



## Saksframlegg

Arkivsak-dok. 25/15241-34  
Saksbehandler Ole Kristian Eivindson

Utvalg	Møtedato
Fylkesutvalget	24.04.2026

## Tilskudd til avvikling av fagskoledrift ved Hald internasjonale skole

### Fylkeskommunedirektørens forslag til vedtak

Agder fylkeskommune gir Hald internasjonale skole et tilskudd på inntil 450 000 kroner til oppgaver knyttet til avvikling av fagskoledriften. Tilskuddet skal utelukkende gå til dekning av:

- Lønnsmidler til én midlertidig stilling i perioden juli–september 2026 (anslått til 250 000 kroner)
- Kostnader knyttet til avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid (anslått til 200 000 kroner)

Fylkeskommunen overtar fra 1. juli forvaltningsansvaret for de statlige midlene som skulle gått til Hald, høsten 2026 utgjør dette 2 712 000 kroner. Tilskuddet tas fra denne potten. Skolens eiere må forskuttere utgiftene, slik at tilskuddet utbetales i etterkant.

### Vedlegg

Notat til ekstra søknad HKdir v4

Risikoanalyse - Leieavtalen med M-gruppen  
søknad til HK dir - fra Hald

Vedrørende avvikling av Hald internasjonale skole og forvaltning av øremerket tilskudd (004)

## Sammendrag

Agder fylkeskommune gir Hald internasjonale skole inntil 450 000 kroner til avvikling av fagskoledriften etter skoleåret 2025–26.

Hald internasjonale skole har søkt om inntil 1 million kroner til avvikling av fagskoledriften etter skoleåret 2025–26. Agder fylkeskommune mener at flere oppgaver knyttet til avvikling av driften ved Hald internasjonale skole vil være ordinær fagskoledrift og nødvendig å utføre etter juni 2026. Fylkeskommunedirektøren vil derfor gi skolen et tilskudd på inntil 450 000 kroner til avvikling av driften. Fylkeskommunen overtar forvaltningsansvaret for midlene som skulle gått til Hald, høsten 2026 utgjør dette 2 712 000 kroner. Tilskuddet hentes fra denne potten, og utbetales etterskuddsvis, etter at skolens eiere har forskuttert midlene. Den delen av søknaden som gjelder tilskudd til løpende økonomiske forpliktelser (herunder husleie), bør etter fylkeskommunedirektørens syn avslås.

## Saksopplysninger

Hald internasjonale skole er en fagskole som mottar øremerkede tilskudd fra staten. Midlene tildeles gjennom Agder fylkeskommune, hvor fylkeskommunen kun videresender tilskuddet til Hald. For 2026 skulle Hald motta et tilskudd på 5 424 000 kroner, hvor halvparten ble utbetalt i slutten av januar. Resten av midlene skulle etter planen utbetales innen 15. september 2026.

Skolens eiere er Norsk misjonsselskap (NMS), Norges kristelige student- og skolelag (NKSS) og Strømmestiftelsen. På grunn av en vanskelig økonomisk situasjon over tid har Hald vedtatt å avvikle driften etter skoleåret 2025–26. For å sikre en god og forsvarlig avvikling av skolens aktiviteter, har Hald sendt søknad til Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) om 1 million kroner i tilskudd til avvikling av fagskoledriften. Søknaden er begrunnet i konkrete oppgaver knyttet til avviklingsprosessen, og løpende forpliktelser i perioden etter at de siste studentene er uteksaminert.

HK-dir har etter avklaring med Kunnskapsdepartementet gitt Agder fylkeskommune forvaltningsansvaret for det resterende beløpet som var øremerket Hald for 2026, samt at fylkeskommunen for kommende budsjettår vil disponere midlene i tråd med gjeldende retningslinjer for tilskuddsordningen. For høsten 2026 utgjør dette tilskuddet 2 712 000 kroner. I tråd med beslutningen om at Agder overtar ansvaret for å forvalte midlene som står igjen etter Hald, har HK-dir bedt Agder fylkeskommune om å behandle søknaden fra Hald. Direktoratet har også vurdert at det ikke er i strid med tilskuddsordningen om Agder skulle beslutte å gi et begrenset tilskudd i forbindelse med en kontrollert avvikling, slik fagskolen søker om.

Oppgaver i avviklingsprosessen omfatter blant annet dokumentasjon og arkivering, rydding og tømning av lokaler, økonomisk sluttoppgjør, samt overføring av rapportering og forpliktelser til eierorganisasjonene. I tillegg kommer nødvendige avsluttende rapporteringer overfor HK-dir etter at undervisningen er avsluttet. For å sikre at disse oppgavene kan gjennomføres på en forsvarlig og etterprøvbart måte, har styret og administrasjonen ved Hald vurdert det som nødvendig å ha tilgang til midler til én midlertidig stilling også etter avsluttet skoleår. Videre må det også gjennomføres avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid.

Hald Internasjonale skole har i tillegg løpende økonomiske forpliktelser som følge av inngåtte avtaler og kontrakter, og som ikke opphører samtidig med avslutning av undervisningen. Dette gjelder først og fremst husleieavtale med NKSS og M-gruppen med forpliktelser ut 2026, og utkjøp av IT-avtaler, samt andre mindre driftsavtaler. Flere av disse forpliktelsene er inngått med et langsiktig perspektiv og har derfor bindingstid som strekker seg utover tidspunktet for avvikling. Leieavtaler for skolens lokaler utgjør den største enkeltposten. Disse avtalene innebærer i utgangspunktet betalingsforpliktelser ut mars 2029, med mulighet for tolv måneders oppsigelse hvis Hald mister tilskudd fra staten. Oppsigelse ble sendt i desember 2025, og begge utleierne har akseptert tolv måneders oppsigelsestid – det vil si betaling ut 2026. I tillegg har skolen IT-avtaler og andre mindre forpliktelser knyttet til drift, administrasjon og avvikling, som ikke kan avsluttes eller reduseres forholdsmessig ved halvårsskiftet.

For å kunne oppfylle disse forpliktelsene på en forsvarlig måte, og sikre en kontrollert og ryddig avvikling uten mislighold av inngåtte avtaler, vurderer skolens styre det som nødvendig å ha tilgang til ekstra midler også for høsten 2026. Totalt søkes det om 1 million kroner, fordelt som under:

1. Lønnsmidler til én midlertidig stilling i perioden juli–september 2026: 250 000 kroner
2. Løpende økonomiske forpliktelser knyttet til inngåtte avtaler og avviklingsarbeid: 550 000 kroner
3. Avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid: 200 000 kroner

## Vurderinger

Agder fylkeskommune har ingen forpliktelse til å gi Hald internasjonale skole tilskudd til avvikling av fagskoledriften. HK-dir påpekte imidlertid i sitt brev at det ikke er noe i veien for at fylkeskommunen kan gi tilskudd til avviklingsoppgavene.

Fylkeskommunedirektøren vurderer det slik at både lønnsmidler til én midlertidig stilling i perioden juli–september 2026 på 250 000 kroner, samt avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid på 200 000 kroner er reelle avviklingsoppgaver, med tilhørende kostnader. Dette er en type oppgaver som har naturlig sammenheng med nedleggelse av fagskolen, og det er viktig at oppgavene gjennomføres på en ryddig måte for å sikre en forsvarlig avvikling av Hald internasjonale skole. Fylkeskommunedirektøren vil derfor anbefale at det bevilges ekstra tilskudd til skolen for å dekke disse kostnadene.

Tilskuddet til en kontrollert avvikling av driften ved Hald internasjonale skole kan også begrunnes med at tilskuddet i utgangspunktet var øremerket for Hald og at Agder fylkeskommune fremover vil forvalte hele tilskuddet. Dette vil gi muligheter for en betydelig utvikling av høyere yrkesfaglig utdanning i Agder. Med det som bakgrunn kan det anføres at det vil være rimelig at fylkeskommunen bidrar til å sikre en forsvarlig avvikling av selve driften. Og ikke minst vil dette bygge opp om fylkeskommunen som en troverdig og seriøs aktør innenfor høyere yrkesfaglig utdanning.

Når det gjelder løpende forpliktelser og avtaler ut over studietiden, mener fylkeskommunedirektøren at det kan reises spørsmål ved om dette er en offentlig oppgave. Det er ikke urimelig med tolv måneders oppsigelsesfrist på drifts- og leieavtaler. § 8 i lov om høyere yrkesfaglig utdanning presiserer at private fagskoler som mottar offentlig tilskudd, skal la tilskudd og egenbetaling komme studentene til gode. Fylkeskommunedirektøren mener derfor, på lik linje med statlige føringer, at driftsmidlene for høyere yrkesfaglig utdanning skal komme studentene til gode. Dette tilsier at avtaler ut over studietiden må dekkes av skolens eiere.

I en avviklingsperiode kan risikoen for mislighold av betalingsforpliktelsene øke. Fylkeskommunen må derfor vurdere risikoen for en eventuell konkurs hos Hald, samt ha utbetalingsordninger som sikrer at fylkeskommunens tilskudd blir brukt etter hensikten.

### **Risikovurdering konkurs**

I sitt brev til Agder fylkeskommune anmodet HK-dir fylkeskommunen om å vurdere risikoen for en konkurs, og eventuelt utbetale et ekstra tilskudd i rater. Direktoratet påpekte også at fylkeskommunen bør vurdere å kreve eventuelle overskytende midler tilbakebetalt. En oppdatert finansiell situasjon fra Hald internasjonale skole viser at årsregnskapet fra 2024 ga en negativ egenkapital på 600 000 kroner. Som følge av den økonomiske situasjonen har skolens eiere i 2025 bidratt med et driftstilskudd på 320 000 kroner, som fremkom i årsregnskapet for 2024. Tilskuddet ble fordelt likt mellom de tre eierne.

Årsregnskapet for 2025 viser at den negative egenkapitalen er redusert til 300 000 kroner. Budsjettet for våren 2026 er planlagt med et overskudd på 350 000 kroner. Dette vil gi positiv egenkapital innen utgangen av juni, men med svært små marginer.

	Årsregnskap 2024	Årsregnskap 2025	Forventet egenkapital juni 2026
Egenkapital	-600 000 kr	-300 000 kr	50 000 kr

I tillegg har Hald gjennomført en intern risikovurdering, som anslår sannsynligheten for konkurs som svært lav. Se også vedlagte risikovurdering. Gitt de nåværende omstendighetene vil imidlertid ikke Agder fylkeskommune utelukke muligheten for konkurs ved skolen. Fylkeskommunedirektøren mener derfor at et eventuelt forskudd bør gjøres på betingelse av at skolens eiere først forskutterer alle utgifter Hald måtte ha i avviklingen av driften. Dette er også noe eierne allerede har bekreftet overfor Hald. På denne måten sikrer fylkeskommunen at tilskuddet er uten risiko.

Fylkeskommunedirektøren mener det ikke er nødvendig å gjøre ytterligere risikovurdering, da faren for en eventuell konkurs kan garanteres gjennom forskuttering av midler fra eierorganisasjonene.

Med bakgrunn i ovennevnte mener fylkeskommunedirektøren at oppgaver som er knyttet til ordinær fagskoledrift samt avvikling av driften, vil være nødvendig å utføre etter juni 2026, jf. punkt 1 og 3 i den opprinnelige søknaden. Fylkeskommunedirektøren anbefaler derfor å bevilge inntil 250 000 kroner til en stilling i avviklingsperioden, samt inntil 200 000 kroner til avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid. Midlene tas fra driftsmidlene for høyere yrkesfaglig utdanning. Skolens eiere forskutterer utleggene. Det utbetales ikke tilskudd til dekning av løpende økonomiske forpliktelser, herunder leiekostnader. Dette er forpliktelser som må innfris av skolens eiere.

### **Regionplan Agder 2030**

Det er i stor grad internasjonale studenter, og studenter fra hele Norge som går ved Hald internasjonale skole. Saken har derfor liten betydning for Regionplan Agder 2030.

### **Økonomiske konsekvenser**

Agder fylkeskommunes får tilført 2 712 000 kroner fra staten som skulle gått til Hald internasjonale skole. Et eventuelt tilskudd vil tas fra disse midlene. Saken har ingen betydning for fylkeskommunes opprinnelige budsjett.

## Konklusjon

Oppgaver som er knyttet til ordinær fagskoledrift samt avvikling av driften ved Hald internasjonale skole vil være nødvendig å utføre etter juni 2026.

Fylkeskommunedirektøren mener derfor at skolen bør gis et tilskudd på inntil 450 000 kroner til avvikling av driften. Tilskuddet utbetales etterskuddsvis etter at skolens eiere har forskuttert midlene. Den delen av søknaden som gjelder tilskudd til dekking av løpende økonomiske forpliktelser (herunder husleie), bør etter fylkeskommunedirektørens syn avslås.

Kristiansand, 08.04.2026

Tine Sundtoft  
fylkeskommunedirektør

Arly Hauge  
fylkesdirektør