

Årsberetning 2025

Etablerersenteret Agder IKS

Sitater fra deltakere på
rådgivning hos Driv Agder i 2025

Jeg fikk gode råd knyttet til
det jeg opplever som
viktigst akkurat nå.

Veldig nyttig
og
konstruktiv
møte. Fikk
hjelp til det jeg
trengte. Tusen
tak.

Veldig hyggelig time! Jeg følte
meg sett og hørt, og merket at
han ville hjelpe meg.

Jeg ble godt
mottatt
og tatt
på alvor

Trygg og
kunnskapsrik
veileder

Veldig nyttig samtale.
Fikk gode spørsmål som
setter i gang tanker, og vi
ble enige om en plan for
veien videre. Veldig
fornøyd! I tillegg var det
en veldig hyggelig
samtale.

An extremely
nice and
pleasant
conversation
with a highly
competent and
very
experienced
advisor, it was
extremely useful
and a pleasure!

Alltid god hjelp, og
rett på sak 🙌

Det var et veldig
informativt møte,
og noen ting jeg
hadde lest på nett
viste seg å være
helt feil. Det var
veldig bra å få
snakket med dere
med andre ord.

Godt og informativ møte,
hvor vi fikk diskutert
forskjellige retninger for
videre fremdrift.

Ble tatt imot på en
hyggelig og respektfull
måte. Konstruktiv
samtale.

Bra møte med gode spørsmål
og avklaringer rundt oppstart
av eget bedrift.

Utrolig hyggelig og
inspirerende.

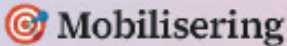


DRIV
AGDER

Etablerersenteret Agder

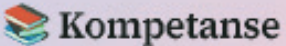
2025 har vært et år med høy aktivitet, økt synlighet og styrket rolle som regional pådriver for entreprenørskap i Agder. Etablerersenteret Agder har gjennom året arbeidet målrettet for å mobilisere til gründerskap, styrke kompetanse og bidra til etablering av bærekraftige og lønnsomme virksomheter i regionen.

Aktiviteten har økt betydelig de siste årene, både når det gjelder antall kurs, rådgivningsmøter og samarbeid med regionale aktører. Selskapet har samtidig gjennomført strategiske investeringer for å styrke kapasitet og kvalitet i tjenestene.



Mobilisering

Økt rekruttering av nye gründere i hele Agder



Kompetanse

Styrket kurs- og veiledningstilbud

Formål

Etablerersenteret Agder skal mobilisere til entreprenørskap og bidra til fornyelse i og kompetanseutvikling innen ide- og forretningsutvikling. Dette gjøres gjennom veiledning, kompetansetiltak og tett samarbeid med kommuner og øvrig virkemiddelapparat. Selskapet skal bidra til etablering og utvikling av lønnsomme og konkurransedyktige virksomheter i regionen.

Eierforhold

Etablerersenteret Agder (Driv Agder) er eid av Agder fylkeskommune (60 %) og 21 kommuner (40 %) på Agder.

Deltakerkommuner:

Risør kommune, Grimstad kommune, Arendal kommune, Kristiansand kommune, Lindesnes kommune. Gjerstad kommune, Tvedestrand kommune, Froland kommune, Lillesand kommune, Birkenes kommune, Åmli kommune, Iveland kommune, Evje og Hornnes kommune, Bygland kommune, Valle kommune, Bykle kommune, Vennesla kommune, Åseral kommune, Lyngdal kommune, Kvinesdal kommune og Sirdal kommune.

Representantskap:

Representantskapet består av fylkesordfører i Agder fylkeskommune samt ordførerne i de 21 deltakerkommunene.

Styret

Styreleder Wenche Fresvik, Agder fylkeskommune
Nestleder Tina Abrahamsen, Kristiansand kommune
Styremedlem Kåre Andersen, Arendal kommune, Liv Øyulvstad, Kvinesdal kommune, Berent Philip Moe, Lillesand kommune, Åse Ingebjørg Flateland, Valle kommune.
Fra næringslivet: Styremedlem Tormod Næss med vararepresentant Børge Bogaard

Varamedlemmer Anne Torun Hvideberg, Tvedestrand kommune og Einar Brønlund, Risør kommune

Valgkomite: Kim Høyer Holum, Kristiansand kommune, Rita Hansen, Setesdal IPR
Og Kristine Valborgland, Lillesand kommune

Daglig leder: Siri Urdal

70

Kurs og webinarer

Gjennomført i løpet av 2025

1 950

Påmeldte deltakere

Totalt antall kurspåmeldinger

1 005

Rådgivningsmøter

Individuelle møter med gründere

Aktivitet i 2025

Det ble gjennomført 70 kurs og webinarer i løpet av året. Kursene har hatt god deltakelse og svært positive tilbakemeldinger. Tema som sosiale medier, bruk av digitale verktøy og innholdsproduksjon har vært særlig etterspurt.

Rådgivning

Antall rådgivningsmøter var 1005

Gründere har mottatt støtte i både etableringsfase og videre utvikling av virksomhet, inkludert bistand innen forretningsmodell, økonomi, marked og strategi.

Samarbeid

Samarbeidet med NAV og Innovasjon Norge har vært sentralt for å styrke tilbudet til gründere. Prosjektet «Én vei inn» ble videreført i 2025.

Gründerkveld en gang i måneden i samarbeid med K2 Gründerlab, Uia Nyskaping, Digin og Bølgen bærekraftsenter har også vært et viktig tiltak.

Gründerkveld

Månedlige arrangementer i samarbeid med K2 Gründerlab, Uia Nyskaping, Digin og Bølgen bærekraftsenter.

NAV og Innovasjon Norge

Tett samarbeid for å styrke tilbudet til gründere i alle faser.



Økonomi

Årsregnskapet for 2025 er avsluttet i samsvar med budsjett- og regnskapsforskriften kapittel 4.

Representantskapet har ikke fastsatt særskilte premisser for disponeringen av bevilgninger i perioden.

I henhold til forskriftens § 4-1 skal bruk og avsetninger til disposisjonsfond, samt overføring fra drift til investering, føres i samsvar med budsjettert beløp. Ved regnskapsavslutningen ble det avdekket avvik som medførte behov for strykninger i tråd med forskriftens § 4-2.

Strykninger gjennomført i drifts- og investeringsregnskapet

I samsvar med § 4-2 første ledd er følgende poster strøket til kr 0:

- overføring fra drift til investering
- budsjettert avsetning til disposisjonsfond

Etter strykningene utgjorde merforbruket i drift **kr 644 581**, og investeringsregnskapet viste et udekket beløp på **kr 8 003**.

Bruk av disposisjonsfond

I henhold til forskriftens § 4-2 andre ledd skal merforbruk i driftsregnskapet etter strykninger reduseres ved bruk av disposisjonsfond.

Det er derfor brukt **kr 644 581** fra disposisjonsfondet.

Driftsregnskapet avsluttes dermed med et regnskapsmessig resultat på **kr 0**.

Investeringsregnskap

Som følge av strykningen av overføring fra drift til investering, står investeringsregnskapet igjen med et udekket beløp på **kr 8 003**.

Det udekkede beløpet skal behandles av styret og innstilles til representantskapet for vedtak om inndekning i 2026-budsjettet.

Vesentlige budsjettavvik

I samsvar med kommuneloven § 14-7 andre ledd bokstav b redegjøres det for vesentlige budsjettavvik på regnskapslinjenivå:

Driftsinntekter Overføringer og tilskudd fra andre: **Merinntekter på kr 97 088** (1,6 %), som skyldes høyere tilskudd enn forutsatt i budsjettet. Det var et tilskudd fra NAV hvor vi har holder kurs og tilrettelegger for Nav klienter som går på dagpenger og ønsker å starte egen bedrif.

Driftsutgifter Lønnsutgifter: Merforbruk på kr 257 806 (15,8 %), som skyldes økt bemanning og høyere ressursbruk gjennom året og lønnsjusteringer i tråd med den generelle lønnsutviklingen i arbeidsmarkedet,

Sosiale utgifter: Merforbruk på **kr 211 846 (36,4 %)**, som følge av høyere arbeidsgiveravgift og premiebelastning enn budsjettert.

Kjøp av varer og tjenester: Merforbruk på **kr 394 937 (12,0 %)**, hovedsakelig som følge av økt aktivitet og økt bruk av eksterne tjenester.

Finansposter

Renteinntekter: **Merinntekter på kr 86 996 (290 %)**, som skyldes bedre rentevilkår og høyere likviditet enn forventet.

◦ Per 31.12.2025 har selskapet en egenkapital på **kr 3 441 908**, tilsvarende en egenkapitalandel på **50,83 %**.

Styret vurderer den økonomiske stillingen som forsvarlig.Den økte aktiviteten har vært strategisk viktig for selskapet, og vi har prioritert investeringer som er nødvendige for å styrke selskapets posisjon i hele Agder. Sammenlignet med 2023, da selskapet gikk med overskudd, har økningen i kostnader vært en direkte konsekvens av planlagte vekstinitiativer. I lys av dette er underskuddet i 2025 sett på som en midlertidig justering i en periode med økt investering for fremtidig vekst og utvikling. Vi ser på dette som et naturlig steg i vår strategiske utvikling.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Arbeidsmiljøet hos Etablerersenteret Agder anses som godt. I løpet av 2025 hadde selskapet ett tilfelle av sykefravær, og det har ikke vært rapportert om alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Per 31.12.2025 var det en ansatt 2 kvinner og en mann. I tillegg benyttes konsulenter og samarbeidspartnere i rådgivningsarbeidet, hvor det tilstrebes en jevn kjønnsfordeling. Styret består av 7 medlemmer, hvorav 4 kvinner og 3 menn.

Selskapet arbeider aktivt og systematisk for å fremme likestilling og hindre diskriminering i tråd med likestillings- og diskrimineringsloven § 26.

Arbeidet omfatter blant annet:

- integrering av likestillings- og mangfoldsperspektiv i rekrutteringsprosesser
 - bruk av eksterne ressurser med mål om balansert representasjon
 - løpende kartlegging og vurdering av mulige likestillingsutfordringer
 - utvikling og oppfølging av interne rutiner og handlingsplaner
- Tiltakene evalueres jevnlig, og justeres ved behov for å sikre ønsket effekt.

Selskapet legger også til rette for like muligheter i sine tjenester. I 2025 var 54 % av deltakerne i kurs og rådgivning kvinner og 46 % menn, noe som reflekterer et aktivt arbeid for å nå bredt ut og bidra til økt likestilling i entreprenørskap.

På bakgrunn av virksomhetens størrelse er det ikke gjennomført fullstendige kartlegginger og analyser som beskrevet i likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Styret vurderer likevel at risikoen for diskriminering og manglende likestilling er lav, og at forhold knyttet til arbeidsmiljø, lønn og arbeidsvilkår følges opp løpende gjennom dialog og interne vurderinger.

Etiske retningslinjer

Selskapet har etablerte etiske retningslinjer som skal sikre høy faglig standard, integritet og tillit i alle leveranser. Retningslinjene gjelder for både ansatte og tilknyttede konsulenter.

Retningslinjene omfatter blant annet krav til å:

- unngå interessekonflikter og situasjoner som kan svekke tilliten til selskapet
- overholde gjeldende lovverk og utøve god forretningsskikk
- ivareta hensynet til gründere, selskapet og konsulentenes omdømme

Det er etablert en karensperiode på ett år før konsulenter kan påta seg oppdrag for tidligere klienter.

Alle konsulenter er kontraktsfestet til å følge selskapets etiske retningslinjer. Dette innebærer blant annet at de skal:

- behandle all informasjon konfidensielt
- ivareta gründernes interesser
- opptre ærlig, rettferdig og profesjonelt
- rapportere eventuelle interessekonflikter eller kritikkverdige forhold uten ugrunnet opphold

Retningslinjene bidrar til å sikre tillit, integritet og profesjonalitet i selskapets virksomhet.

Ytre miljø

Virksomheten er av en slik art at den ikke medfører vesentlig påvirkning på det ytre miljø.

Fremtidsutsikter

Selskapet går inn i 2026 med høy aktivitet og styrket struktur. Det vil fortsatt være fokus på kvalitet i rådgivning, mobilisering til entreprenørskap og tett samarbeid med kommuner og virkemiddelapparat.

Styret i Etablerersenteret Agder IKS

Styret

Styreleder Wenche Fresvik,
Agder fylkeskommune

Nestleder Tina Abrahamsen,
Kristiansand kommune

Styremedlem Kåre Andersen, Arendal kommune,
Liv Øyulvstad, Kvinesdal kommune,
Berent Philip Moe, Lillesand kommune,
Åse Ingebjørg Flateland, Valle kommune.
Styremedlem fra næringslivet: Tormod Næss

Daglig leder Siri Urdal



Etablerersenteret Agder

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-04-22 15:19:34 UTC+02:00

Åse Ingebjørg Flateland

 **bankID**

NO BankID - 9578-5995-4-234162

2026-04-22 15:21:04 UTC+02:00

Siri Urdal

 **bankID**

NO BankID - 9578-5998-4-1087069

2026-04-22 15:32:06 UTC+02:00

Børge Hendrik Bogaard

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1761852

2026-04-23 07:45:40 UTC+02:00

Kåre Andersen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5995-4-102311

2026-04-23 08:58:21 UTC+02:00

Tina Norheim Abrahamsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-2309646

2026-04-23 09:02:22 UTC+02:00

Liv Øyulvstad

 **bankID**

NO BankID - 9578-5995-4-105308

2026-04-23 12:07:20 UTC+02:00

Wenche Fresvik

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-2486732

2026-04-23 12:18:35 UTC+02:00

Tormod Næss

 **bankID**

NO BankID - 9578-5998-4-1075917

2026-04-29 11:51:21 UTC+02:00

Berent Philip Moe

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-2543243



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



ETABLERERSENTERET
AGDER IKS

ÅRSREGNSKAP 2025

Arsregnskap 2025

Økonomisk oversikt etter art - drift jf. §5-6 i forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv

Driftsregnskap	Note-henvisning	Regnskap 2025	Opprinnelig budsjett 2025	Regulert budsjett 2025	Regnskap 2024
Overføringer og tilskudd fra andre		-6 245 088	-6 148 000	-6 148 000	-6 132 396
Salgs- og leieinntekter		-61 800	-68 000	-68 000	-1 500
Sum driftsinntekter	1	-6 306 888	-6 216 000	-6 216 000	-6 133 896
Lønnsutgifter	3	1 885 806	1 628 000	1 628 000	1 788 346
Sosiale utgifter	7	793 846	582 000	582 000	479 661
Kjøp av varer og tjenester	4	3 680 937	3 286 000	3 286 000	3 439 793
Overføringer og tilskudd til andre		707 984	715 000	715 000	699 960
Sum driftsutgifter		7 068 574	6 211 000	6 211 000	6 407 760
BRUTTO DRIFTSRESULTAT		761 686	-5 000	-5 000	273 864
Renteinntekter		-116 996	-30 000	-30 000	-82 143
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		-109	0	0	0
Netto finansutgifter		-117 105	-30 000	-30 000	-82 143
NETTO DRIFTSRESULTAT		644 581	-35 000	-35 000	191 721
Disponering eller dekning av netto driftsresultat:					
Overføring til investering		0	7 840	7 840	0
Avsetninger til disposisjonsfond		0	27 160	27 160	0
Bruk av disposisjonsfond		-644 581	0	0	-191 721
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat		-644 581	35 000	35 000	-191 721
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0

Balanseregnskap pr. 31.12.2025

Balanseregnskapet jf. § 5-8 i forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv

Balanseregnskapet	Note- henvisning	Regnskap 2025	Regnskap 2024
Eiendeler			
Anleggsmidler		2 409 542	2 021 032
Varige driftsmidler		-	0
Faste eiendommer og anlegg			
Utstyr, maskiner og transportmidler			
Finansielle anleggsmidler		29 453	25 254
Aksjer og andeler	6	29 453	25 254
Obligasjoner			
Utlån			
Immaterielle eiendeler		-	0
Pensjonsmidler	2 og 7	2 380 089	1 995 778
Omløpsmidler		4 361 322	4 897 130
Bankinnskudd og kontanter	5	3 464 625	3 874 823
Finansielle omløpsmidler		-	0
Aksjer og andeler			
Obligasjoner			
Sertifikater			
Derivater			
Kortsiktige fordringer		896 697	1 022 307
Kundefordringer		-	1 875
Andre kortsiktige fordringer		814 799	753 638
Premieavvik	7	81 898	266 794
SUM EIENDELER		6 770 864	6 918 162
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital		-3 441 908	-4 390 485
Egenkapital drift		-3 347 772	-3 992 352
Disposisjonsfond		-3 347 772	-3 992 352
Bundne driftsfond			
Merforbruk i driftsregnskapet			
Egenkapital investering		8 003	3 804
Ubundet investeringsfond			
Bundne investeringsfond			
Udekket beløp i investeringsregnskapet		8 003	3 804
Annen egenkapital		-102 139	-401 937
Kapitalkonto	9	-102 139	-401 937
Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen drift			
Prinsippendringer som påvirker arbeidskapitalen investering			
Langsiktig gjeld		-2 307 403	-1 619 095
Lån		-	0
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Obligasjonslån			
Sertifikatlån			
Pensjonsforpliktelse	7	-2 307 403	-1 619 095
Kortsiktig gjeld		-1 021 553	-908 581
Leverandørgjeld		-557 727	-495 546
Likviditetslån			
Derivater			
Annen kortsiktig gjeld		-463 827	-413 036
Premieavvik	7		
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		-6 770 864	-6 918 162

Kristiansand
21/04/26

Wenche Fresvik,
Agder fylkeskommune

Kåre Andersen,
Arendal kommune

Åse Ingebjørg Flateland,
Valle kommune

Tormod Næss,
representant fra næringslivet

Tina Norheim Abrahamsen,
Kristiansand kommune

Liv Øvulystad,
Kvinesdal kommune

Berent Philip Moe,
Lillesand kommune

Siri Urdal
Daglig leder Driv Agder

Årsregnskap 2025

Bevilgningsoversikter - investering jf. § 5-5 i forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv

Kapitalregnskap	Note-henvisning	Regnskap 2025	Opprinnelig budsjett 2025	Regulert budsjett 2025	Regnskap 2024
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	6	4 199	4 000	4 000	3 804
Sum investeringsutgifter		4 199	4 000	4 000	3 804
Overføring fra drift		-	-7 804	-7 804	-
Dekning av tidligere års udekket beløp		3 804	3 804	3 804	-
Sum overføring fra drift og netto avsetninger		3 804	-4 000	-4 000	-
Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)		8 003	-	-	3 804

BEVILGNINGSOVERSIKTER -
INVESTERING

Etablerersenteret Agder IKS
Årsregnskap 2025

REGNSKAPSPRINSIPPER OG NOTER

Generelt

Etablerersenter Agder IKS har i selskapsavtalen fastsatt at årsregnskapet skal følge kommunale regnskapsprinsipper, og følgende særregler gjelder:

Årsregnskapet skal inneholde driftsregnskap, investeringsregnskap, balanseregnskap og noteopplysninger.

Regnskapet er ført iht. Budsjett- og regnskapsforskriften for interkommunale selskaper av 2023. I tillegg skal regnskap tilfredsstille krav til statlig rapportering (KOSTRA).

Regnskapet til Etablerersenteret Agder IKS for 2025 består av driftsregnskap, investeringsregnskap, balanseregnskap og noter.

Regnskapssystem

Kommuneregnskapet er basert på et finansielt orientert system med hovedvekt på anskaffelse og anvendelse av midlene til drift og investering - og hvordan disse aktivitetene er finansiert. Resultatet vises i form av endring av arbeidskapitalen (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld).

Anordningsprinsippet

Regnskap og budsjett skal baseres på det såkalte anordningsprinsippet:

Alle kjente utgifter/utbetalinger og inntekter/innbetalinger i året skal tas med i bevilgningsregnskapet for vedkommende år, enten de er betalt eller ikke når regnskapet avsluttes.

Bruttoprinsippet

Alle inntekter og utgifter skal budsjetteres og regnskapføres brutto. Det kan ikke gjøres fradrag for inntekter som direkte vedrører utgiftspostene.

Arbeidskapitalen

Endring av arbeidskapitalen (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld) skal vises som inntekts- og utgiftsposter i driftsregnskapet/-budsjettet, jfr. Oversikt endringer arbeidskapital - kontantstrøm.

Vurdering av balanseposter

Kasse- og bankbeholdninger er oppført med de virkelige beløp.

Note 1 - Driftsinntekter

Driftsinntekter	2025	2024
Fra eierne	5 432 436	5 432 436
Fra andre	874 452	701 460
Sum driftsinntekter	6 306 888	6 133 896

Note 2 - Premiefond

Premiefond	KLP
Innestående på premiefond 01.01.2025	78 462
Tilført premiefondetiløpet av året	114 300
Bruk av premiefondetiløpet av året	0
Innestående på premiefond 31.12.2025	192 762

Note 3 - Ytelser

Ytelser	2025	2024
Daglig leder		
Fastlønn	992 640	940 000
Feriepenger	101 723	65 769
Ferietrekk	-97 015	-92 308
Annen godtgjørelse	4 392	4 392
Skattepliktig del forsikring	889	645
Sum	1 002 629	918 499

Note 4 - Revisor

Revisor	2025	2024
Agder Kommunerevisjon IKS		
Revisjonstjenester	50 150	37 800
Rådgivning	7 250	6 274
Sum	57 400	44 074

Note 5: Bankinnskudd, kontanter og lignende

Herav bundne skattetrekksmidler i bank; kr 116.484,00.

Note 6: Aksjer og andeler

Egenkapitalinnskudd	Pr. 31.12.2025	Endr. fra 2024
Innskudd KLP	29 453	4 199
Sum Egenkapitalinnskudd	29 453	4 199

Note 7 – Pensjonskostnader 2025

Etablerersentert Agder IKS har inngått pensjonsavtale med 1 års amortiseringstid. Innestående på premiefondet pr.31.12.2025 var kr. 192.762,-.

Spesifikasjon av estimatavvik og forpliktelse KLP forsikring

Arets netto pensjonskostnad spesifisert (§13 – 1 nr. C)	Regnskapsåret 2025*	Regnskapsåret 2024*
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	265 688	117 622
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	91 609	65 056
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-98 581	-81 854
Netto pensjonskostnad	258 716	100 824
Sum amortisert premieavvik	60 768	27 364
Administrasjonskostnader	8 099	10 663
Samlet pensjonskostnad (inkl. adm.)	327 583	138 851

Pensjonsforpliktelse	Regnskapsåret 2025*	Regnskapsåret 2024*
Pensjonsforpliktelser 01.01	1 619 095	1 423 691
Amortisering estimatavvik – pensjonsforpliktelse	479 854	157 462
Årets pensjonsopptjening	265 688	117 622
Renteutgifter av påløpt pensjonsforpliktelse	91 609	65 056
Utbetalte pensjoner	-148 843	-144 736
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12 u/estimatavvik	2 307 403	1 619 095
Gjenstående amortisering avvik forpliktelse 31.12	0	0
Brutto pensjonsforpliktelse. UB 31.12	2 307 403	1 619 095

Pensjonsmidler, spesifikasjon	Regnskapsåret 2025*	Regnskapsåret 2024*
Pensjonsmidler 01.01	1 995 778	1 678 028
Årets forventede avkastning	98 581	81 854
Årets premieinnbetaling inkl. adm. utgifter	338 592	345 312
Årets utbetaling av pensjon	-148 843	-144 736
Administrasjon kostnad / rentegaranti	-8 099	-10 663
Pensjonsmidler 31.12 u/estimatavvik	2 276 009	1 949 795
Amortisering estimatavvik - midler	104 080	45 983
Brutto pensjonsmidler UB 31.12 – estimat	2 380 089	1 995 778
Gjenstående amortisering - pensjonsmidler	0	0
Brutto pensjonsmidler 31.12 - estimat full amortisering	2 380 089	1 995 778

Balanseført estimert pensjonsforpliktelse 31.12	Regnskapsåret 2025*	Regnskapsåret 2024*
Brutto påløpt forpliktelse	2 307 403	1 619 095
Pensjonsmidler	2 380 089	1 995 778
Netto forpliktelse før arbeidsgiveravgift	-72 686	-376 683
Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse	0	0

Beregnet premieavvik 31.12	Regnskapsåret 2025*	Regnskapsåret 2024*
Pensjonspremie inkl. adm.utgifter	338 592	345 312
Årets netto pensjonskostnader inkl. adm.kostnader	-266 815	-111 487
Premieavvik 31.12	71 777	233 825

Medlemsstatus	Regnskapsåret 2025*	Regnskapsåret 2024*
Antall aktive	3	1
Antall oppsatte	0	0
Antall pensjoner	2	2
Gjennomsnittlig pensjonsgrunnlag, aktive (hele kroner)	554 500	900 000
Gjennomsnittsalder, aktive	42,97	46,69
Gjennomsnittlig tjenestetid, aktive	1,20	0,67

Økonomiske forutsetninger - KLP

	2025	2024
G-regulering	2,97 %	2,97 %
Pensjonsregulering	2,20 %	2,20 %
Avkastning på pensjonsmidler	4,50 %	4,50 %
Diskonteringsrente	4,00 %	4,00 %
Årlig lønnsvekst	2,97 %	2,97 %

Note 8: Endring i arbeidskapitalen - kontantstrøm 2025

Endring i arbeidskapitalen

Balansen	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Kortsiktige fordringer	814 799	755 513	59 287
Aksjer og andeler	-	-	-
Premieavvik	81 898	266 794	-184 897
Betalingsmidler	3 464 625	3 874 823	-410 198
<i>Sum omløpsmidler</i>	<i>4 361 322</i>	<i>4 897 130</i>	<i>-535 808</i>
Kortsiktig gjeld	-1 021 553	-908 581	-112 972
Arbeidskapital balanse	3 339 769	3 988 548	-648 780

Drifts- og investeringsregnskapet	Inntekter	Utgifter	2025
Netto driftsdel	-6 306 888	7 068 574	761 686
Netto inn- og utbetalinger ved eksterne finanstransaksjoner drift	-117 105	-	-117 105
<i>Netto driftsresultat</i>	<i>-6 423 993</i>	<i>7 068 574</i>	<i>644 581</i>
Netto investeringsdel	-	-	-
Netto inn- og utbetalinger ved eksterne finanstransaksjoner investering	-	4 199	4 199
<i>Netto inntekter/utgifter investering</i>	<i>-</i>	<i>4 199</i>	<i>4 199</i>
<i>Sum anskaffelse av midler</i>	<i>-6 423 993</i>	<i>7 072 773</i>	<i>648 780</i>
Lånemidler			2025
Ubrukte lånemidler	-	-	-
Arbeidskapital bevilgningsregnskapet			648 780

Note 9: Kapitalkonto - spesifikasjon endringer

		Kapitalkonto pr. 01.01.	401 937
Debetposter i året:		Kreditposter i året:	
Endring pensjonsforpliktelser (økning)	688 308	Kjøp av aksjer og andeler	4 199
		Endring pensjonsmidler (økning)	384 311
Kapitalkonto 31.12.	102 139		
SUM	790 447		790 447

	Saldo 01.01	Saldo 31.12	Endring 2025
Anleggsmidler	2 021 032	2 409 542	388 510
Langsiktig gjeld	-1 619 095	-2 307 403	-688 308
Kapitalkonto	401 937	102 139	-299 798

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAeS** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-04-22 15:23:10 UTC+02:00

Siri Urdal

 bankID

NO BankID - 9578-5998-4-1087069

2026-04-22 15:26:37 UTC+02:00

Åse Ingebjørg Flateland

 bankID

NO BankID - 9578-5995-4-234162

2026-04-22 15:32:06 UTC+02:00

Børge Hendrik Bogaard

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-1761852

2026-04-23 07:45:40 UTC+02:00

Kåre Andersen

 bankID

NO BankID - 9578-5995-4-102311

2026-04-23 09:02:31 UTC+02:00

Tina Norheim Abrahamsen

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-2309646

2026-04-23 09:06:21 UTC+02:00

Liv Øyulvstad

 bankID

NO BankID - 9578-5995-4-105308

2026-04-23 12:07:20 UTC+02:00

Wenche Fresvik

 bankID

NO BankID - 9578-5993-4-2486732

2026-04-23 12:18:35 UTC+02:00

Tormod Næss

 bankID

NO BankID - 9578-5998-4-1075917

2026-04-29 11:51:21 UTC+02:00

Berent Philip Moe

 bankID

NO BankID - 9578-5993-4-2543243



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.