

Søknad om ekstraordinært driftstilskudd til kontrollert avvikling av Hald Internasjonale skole

09.01.2026

Styret og eierorganisasjonene i Hald Internasjonale skole fattet i desember 2025 vedtak om å avvikle skolens virksomhet etter inneværende skoleår, 2024–2025. Beslutningen er tatt etter en grundig og langvarig vurdering av skolens økonomiske bærekraft, herunder vedvarende underskudd som følge av reduserte tilskudd fra Norec og fallende studenttall. Avviklingen planlegges gjennomført sommeren 2026, etter at nåværende studentkull har fullført sitt skoleår. Styret har lagt avgjørende vekt på at avviklingen skal skje på en kontrollert, forsvarlig og etterprøvbart måte, slik at hensynet til studentene, ansatte, eierorganisasjonene og statlige myndigheter blir ivaretatt.

For 2026 er Hald Internasjonale skole tildelt 5 424 000 kroner i driftstilskudd fra HK-dir, jf. Stortingets vedtak 18. desember 2025. Som følge av avvikling til sommeren er vi informert om at halvparten av dette beløpet vil bli tilbakeholdt. Med denne søknaden ber vi om å få disponere deler av det allerede vedtatte tilskuddet – tilsvarende 1 000 000 kroner – som et ekstraordinært bidrag til å sikre en ryddig og ansvarlig avviklingsprosess.

Styret og administrasjonen har et tydelig ansvar for å sikre at avviklingen av Hald Internasjonale skole skjer på en kontrollert, forsvarlig og etterprøvbart måte. Med dagens inntektsgrunnlag og de økonomiske forpliktelsene som påløper også etter at inneværende skoleår er avsluttet, vurderer vi det som krevende å gjennomføre avviklingen innenfor ordinære rammer. Uten tilgang til ekstra midler foreligger det en reell risiko for at skolen ikke vil kunne oppfylle sine økonomiske og administrative forpliktelser, noe som i ytterste konsekvens kan medføre konkurs etter avsluttet skoleår.

Inntekter våren 2026

Utover driftstilskuddet fra HK-dir mottar Hald Internasjonale skole tilskudd fra Norec gjennom tre programtilknytninger (NMS, NKSS og Strømmestiftelsen). Disse tilskuddene er basert på godkjente budsjetter som er direkte knyttet til faktiske studenttall per skoleår. Administrasjonsstøtten innenfor Norec-ordningene har blitt betydelig redusert de senere årene, og tilskuddene er i dag i hovedsak knyttet til studentrelaterte kostnader. Frafall blant studenter som var tatt opp til skoleåret 2024–2025, både rett før skolestart og i løpet av høstsemesteret, medfører derfor direkte reduksjon i de planlagte inntektene fra Norec. Dette innebærer at inntektsrammene for våren 2026 blir lavere enn opprinnelig forutsatt.

Norske studenter betaler skolepenger på 159 000 kroner per skoleår. Skoleåret 2024–2025 har et historisk lavt antall norske studenter, som følge av vedvarende rekrutteringsutfordringer. Per i dag har skolen 28 internasjonale studenter og 13 norske studenter, mot et mål om en mer balansert fordeling. Lavere antall norske studenter og tilhørende frafall har dermed bidratt ytterligere til å svekke skolens inntektsgrunnlag.

Bemannings situasjon og avviklingskapasitet

Som følge av skolens krevende økonomiske situasjon ble det gjennomført en betydelig nedbemanning i forkant av skoleåret 2024–2025. Totalt ble 2,8 årsverk redusert i løpet av sommeren, noe som innebærer en vesentlig kapasitetsnedgang i en allerede liten organisasjon. Til tross for redusert bemanning har skolen gjennom høstsemesteret ivare tatt studentene og nødvendige drifts- og rapporteringsprosesser på en forsvarlig måte. Samtidig ser vi at vårsemesteret 2026 vil bli særlig krevende, ettersom ordinær undervisning skal gjennomføres parallelt med forberedelser til avvikling, uten at dette skal gå utover studentenes lærings- og oppfølgingssituasjon. Per i dag foreligger det lønnsmidler frem til 1. juli 2026. Dette innebærer at sentrale avviklingsoppgaver må påbegynnes samtidig som skoleåret avsluttes. Slike oppgaver omfatter blant annet dokumentasjon og arkivering, rydding og tømning av lokaler, økonomisk slutt oppgjør, samt overføring av rapportering og forpliktelser til eierorganisasjonene. I tillegg kommer nødvendige avsluttende rapporteringer overfor HK-dir etter at undervisningen er avsluttet. For å sikre at disse oppgavene kan gjennomføres på en forsvarlig og etterprøvable måte, vurderer styret og administrasjonen det som nødvendig å ha tilgang til midler til én midlertidig stilling også etter avsluttet skoleår.

Økonomiske forpliktelser gjennom 2026

Hald Internasjonale skole har en rekke løpende økonomiske forpliktelser som følger inngåtte avtaler og kontrakter, og som ikke opphører samtidig med avslutning av undervisningen. Flere av disse forpliktelsene er inngått med et langsiktig perspektiv og har derfor bindingstid som strekker seg utover tidspunktet for avvikling. Leieavtaler for skolens lokaler utgjør den største enkeltposten, og disse avtalene innebærer betalingsforpliktelser for hele 2026, selv om skolen avvikles sommeren samme år. I tillegg har skolen andre løpende avtaler og forpliktelser knyttet til drift, administrasjon og avvikling, som ikke kan avsluttes eller reduseres forholdsmessig ved halvårsskifte. For å kunne oppfylle disse forpliktelsene på en forsvarlig måte, og sikre en kontrollert og ryddig avvikling uten mislighold av inngåtte avtaler, vurderes det som nødvendig å ha tilgang til ekstra midler også for høsten 2026.

Regnskap og revisjon

Avsluttende regnskap og revisjon for Hald Internasjonale skole kan ikke ferdigstilles innen 1. juli, ettersom skoleåret avsluttes i juni og regnskapsarbeidet må baseres på fullstendige tall for inneværende skoleår. Det vil derfor være nødvendig å gjennomføre avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid utover høsten 2026.

Dette arbeidet er en forutsetning for korrekt avslutning av skolens virksomhet og for etterlevelse av krav til rapportering overfor offentlige tilskuddsgivere, herunder HK-dir. Med dagens økonomiske rammer vurderes det som utfordrende å kunne gjennomføre dette arbeidet på en forsvarlig og etterprøvable måte uten tilgang til ekstra midler.

Estimert behov for høsten 2026

Med utgangspunkt i forholdene beskrevet ovenfor, vurderer Hald Internasjonale skole følgende kostnader som nødvendige for å gjennomføre en forsvarlig og kontrollert avvikling høsten 2026:

Lønnsmidler til én midlertidig stilling i perioden juli–september 2026:

250 000 kroner

Løpende økonomiske forpliktelser knyttet til inngåtte avtaler og avviklingsarbeid:

550 000 kroner

Avsluttende regnskaps- og revisjonsarbeid:

200 000 kroner

Samlet utgjør dette et estimert behov på **1 000 000 kroner**.

Hald Internasjonale skole ønsker med dette å søke om å få innvilget **1 000 000 kroner** av det resterende beløpet på 2 712 000 kroner fra driftsstøtten.

En innvilgelse av deler av det tilbakeholdte tilskuddet vil bidra til å sikre en kontrollert og etterprøvable avvikling av Hald Internasjonale skole. Dette vil redusere risiko for konkurs, mangelfull rapportering, tap av dokumentasjon og etterfølgende belastning for både studenter, eierorganisasjoner og statlige myndigheter.

Med vennlig hilsen



[Bente Berntsen](#) (Jan 9, 2026 15:26:00 GMT+1)

Bente Sæth Berntsen
Konstituert rektor
Hald Internasjonale skole
skole



Arild Kulleseid
Styreleder
Hald Internasjonale








søknad til HK dir

Final Audit Report

2026-01-09

Created:	2026-01-09
By:	Bente Berntsen (bente.berntsen@hald.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAARbrXQfY438TQGMMy2ghUpXXuJa5as2dPK

"søknad til HK dir" History

-  Document created by Bente Berntsen (bente.berntsen@hald.no)
2026-01-09 - 2:18:45 PM GMT
-  Document emailed to Arild Kulleseid (arild.kulleseid@nkss.no) for signature
2026-01-09 - 2:18:49 PM GMT
-  Document emailed to Bente Berntsen (bente.berntsen@hald.no) for signature
2026-01-09 - 2:18:49 PM GMT
-  Document e-signed by Bente Berntsen (bente.berntsen@hald.no)
Signature Date: 2026-01-09 - 2:26:00 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Arild Kulleseid (arild.kulleseid@nkss.no)
2026-01-09 - 4:16:53 PM GMT
-  Document e-signed by Arild Kulleseid (arild.kulleseid@nkss.no)
Signature Date: 2026-01-09 - 4:17:08 PM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.
2026-01-09 - 4:17:08 PM GMT