

BREDALSHOLMEN DOKK OG FARTØYVERNSENTER

Strategisk styringsdokument 2026–2031



Bevaring av fartøy og kompetanse for framtidens generasjoner
gjennom kunnskap, kvalitet og ansvar



Bredalsholmen Dokk og fartøyvernssenter (BDF) er Norges nasjonale fartøyvernssenter for stålskip. Vår oppgave er å bevare fartøy, anlegg og kompetanse som en del av vår felles maritime kulturarv.

BDF har i dag god styringsfart, men opererer i et utfordrende farvann preget av begrensede ressurser, økende risiko og endrede rammebetingelser. Antallet store restaureringsprosjekter vil trolig gå ned de kommende årene og erstattes av mindre prosjekter og vedlikeholdsoppdrag. Fram mot 2031 vil vi derfor jobbe med å sikre langsiktig bærekraft gjennom tydelige prioriteringer, og ansvarlig drift og utvikling.

Vårt samfunnsoppdrag

BDF skal

- bevare og videreutvikle verneverdige fartøy i stål
- sikre og videreføre spesialisert håndverkskompetanse
- forvalte og formidle dokk og anlegg som teknisk og industrielt kulturminne

Som nasjonalt fartøyvernssenter har BDF et særlig ansvar for høy faglig og antikvarisk kvalitet, dokumentasjon, kompetanseoverføring og aktiv bruk som forutsetning for vern.



Våre ambisjoner

BDF skal være

- Norges ledende fartøyvernssenter for stålskip
- et anerkjent fagmiljø nasjonalt og internasjonalt
- en tydelig premissgiver i utviklingen av fartøyvern i Norge



Våre verdier

Den jobben vi gjør, skal basere seg på

- faglighet og kvalitet i alle ledd
- ansvarlighet og langsiktig ivaretagelse av mennesker, kompetanse, anlegg og utstyr
- læring, deling og systematisk kompetanseoverføring
- godt samarbeid både internt og eksternt



Våre viktigste utfordringer

BDF skal balansere

- et omfattende samfunnsoppdrag
- høye faglige ambisjoner
- begrenset kapasitet, økonomi og ressurser

Stiftelsen må derfor utvikles innenfor virksomhetens faglige, økonomiske og organisatoriske bæreevne. Endrede rammebetingelser gjør at det også må jobbes med å redusere risiko knyttet til drift og prosjekter.

Hva betyr dette for oss

Det innebærer at vi

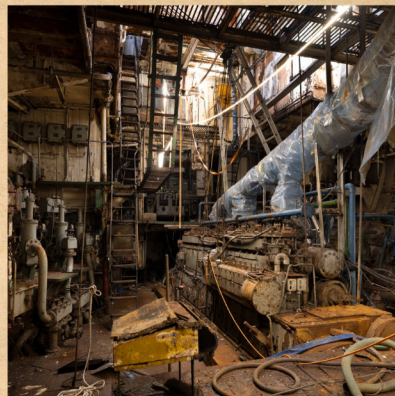
- prioriterer kvalitet og gjennomføringsevne
- velger våre prosjekter bevisst
- tar godt vare på folk både internt og eksternt
- bevarer og utvikler kompetanse og anlegg på lang sikt
- tar ansvar for helheten i kulturminneforvaltningen



Våre prioriteringer

BDFs strategiske prioriteringer betyr at

- kjernevirksomheten går først
- kvalitet prioriteres foran volum og kommersielle aktiviteter
- prosjekter prioriteres ut fra samfunnsnytte, risiko, kapasitet og økonomi
- kompetanse, kapasitet og økonomi forvaltes som strategiske ressurser



Våre strategiske prioriteringer

Fartøyvern som kjernevirksomhet

BDF skal videreutvikles som nasjonalt fartøyvernssenter for stålskip. Restaurering og vedlikehold utgjør kjernevirksomheten. Andre aktiviteter skal kun prioriteres dersom de tydelig understøtter denne rollen.

Dokk og anlegg

Dokka og anlegget er en forutsetning for virksomheten og skal forvaltes både som operativ infrastruktur og som teknisk og industrielt kulturminne. God forvaltning, vedlikehold og utvikling skal sikre både effektiv drift og bevaring over tid.

BDF-standarden

BDF standarden er vår felles ramme for kvalitet, metode, dokumentasjon og læring – og styrer vårt arbeid. All virksomhet skal enten holde eksisterende standard eller bidra til å utvikle ny, dokumentert kunnskap.

Kompetanse og medarbeidere

Våre medarbeidere og vår kompetanse er våre viktigste ressurser. Vi skal beholde, utvikle og fornye kompetansen og fagmiljøet gjennom systematisk kompetanseoverføring og målrettet rekruttering.

Dokumentasjon og læring

Alle prosjekter skal bidra til læring, dokumentasjon og kompetanseoverføring, og redusere sårbarhet knyttet til enkeltpersoner.

Formidling

Formidling er en viktig del av stiftelsens aktiviteter, og skal tilpasses kjernevirksomhetens behov og kapasitet. Formidlingsaktiviteter og ressurser skal prioriteres mot de målgruppene som gir størst samlet effekt.

Rådgivning og prosjektforbereidende arbeid

BDF skal bruke sin kompetanse innen prosjektutforming og søknadsprosesser til å redusere risiko, sikre godt forberedte, bedre finansierte og mer gjennomførbare prosjekter. Rådgivningsområdet skal styrkes og videreutvikles for å sikre økt og stabil inntjening.

Økonomisk bærekraft

Alle prosjekter skal være gjennomførbare og økonomisk bærekraftige. Risiko håndteres gjennom grundige forberedelser, strukturerte forprosjekter, realistiske rammer og tydelige kontrakter.

Samarbeid og partnerskap

Samarbeid og strategiske partnerskap skal styrke vår kvalitet, robusthet og gjennomføringsevne, og er en forutsetning for å løse store og komplekse oppgaver. Strategiske partnerskap skal understøtte kjernevirksomheten, formidling og rollen som nasjonalt fartøyvernssenter.



Bredalsholmen
Dokk og fartøyvernssenter