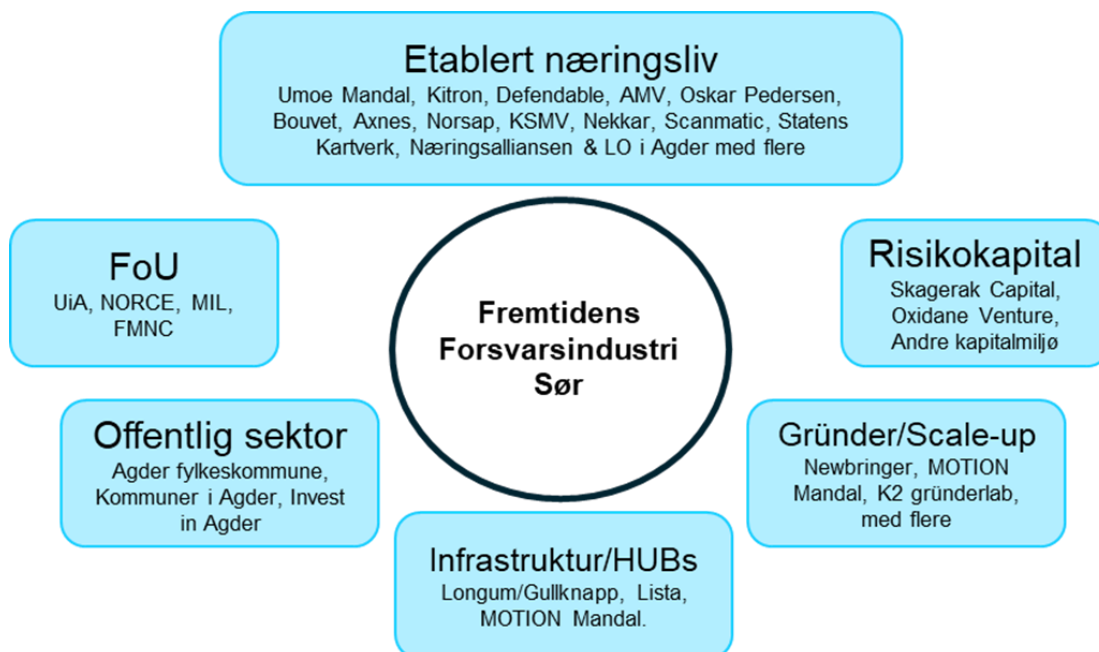
### Potensiell ny verdiskaping i Agder ved større markedsandel



Agder har et tydelig, men ikke dominerende, fotavtrykk i norsk forsvars- og sikkerhetsindustri med ca. 600 sysselsatte og ca. 0.5 mrd. kroner i omsetning i 2021<sup>1</sup>. Gitt norsk materiellbane mot ~800 milliarder kroner i 2025-2036 og pågående industrisamarbeid/gjenkjøp med Storbritannia (fregattløp med betydelige norske motytelser) og Tyskland (ubåter og missiler), kan Agder realisere en betydelig oppside ved en liten økning i markedsandelen. 3 % regional andel av norske anskaffelser tilsvarer ca. 24 milliarder kroner i direkte omsetning. 5-10 % av britiske gjenkjøpspakker kan indikativt gi 6,5-13,5 milliarder kroner i direkte omsetning, mens direkte bidrag fra Tyskland-løpet kan gi 1-3 milliarder kroner.

## Økosystem for kompetanse, innovasjon og vekst innen forsvarsleveranser

«**Fremtidens Forsvarsindustri Sør**» er et kompetanse- og samarbeidsprosjekt (2026–2028) som mobiliserer bedrifter, klynger (GCE NODE/Digin), academia (UiA, NORCE, MIL, FMNC) og offentlige aktører for å bygge et varig økosystem innen forsvars- og dual-use-leveranser. Relevante fagmiljøer og myndigheter, eksempelvis Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI), FSi og Forsvarsmateriell, involveres i nettverk og arrangementer. Prosjektet retter seg mot alle bedrifter i Agder, med mål om å senke inngangsbarrieren ved kompetanseheving og samarbeid. Ambisjonen er å skape inntil 2000 arbeidsplasser innen 2036. Dette treffer en utlysning ved å kombinere kompetanseheving, nettverksbygging og næringsrettet omstilling med tydelig effekt på verdiskaping, arbeidsplasser og samarbeidsflater mellom næringsliv, FoU-miljøer og myndigheter. Prosjektet støttes av flere sørlandsbedrifter som allerede har lyktes med leveranser til forsvarsindustrien (se vedlagte støtteerklæringer).



<sup>1</sup> FORSVARS- OG SIKKERHETSINDUSTRIENS ØKONOMISKE FOTAVTRYKK En verdiskapings- og ringvirkingsanalyse. MENON-PUBLIKASJON NR. 157/2022

## Prosjektaktivitetene



**A1: Kartlegging** (GCE NODE/DIGIN). Arbeidspakken gjør en kartlegging av bedrifter som er aktive i forsvarsmarkedet og bedrifter som ønsker å bli leverandør. Kartlegging av «dual-use»-produkter og -teknologier inngår i arbeidet. Støtte fra Næringsalliansen i Agder (NiA) og næringsavdelingene i flere kommuner i Agder, sikrer at alle relevante bedrifter identifiseres.

- 1:1-intervjuer og verifisering: Dybdeintervjuer med prioriterte bedrifter for å validere data, forstå ambisjonsnivå og identifisere konkrete muligheter/kunder. Forankrer eventuelle krav til registrering (f.eks. leverandørregistrering, sikkerhet/etterlevelse).
- Klassifisering og gapanalyse: Bedriftene scores i en enkel Defence Readiness Index (0-3) på: kvalitet/standarder, sikkerhet/etterlevelse, leveransedyktighet, kommersiell «bid-readiness», og dual-use-potensial. Visualiserer kompetanse- og kapabilitetsgap og prioriterer felles tiltak.
- Resultater og «match-making»: Digital oversikt/katalog: søkbar database over bedrifter, produkter, sertifiseringer og modenhet. Kapabilitetskart som viser hvor vi har sterke/nisje posisjoner og hvor vi har mangler. Individuelle veikart for hver bedrift (tiltak for kvalifisering/bid-klarhet). Forbereder innkjøper- og mentor-møter mot etablerte aktører og relevante miljøer.

**A2: Leverandørnettverk og økosystem** (GCE NODE/DIGIN). Etablere et regionalt leverandørnettverk som kobler bedrifter med private og offentlige aktører, med mål om å posisjonere Agderregionen som en sentral bidragsyter til den nasjonale forsvarsindustrien ved å levere opplæring og kompetanseheving.

- Deler relevant informasjon om forsvarstema til nettverket aktivt og via flere kommunikasjonskanaler.
- Arrangerer nettverksarrangementer og workshops. De fleste møtene vil være åpne for alle, mens noen møter vil være begrenset til kun bedrifter og personer med sikkerhetsklarering.

- Engasjerer naturlige samarbeidspartnere:
  - FFI er en sentral aktør i den norske forsvarsindustrien. Det er viktig at bedriftene i Agder ser muligheter for samarbeid med FFI (samt andre forskningsinstitusjoner) og at FFI får innsikt i hva bedriftene i Agder kan bidra med.
  - Dialogmøter med sentrale aktører i norsk og internasjonal forsvarsindustri (Kongsberg Gruppen og Nammo) for å styrke kunnskap og kompetanse om muligheter for bedrifter i Agder.

**A3: Temadager 2026 - Fremtidens forsvar og «dual-use»** (GCE NODE/DIGIN/MOTION). For å sette retning for prosjektet og gi kritiske innsikter til deltakerbedrifter og partnere, vil den første kompetanseøkten fokusere på fire verdidrivende temaer:

1. Dual-use-produktstrategi: Produkter med felles kjerne og valgfrie moduler som innfrir krav fra forsvarsindustrien og som kan konfigureres for sivile markeder.
2. FoUI-muligheter: Norges forskningsråd (NFR) har i år opprettet et nytt porteføljestyre for forsvarsevne, nasjonal sikkerhet og beredskap. Det er derfor grunn til å anta at det vil komme et eget nasjonalt forskningsprogram på disse områdene. I forkant av A6 skal vi styrke kompetansen om FoUI-muligheter fra nasjonale og internasjonale kilder. Forskningsrådets regionsansvarlig skal bidra. Hvis relevante utlysninger publiseres i 1. kvartal 2026, fremskynder vi FoUI-temadagen. EU muligheter skal også belyses.
3. Industrisamarbeidsavtaler: Øke kunnskapen om gjenkjøpsavtalene som representerer viktige muligheter for bedrifter i Agder.
4. Fremtidens forsvarsindustri (MOTION): gjennomgang av sentrale trender i forsvarsmarkedet som gir nødvendig kontekst/kompetanse for fremtidige behov i produktutvikling.

**A4: Mentorprogram** (GCE NODE/DIGIN). Programmet kobler erfaring med ambisjon og kutter tid og risiko for å entre nye markeder. Bedriftene får rask tilgang til beste praksis, nettverk og kjøperdialog og omsetter kompetanse til kontrakter og arbeidsplasser til nytte for begge parter.

- Formål & rammer: Koble erfarne aktører (mentorer) med bedrifter som vil inn i forsvarsmarkedet uten at partene er konkurrenter. Matching baseres på A1-kartlegging (segment, kapabilitet, «Defence Readiness»-score). Det inngås treveis NDA og et kort mentorcharter som beskriver mål, omfang og møtefrekvens.
- Programmet går over 12 uker og er leverandør- og produktrevet:
  - 1: Diagnose & mål – kravbilde (Standardization Agreement (NATO-standarder for interoperabilitet «STANAG»/ US DoD-standarder), dual-use mulighet, «bid/no-bid»-kriterier.
  - 2: Leverandørkvalifisering – AQAP (Allied Quality Assurance Publications (NATO-krav til kvalitetssikring hos leverandører)/ISO, NSM-cyber, eksportkontroll, sporbarhet/BoM, leverandørregistrering; bygg kapabilitet statement, samsvarsmatrise og PQQ/ITT-pakke.
  - 3: Produkttilpasning – hardening/modulvalg, teknisk gap-plan, prototype/konfigurasjonsstyring;test/EMC(elektromagnetisk kompatibilitet) / miljø hos relevant lab (MIL/FMNC).

**A5: Kompetanseheving.** Arrangere felles workshops/seminarer og erfaringsutveksling («best practice») for å øke kunnskapen om forsvarsrelaterte krav, sertifiseringsprosesser og sikkerhetsprosedyrer.

- Programkomité (klyngene + relevante partnere) fastsetter tema og nivå basert på resultatene fra A2.
- Workshops: tre moduler (fysisk møte)
  - 1: Marked & regelverk (GCE NODE): Forsvarsmarkedets spilleregler, anskaffelser, eksportkontroll, dual-use, IPR, kommersielle krav.
  - 2: Forsvarskrav (GCE NODE & DIGIN): Kvalitet & sertifisering, dokumentkrav, leverandørkvalifisering, typisk kontraktstruktur og sikkerhetsklarering.
  - 3: Sikkerhet & cyber (DIGIN): Krav til cybersikkerhet i forsvarsleveranser, NSMs grunnprinsipper, NATO/EU-standarder, leverandør- og verdikjedesikkerhet, samt lokal sikkerhetsorganisering. Erfaringsutveksling gjennom «best practice» fra etablerte leverandører.
- Oppfølging: 1:1-møter med bedrifter (45-60 min) for å lage mini-handlingsplaner.

**A6: Kompetanse- og testgap** dokumenteres i fellesskap og adresseres i samarbeid med regionale forsknings-, utdannings- og testmiljøer (UiA/NORCE/MIL/FMNC). Dette danner grunnlaget for felles kompetanse- og utviklingsprosjekter.

- Kartlegging: Oversikt over kompetanse og testkapabilitet hos FoU- og utdanningsinstitusjoner i regionen. Hovedfokus er kompetanse, men også hvordan eksisterende kompetanse og testressurser kan brukes inn mot forsvarssektoren. Oppsummering av funn deles i økosystemet. Bedriftenes kapabilitet skal også kartlegges.
- Workshop «Kodeknekking»: Deltakere fra bedrifter og kunnskapsinstitusjoner møtes og konkretiserer ideer og utfordringer:
  1. Tjenesteleverandør («service provider»): via GCE NODE
  2. Digitale produkter og tjenester: via DIGIN
  3. Fysiske produkter: via GCE NODE
  4. Infrastruktur: via GCE Node
- Verifikasjon: 1:1-minimøter med utvalgte bedrifter for å bekrefte funn, konkretisere test-caser og prioritere neste steg. Behov for kompetanse og testutstyr beskrives. Skjæringspunktene for Digitalt og Fysisk avklares ved behov.
- Prosjektportefølje: Utarbeide 1-2-siders prosjektbeskrivelser (mål, partnere, KPI-er) for 2-5 prioriterte fellesprosjekter (kompetanse + teknologiutvikling)

## Kompetansetilgang

Bedrifter som allerede er leverandører til forsvarsindustrien, har naturligvis betydelig kompetanse og etablerte nettverk i bransjen. For å akselerere prosjektet – og dermed tilgangen til kompetanse – vil vi mobilisere ressursene og kunnskapen i disse bedriftene gjennom aktiv deltakelse på relevante møteplasser og arrangementer. Vi vil også benytte partnerbedriftenes nettverk for rask tilgang til ytterligere kompetanse i Norge og internasjonalt, ved behov. Vi vil også samarbeide med nasjonale aktører med

forsvarsindustriell kompetanse, som FSi, for å sikre at økosystemet vårt har tilgang til den mest oppdaterte og relevante kompetansen.

## Prosjekt tidslinje 2026

Det er betydelig aktivitet i 2026, spesielt i Q1&Q2. Dette er basert på innspill fra bedriftene, som har gitt tilbakemelding om at de neste to årene er kritiske for bedrifter som vil bidra i Norges og NATOs Forsvarsløft/langtidsplan for Forsvaret. Kitron informerer om at det også er svært høy forsvarsaktivitet i EU og at de neste to årene blir viktige, så vi må komme raskt i gang for å posisjonere Agders forsvarsindustri.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A1 Kartlegging												
A2 Nettverk & Økosystem												
A3 Temadager		A3.1	A3.2	A3.3		A3.4						
A4 Mentorprogram				Runde 1					Runde 2			
A5 Kompetanseheving			A5.1	A5.2		A5.3						
A6 Kompetanse- og testgap			A6.1		A6.2			A6.3				

## Prosjektstruktur

Prosjektet eies av GCE NODE, og ledes av GCE NODE i samarbeid med Digin. Prosjektleder er ansatt i GCE NODE. For å sikre leveranser som treffer behovene til alle interessenter, vil prosjektet rapportere til en referansegruppe i tillegg til de finansierende aktørene. Referansegruppen vil bestå av nøkkelbedrifter, prosjektpartnere og de finansierende aktørene (som observatører). Prosjektleder kan ved behov invitere inn flere interessenter over tid og vil rapportere om fremdrift i relevante regionale møter og arenaer. Prosjektet vil trekke på nødvendige ressurser i og utenfor klyngeorganisasjonene.

## Informasjonsflyt og arbeidsmodell

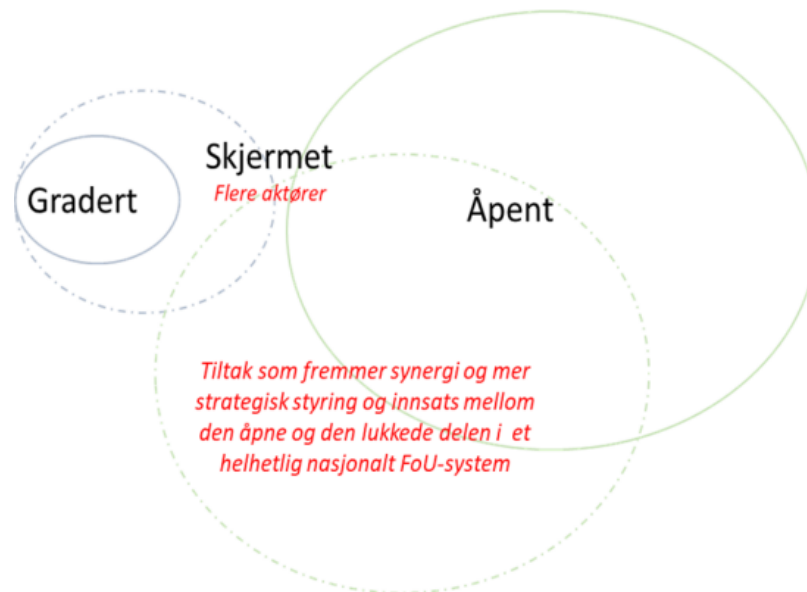
### Prinsipp og styring

Prosjektet organiseres etter «åpen som standard – skjermet/gradert ved behov». All kunnskap og data klassifiseres ved inn/ut-levering i tre nivåer (åpent, skjermet, gradert) med tydelige beslutningskriterier og sporbarhet. Den åpne delen brukes til bred formidling, rekruttering og samarbeid. Den skjermede/graderte delen håndteres i avgrensede arbeidsstrømmer, slik Forskningsrådets modell for et helhetlig system (åpen–skjermet–gradert) anbefaler (se figuren nedenfor). Dette fremmer samspill uten å kompromittere sikkerhet.

### Sikkerhetsklarering og tilgangsstyring

Personer som trenger tilgang til gradert informasjon (KONFIDENSIELT eller høyere) må sikkerhetsklareres, og tilgang gis etter «need-to-know»-prinsippet. Der risiko kan fjernes med enklere tiltak (f.eks. avgrensede datasett, pseudonymisering eller sladding), kan klarering unngås. Prosjektet etablerer separate miljøer (nettverk/lagring) for skjermet/gradert materiale, samt logger, NDA-er og opplæring i håndtering av gradert informasjon. Vi mener at prosjektet i all hovedsak skal jobbe med åpen og skjermet informasjon.

## Et helhetlig nasjonalt FoU-system



Figur 1. Illustrasjon av et helhetlig nasjonalt forskningssystem

### Eksportkontroll – vurdering før deling/overføring

Prosjektet gjør en obligatorisk eksportkontroll-vurdering før publisering, deling på konferanser, sky-delning eller samarbeid med utenlandske partnere. Sjekkpunktene er:

1. om teknologien/kunnskapen er listeført eller lisenspliktig (forsvarsmateriell eller flerbruksvarer/dual-use),
2. om overføringen er «intangibel» (muntlig, digital) og dermed også lisenspliktig, og mottakerland og formål.

Retningslinjene følger Utenriksdepartementets veileder og eksportkontrollforskriften, samt EUs moderniserte dual-use-regelverk (for Norge via EØS). Lisenssaker håndteres i dialog med Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA)/UD.

### Praktisk gjennomføring (operasjonsmodell)

- Åpne resultater: faglige sammendrag, anonymiserte/avgraderte funn, åpne kurs og temadager. Skjermingsvurdering gjøres før publisering; behov for sladding/redigering besluttes av prosjektets «security & export control gate».
- Skjermert/gradert arbeid: separate arbeidsmøter, kontrollerte datarom og avtalt deltakerliste; kun personell med nødvendig klarering eller kontraktsmessig tilgang.
- Internasjonalt samarbeid: vurdering av lisensplikt for kunnskapsoverføring før deling med utenlandske partnere (også ved videomøter, deling av kode/dokumentasjon).

- Kompetanse og etterlevelse: obligatorisk opplæring for deltakere (klassifisering, eksportkontroll, sikker deling), tydelige roller (prosjektleder, sikkerhetsleder, eksportkontrollansvarlig) og revisjonsklare logger for beslutninger og delinger.

Med denne todelte modellen kan prosjektet bidra til bred kunnskapsutvikling og næringsutvikling i den «åpne» sfæren, samtidig som eksportkontroll og personell-/informasjons-sikkerhet etterleves i den skjermede/graderte sfæren i tråd med nasjonale retningslinjer og EU/EØS-regelverk.

## **OM GCE NODE**

GCE NODE er en industridrevet teknologiklynge som samler bedrifter med rundt 6000 arbeidsplasser på Sørlandet.

Klyngen ble etablert for 20 år siden og var i 2012 en av de to første klyngene i Norge som ble løftet til det høyeste nivået i det norske klyngeprogrammet: Global Center of Expertise (GCE). I dag har GCE NODE rundt 110 deltakerebedrifter; fra de største globale aktørene til de mellomstore og små bedriftene som danner hele verdikjeder – tradisjonelt innen olje og gass, men nå også innen havvind, havbruk og andre fornybare næringer.

De siste årene har GCE NODE dokumentert evne til å lede nye, store industridrevne prosjekter som bidrar til økt kompetanse, innovasjon og vekst på Sørlandet. GCE NODE har ledet prosjektet Fremtidens Havvind, som de siste fire årene har samlet 150 deltakere i en regional satsing på den fremvoksende havvindindustrien. GCE NODE leder også prosjektet Agder H2 nettverk, som har samlet 170 deltakere og gründere innen hydrogenindustrien.

Klyngens administrasjon har siden 2015 vært sertifisert på det høyeste nivået i EU (Gold Label), basert på omfattende evalueringer hvert tredje år.

## **OM DIGIN**

Digin er Norges største og eldste IKT-næringsklynge og en sentral aktør i utviklingen av digitalisering og teknologi på Sørlandet. Klyngen har 130 medlemmer, med en medlemsmasse fra alle sider i et økosystem med aktører fra både investorsiden, private næringsliv med etablerte bedrifter, gründerbedrifter, akademia, forskningsinstitusjoner og offentlige aktører. Klyngens mål er å gjøre Sørlandet til Norges ledende region for digitale løsninger, gjennom å styrke kompetansen, drive aktiv nettverksbygging på tvers og skape innovasjon gjennom samarbeid. Medlemsbedriftene dekker et bredt spekter av digitale produkter og tjenester, fra programvareutvikling til integrering av digitale løsninger innenfor offentlig og privat sektor. Fra februar 2025 har Digin slått seg sammen med E-waves slik at vi nå også inkluderer aktører innen netthandel og har også etablert et nært strategisk og operasjonelt samarbeid med Agder XR.

Næringen i regionen har høy arbeidskraftsproduktivitet og en voksende IKT-sektor. Digin ble etablert som en næringsklynge i 2010 og har vært i det nasjonale klyngeprogrammet som Arena-prosjekt fra 2012-2015. Særlig de siste årene har Digin blitt en relevant nasjonal aktør og attraktiv samarbeidspartner og regnes som en av de

modne klyngene i Norge utenfor det nasjonale klyngeprogrammet. Vi har siden 2024 etablert tett samarbeid med Digital Innlandet, Norwegian Cyber Security Cluster og Norwegian Space Cluster, og vi er medlem av European Cluster Collaboration. Digin har i dag nivå ECEI bronze label i det europeiske klyngecertifiseringsprogrammet, men sertifiseres i november 2025 på ECEI Gold label nivå. Digin har i sitt arbeid bidratt til å fremme samarbeid og etablere økosystem mellom næringsliv, akademia og offentlig sektor innen IT og digitalisering. På bakgrunn av vår satsing har blant annet Statens Kartverk etablert sin nasjonale teknologiske innovasjonsavdeling i Agder med 6 nye statlige arbeidsplasser innen teknologiutvikling.

## **KLYNGER OG PROSJEKTSAMARBEID**

GCE NODE og Digin går sammen fordi forsvarsindustri er kompleks og sammensatt. GCE NODE står for produksjon, system- og modulindustri, maritim/mekanisk MRO; DIGIN for programvare, elektronikk, dataflyt og cybersikkerhet. Samlet gir de én koordinert inngang for bedrifter og offentlige aktører, reduserer fragmentering og øker troverdighet mot forsvarssektoren. Samarbeidet forener FoU-miljøer og kapital i ett økosystem som både øker tempoet og sikrer at alle bedrifter i Agder får tilgang til kompetanseheving. MOTION Mandal er et kompetansesenter for utdanning, innovasjon og næringsliv i Mandal. Det skal være et knutepunkt for utdanningsinstitusjoner, kursleverandører og studenter, og arbeider for å skape et levende økosystem for startups og etablert næringsliv. MOTION har det fulle ansvaret for temadagen «Fremtidens forsvarsindustri» og vil stå for arrangementet på Gismerøya under Slush'D 2026. GCE NODE og DIGIN deltar i programkomiteen.

## **Prosjektressursene**

GCE NODE CEO Knut Mjåland er prosjekt ansvarlig/eier. Stephen Sayfritz (GCE NODE) er prosjektleder. Sayfritz har ledet en rekke kompetanse- og samarbeidsprosjekter på tvers av bransjer og økosystemer, inkludert prosjekter finansiert av AAUKF. Jan Helge Viste (GCE NODE) er en nøkkelressurs med omfattende prosjektledelses- og leveranseerfaring, inkludert erfaring fra forsvarssektoren. DIGIN CEO Cathrine Stien er ansvarlig/eier for DIGINs bidrag til prosjektet. Reidar Jortveit (DIGIN) er en erfaren gründer og programvareutvikler og vil også delta i prosjektet. I tillegg, bedrifter som allerede er leverandører til forsvarsindustrien, har naturligvis betydelig kompetanse og etablerte nettverk i bransjen. For å akselerere prosjektet – og dermed tilgangen til kompetanse – vil vi mobilisere ressursene og kunnskapen i disse bedriftene gjennom aktiv deltakelse på relevante møteplasser og arrangementer. Vi vil også benytte partnerbedriftenes nettverk for rask tilgang til ytterligere kompetanse i Norge og internasjonalt, ved behov.

## **Prosjekt 2026-2028 (3-års prosjekt)**

Fremtidens Forsvarsindustri Sør har fokus hovedsakelig på forsvarsindustrien i 2026. I 2027 og 2028 skal prosjektet utvides til å inkludere både samfunnssikkerhet og beredskap. Fra og med 2027 forventer vi at partnerbedriftene bidrar med finansiering av prosjektet, i tillegg til dagens kompetansebidrag. Det planlegges også egne innovasjonsprosjekter (inkludert EU prosjekter) i 2027.

## Oppsummering

**Fremtidens Forsvarsindustri Sør** er et treårig prosjekt (2026–2028) ledet av GCE NODE i samarbeid med Digin, som skal bygge et varig kompetanseøkosystem for forsvars- og dual-use-markedene i Agder.

Gjennom A1–A6 (kartlegging, leverandørnettverk, temadager, mentorprogram, kompetanseheving og felles utviklingsløp) senker vi terskelen for bedrifter og kobler dem tettere på FoU-miljøer og relevante myndigheter. Prosjektet har tydelige ambisjon om inntil 2000 arbeidsplasser innen 2036. Støtte fra AAUKF (søknad i 2026) utløser medfinansiering og muliggjør rask oppstart i en kritisk fase, med høy forventet samfunnsseffekt for regionen.

## Budsjett & Statsstøtteregelverket

Vi søker AFK 1 100 000 NOK i 2026 for å gjennomføre prosjektet. Vi søker Aust-Agder Utviklings og Kompetansefond (bevilget), Sørlandets kompetansefond (bevilget), og Annen prosjektfinansiering, om nødvendig medfinansiering.

Budsjett 2026		Statsstøtteregelverket
GCE NODE	2 800 000	Spesielle forhold/avgrensinger
DIGIN	950 000	Spesielle forhold/avgrensinger
UIA/NORCE/MIL/FMNC*	500 000	Industriell forskning under Gruppeunntak 25
NiA	100 000	Spesielle forhold/avgrensinger
Motion Mandal	100 000	Spesielle forhold/avgrensinger
Bedrifts- og FoU timer	1 500 000	
<b>Total</b>	<b>5 950 000</b>	

Deltagelse fra UiA, NORCE, MIL og FMNC (\*150 kNOK kontant og 150 kNOK egeninnsats i form av timer) defineres som Industriell forskning under Gruppeunntak 25 (GBER art. 25) forsknings- og utviklingsprosjekter. FMNC har 50 kNOK kontant og 150 kNOK egeninnsats i form av timer.

Finansiering		
AAUKF (Januar til desember) - Bevilget	750,000	13%
SKF (Januar til desember) - Bevilget	2,000,000	34%
Agder fylkeskommune (April til desember)	1,100,000	18%
Annen prosjektfinansiering* (April til desember)	600,000	10%
Bedrifts- og FoU timer (Januar til desember)	1,500,000	25%
<b>Total</b>	<b>5,950,000</b>	<b>100%</b>

<b>Kostnader 2026</b>	
Kompetanse/opplæringsprogrammer	3 100 000
Prosjektledelse	600 000
Innkjøp av fremmede tjenester	250 000
Arrangement/konferanser	300 000
Reisekost	100 000
Andre driftskostnader	100 000
<b>SUM</b>	<b>4 450 000</b>

### Statsstøtteregelverket

Bidrag fra GCE NODE, DIGIN, Næringsalliansen i Agder (NiA) og Motion Mandal defineres under Spesielle forhold/avgrensninger. Bevilgningen er unntatt EØS-avtalens statsstøtteregelverk grunnet at nettverket ikke har en markedsmessig disposisjon. Nettverket er åpent for alle, samt at deltakerbedriftene ikke mottar en statsstøtterettslig fordel.

Deltagelse fra UiA, NORCE, MIL og FMNC (\*150 kNOK kontant og 150 kNOK egeninnsats i form av timer) defineres som Industriell forskning under Gruppeunntak 25 (GBER art. 25) forsknings- og utviklingsprosjekter. FMNC har 50 kNOK kontant og 150 kNOK egeninnsats i form av timer.

### Budsjett 2026-2028 (3-års prosjekt)

Finansiering	2026		2027		2028	
AAUKF (Januar til desember) - Bevilget	750,000	13%	750,000	9%	650,000	7%
SKF (Januar til desember) - Bevilget	2,000,000	34%	2,900,000	36%	2,400,000	27%
Agder fylkeskommune (April til desember)	1,100,000	18%	1,200,000	15%	1,000,000	11%
Annen prosjektfinansiering* (April til desember)	600,000	10%	300,000	4%	1,500,000	17%
Bedrifts- og FoU timer (Januar til desember)	1,500,000	25%	2,200,000	28%	2,400,000	27%
Deltakeravgift/partner	-	0%	600,000	8%	1,000,000	11%
<b>Total</b>	<b>5,950,000</b>	<b>100%</b>	<b>7,950,000</b>	<b>100%</b>	<b>8,950,000</b>	<b>100%</b>

\*Annen prosjektfinansiering fra bedrifter, regionale aktører, nasjonale ordninger og EU-programmer.

Fremtidens Forsvarsindustri Sør har fokus hovedsakelig på forsvarsindustrien i 2026. I 2027 og 2028 skal prosjektet utvides til å inkludere både samfunnssikkerhet og beredskap. Fra og med 2027 forventer vi at partnerbedriftene bidrar med finansiering av prosjektet.

### Betydning for FNs bærekraftsmål

- **Mål 8 – Anstendig arbeid og økonomisk vekst:** skalering av regionale SMB-er inn i nye markeder og styrket konkurransekraft.
- **Mål 9 – Industri, innovasjon og infrastruktur:** etablering av et varig leverandørøkosystem, teknologi- og kompetanseprosjekter (A6).
- **Mål 17 – Samarbeid for å nå målene:** tett samarbeid mellom bedrifter, klynger, FoU-miljøer og myndigheter, inkl. mentorordninger og nettverk.

## Plan for involvering og informasjon til AFK

- **Styring og innsikt:** AFK inviteres som observatør i prosjektets referansegruppe.
- **Rapportering:** kvartalsvise statusnotater og årlig resultatrapport.
- **Synlighet:** AFK krediteres i all ekstern kommunikasjon; logo på materiell/arrangementer.
- **Deltakelse:** AFK inviteres til nøkkelworkshops (A2/A5) og demo-/«match-making»-aktiviteter.
- **Effektmåling:** rapportering på bl.a. antall kartlagte bedrifter, mentorpar, kvalifiserte leverandører, gjennomførte kurs og initierte fellesprosjekter (A6).

Umoe Mandal støtter at det opprettes et forsvarsprosjekt i regi av GCE Node. Det er flere argumenter for at et slikt prosjekt er viktig for nasjonen og regionen:

For det første er det liten oppmerksomhet og kunnskap om at Agder – i norsk målestokk – har en betydelig forsvarsindustri. Det får den effekt at regionen i flere sammenhenger ikke får uttelling knyttet til gjenkjøpsavtaler eller involvering i forskingsprosjekter. Ved at det etableres et slikt forsvarsprosjekt så vil kunnskapen nasjonalt om industrien på Agder økes og samtidig så blir industrien i regionen bedre satt opp til selv å søke innflytelse og deltagelse i forsvarsprosjekter.

Videre er forsvarsindustri i Norge en liten bransje og det er reelt bare to store aktører her – Kongsberg Group og Nammo. Ved å forene krefter i regionen kan vi spille en nasjonal rolle og bidra til at flere bedrifter kommer opp i det som er store bedrifter i norsk forsvarsindustri – dog selvfølgelig betydelig mindre enn de to store. Dette vil gi verdiskaping og arbeidsplasser i Agder.

Sist – men ikke minst – vil et prosjekt som «Forsvar Sør» hjelpe til med å etablere kontakt mellom akademia (inkludert UiA og FFI) og bedriftene. Det vil gi økt tilgang på kompetanse og også være med å etablere de lange FoU-prosjekter som ofte er nødvendig for å realisere kommersielle kontrakter i ettertid.

Mvh

**Tom Fidjeland**

CEO

Phone: +47 915 78 490

E-mail: [tfi@um.no](mailto:tfi@um.no)



**Umoe Mandal AS**

Gismerøyveien 205, N-4515 Mandal, Norway

Front desk: +47 38 27 92 00 | Mobile: +47 91 57 84 90

[tfi@um.no](mailto:tfi@um.no) | [www.um.no](http://www.um.no)

**STRONG** performance. **LIGHT** materials.

Til: Sørlandets Kompetansefond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvar - Sør»

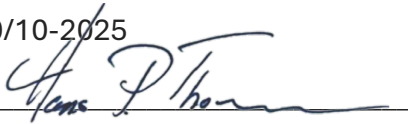
Kitron AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Kitron AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Dato: 10/10-2025

Sign: \_\_\_\_\_



Tittel: \_\_VP Nordics & North America region

Til: Sørlandets Kompetansefond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

AMV AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for AMV AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Flekkefjord 21/10-2025



---

Peder Andersen

CEO - AMV AS

Viser til samtaler på *Agder Defense Industry Dialogue 2025* i Kristiansand 3 september og spennende møte 24 september hvor du og Knut tok turen til KSMV i Søgne.

KSMV et mekanisk miljø som har verdenslende kunder innen subsea, maritime industri og forsvar med kunder som OneSubsea, TechnipFMC, Kongsberg Discovery og Kongsberg Defence & Aerospace. For oss å kunne videreutvikle forretningsmuligheter innen spesielt forsvarssegmentet, så ser vi med stor interesse på et initiativ fra GCE NODE til å bruke sin kompetanse som ei profesjonell næringsklynge til å videreutvikle og styrke leverandørindustrien på Sørlandet innenfor forsvarsindustrien.

Leverandørindustrien på Sørlandet har attraktiv kunnskap og produksjonsmuligheter som kan gi solide bidrag til de historiske forsvarsinvesteringer som ligger foran oss. Ved KSMV er vi stolte over, etter flere års arbeid, å ha sikret oss en sterk posisjon som langsiktig partner og leverandør til Kongsberg Defence & Aerospace. Samtidig som vi opplever et generelt sterkt marked innen forsvarsindustrien framover, så er våre erfaringer at industrien har spesielt høye inngangsbarrierer med krevende godkjenninger og prosesser for å komme til bordet og reelt være aktuell som leverandør. I tillegg til at det allerede er flere selskaper på Sørlandet som allerede her en posisjon mot forsvarsindustrien, så ser vi fra KSMV spennende synergier og positive klynge-effekter av å legge til rette for økt erfaringsutveksling og sparringer mellom selskapene.

Vi snakkes, gleder oss til en spennende fortsettelse!

Med vennlig hilsen/Best regards



Morten Kostøl  
Sales Manager/CSO  
Mob: +47 952 98 615  
Email: [mk@ksmv.no](mailto:mk@ksmv.no)  
Web: [www.ksmv.no](http://www.ksmv.no)

Til: Sørlandets Kompetansefond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Bouvet Norge AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvarsindustri Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Bouvet Norge AS vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Temadager
- Kompetanse- og testgap

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Bouvet Norge AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvarsindustri Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

**Helene Tønnessen**

Regionleder Sør

Mobil +47 480 43 943

[helene.tonnessen@bouvet.no](mailto:helene.tonnessen@bouvet.no)

**Bouvet Norge AS**

Kjøita 6

N-4630 Kristiansand

Tlf +47 23 40 60 00

[bouvet.no](http://bouvet.no)

Til: Sørlandets Kompetansefond

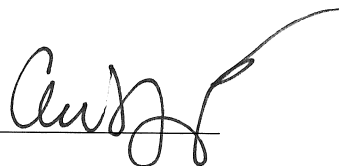
Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Axnes AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Axnes AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Sign/dato

27.10.25 

Cecilie Dybo

Director Military and Government Operations, Axnes AS

Til: Sørlandets Kompetansefond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

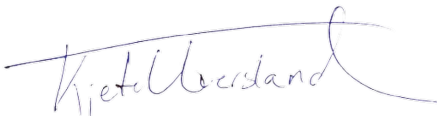
Newbringer AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvarsindustri Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Newbringer AS vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Mentorprogram – stille med mentorer og erfaringsdeling til SMB-er.
- Temadager
- Kompetanse- og testgap

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Newbringer AS

Vi mener «Fremtidens Forsvarsindustri Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.



Kjetil Tversland

Daglig leder, Newbringer AS

Til: Sørlandets Kompetansecfond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvar - Sør»

Nekkar AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer. Vi tenker spesielt fokus på teknologi og produkter inn mot en nasjonalt og internasjonalt marked er spennende.

Nekkar AS er positiv, innenfor tilgjengelige ressurser, til å bidra innen følgende tematikk:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Mentorprogram – stille med mentorer og erfaringsdeling til SMB-er.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Nekkar AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen

Dato: 06.10.2025, Kristiansand

Sign: Ole Falk Hansen

Tittel: CEO

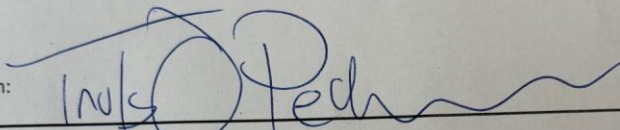
Til: Sørlandets Kompetansefond  
Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvar - Sør»

Oskar Pedersen AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Oskar Pedersen AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Sign:



---

6.10.2025

Daglig Leder

Til: Sørlandets Kompetansefond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Defendable AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvarsindustri Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Defendable AS vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Mentorprogram – stille med mentorer og erfaringsdeling til SMB-er.
- Temadager
- Kompetanse- og testgap

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Defendable AS

Vi mener «Fremtidens Forsvarsindustri Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

For Defendable AS:

Ingunn Holte, COO.

tlf: +47 975 53 777

epost: [ingunn.holte@defendable.no](mailto:ingunn.holte@defendable.no)

Til: Sørlandets Kompetansefond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Scanmatic AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Scanmatic AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Sign/dato 20.10.25



Kim Steinsland

CEO - Scanmatic AS

 **scanmatic**  
Bedriftsveien 17  
4841 Arendal  
Org.nr: 920 353 908  
[www.scanmatic.com](http://www.scanmatic.com)

27.10.2025, Kristiansand

Til: Sørlandets Kompetansecfond

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Statens Kartverk ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvarsindustri Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

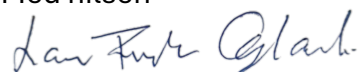
Statens Kartverk vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Mentorprogram – stille med mentorer og erfaringsdeling til SMB-er.
- Temadager
- Kompetanse- og testgap

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Statens Kartverk.

Vi mener «Fremtidens Forsvarsindustri Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Med hilsen



Lars Fredrik Gyland

Avdelingsdirektør, Kartverket



Til: Sørlandets Kompetansecfond

Kristiansand 10. oktober 2025

**Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvar - Sør»**

Norsap AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Norsap AS vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Mentorprogram – stille med mentorer og erfaringsdeling til SMB-er.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Norsap AS.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurranseevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen

Med vennlig hilsen  
for Norsap as

Ove Jensen  
Adm. Direktør

Oktober 2025

Til: Sørlandets Kompetansecfond

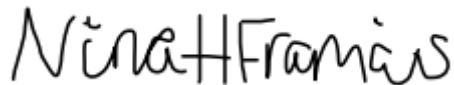
Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvar - Sør»

Skagerak Capital ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

«Fremtidens Forsvar - Sør» vil ha en positiv effekt på innovasjon, bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen. Vi støtter prosjekter som tiltrekker høyt kompetente folk i bransjen og er positivt for eksisterende og nytt næringsliv.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Skagerak Capital.

På vegne av Skagerak Capital AS



Nina Hunsager Framås, Investment Director

Sørlandets Kompetansecfond  
Skippergata 24 B  
4611 Kristiansand

Dato: 29.10.2025

Besøksadresse: Universitetsveien 25, Kristiansand

Epost: [post@uia.no](mailto:post@uia.no)

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvar Sør»

Universitetet i Agder, ved Fakultetet for teknologi og realfag, ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

UiA vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakke:

A6: Kompetanse- og testgap

Fakultetet for teknologi og realfag vil lede kartleggingsarbeidet for relevant kompetanse ved UiA som kan styrke forsvars- og «dual-use» markedene på Agder. Fakultetet har relevante miljøer innen IKT, ingeniørvitenskap og matematiske fag og vil videre kartlegge relevant kompetanse hos andre fakulteter ved UiA gjennom en tverrfaglig ressursgruppe.

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Universitetet i Agder.

Vi mener «Fremtidens Forsvar Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Vennlig hilsen

Anne Cathrine Gjærde  
Dekan  
Fakultetet for teknologi og realfag

Til: Sørlandets Kompetansecentrum

Emne: Uforpliktende støtteerklæring – «Fremtidens Forsvarsindustri Sør»

Motion Mandal ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvarsindustri Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

MOTION har det fulle ansvaret for temadagen «Fremtidens forsvarsindustri» og vil stå for arrangementet på Gismerøya under Slush'D 2026. GCE NODE og DIGIN deltar i programkomiteen.

Motion Mandal vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Temadager
- Kompetanseheving

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for Motion Mandal.

Vi mener «Fremtidens Forsvarsindustri Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen.

Dato: Mandal 30.10.25

Sign: 

Tittel: Prosjektleder

# Støtteerklæring

## «Fremtidens Forsvar – Sør»

TIL: Sørlandets Kompetansefond

Mechatronics Innovation Lab (MIL) AS ønsker med dette å uttrykke sin støtte til leverandørkompetanse prosjektet «Fremtidens Forsvar - Sør». Vi ser positivt på prosjektets mål om å styrke Agder-regionens posisjon i forsvars- og «dual-use»-markedene gjennom kartlegging, kompetanseheving og tettere samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører og kunnskapsmiljøer.

Vi mener «Fremtidens Forsvar - Sør» vil bidra til økt konkurransevne, nye partnerskap og langsiktig verdiskaping i regionen. For MIL spesielt vil dette prosjektet bygge på investeringer som er gjort i både infrastruktur og kompetanse fra tidligere prosjekter og støtteordninger, og ytterligere forsterke disse.

MIL vil, innenfor tilgjengelige ressurser, bidra særlig i følgende arbeidspakker:

- Leverandørnettverk – deltakelse i nettverket.
- Mentorprogram – stille med mentorer og erfaringsdeling til SMB-er.
- Temadager
- Kompetanse- og testgap

Dette er en uforpliktende støtteerklæring som ikke etablerer rettslige eller økonomiske forpliktelser for MIL.

Med vennlig hilsen



Lene Merethe Liodden  
Daglig Leder

**Stephen John Sayfritz**  
Rognelia 24E, 4622 Kristiansand. Tlf 40550960  
Statsborgerskap – Norsk og Britisk

## RELEVANT ERFARING

### Leder for innovasjon forskning og utvikling - (100%)

GCE NODE, Kristiansand.

sept 2025 – d.d.

- Utvikling (samskaping) av tverrfaglige forsknings & kompetanse prosjekter for Node-bedriftene and andre relevante aktører i Agder.

### Vice President Supply Chain - (100%)

Morrow Batteries, Arendal & Grimstad.

april 2021 – aug 2025.

- En av de første ansatte i Agder, spilt en sentral rolle i utvikling av selskapet, spesielt de første årene når vi var få ansatte. Ledet viktige prosesser som for eksempel i) valg av lokasjon for Morrow's FoU senter, som førte til bygging på UiA Campus i Grimstad, ii) «Joint venture» avtale for gjenvinning selskap Li-Cycle Norway AS, iii) ledet søknadsprosesser som førte til 60 MNOK i finansiering fra Norges forskningsråd og Innovasjon Norge, og iv) innledet dialog med SIVA som førte til finansiering av «Morrow Cell Factory» bygningen i Arendal.
- Leder forsyningskjeden og logistikkfunksjonen som består av fire avdelinger: "sourcing", innkjøp, logistikk og leverandørutvikling hos Morrow Batteries.
- Grunnla "Eyde Material Park" sammen med nøkkelpartnere, for å utvikle en lokal batteriverdi basert på fornybar energi.
- Utvikle og gjennomføre selskapets batterimaterialestrategi samt å utvikle strategiske partnerskap knyttet til batterimaterialer.
- Engasjere seg aktivt med og bygge sterke relasjoner til det fremvoksende batteriøkosystemet i Norge og Agder.
- Ledet forhandlinger med partnere og leverandører ifm blant annet «Joint ventures» og alle innsatsfaktorer til batteri som Morrow skal produsere.
- Styremedlem (observatør) - Li-Cycle Norway AS frem til Juni 23.
- Innleid fra Eyde-Klyngen fra des 2020 til mars 2021.

### Forskningsleder - (100%)

Eyde-Klyngen, Kristiansand/Arendal.

aug 2019 – juni 2021.

- Utvikling (samskaping) av tverrfaglige forskningsprosjekter for Eyde-bedriftene (prosessindustrien) rettet mot RFFAgder, Norges forskningsråd og EIT Raw Materials.
- Utviklet og gjennomført en strategi for hvordan Eyde-klyngen kunne støtte etablering av batteriindustri i Norge
  - Utviklet konseptet og lede prosessen som førte til dannes av en storskala batterisatsingen ved UiA "Battery Coast".
  - Grunnla "Battery Norway", en nasjonal industriell samarbeidsplattform med fokus på innovasjon og bærekraftige verdiskapingsmuligheter.
  - Samarbeider med Invest in Norway om utvikling av «The Norwegian battery value proposition».
  - Ledet Agder Batteri (SKF), en innovasjonsarena for vekstbedrifter innen batteri- og energisystemsegmentene i Agder.
- Koordinering av forskningsprosjektet «Lithium ion batteries - Norwegian opportunities within sustainable end-of-life management, reuse and new material streams – BATMAN».
- Gav innspill og støtte til entreprenørskaps- og produktutviklingsekspertergruppene samt batteriverdikjede rapporten under PROSESS21 utvalget
- Bidrar til økt forskning og utvikling i Eyde bedriftene via EYDE FoU forum, med fokus på batterier, AI og industriell symbiose og sirkulær økonomi.
- Medlem av arbeidsgruppe 2 "Raw materials and recycling" i Batteries-Europe (<https://www.eera-set.eu/eu-projects/batteries-europe/>).

## Seniorforsker - (100%)

Norsk institutt for vannforskning (NIVA), Grimstad.

des. 2016 – aug 2019

- Ansvar for utvikling av en sensorbasert tilnærming til overvåking av nedbørstyrte utslipp til vann fra industrien. Søkt og gjennomført ett Regionalt forskningsfond Agder forprosjekt (RFFAgder): «Sensorbasert overvåking av nedbørstyrte utslipp til vann», som prosjektleder. I tillegg til flere prosjekter om sensorbasert overvåking sammen med industrien. For eksempel ett Norges Forskningsråds forprosjekt: «Betydelig redusert utslipp fra prosessindustrien i Norge - Sanntids miljøovervåking».
- Utviklet prosjektkonsepter og søknader til Norges forskningsråd om behandling av produsertvann.
- Utviklet prosjektkonsept og søknad til FORNY2020 om behandling av diffuse utslipp fra prosessindustrien.
- Prosjektleder for «Bruk av overvann i digitalisert urbant landbruk», sammen med Bybonden i Oslo (RFFAgder forprosjekt) og, «Digitalisert overvåking av vannkvalitet i distribusjonsnettet for drikkevann i Kristiansand» sammen med Kristiansand kommune (RFFAgder forprosjekt).
- Koordinert NIVA's bidrag til EU prosjekter.
  - Real time monitoring of SEA contaminants by an autonomous Lab-on-a-CHIP biosensor, (FP7-OCEAN) under grant agreement No.614168.
  - MARIne environmental in situ Assessment and monitoring tool BOX, (FP7-OCEAN) under Grant Agreement No: 614088.
- **Leid ut til Eyde-klyngen i 50%** fra juni 2018 til juni 2019 som prosjektleder.
  - Prosjektleder – Norges forskningsråd «New Value Creation based on Global Circular Material Streams».
  - Utviklet prosjekter og koordinerte søknader til Norge forskningsråd og RFFAgder, sammen med prosessindustrien og eksterne forskningsorganisasjoner inkludert UIA 1) «Lithium ion batteries - Norwegian opportunities within sustainable end-of-life management, reuse and new material streams – BATMAN» 2) «Tsetlin Machine Artificial Intelligence and Real-time Monitoring, value creation in the Norwegian Process Industry - Future Process Control»

## Eurofins Norge – Business Unit Manager (100%)

Eurofins, kristiansand

nov. 2014 – nov 2016

- Leder for Eurofins Kristiansand, et akkreditert biologisk og kjemisk laboratorium med ni medarbeidere (FTE 6).
- Utarbeidet en vekst strategi, og gjennomført en handlingsplan, som resulterte i en 30% økning i omsetting og en to-prosentpoeng økning i fortjeneste (EBITDA) i løpet av to år.
  - Identifisert lokalt vekst muligheter som kunne bidra til økt lønnsomhet.
  - Bruk lokal tilstedeværelse for å omsette muligheter til reell vekst.
  - Bruk økt markedsforståelse til å tilby flere nye høy margin-produkter.
- Ansvar for HMS, medarbeiderne, produksjon, økonomi (P&L) og vekst.
- Ansvarlig for drift og utvikling Eurofins Norge sin nettbutikk.

## Forsker (100%)

Institutt for energiteknikk (IFE), Kjeller

des. 2007 – okt. 2014

- Prosjektleder for flere multi-klient forskningsprosjekter i olje- og gassindustrien, med ansvar for prosjektleveranse og at prosjektene ble gjennomført i samsvar med budsjett og kontrakter, for eksempel ett KPN-prosjekt «New Tracers and Methods for Single Well Chemical Tracer Test» finansiert av Norges forskningsråd under PETROMAKS programmet.
- Medlem av avdelingsledergruppen med spesielt ansvar for kjemisk analyse, instrumentparken og instrumentinnkjøp.
- Kundekontakt i form av prosjektgenerering, utarbeidelse av prosjektforslag og budsjetterrammer.
- Deltok med kjemisk kunnskap i tverrfaglige prosjekter.
- Medlem av petroleumsteknologi-innovasjonsrådet på IFE
- Utvikling av analytiske metoder for sporingsstoffer ved hjelp av GC-MS/MS, HPLC og LC-MS.
- Fra januar 2014 – «Assistant director for field implantation, The National IOR Centre of Norway. (Petrosenter- NFR. Budsjett på 340 MNOK).

**Avdelingsingeniør (100%)**

Norgesvetrinærhøgskole (NVH), Oslo

mars 2004 – des. 2006

- Ansvarlig for analyser av algetoksiner (PSP) i blåskjell i Norge. Resultatene ble brukt som kostholdsråd for det norske folket (blåskjelltelefonen).

**Analytisk kjemiker (100%)**

Amdel, Sydney, Australia

juli 2002 – feb. 2003

- Analyse av jord- og vannprøver for oljeprodukter og VOC (flyktige organiske forbindelser).
- Brukt "pruge and trap" GC-MS i et akkreditert laboratorium for rutineanalyse.

**Analytisk kjemiker (100%)**

Rapra, Shrewsbury, UK

okt. 2000 - mars 2002

- Analyse av polymer molekylvekter ved hjelp av gelpermeasjonskromatografi.

## UTDANNING OG KVALIFIKASJONER

**Masters i Kjemi**

Universitetet i Oslo.

2005 - 2007

Thesis - Determination of Paralytic Shellfish Toxins in Norwegian Shellfish by Liquid Chromatography with Fluorescence or Tandem Mass Spectrometry Detection. Grad - B.

**B.Sc (Hons) Kjemi med analytisk kjemi og toksikologi**

Universitetet i Hull, UK.

1997 - 2000

## PUBLIKASJONER

- WO2015097116 - Particulate Tracer Materials. The patent application relates to tracer-containing materials for use in flow monitoring in subterranean reservoirs. In particular, the present invention relates to materials providing a controlled and/or sustained release of a tracer material, especially a gas tracer material, within a subterranean reservoir.
- WO2016059242 – Tracers. The present invention relates to the measurement of pH in petroleum reservoirs. In particular, the present invention relates to methods for making such pH measurements and tracers suitable for use in such methods.
- WO2015181398 – Tracers. The present invention relates to tracers useful for measurement of residual oil in petroleum reservoirs. In particular, the present invention relates to reactive partitioning tracers suitable for such measurements in the near well zone.
- Determination of paralytic shellfish poisoning toxins in Norwegian shellfish by liquid chromatography with fluorescence and tandem mass spectrometry detection. *Toxicon*, Volume 52, Issue 2, 1 August 2008, Pages 330-340.
- S.J.Sayfritz, 2018, Sensorbasert overvåkning av nedbørstyrte utslipp til vann – fagrapport, Norsk Institutt for Vannforskning. ISBN 978-82-577-7021-1. No 7286 (19 sider).
- S.J.Sayfritz 2018, Sensorbasert overvåking av nedbørstyrte utslipp ved Elkem Carbon i Kristiansand, Norsk Institutt for Vannforskning. ISBN 978-82-577-7030-3. No 7295 (28 sider).

## SPRÅK

- Engelsk - morsmål.
- Norsk - god skriftlig (B2) og muntlig (B2).

## CURRICULUM VITAE

### PERSONAL INFORMATION

Name **Jan Helge Viste**  
 Nationality Norwegian  
 Date of birth 21.06.1962  
 Address Mesanveien 36  
 N-4624 Kristiansand  
 Mobile phone + 47 90 92 59 77  
 E-mail janhelge@gcenode.no



### KEY PROFILE

Digitalization, Business Development and Sustainability. Experienced senior engineer and project manager. Recognized as an expert in Integrated Operations (Digitalization) within the oil and gas industry, with expertise from both Drilling & Well; Operation, Maintenance and Modifications (OMM); and Greenfield projects. Many years' experience in developing telecom systems for the Norwegian Defence and NATO. Maintenance engineering and CBM (Condition Based Maintenance) expert (PhD level).

Key functional skills Engineering, management, project development, facilitation, testing, teaching

Key technical skills Petroleum Engineering: Asset management. Design, development, analysis, and implementation of Integrated Operations.  
 Telecommunication Engineering: System architectures, data communication.

### WORK EXPERIENCE

- 08.2024 - present **GCE NODE** Transition Manager
- December 2024 **GCE NODE** Interim CEO
- 08.2018 - 08.2024 **GCE NODE** Digitalization and Business Development Manager
- 08.2016– 06.2018 **University of Agder / StepChange AS** PhD Research Fellow / Senior Consultant  
 Ongoing Industrial PhD at UiA, funded by StepChange and The Research Council of Norway.  
 Research area: Digitalisation of Asset Management.  
 PhD title: Smarter maintenance management enabled by digitalisation and improved collaboration.
- 04.2006- 12.2018 **Silas AS** CEO  
 Senior advisor running my own consultancy company.
- 08.2013– 04.2016 **Statoil** CBM senior advisor and facilitator  
 Co-project manager for CBM implementation strategy for operation, maintenance, offshore wind, drilling and well, subsea and land-based assets. This project was included in STEP – Statoil Technical Efficiency Program.  
 Facilitating of a series of workshops within each of six different CBM discipline groups, and supporting seven different greenfield projects (Gudrun, Valemon, Gina Krogh, Aasta Hansteen, Johan Sverdrup, Johan Castberg and Mariner) regarding preparations for condition-based maintenance. A holistic MTO (Man-Technology-Organisation) approach was used for enabling this.
- 01.2013– 06.2013 **Lundin Norway AS**

Operation preparation for Brynhild (subsea field) and Edvard Grieg (greenfield project):  
Preparation for operation, with responsibility for Integrated Operations, including overall network topology, security, and remote access.

- 2011- 2013 **Total E&P Norge** Project senior engineer  
Operation preparation for the Martin Linge project: Basic engineering for the Martin Linge platform, with main responsibility for Integrated Operations and preparation for condition-based maintenance.
- 2009- 2011 **Statoil** Project engineer  
Development and implementation of the strategy for Integrated Operations for major new platform projects (new-build): Gudrun, Valemon, and Gina Krog.
- 2008-2009 **StatoilHydro** Senior Advisor  
New operational model based on digital oil field, development and implementation. Work with the following assets: Norne, Kvitebjørn, Troll C, Volve, Glitne, Oseberg East, Heimdal, Brage, Gullfaks C, Oseberg C, Huldra/Veslefrikk, Visund, and Sleipner. Implementation of IO in EPN (Exploration & Production Norway). Main IO contact person for five dedicated assets: Visund, Kvitebjørn, Huldra/Veslefrikk, Brage, and Heimdal.
- 2006-2008 **Statoil** Senior Advisor  
Assessment of IO implementation in all assets on the Norwegian Continental Shelf. This was done on behalf of the Process Owner OMM and the IO Corporate Initiative. Work for the Corporate Initiative for Integrated Operations. IO strategy, facilitator, IO communication strategy, responsible for IO newsletter.
- 2006-2007 **Statoil** Consultant  
Specification and implementation of Integrated Operations (IO) within Operation, Maintenance, and Modifications for the Tampen Area of the Norwegian Continental Shelf.
- 2005 **BP, UK** Consultant  
Field of the Future, Appraise and Select phases for a new building in Baku, Azerbaijan. Terms of Reference (TOR) document.
- 2004-2006 **Statoil** Consultant  
Specification and implementation of Integrated Operations (IO) within Drilling & Well for the Tampen Area of the Norwegian Continental Shelf.
- 2003 – 2004 **Thales Communication** Safety Manager
- 2000 – 2002 **Ericsson** Test engineer, and Test leader
- 1987 – 2006 **Other Experiences**  
Business Manager (Applica)  
Project Manager for establishing Internet services (Applica)  
Engineering of several military telecom systems (Alcatel/Thales)  
Reliability analysis (Alcatel)  
Research projects (Norwegian Telecommunications Administration)  
SQL database programming (GE Healthcare)

## EDUCATION AND TRAINING

- 2016-2018 University of Agder: PhD courses within Industrial technology and operation management (Asset management), Methodology, and Philosophy of science (57 ECTS in total)
- 2012 Regulatory Competence training for the Petroleum Industry (NORSOK).  
Several other HSE courses
- 1986 NTNU: Post-Graduate Certificate of Education
- 1986 NTNU: M.Sc. Industrial Mathematics, University of Science and Technology

# Curriculum Vitae

## Personalia

Reidar Jortveit  
Solveien 17b  
4879 GRIMSTAD  
Norge

E-post: reidar@jortveit.no  
Mobilnummer: +47 92047748  
Fødselsdato: 27.09.1972

## Arbeidserfaring

2023-10 -

### Skatteetaten CMDB Forvalter

Jeg gikk over fra konsulent til fast stilling for å få forvaltningsansvaret på verktøyet som jeg jobber med. Vi er et lite team med meg som leder og produkteier som har utviklet en database for skatt som har 1000x større kapasitet enn foregående løsning på samme virtuelle ressurs. Dette prosjektet ferdigstilles våren 2025.

2021-09 - 2022-12

### CoWorx Hovden Vert

Utviklet og drev felles kontormiljø på Hovdetun på Hovden. Dette lever videre i dag og driftes av Destinasjon Hovden og vi samarbeider om flere andre ting, blant annet Viking og Villrein som nå er en årlig festival samt kurs og andre aktiviteter gjennom året. Selve jobben som "Vert" var hovedsaklig tilstedeværelse og litt tekniske brukerstøtte, gjerne tidlig på dagen når folk ankom eller hjelp til oppsett og gjennomføring av ting på kvelder og helger. Det tekniske og fremtidsrettede arbeidet som var interessant var utvikling av en booking og medlems "app" i Google Flutter, samt at vi laget et "datasenter" basert på Raspberry PI's som kun brukte et par hundre watt.

2015-01 - 2025-11

### Bitfrost AS Daglig leder

Har tatt regnskap, mva-rapportering og øvrige funksjoner for bedriftene Noket AS, Bitfrost AS og Utleieboksen AS på kvelder og helger mens jeg har jobbet som konsulent for skatt. I perioden frem til 2023 hadde Bitfrost også 1-3 andre konsulenter på oppdrag og relativt solid om setning ift antall ansatte. Jeg sørget da for innsalg og oppfølging av disse oppdragene i tillegg til mitt eget.

2015-01 - 2023-09

### Skatteetaten Konsulent

Infrastruktur/Drift/Infrastruktur og Skysystemer/Linux drift/CMDB drift og forvaltning. Tidvis mye kursing av andre avdelinger og ny-ansatte i CMDB, ITIL, samt Skatteetatens egne prosesser og måter å gjøre ting på. Her fikk jeg en utvidet forståelse for store bedrifter og sky, men jeg hadde hele tiden sideprosjekter ned mot embedded-løsninger og protokoller som ModBus, CanBus, NMEA 183/2000 og masse TCP/IP v4 fra embedded til sky.

2013-08 - 2015-01

### Flipside AS Daglig leder

Her etablerte vi, 5 gründere, hele parken før sommeren 2013, men øvrige gav seg høsten/vinteren 2014 da det var tomt for penger. Jeg drev hele anlegget uten lønn til 2015 hvor jeg til slutt måtte kaste inn håndkleet. Jeg forsøkte å sette "stillingsprosent" til 200% fordi denne jobben var 7 dager i uken, gjerne 12+ timer de fleste dager. Jeg sov på et kontor på Lista flyplass og min familie så meg hovedsaklig sommeren 2013 og sommeren 2014 mens de jobbet frivillige på Flipside Camp. Fantastisk opplevelse, men ikke et innsatsnivå jeg tror jeg kan klare en gang til. Lite teknisk innhold, men jeg skrev vår egen betalingsløsning mot Visa og laget nettsted for påmelding og betaling til sommercamp.

2010-10 - 2013-04

### Evotope AS Forretningsutvikler

Ansvar som fulgte deltakelse i Bitfrost AS som er hovedeier i Evotope AS. Her var jeg "produkteier" og prosjektleder for utvikling av en IoT-enhet basert på en Atmel 32 og flere nyvinnende kretser for kommunikasjon på power-linjer, ferro-ram for persistent minne uten batteri, samt mange lure løsninger for å få ned strømforbruk og footprint, mens vi opprettholdt ytelse og fleksibilitet.

2008-08 - 2012-12

### Bitfrost AS Salgsingeniør

Jeg jobbet lite juli 2011-juni 2012 da jeg flyttet med hele familien til Brisbane i Australia for å studere, men jeg fulgte noen prosjekter som jeg hadde ansvar for fra Australia. I Australia var jeg også research assistant for Keith Duddy hos QUT og jobbet med autogenerering av grafiske grensesnitt i Eclipse GMF og "domain specific languages", mens jeg forsket på "Data flow analysis in embedded devices" under Colin Fidge.

2007-05 - 2008-08	<p>aPlay Motivation AS</p> <p><b>Daglig leder</b></p> <p>Tidlige dager for nettleser-løsninger. Her forsøkte vi å lage digitale verktøy for å understøtte rollespill-systemet "Lærelyst" sammen med lærer og forfatter Rune Andersen. (Rune Andersen er i dag leder for UiA sin eSport-satsing som har fått mye oppmerksomhet de siste par årene.) Spill-delen i klasserommet ble en stor suksess, men verktøy og innholdsproduksjon for dette var en stor utfordring.</p>
2002-10 - 2007-05	<p>Bitfrost AS</p> <p><b>Grunder / utvikler</b></p> <p>Da Kaktus Systemer/Software AS gikk konkurs i oktober 2002 fikk jeg tilbudet fra en kunde om å ferdigstille produktet i ny bedrift. Det gamle utviklerteamet fra Magic Entertainment gikk da sammen som 5 like eiere for å lever dette produktet og bygge en teknisk konsulent/utviklingsbedrift på dette. De første 2-3 årene gikk med til utvikling, leveranse og support på det som fort ble Norges største løsning for databingo (1500 terminaler fordelt på 60+ lokaler). I 2005 ble vi konsulenter for Ericsson og hadde folk inne hos Ericsson fra 2005 og frem til de la ned i Grimstad i 2013. Selv var jeg utleid som konsulent på USB-teamet og jobbet ned mot maskinvaren med power management og USB suspend/resume optimalisering, og senere også implementasjon av MTP-protokollen.</p> <p>I regi av Bitfrost drev vi konsulentvirksomheten for å ha stabil inntekt og sikre jobber, mens vi startet flere joint ventures og prosjekter med bedrifter i inn- og utland. Vi startet også en ny bedrift med ansatte fra Ericsson i 2013 som varte til 2015 hvor jeg overtok hele bedriften og videreførte dette hovedsaklig som en konsulentvirksomhet mot Skatteetaten. Noen av prosjektene var ren programvare, men det meste var forskjellige løsninger for industristyring og enkel elektronikk.</p>
2000-05 - 2002-05	<p>Kaktus Software AS</p> <p><b>Avdelingsleder</b></p> <p>Magic Entertainment ble kjøpt opp og delt i Kaktus Systemer AS og Kaktus Software AS. Jeg gikk videre som avdelingsleder for Kaktus Software AS.</p> <p>Fremdeles stor andel protokoll-implementasjon for nye enheter og oppdatert embedded maskinvare og spill-design/utvikling/godkjenning.</p> <p>Jeg sluttet i mai 2002, både som ansatt og styremedlem, da jeg mente nye eiere drev økonomisk uforsvarlig.</p>
1998-05 - 2000-05	<p>Magic Entertainment AS</p> <p><b>Teknisk leder</b></p> <p>Mer produktutvikling, teknisk implementasjon, godkjenningsprosesser osv, i tillegg til teamledelse og salg.</p>
1997-05 - 1998-05	<p>Magic Entertainment AS</p> <p><b>Daglig leder</b></p> <p>Ettersom bedriften vokste og vi fikk flere ansatte og kunder hadde jeg en periode hvor deler av jobbe var å styre bedriften, men jeg var også tekniker i hele denne perioden på alt fra fysisk installasjon til programvare og produktutforming/spilldesign. Jeg var også ansvarlig for matematikken bak våre utbetalingsmodeller.</p>
1996-08 - 1997-05	<p>Magic Entertainment AS</p> <p><b>Utvikler</b></p> <p>Utviklet embedded programvare for pengespill-automater for det norske markedet. Kodet ANSI C på en MC68340 mikrokontroller med FPGA bridge til et Cirrus Logic VGA-kort for noen av de første skjermbaserte pengespillsautomatene på markedet. Dette ble senere hardware controller hvor en PC tok over det grafiske som jeg var med å kode i OpenGL, mens selve hardware-styringen gikk over linje- og serial-kommunikasjon mellom PC og embedded enhet, som igjen pratet videre på I2C, HII, RS232 mm.</p>
1994-08 - 1995-05	<p>FN</p> <p><b>Menig</b></p> <p>FN-soldat med administrativt ansvar tilknyttet stab for første kontingent av NORLOGBAT i Bosnia og Herzegovina.</p>
1990-10 - 1991-08	<p>Forsvaret</p> <p><b>Menig - Førstegangstjeneste</b></p>
<b>Utdanning</b>	
2011-08 - 2012-07	<p>Queensland University of Technology</p> <p><b>Research Master - Information Security</b></p> <p>Allt kursarbeid fullført, men har ikke levert Master-avhandling.</p> <p>Med utgangspunkt i et eksisterende verktøy, Secure Information Flow Analysis (SIFA), utviklet jeg en erstatning i Eclipse GMF understøttet av flere Eclipse DSLs. Jobbet mye med multilevel metamodeler i xcore inn mot DSLer som Eugenia og GMF.</p>
2008-08 - 2009-05	<p>UiA / Grimstad</p> <p><b>Dataingeniør</b></p>

Fullført på ett år basert på ca 1+ års studie, arbeidserfaring og tidligere gjennomførte emner. Satte opp en fler-system Moodle installasjon med FEIDE-integrasjon og integrasjon med CI/CD verktøy og utvikler IDE for å støtte hurtig utvikling av Moodle og Moodle Extensions/Modules.

1995-08 - 1998-05

UiA / Kristiansand  
**Informatikk og Matematiske Metoder**

Ikke fullført, men flere emner inngår i bachelor dataingeniør. Var med på etablering av bedriften Magic Entertainment i 1996 hvilket kom i konflikt med videre studier. Nesten hele avgangsklassen på dette studiet i 1998 endte opp med å jobbe i bedriften.

1991-08 - 1993-05

AID / Grimstad  
**Ingeniør Elektronikk**

Gjennomført ca 50% av studie før overføring til Informatikk og Matematiske Metoder ved UiA.

#### Kurs/sertifisering

15.11.2018 - 15.11.2023

Redningsselskapet  
**D5L Kystskipper**

Tok D5L kurs hos Redningsselskapet, men hadde ikke fartstid på båt for faktisk sertifikat. Da jeg kom tilbake i 2023 med 3 års erfaring fra seiling hadde Redningsselskapet lagt ned D5L kursvirksomheten og rotet bort kursbevis. Kommer til å ta denne igjen for å få sertifikat for båter 50-75 fot i løpet av 2025/2026.

#### Sertifikat

04.10.2024 - 15.10.2069

Learn2Sail  
**RYA Day Skipper**

Tok Royal Yacht Academy "Day Skipper" sertifikat i 2024 i Portugal.

15.01.2018 - 15.01.2090

NKOM  
**Radioamatør**

Tok radioamatør-sertifisering med tanke på jordomseiling i fremtiden.

27.09.1990 - 27.09.2072

Statens Vegvesen  
**Førerkort, klasse BE**

#### Annen erfaring

01.08.2018 - 31.01.2020

**Leder, Lær kidsa koding Grimstad**

Initiativtaker til en kodeklubb i Grimstad for ungdom med kurs 1-3 dager i uke gjennom skoleåret. Vi kjørte kurs i Scratch og Python, og benyttet MicroBit og Lego Mindstorm. Usikker på akkurat når vi begynte men vi avsluttet i 2020 pga Covid.

01.01.2000 -

**Diverse prosjekter mot Innovasjon Norge og Forskningsrådet**

Mange små prosjekter via små tilskudd som VRI med partnere som lokale bedrifter og UiA, samt en håndfull prosjekter i million-klassen ofte knyttet til egne nyetableringer eller joint ventures. Jeg var i de fleste tilfellene hovedforfatter for søknadene og rekrutterte deltaker bedrifter og samlet "matching funds" til støtten.  
Innovasjon Norge prosjekter over 1M: Flipside Skatecamp, Evotope IoT-enhet, Utleieboksen flåtestyring båt, aPlay Motivation motivasjonsrammeverk for ungdomskolen.  
Andre mindre prosjekter: VRI evaluering av Google Wave, VRI innhold i dataundervisning i skolen, BIM-modellering av bygninger med Blender for mange formål.  
Det er mange flere, men det er disse jeg kommer på i farten.

01.01.1998 - 31.01.2025

**Diverse styreverv**

Egne bedrifter: Bitfrost, Noket, Utleieboksen, Magic Entertainment/Kaktus Systemer, Flipside, Lockless, mfl

Joint ventures/sameier: aPlay Motivation, Evotope, Sameiet Østerskogen 88, Sameiet Skytterheia 17a, Mandal Andelslandbruk, mfl

Foreninger og lag: Karateklubben Søgne, Grimstad Seilforening, Aust-Agder Seilkrets, mfl

#### Språkkunnskaper

**Engelsk**

Muntlig : **Meget godt**

Skriftlig: **Meget godt**

**Tysk**

Muntlig : **Noe**

Skriftlig: **Noe**

**Norsk**

Muntlig : **Meget godt**

Skriftlig: **Meget godt**

#### Referanser

Gruppeleder for Infra og Skyplattform da jeg var innleid der i et par år fra 2015-17/18

**Marit Fosse Olsen**

90898483  
marit.olsen@skatteetaten.no

Arbeidet en del sammen ifm IPCE operasjonalisering og har drevet kodeklubb i Grimstad sammen

**Inge Olsen**

91374489  
inge.olsen@skatteetaten.no

"Kunde" på CMDB i nyere tid, deltakelse i en prosess for å rydde i asset lister

**Sigurbergur Arnason**

47627266  
sigurbergur.arnason@skatteetaten.no

Min gruppeleder i IT Basis før omorganisering 20/21

**Øyvind Haugmoen**

97151112  
oyvind.haugmoen@skatteetaten.no

Teknisk sjef hos GreenWaves AS da jeg leverte styringssystem for båtene deres rundt 2021/22.

**Jakob Storfjord Andersson**

45251537

Erik samler på spilleautomater, også mine produkter fra Magic Entertainment på 90-tallet.

**Erik Aasen Skei**

90857010

Petter var "hoved-gründer" i Magic Entertainment, men vi har jobbet sammen om ting siden.

**Petter Kvalvik**

45831207

Prosjektleder (konsulent) i prosjektet jeg har drevet de siste 2 årene.

**Raymond Sollie**

91689655