

Vedlegg til søknad om midler til Hkdir

Dette vedlegget er skrevet for å gi bedre innsikt i de scenarioene og situasjonene Hald Internasjonale skole AS (HIS) står overfor.

1) Det økonomiske bildet totalt sett

2025 ble et definerende år for HIS. Årsregnskapet for 2024 avdekket stort underskudd på 2 800 000 kroner og negativ egenkapital på 600 000 kroner, etter flere år med minus fra 2020 til 2023 og oppbrukte likvide reserver. Det ble derfor iverksatt omfattende tiltak i 2. kvartal 2025.

Etter 2. kvartal var resultatet fortsatt svakt negativt med underskudd på om lag 100 000 kroner, og egenkapitalen forverret seg til rundt 700 000 kroner i minus. I 3. og 4. kvartal ga tiltakene tydelig effekt, og 2025 endte med overskudd på cirka 360 000 kroner. Negativ egenkapital ble redusert til nær 160 000 kroner i minus, men situasjonen er fortsatt alvorlig.

Styret vedtok 27.01.2026 et budsjett for våren 2026 med planlagt overskudd på cirka 250 000 kroner. Det gir etter planen en positiv egenkapital innen utgangen av juni, men med svært små marginer. Planlagt overskudd tar ikke høyde for de ekstraordinære avviklingskostnadene.

Kort oppsummert: HIS planlegger økonomien slik at egenkapitalen kan bli positiv innen utgangen av juni, men marginene er små og risikoen høy. Det trengs ytterligere kapital for å dekke avviklingskostnader.

2) Utleiernes standpunkt i oppsigelse av leieavtaler

HIS har to utleierye i sine lokaler: M-gruppen og Norges Kristelige Student- og Skoleungdomslag (NKSS). Begge leieavtalene har bindingstid til ut 2029, og ble automatisk fornyet ved årsskiftet 2024/2025.

Oppsigelse i bindingstiden kan kun aksepteres dersom det foreligger dokumentasjon på at HIS mister tilskudd.

Oppsigelser ble sendt i desember 2025, begrunnet i bortfall av tilskudd og en drift som ikke vurderes som bærekraftig.

Grunnlaget ble oppsummert i følgende punkter:

- HIS mister tilskudd fra en av sine viktigste partnere etter skoleåret 2026/2027.
- HIS har over tid mistet tilskudd i reelle beløp som følge av høyere søkertall og trangere prioriteringer hos partner(e).
- HIS har over tid mistet tilskudd i nominelle beløp som følge av inflasjon.
- HIS har de siste årene ikke klart å rekruttere nok studenter, særlig fra Norge.
- HIS har mistet flere studenter i løpet av skoleåret enn økonomien har tålt, og har dermed mistet ytterligere tilskudd og studentbetalinger.

Oppsigelsen gav følgende responser:

- M-gruppen mener HIS ikke kan si opp avtalen midt i året, og viser til 12 måneders oppsigelsestid til ut 2026.
 - Samtidig erkjenner de situasjonen og mener det ikke er mer inntekter å hente fra HIS som leietaker.
 - De har foreslått en minnelig løsning med sluttpakke på 900 000 kroner for å dekke tapte leieinntekter for hele skoleåret 2026/2027.
 - I et møte datert 04.02. har HIS svart at dette er vanskelig innenfor dagens økonomi, men at vi arbeider med alternative løsninger og vil komme med et justert forslag.
 - I et neste møte datert 26.02. oppgir HIS informasjon til M-gruppen om søknaden som forberedes til fylkesutvalget, og gir et utkast på en avtale som skisserer minnelig løsning (se vedlegg Risikoanalyse - Leieavtalen med M-gruppen for utdypende info). Under møtet er tilbakemeldingen fra M-gruppen at dette er vilkår de oppfatter som vanskelig for dem å stå inne for.
 - På epost 27.02. sender de et eget utkast til en minnelig løsning. Styreleders vurdering er at denne avtalen ikke er mulig å inngå innenfor dagens økonomi i HIS.
- NKSS oppgir at de er villige til å godta oppsigelsen og retten til å motta midler i en eventuell konkursbehandling, betinget i en likebehandling av alle leverandører. Hvis HIS og M-gruppen blir enige om en sluttpakke, forventer NKSS at et slikt tilbud også automatisk tilfaller samtlige leverandører der de er inntekstlidende.

3) Eierorganisasjonenes standpunkt til å gi ytterligere tilskudd

HIS har tre eierorganisasjoner: Det Norske Misjonsselskap (NMS), Strømmestiftelsen og NKSS. I 2025 bidro eierne med et driftstilskudd i forbindelse med underskuddet som fremkom i årsregnskapet 2024. Tilskuddet var totalt cirka 320 000 kroner og ble fordelt likt mellom eierne.

Det er nylig sendt en ny henvendelse til eierne med spørsmål om de kan bidra med ytterligere midler for å sikre en god og styrt avvikling.

Svar og signaler fra samtlige eiere er at de kan stille med sikkerhet inntil 100 000 kr hver.

4) Eierorganisasjonenes standpunkt til å forskuttere midler

I samme henvendelse ble det også spurt om eierne kan være villige til å forskuttere midler, slik at HIS kan oppfylle sine forpliktelser og redusere konkursrisiko.

Dette vil også redusere risikoen for Agder fylkeskommune, som behandler søknaden sendt til HKdir, ved at et eventuelt tilskudd kan utbetales i rater eller etterskuddsvis.

Svar og signaler fra samtlige eiere er at de kan stille med forskuttering av midler gitt at søknaden går gjennom.

5) Beregning og utredning av estimerte behov for høsten

a) Lønnsmidler, 250 000 kr:

Arbeidsoppgaver:

- Oppfølging av avviklingsregnskap
- Oppfølging av avsluttende årsregnskap, samt revisors attestering av prosjektrengskaper
- Kompetanseoverføring til organisasjoner som tar over prosjektene
- Nødvendig rapportering til Hkdir, Lånekassen, Brønnøysundregisteret etc
- Oppfølging av diverse forespørsler (eks tidligere studenter som ber om kopi av vitnemål etc).
- Eventuell gjenstående opprydding/lagring av nødvendig informasjon (både digitalt og fysisk).

b) Løpende økonomiske forpliktelser ifm avtaler og avvikling 550 000 kr

Denne potten splittes opp følgende:

- Inngåtte leieavtaler, totalt **400 000 kr**
 - Sluttpakke leieavtale med M-gruppen: **42,17% = 168 672 kr**
 - M-gruppen gir ev. avkall på leieinntekter for 2026 på 314 876 kr, og reelt tap blir således ca 146 000 kr
 - Sluttpakke leieavtale med NKSS: **57,83% = 231 328 kr**
 - NKSS gir avkall på leieinntekter for 2026 på 431 844 kr, og reelt tap blir således ca 200 000 kr (Prosentandel er beregnet ut fra leieavtalenes størrelser)
- Avslutning og utkjøp av IT- og andre driftsavtaler, **50 000 kr**
- Avviklingskostnader, totalt **100 000 kr**, herunder
 - Utvask
 - Rydding etter 22 år (salg, gi bort, kassering)
 - Reparasjoner på bygg som følge av bruk utover normal slitasje

c) Avviklingsregnskap og avsluttende revisjon 200 000 kr

Begge disse kostnadene vil endelig avregnes litt utover på høstsemesteret, og beløpene under er således estimater fra leverandørene.

- Avviklingsregnskap og hyppigere avstemming av løpende regnskap gjennom våren 2026: **80 000 kr**
- Avsluttende revisjon med attestering på prosjekter: **120 000 kr**

6) Tidspunkter for de største utbetalingene:

- Juni:
 - Ubetaling av feriepengene 2025 og 2026 (og lønn for øvrig, ca 750 000 kr)
 - Eventuelt oppgjør av sluttpakker til utleierne på opp til 400 000 kr

Kort oppsummering

HIS har i 2025 snudd driften til moderat overskudd og har et realistisk grunnlag for positiv egenkapital innen juni 2026. Situasjonen er likevel svært sårbar, særlig på grunn av

likviditetsrisiko og uavklarte leieavtaler. Uten ekstra, tidsriktig finansiering kan HIS måtte avvikle før skoleåret er ferdig på grunn av økte kostnader i forbindelse med alle avsluttende prosesser. Tilskuddet det søkes om er derfor avgjørende for å redusere konkursrisiko og sikre en kontrollert avvikling.