

List of Signatures

Page 1/1



Styrets årsberetning 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Strand, Ola Henrik	BANKID	2026-03-18 16:03 GMT+01
Ingebrigtsen, Arne	BANKID	2026-03-23 08:20 GMT+01
Misund, Kristin	BANKID	2026-03-18 18:50 GMT+01
Haugli, Håkon	BANKID	2026-03-18 16:03 GMT+01
Genge, Tim-Christoph	BANKID	2026-03-23 08:21 GMT+01
Gusland, Arvid	BANKID	2026-03-18 16:08 GMT+01
Michaelsen, Mari D Jønland	BANKID	2026-03-19 09:28 GMT+01
Dingsør, Liv	BANKID	2026-03-18 22:10 GMT+01
Nore, Kristine	BANKID	2026-03-20 11:55 GMT+01
Falkgård, Kristine	BANKID	2026-03-24 22:26 GMT+01
Kristiansen, Merete Nygaard	BANKID	2026-03-19 06:02 GMT+01
Østby, Heine	BANKID	2026-03-18 21:13 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8DB31FFB1F2542A68C438918F6C32337

INNOVASJON NORGE

Styrets årsberetning 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8DB31FFB1F2542A68C438918F6C32337

Innovasjon Norges lovfestede formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Målene om flere gode gründere, flere vekstbedrifter og innovative næringsmiljøer i hele landet ligger fast. Styret konstaterer at selskapet har god måloppnåelse, på tross av krevende tider både for norsk næringsliv og Innovasjon Norge som organisasjon.

I 2025 mottok cirka 10.000 norske bedrifter en tjeneste fra Innovasjon Norge. Effektene av leveranser fra Innovasjon Norge til norsk næringsliv er en mervekst i salgsinntekter, verdiskaping og produktivitet, sammenlignet med bedrifter som ikke har mottatt leveranser. Tjenestene virker.

I en rapport lansert av Innovasjon Norge i 2025 fremkommer det at Norge har over 5.000 høyvekstbedrifter. Det er høyvekstselskapene som er de mest produktive, og Innovasjon Norge har startet et systematisk arbeid i 2025 med måling av antall leveranser til potensielle høyvekstselskaper og har som mål at antall høyvekstselskaper i Norge og i porteføljen skal økes. Det er viktig for omstillingen av norsk økonomi, og i henhold til Innovasjon Norges strategi om å gjøre næringslivet mer produktivt.

Bedrifter i en tidlig fase får lån de ellers ikke ville ha fått, også gjennom samarbeid mellom bankene og Innovasjon Norge. Mange bedrifter har mulighet til å betjene lån, men mangler sikkerhet. I år har bedrifter fått mer enn en milliard kroner i lån og kreditter gjennom vekstgarantiordningen. Vekstgarantiordningen er et resultat av et samarbeid med Det europeiske investeringsfondet (EIF).

Innovasjon Norge innvilget totalt 9,4 mrd. kroner i lån, tilskudd og garantier til norsk næringsliv i 2025, der lån innen risikoporteføljen viser en sterk vekst bl.a. som følge av utbetalinger knyttet til Grønn Industrifinansiering.

Etter flere år med en nedadgående trend knyttet til Innovasjon Norges internasjonale tilstedeværelse, er ambisjonen å snu denne trenden. Samtidig innebærer statsbudsjettet for 2026 at rammebetingelsene knyttet til eksportarbeidet strammes betydelig inn, og at styrking ute ikke lar seg gjennomføre i 2026. Eksportbedrifter er gjennomgående betydelig mer produktive enn andre bedrifter og for å øke produktiviteten i Norge, bør det være et ønske å få frem flere gode eksportbedrifter.

Tjenestene overfor norsk landbruk har fortsatt å øke, og Bionova har styrket sin posisjon. Når det gjelder Innovasjon Norges distriktpolitiske verktøykasse for øvrig, er den redusert gjennom en lengre periode (fra 2005). Reiselivets betydning som eksport- og distriktsnæring gjør oppdraget sentralt i Innovasjon Norges arbeid. 2025 var et sterkt år for norsk reiseliv med høy internasjonal trafikk, men mange aktører opplever fortsatt utfordringer knyttet til lønnsomhet, sesongsvingninger, kompetansetilgang og økende press på enkelte reisemål.

Innovasjon Norge har i 2025 utarbeidet en ny handlingsplan for en mer bærekraftig og lønnsom reiselivsnæring. Gjennom strategisk markedsføring, styrket innsiktsgrunnlag og støtte til reisemåls- og produktutvikling arbeides det for bedre spredning av gjester over året og i hele landet.



I en mer krevende global handelssituasjon trenger norske bedrifter mer støtte for å lykkes internasjonalt. Samtidig er det blitt vanskeligere for bedriftene å finne risikovillig kapital fra private investorer. Innovasjon Norges tjenester til finansiering og rådgivning skal bistå bedriftene nettopp i den utfordrende vekstreisen. Det geopolitiske bakteppet innebærer at Innovasjon Norges arbeid med næringsutvikling i nordområdene, med forsvar, og i Ukraina får større oppmerksomhet. Styret mener selskapets verktøykasse for å bidra på disse sentrale områdene bør styrkes.

Rammene for Innovasjon Norges virksomhet besluttet politisk og formidles i form av oppdragsbrev fra oppdragsgiverne. Virksomheten må løpende tilpasses oppdragene. Gjennom 2025 har det vært debatt om Innovasjon Norge. Styret ønsker en diskusjon om næringspolitiske mål og virkemidler velkommen, men vil samtidig understreke viktigheten av langsiktighet og at debatten er faktabasert. Styret er videre opptatt av forutsigbarhet for Innovasjon Norges kunder, bedrifter i hele landet. I en situasjon der norsk økonomi har stort behov for omstilling og der våre naboland satser mer på forskning, innovasjon og næringsutvikling, er det et tankekors at Norge nå reduserer innsatsen.

VIRKSOMHETEN

Innovasjon Norges skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, basert på de ulike regionenes næringsmessige muligheter. Innovasjon Norge tilbyr tjenester innen finansiering, rådgivning, kompetanse, nettverk og profilering til et bredt spekter av norske virksomheter.

Innovasjon Norge ble stiftet 19. desember 2003. Selskapet har hovedkontor i Oslo. Innovasjon Norge har kontorer i alle deler av landet og per 31. desember 2025 tilstedeværelse i 23 land. Selskapet er organisert som et særlovselskap og eies 51 prosent av Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) og 49 prosent av fylkeskommunene.

HOVEDTREKK I 2025

Krevende år for internasjonal handel

2025 har vært et krevende år i internasjonal handel, da endrede rammebetingelser har gjort det vanskeligere for bedrifter å lykkes med sine eksportambisjoner. Starten av året var preget av utspill fra den amerikanske regjeringen, med trusler om tollmurer og andre handelsbarrierer. Som en konsekvens har EU i større grad beskyttet egen industri. Et eksempel er innføringen av beskyttelsestiltak mot import av ferrolegeringer. Dette har ført til større usikkerhet for norsk næringsliv.

Samtidig har nye handelsavtaler med India, Malaysia, Thailand og Mercosur-landene gitt nye muligheter i fremvoksende markeder. I en stadig mer uforutsigbar verden hvor regelbasert handel er under press, bidrar handelsavtalene til reduserte tollsatser og forutsigbare rammebetingelser. Det er viktig at norske myndigheter legger gode planer for oppfølgingen av avtalene. Innovasjon Norge gir bedriftene råd om mulighetene disse avtalene gir, og legger aktivt til rette for markedsfremstøt, blant annet gjennom bistand fra de internasjonale kontorene, delegasjonsreiser og messedeltakelse.



Solide leveranser fra internasjonale kontorer

Krevende rammebetingelser internasjonalt gjør behovet for råd og nettverk fra markedene økende og Innovasjon Norges internasjonale kontorer har levert gode resultater i 2025. Andelen egenbetaling fra kundene var 27 prosent, noe som viser at næringslivet benytter seg av Innovasjon Norges betalte rådgivningstjenester. Kontrakter for 6 milliarder kroner ble signert av norske selskaper som har fått bistand fra de internasjonale kontorene. Effektmålingene viser at bedrifter som har benyttet rådgivningstjenestene internasjonalt har 13,4 prosentpoeng mervekst i salgsinntekter enn kontrollgruppen, og 8 prosentpoeng mervekst i verdiskaping. Styret anser dette som gode leveranser, og synliggjøring av Innovasjon Norges relevans og bidrag til økt verdiskaping.

I 2025 har Innovasjon Norge etablert tilstedeværelse i Kyiv i Ukraina, og har hatt stor pågang av norske bedrifter som ønsker å levere til det ukrainske markedet. Rundt en tredel av bedriftene som tar kontakt med Innovasjon Norge i Ukraina er forsvarsbedrifter, men det er også en stor andel bedrifter innen energi og energisystemer, bygg og anlegg, samt helse og helseteknologi. I tillegg har Innovasjon Norge et nyetablert kontor i Sydney i Australia med en spesialrådgiver for forsvarsindustrien.

Delegasjoner

Innovasjon Norge har ansvar for en rekke næringslivsdelegasjoner for å fremme norske bedrifter internasjonalt. Næringslivsdelegasjonen i forbindelse med det offisielle besøket til Minneapolis og New York i oktober 2025 samlet et bredt spekter av norske og amerikanske aktører. Delegasjonen var sentral i markeringen av 200-årsjubileet for norsk utvandring til USA. Innovasjon Norge hadde også ansvaret for Expo i Osaka i Japan hvor nesten 1,7 millioner mennesker besøkte den fellesnordiske paviljongen.

I 2025 har Innovasjon Norge etablert programmet «Trade missions», organiserte delegasjonsreiser der Innovasjon Norge tar med en gruppe norske bedrifter til et internasjonalt marked hvor formålet er å gi deltakerne bedre markedsinnsikt, nettverksmuligheter, og direkte møter med potensielle kunder, partnere og andre relevante aktører. Det har vært gjennomført 20 trade missions til ulike markeder, med gode resultater og fornøyde kunder. Trade missions brukes primært innenfor de tematiske områdene i eksportsatsingene.

Rekordbruk av vekstgarantiordningen

Vekstgarantiordningen er et samarbeid med utvalgte banker i Norge hvor innovative og raskt voksende bedrifter som har betjeningsevne, men mangler sikkerheter, kan søke om lån i banken sin. Gjennom denne ordningen garanterer Innovasjon Norge for 75 prosent av lånet. Innovasjon Norge har samarbeid med 13 banker, og i 2025 var det for første gang en milliard kroner i garanterte lån og kreditter. Ordningen er svært effektiv, og bidrar til at det finnes mer tilgjengelig kapital for selskaper i en vekstfase.

Innovasjon Norge i det offentlige ordskiftet

Det har i perioder vært et krevende år for Innovasjon Norge i det offentlige ordskiftet. Virksomhetens rolle og prioriteringer har vært gjenstand for betydelig oppmerksomhet og debatt både før og etter stortingsvalget. Styret registrerer at debatten ofte ikke er basert på et godt kunnskapsgrunnlag. Styret mener at åpenhet, etterprøvbare og kontinuerlig forbedring er avgjørende for å



opprettholde tillit i møte med offentlig debatt. Styret vil også understreke betydningen av et saklig og kunnskapsbasert ordsifte om virkemiddelapparatets rolle i utviklingen av norsk næringsliv.

Strategi

Styret vedtok ny strategi ved utgangen av 2024, for perioden 2025-2030. I denne strategiperioden skal Innovasjon Norge bidra til å gjøre næringslivet mer produktivt og sørge for at flere bedrifter vokser internasjonalt. Dette skal nås gjennom tre kundeløfter, der Innovasjon Norge skal være en foretrukken rådgiver, en bank som utfordrer, og en partner som utløser kapital og åpner dører til nye markeder. Styret er fornøyd med operasjonaliseringen av strategien, og hvordan den er implementert i organisasjonen, blant annet gjennom et justert system for målstyring. Til tross for et urolig makrobilde og endringer i selskapets rammebetingelser mot slutten av året står strategien fast.

MÅL OG LEVERANSER

Innovasjon Norges mål er å bidra til flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og innovative næringsmiljøer i hele landet. For alle delmålene konstaterer styret at effektene og måloppnåelsen er høy.

Til sammen bevilget Stortinget og fylkeskommunene 5,8 mrd. kroner til Innovasjon Norge i 2025, og Innovasjon Norge innvilget tilskudd, lån og garantier på til sammen 9,4 mrd. kroner, mot 9,8 mrd. kroner i 2024. Lånetilsagn utgjorde 4,2 mrd. kroner i 2025, som er 600 mill. kroner lavere enn året før, mens bruken av garantier økte fra 600 mill. kroner til 800 mill. kroner. Totale tilskudd endte på 4,4 mrd. kroner i 2025, det samme nivået som i 2024.

Innovasjonstilskudd viste en nedgang med vel 500 mill. kroner fra 2024 til 2025. Dette skyldes at tilskuddsnivået var uvanlig høyt i 2024 fordi Innovasjon Norge tildelte 1 mrd. kroner til batteriprosjekter gjennom Norges deltakelse i IPCEI EuBatIn – et felleseuropeisk initiativ for å bygge en konkurransedyktig og bærekraftig europeisk verdikjede. Utbetalingene til kundene for den såkalte «batterimilliarden» skjer over en periode på fem år. Selv om tilskudd gjennom Miljøteknologiordningen og Grønn plattform økte i 2025, falt totale innovasjonstilskudd sammenlignet med 2024.

Distriktsutviklingstilskudd og særlig landbrukstilskudd økte betydelig, slik at totale tilskudd fra Innovasjon Norge var om lag det samme i 2025 som i 2024.

De finansielle tildelingene utløser kapital fra andre kilder, og det totale investeringsbeløpet i prosjektene Innovasjon Norge finansierte var 23,6 mrd. kroner, av dette utgjorde totale leveranser (finansiering og øvrige tjenester) fra Innovasjon Norge 10,0 mrd. kroner. Én krone i finansiering fra Innovasjon Norge utløste dermed i gjennomsnitt 1,4 kroner fra andre kilder, hovedsakelig private aktører.

I kundeundersøkelsene rapporterer en stor andel av bedriftene som får støtte av Innovasjon Norge systematisk at støtten er utslagsgivende for at prosjektet blir realisert. Av bedriftene som har fått



tjenester eller midler fra Innovasjon Norge, sier 96 prosent av bedriftene at støtten i høy eller middels grad har vært utslagsgivende. Dette er på nivå med tidligere år.

For å måle effekten av tiltakene Innovasjon Norge gjennomfører, måles effekter på bedriftenes økonomiske utvikling. Effektanalysen er en økonometrisk studie som undersøker i hvilken grad bedriftene som har mottatt en tjeneste fra Innovasjon Norge har hatt ulik utvikling de tre første årene etter støtten, sammenliknet med tilsvarende bedrifter som ikke har mottatt støtte. Denne analysen utføres hvert år. Den viktigste datakilden er bedriftenes regnskapsdata. Den siste analysen ble gjennomført med data fra perioden 2015-2024. Ifølge denne analysen hadde bedriftene som fikk støtte av Innovasjon Norge betydelig sterkere vekst enn de sammenlignbare bedriftene. For salgsinntekter var merveksten 17,4 prosentpoeng, for verdiskaping 12,8 prosentpoeng og for produktivitet 5,6 prosentpoeng.

Styret understreker at disse resultatene er et gjennomsnitt over et antall år, og ikke kan brukes til å analysere utviklingen fra et år til et annet. Resultatene viser like fullt at Innovasjon Norge har virkemidler, rutiner og systemer som bidrar til økt verdiskaping i Norge, i tråd med oppdraget.

En viktig milepæl ble nådd i 2025 med totalt 10 000 kundeenvendelser til virkemiddelapparatet gjennom Én vei inn. Én vei inn er en digital inngang der bedrifter kan få rask avklaring og veiledning. Løsningen skal gi virkemiddelapparatet et felles ansikt utad, og skal gjøre at næringslivet opplever det som mer helhetlig og tilgjengelig.

Innovasjonspolitisk rådgiver

Innovasjon Norge har en aktiv og kunnskapsbasert rolle som innovasjonspolitisk rådgiver overfor eiere og oppdragsgivere. Eiere og oppdragsgivere får løpende status for norsk næringsliv gjennom lyttepostrapporter, i tillegg til faglig baserte innspill til større prosesser, som statsbudsjettene eller politiske strategier og stortingsmeldinger. Innovasjon Norge bruker kvalitative og kvantitative metoder for å sikre solide, kunnskapsbaserte råd. Dette inkluderer metodiske tilnærminger for valg av strategiske satsingsområder, og i større grad bruk av den kunnskapen som finnes i hele organisasjonen.

Styret konstaterer med tilfredshet at selskapet gjennom 2025 har bidratt til en rekke slike arbeid. Dette inkluderer innspill knyttet til statsbudsjettet, innovasjon i forsvarsektoren, samt regjeringens kvante- og digitaliseringsstrategier. I 2025 startet også arbeidet med innspill knyttet til EUs nye rammeprogram og konkurranseevnefond. Styret anbefaler at Norge griper mulighetene som ligger i disse programmene og går inn med full deltagelse i programmene. Det er samtidig viktig at dette ikke skjer på bekostning av de nasjonale virkemiddelrammene, fordi deltakelsen i EUs programmer både bygger på og forutsetter nasjonale FoU-investeringer.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapets årsresultat for 2025 ble 162 mill. kroner mot 235 mill. kroner for 2024. Resultat før tap ble 121 mill. kroner i 2025, mot 165 mill. kroner i 2024. Tapsnedskrivningene på låneporteføljen viser en økning for den mest risikoutsatte delen av porteføljen, hvorav det meste av økningen er knyttet til vekstgarantier.



Statsbudsjettet for 2026 innebærer kutt i Innovasjon Norges finansierings- og kompetansetilbud til næringslivet. Som følge av budsjettkuttet vil selskapet gjennomføre en omstillingsprosess, med en samlet nedbemanning på 100 – 110 årsverk. Innovasjon Norge fikk i desember 2025 en tilleggsbevilgning på 125 mill. kroner til å dekke omstillingskostnader. Et tilsvarende beløp er satt av i regnskapet for 2025 til omstillingskostnader i 2026. Netto resultateffekt i regnskapet er null. Styret uttrykker bekymring for manglende sammenheng mellom de reduserte økonomiske rammene, og de forventningene som stilles fra oppdragsgiverne.

Netto renteinntekter utgjorde 516 mill. kroner i 2025, mot 541 mill. kroner året før.

Sum andre driftsinntekter endte på 1 735 mill. kroner i 2025, mot 1 556 mill. kroner i 2024. Driftsinntektene er positivt påvirket av en tilleggsbevilgning fra NFD på 125 mill. kroner for å dekke omstillingskostnader som følge av kommende nedbemanning og restrukturering i 2026. I tillegg har Innovasjon Norge inntektsført 45 mill. kroner, bevilget fra NFD, knyttet til ekstraordinær kostnad som følge av planendring for Avtalefestet pensjon (AFP). Korrigert for disse effektene er sum andre driftsinntekter på nivå med 2024. Det er en økning i eksterne inntekter på 13 mill. kroner som følge av inntekter knyttet til EXPO 2025 i Japan.

Totale driftskostnader endte på 2 131 mill. kroner, mot 1 889 mill. kroner i 2024, en økning på 242 mill. kroner. Økningen er hovedsakelig innen lønns- og personalkostnader som endte på 1 220 mill. kroner i 2025, mot 1 000 mill. kroner i 2024. Økningen skyldes omstillingskostnader på 91 mill. kroner og kostnadsføring av engangseffekten relatert til planendring av AFP, på 74 mill. kroner. I tillegg kommer noe økte lønnskostnader som resultat av den generelle lønnsveksten i 2025, samt et noe høyere antall årsverk enn i 2024. Direkte prosjektkostnader er redusert med 22 mill. kroner fra 2024, mens andre driftskostnader er 45 mill. kroner høyere enn forrige år, hvorav 34 mill. kroner er knyttet til omstillingskostnader.

Tap på utlån består av konstaterte tap samt endring i tapsnedskrivninger knyttet til forventede tap i forhold til i fjor. Det er lavrisikolånene som har en regnskapsmessig effekt i Innovasjon Norges resultat, og konstaterte tap på denne ordningen utgjorde 18 mill. kroner i 2025, mot 1 mill. kroner i 2024. Som følge av en tilbakeføring av tidligere tapsnedskrivning ender netto tap med en positiv effekt på 41 mill. kroner i 2025. Tap på utlån knyttet til risikolåneordninger (risikolån og garantier) dekkes av tapsfond, og har dermed ikke resultatmessig effekt. Tap på utlån for risikolån og garantiordningene var 568 mill. kroner i 2025, mot 451 mill. kroner i 2024. Denne utlånsvirksomheten har høyere risikoprofil enn lavrisikolåneordningen. Tapene utgjorde 8,6 prosent av porteføljen i 2025. Det vises til nærmere omtale av tap på utlån i note 16.

Gjennom Vekstgarantiordningen samarbeider Innovasjon Norge med 13 norske banker, hvor Innovasjon Norge yter porteføljegarantier for lån til innovative eller raskt voksende små og mellomstore selskaper. Gjennom ordningen ytes garantier for 75 prosent av det enkelte engasjementet, begrenset til 20 prosent av utlånsvolumet avtalt med den enkelte bank. Ved utgangen av 2025 hadde Innovasjon Norge garantier for samlede utlån på 3,2 mrd. kroner, med et samlet garantiansvar på 733 mill. kroner.



Innovasjon Norges balanse var ved utgangen av 2025 29,2 mrd. kroner, som er samme nivå som ved utgangen av 2024. Netto utlån utgjorde 17,1 mrd. kroner per 31. desember 2025, det samme nivået som per 31. desember 2024. Det er i 2025 utbetalt 3,7 mrd. kroner i nye utlån (2,4 mrd. kroner i 2024) og 3,7 mrd. kroner i tilskudd (5,9 mrd. kroner i 2024).

Likviditetssituasjonen vurderes som god per 31.12.2025, med bankinnskudd på 11,6 mrd. kroner (11,6 mrd. kroner per 31.12.2024). Innovasjon Norge opptar innlån fra staten for å finansiere selskapets utlånsvirksomhet. En stor del av innlånene for lånevirksomheten refinansieres ca. hver tredje måned, og brutto ble det rullert 63 mrd. kroner i 2025. Netto kontantstrøm fra driften var -286 mill. kroner i 2025 (2,5 mrd. kroner i 2024). Hovedårsaken til endringen er en engangsinnbetaling til tapsfond knyttet til oppdraget Grønn Industrifinansiering i 2024. Avviket mellom årets driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er i hovedsak inn- og utbetalinger av lån og tilskudd. Netto likviditetsendring for året endte på -42 mill. kroner mot 2,3 mrd. kroner i 2024. Det vises til nærmere omtale av likviditetsrisiko i note 21.

Selskapet har ikke hatt utgifter eller investeringer knyttet til forskning og utvikling i løpet av 2025.

Innovasjon Norge har i 2025 gjennomført en planendring knyttet til innføring av ny livsvarig AFP-ordning for ansatte født i 1963 eller senere. I tråd med regnskapslovens krav regnskapsføres den ekstraordinære kostnaden på 74 mill. kroner i 2025. Det vises til nærmere omtale av beregnet pensjonskostnad i note 31 og 37.

For delregnskapet Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning (TLT), vurderer styret at selskapet har en forsvarlig egenkapital per 31. desember 2025, som gir tilstrekkelig dekning av den løpende økonomiske driftsrisikoen. Nivået ligger likevel under den risikotoleransen styret har vedtatt, på 8-12 prosent av årlige offentlige- og eksterne inntekter. Selskapet er i dialog med eierne om utviklingen av egenkapitalen fremover.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift. Regnskapet gir et riktig og fullstendig bilde av selskapets eiendeler, gjeld og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet, og som ikke fremkommer av årsregnskapet med tilhørende noter.

Regnskapet for 2025 viser et overskudd på 162 mill. kroner, hvorav utbytte til henholdsvis Nærings- og fiskeridepartementet utgjør 182,5 mill. kroner og 6,3 mill. kroner til Fylkeskommunene. Utbytte følger egne regler per delregnskap for selskapet, og utbyttet kommer i sin helhet fra låneordningene. Ordningene for tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning viser et underskudd for 2025 og er ikke med i grunnlaget for utbytteberegning. Det er årsaken til at årets utbytte overstiger årets resultat. En fullstendig oversikt over styrets forslag til disponering av overskuddet går fram av note 35.

KOSTNADSEFFEKTIVITET

Innovasjon Norge definerer kostnadseffektivitet som forholdet mellom leveranser i kroner og selskapets samlede kostnader. Selskapet følger kostnadsutviklingen løpende, og vurderer effektiviteten blant annet på selskapsnivå, for låneordningene og for de største og mest etablerte tilskuddsordningene.



I 2025 ble 94 prosent av alle leveranser inkludert i vurderingene av kostnadseffektivitet. Totale leveranser (finansiering og øvrige tjenester) gikk fra 10,6 mrd. kroner i 2024 til 10,0 mrd. kroner i 2025, mens driftskostnadene steg med 12,8 prosent. Sistnevnte skyldes flere forhold, blant annet økte pensjonskostnader og omstillingskostnader som følge av reduserte rammer i statsbudsjettet 2026. Dette ga en samlet kostnadseffektivitet på 21,4 prosent i 2025, og en fireårig rullerende andel på 19,7 prosent, en svekkelse sammenlignet med tidligere år. For låneordningene viser 2025-tallene lavere kostnadseffektivitet enn i 2024, hovedsakelig som følge av lavere utlånsvolum og høyere timeforbruk. Kostnadene knyttet til finansieringsvirksomheten ligger på rundt 7 prosent.

Kostnadseffektiviteten varierer mellom Innovasjon Norges kontorer. Målt som driftskostnader i prosent av brutto lånevolum ligger gjennomsnittet i 2025 på 1,93 prosent, mens kontornivået spenner fra 1,39 prosent til 2,35 prosent. Forskjellene reflekterer i stor grad volum, da større utlånsporteføljer bidrar til lavere relative kostnader. Regionene betjener også ulike kundekategorier, og det er ikke en proporsjonal sammenheng mellom lånestørrelse og ressursbehov. Mindre saker kan kreve tilnærmet like omfattende vurderinger som større saker, noe som påvirker den relative kostnadsbelastningen.

Det er metodisk utfordrende å foreta direkte sammenligninger med andre virksomheter, ettersom Innovasjon Norge ikke har fullt ut sammenlignbare aktører. Det må hensyntas at for bankene vil kostnadsprosenten ha i seg et privatmarkedssegment som er langt mer kostnadseffektivt enn bedriftsmarkedet. Likevel kan bankene gi en indikativ referanse. To av landets største private banker har kostnadsprosent (driftskostnader i prosent av lånevolum) på henholdsvis 1,36 prosent og 1,02 prosent i 2025, sammenlignet med Innovasjon Norges, som ligger på 1,93 prosent. Innovasjon Norge arbeider med en stor andel nye og ukjente kunder, ofte gründere og førstegangssøkere, og nesten utelukkende prosjektf finansiering. Dette krever mer grundige vurderinger og medfører lengre saksbehandlingstid sammenlignet med banker, som i større grad håndterer etablerte kunder med kjent historikk og risikoprofil. I tillegg er selskapets distribusjon gjennom mange lokalkontorer med relativt små porteføljer av enkeltvirkemidler en kostbar modell.

Innovasjon Norges digitale transformasjon fortsatte i 2025. Det gamle saksbehandlingssystemet SOPP ble stengt, og alle finansieringssaker behandles nå i det nye systemet INFlow. Styret er positive til at selskapet får bedre digitale systemer, som er mer tilpasset de forventningene bedriftene har til brukervennlighet og effektivitet. Styret er opptatt av at gevinstene fra de digitale investeringene tas ut for å minimere konsekvensene av kuttene i statsbudsjettet.

RISIKOSTYRING

Styret arbeider systematisk gjennom året for å sikre at Innovasjon Norge har en effektiv styring og kontroll. Innovasjon Norges system for risikostyring og internkontroll er basert på metodedokumentet for risikostyring i staten samt COSO Enterprise Risk Management-rammeverket. Risikostyring og internkontroll er en integrert del av Innovasjon Norges virksomhetsstyring, og skal understøtte virksomhetens strategiske måloppnåelse, samt gi tilstrekkelig sikkerhet for at virksomheten opererer innenfor den risikotoleransen styret har vedtatt.



Styret mottar løpende rapportering om utviklingen i vesentlige risikoforhold fra administrasjonen og gjennom styrets risikoutvalg. Risikoutvalget fungerer som et saksforberedende organ og støtter styret i sin utøvelse av internkontroll og risikostyring. Internrevisjonen er utkontraktert til en ekstern leverandør, som har som hovedoppgave å vurdere og gi anbefalinger knyttet til virksomhetens risikostyring, internkontroll og styringsprosesser. Internrevisor rapporterer direkte til styret. I 2025 gjennomførte internrevisjonen revisjon av finansieringsområdet og revisjon av habilitet og avspasering i tråd med internrevisjonsplanen og styrets vedtak. Internrevisjonens årsrapport viser at det ikke har blitt avdekket alvorlig svikt.

Innovasjon Norges risikounivers er delt inn i strategisk risiko, finansiell risiko og operasjonell risiko, og elleve risikoområder under disse tre kategoriene. I løpet av 2025 har Innovasjon Norge gjennomført en helhetlig vurdering av virksomhetens risikobilde, med særlig vekt på forhold som kan påvirke måloppnåelse, leveransedyktighet og omdømme.

Styret har behandlet de overordnede risikovurderingene, hvor to risikoområder innen strategisk risiko (leveranserisiko og omdømmerisiko) og ett risikoområde innenfor operasjonell risiko (økonomisk styring og effektivitet) ble vurdert til høy risiko (rød). Vurderingene er gjort med utgangspunkt i både sannsynlighet og konsekvens, samt relevante endringer i interne og eksterne rammebetingelser. På denne bakgrunn fremhever styret følgende mest sentrale risikoer og iverksatte tiltak i 2025.

En vesentlig risiko i 2025 har vært avvikling av og kutt i oppdrag som kan svekke Innovasjon Norges evne til å levere helhetlige tjenester og dokumentere samfunnseffekt. Fragmenterte eller færre oppdrag reduserer gjennomføringskraft og legitimitet, og kan påvirke fremtidig finansiering. Bredden i oppdrag er omfattende, og risikoen for manglende samsvar mellom politiske forventninger og kapasitet har økt ved raske endringer i rammebetingelsene. Innovasjon Norges tiltak er tett dialog med eierne, tydeligere kobling mellom oppdrag og interne mål, og utarbeidelse av handlingsplaner, inkludert mål om å styrke flere finansieringskilder og partnerskap. Styret ser dette som en vesentlig risiko også for 2026, og understreker behovet for tydelig forventningsavklaring og kommunikasjon om konsekvenser av politiske prioriteringer.

Omdømmerisikoen kan øke som følge av negativ utvikling av størrelsen på låneporteføljen, lang saksbehandlingstid eller eksternt generert misinformasjon om Innovasjon Norges effekt og gjennomslagskraft. Samtidig virker omdømme tilbake på andre risikoområder ved å påvirke tillit, evne og relevans. Derfor vurderer styret omdømme som en vesentlig risiko og har etablert tiltak for å styrke faktabasert kommunikasjon, forbedre interessentdialogen og systematisk overvåke omdømmerelevante forhold.

Innen økonomisk robusthet ble lav egenkapitalandel identifisert som et risikoområde. Lov om Innovasjon Norge § 7a fastslår at selskapet til enhver tid skal ha en egenkapital som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten. I Styrets risikotoleranse defineres dette som en egenkapitalandel på 8-12 prosent av årlige offentlige og eksterne inntekter. Blant annet som følge av økte pensjonskostnader knyttet til planendringer for livsvarig AFP og manglende mekanismer for å bygge egenkapital, har egenkapitalandelen utviklet seg fra 8,1 prosent ved utgangen av 2024 til 5,6 prosent ved utgangen av 2025. Nivået er under det nivået styret har fastsatt for egenkapital som



anses nødvendig for å sikre tilstrekkelig handlefrihet og samtidig opprettholde evnen til å håndtere uforutsette driftskostnader. Risikoreduserende tiltak har vært en del av dialogen med eierne med hensyn til finansiering av ekstraordinær kostnad knyttet til pensjon. Endelig kostnad for planendringen ble lavere enn opprinnelig estimert, som sammen med NFD sin tilleggsbevilgning til å dekke den ekstraordinære kostnaden, har bidratt til at risikoen ble redusert i løpet av året. Det understrekes at selskapet som helhet har en solid egenkapital, herunder bundet egenkapital knyttet til Innovasjon Norges finansieringsvirksomhet.

Finansiell risiko er tydelig definert i Innovasjon Norges risikounivers, og omfatter kredittrisiko, renterisiko, valutarisiko og likviditetsrisiko. Kredittrisiko knyttet til utlånsvirksomheten er identifisert som et av de mest sentrale risikoområdene i Innovasjon Norge. Utviklingen i utlånsporteføljen rapporteres til styret hvert tertial, og det har ikke vært registrert vesentlige negative forhold som påvirker risikoprofilen i 2025. Gjennomgang av de vesentligste låneengasjementene, inklusive tapshendelser, legges frem for styret årlig. Styret har vurdert at nivået på tap på utlån ligger innenfor fastsatt risikotoleranse. Renterisiko, valutarisiko og likviditetsrisiko overvåkes gjennom etablerte modeller og fastsatt risikotoleranse.

ORGANISASJON OG ARBEIDSMILJØ

Innovasjon Norge hadde 748 ansatte ved årets utgang, dette inkluderer fast ansatte, vikarer og engasjementer. Tilsvarende tall for 2024 var 761. Turnover av ansatte var på totalt 6 prosent i 2025. Det inkluderer vikarer og ansatte på engasjement. Turnover på faste ansatte (ekskludert fratreden ved pensjon) var på 4,6 prosent, mot 5,0 prosent i 2024.

Arbeidsmiljø

Innovasjon Norge arbeider systematisk for å videreutvikle et helsefremmende og inkluderende arbeidsmiljø. Et godt samarbeid om arbeidsmiljøspørsmål er avgjørende for å lykkes, og partssamarbeidet er derfor en integrert del av virksomhetenes arbeidsform. Ledelsen, tillitsvalgte og verneombudene bidrar sammen til å skape et godt arbeidsmiljø og effektiv drift. Det arbeides målrettet for å sikre gode og funksjonelle fysiske arbeidsforhold, samtidig som trivsel, samarbeid, arbeidsbelastning og andre faktorer som påvirker den psykososiale delen av arbeidet, også følges opp. Virksomheten er tilknyttet ekstern bedriftshelsetjeneste som fagkyndig samarbeidspartner i dette arbeidet.

Partssamarbeidet er forankret i etablerte strukturer som samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg, AKAN, og arenaer for inkludering av vernetjenesten og miljøfyrtårnrepresentanter, både sentralt og ved regionkontorene i Norge. Ved kontorene i utlandet ivaretas arbeidsmiljøet gjennom samarbeid mellom regionale Safety Representatives og ledelsen lokalt og sentralt.

Mangfold oppleves som en styrke, både for Innovasjon Norge som virksomhet og for kundene. Det gir flere perspektiver, øker innovasjonsevnen og gjør oss bedre rustet til å løse samfunnsoppdraget. Arbeidet med mangfold, likestilling og inkludering er forankret i virksomhetens retningslinjer. Ambisjoner for livsfasepolitikk skal bidra til at arbeidsplassen har medarbeidere med bred kompetanse og stort mangfold i alders- og livsfaser.



Innovasjon Norge er opptatt av å utvikle et arbeidsmiljø som fremmer trivsel, engasjement og gode resultater. Medarbeiderundersøkelsen er et viktig verktøy for å få innsikt i hvordan den enkelte har det på jobb - hva som fungerer godt, og hvor selskapet har rom for forbedring. Undersøkelsen er tett koblet til Innovasjon Norges strategiarbeid og skal bidra til at kultur og arbeidsmiljø støtter opp under mål og prioriteringer. Høsten 2025 svarte 89 prosent på undersøkelsen. Undersøkelsen viste at Innovasjon Norge har motiverte medarbeidere som trives godt. Faktorer som mulighet for innflytelse, god arbeidsbalanse og støtte fra leder ble vurdert som styrker. Både sentral og lokal vernetjeneste har bidratt i oppfølgingen av undersøkelsen gjennom statusorienteringer og dialog sentralt og regionalt.

Sykefravær og skader

Sykefraværet for 2025 var på 4,0 prosent, mot 3,5 prosent i 2024. Beregningen gjelder ansatte i Norge. Til sammenligning var sykefraværet i offentlig administrasjon og forsvar, og trygdeordninger underlagt offentlig forvaltning 4,7 prosent i tredje kvartal 2025, ifølge SSB. Det ble rapportert inn én skade i 2025.

Likestilling

Kjønnsfordelingen i Innovasjon Norge viser en kvinneandel på 54 prosent ved utgangen av året. Toppledergruppen bestod ved utgangen av 2025 av fem kvinner og tre menn. I samsvar med aktivitets- og redegjørelsesplikten for arbeidsgivere er det utarbeidet en separat likestillingsredegjørelse for 2025, som offentliggjøres på selskapets hjemmeside.

Lederlønn

I overensstemmelse med statens retningslinjer for lederlønn, har styret i Innovasjon Norge utarbeidet retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende personer. I tillegg utarbeides en godtgjørelsesrapport for ledende personer som fremlegges i selskapets ordinære foretaksmøte, og deretter offentliggjøres på selskapets hjemmeside.

ANSVARLIG NÆRINGS LIV OG BÆREKRAFT

Innovasjon Norge har i 2025 jobbet aktivt for å fremme ansvarlig næringsliv og bærekraft, både internt i selskapet og blant selskapets kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Innovasjon Norges ambisjoner og arbeid med ansvarlig næringsliv og bærekraft er tydelig forankret i virksomheten. Selskapet gjennomførte i 2024 en omfattende dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), og har i 2025 prioritert aktiviteter i tråd med denne.

Innovasjon Norge legger OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter til grunn for arbeidet med ansvarlig næringsliv. I tråd med disse har Innovasjon Norge utarbeidet et risikokart for bærekraft samt foretatt aktsomhetsvurderinger for enkelte markeder, aktiviteter, tjenester og innkjøp. Aktsomhetsvurderinger, i form av Integrity Due Diligence, er også innarbeidet i saksbehandlingen for finansieringssaker etter gitte terskelverdier.



Innovasjon Norge er underlagt åpenhetsloven og gjennomførte i 2025 aktsomhetsvurderinger for å identifisere, vurdere og håndtere faktiske og potensielt negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden. Aktsomhetsredegjørelsen 2025 offentliggjøres på selskapets hjemmesider.

Ansvarlig næringsliv er en integrert del av Innovasjon Norges tjenester. Det er et krav at alle som mottar tjenester fra Innovasjon Norge ivaretar prinsipper for ansvarlig næringsliv, og det forutsettes at kunder og partnere selv gjennomfører aktsomhetsvurderinger og iverksetter tiltak for å håndtere risiko. Bestemmelser om dette er nedfelt i Innovasjon Norges standardvilkår for våre ulike tjenester. Innovasjon Norge følger også de retningslinjene for adferds- og produktbaserte utelukkelse som Finansdepartementet har fastsatt for Statens pensjonsfond utland. Det innebærer at selskapet ikke støtter prosjekter eller selskaper med uakseptabelt høy risiko for negativ påvirkning på mennesker, samfunn eller miljø. Innovasjon Norges forventninger og krav til egne ansatte og tillitsvalgte er beskrevet blant annet i selskapets etiske retningslinjer og antikorrupsjonspolicy, samt i andre retningslinjer. Selskapet har en varslingskanal tilgjengelig for interne og eksterne varslere.

Med henvisning til den doble vesentlighetsanalysen har virksomheten størst positiv og negativ påvirkning på:

- *Klimaendringer* – Innovasjon Norge har en sentral rolle i finansiering av grønn omstilling, blant annet gjennom økt ramme for grønn industrifinansiering.
- *Sirkulærøkonomi og verdikjeder* – Innovasjon Norge jobber systematisk med å fremme bærekraftige forretningsmodeller som ivaretar ressursbruk og naturhensyn, både gjennom rådgivning og spissede finansieringsordninger.
- *Ansvarlig næringsliv* – Økende risiko knyttet til økonomisk kriminalitet og menneskerettsbrudd i internasjonale markeder.

Innovasjon Norges klimaregnskap dekker de mest vesentlige direkte og indirekte utslipp. Innovasjon Norges virksomhet har i liten grad direkte påvirkning på ytre miljø. Selskapets risikoeksponering og påvirkning på klima og natur oppstår i egen drift særlig gjennom reisevirksomhet og våre innkjøp. Innovasjon Norges kontorer i Norge er Miljøfyrtårn-sertifisert, og bærekraftige driftsprinsipper er innarbeidet i selskapets virksomhet.

Selskapets risikoeksponering og påvirkning på klima og natur oppstår også gjennom prosjektene vi finansierer, herunder prosjekter med forbruk av naturressurser, materialer og areal. Et mål satt av styret tilbake i 2023, er å dokumentere Innovasjon Norges bidrag til det grønne skiftet og sette utslippsmål som er vitenskapelig fundert og i tråd med Parisavtalen. I arbeidet med dette er det foretatt vurderinger av aktuell metodikk og hensiktsmessig omfang. Innovasjon Norge har i 2025 ikke prioritert å jobbe videre med å implementere klimamål for finansieringsporteføljen. Det er fortsatt begrenset relevant metodikk for å hente data og sette vitenskapsbaserte klimamål for en finansieringsportefølje bestående i stor grad av prosjektfinansiering, inkludert tilskuddsfinansiering av prosjekter i tidlig fase. Selskapet vil vurdere klimamål for relevante deler av låneporteføljen, dersom dette vurderes å gi hensiktsmessig effekt på bidrag til klimaomstilling.



STYRET

Ved utgangen av 2025 besto styret i Innovasjon Norge av Ola H. Strand (styreleder), Kristin Misund (nestleder), Liv Dingsør, Kristine Falkgård, Arvid Gusland, Arne Ingebrigtsen, Merete Nygaard Kristiansen, Kristine Nore, Heine Østby, Tim Genge (ansattrepresentant) og Mari Dorte Jønland Michaelsen (ansattrepresentant).

I 2025 ble det avholdt ni styremøter. Styret etablerte i 2024 et revisjons- og risikoutvalg bestående av Kristine Falkgård (leder), Arvid Gusland og Mari Dorte Jønland Michaelsen. Utvalget er operasjonalisert i 2025 og er et saksforberedende organ for styret og støtter styret i sin utøvelse av sitt ansvar for regnskapsrapportering, internkontroll og risikostyring. Innovasjon Norge har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er 50 mill. kroner per skade, som også er samlet forsikringssum per år.

FREMTIDSUTSIKTER

Statsbudsjettet for 2026 inkluderer en rekke kutt i flere av Innovasjon Norges rammer. Dette får konsekvenser for flere deler av virksomheten, og begrenser Innovasjon Norges evne til å finansiere prosjekter og yte tjenester. Kuttene omfatter både tilskudd og lån, spesielt virkemidler for grønn omstilling, innovasjon og oppstart. Samtidig overføres Siva - Selskapet for industrivekst sine næringshage- og inkubasjonsprogrammer til Innovasjon Norge i april 2026. Dette gir muligheter for bedre koordinering av tjenester.

I tillegg inkluderer statsbudsjettet kutt i eksportarbeidet og reiseliv, på hhv. 70 og 30 millioner. Som følge av den reduserte oppdragsmengden er det vedtatt en samlet nedbemanning i selskapet på inntil 110 årsverk. Innovasjon Norge vil i tillegg gjennomføre en helhetlig gjennomgang av tjenester og tilstedeværelse for å tilpasse selskapet til et redusert tilbud. Innovasjon Norge skal være til stede i hele landet, tett på bedriftene og tett på selskapets fylkeskommunale eiere. Det skal videreføres, men Innovasjon Norge må nå sikre nærhet til regionalt næringsliv på nye måter. 2026 vil derfor bli et år med krevende prioriteringer.

Innovasjon er avgjørende for økt produktivitet og for økonomisk vekst. Uten offentlig intervensjon blir det investert for lite i innovasjon i forhold til samfunnets behov. Innovasjon Norge er statens viktigste verktøy for å fremme investeringer i innovasjon og for utvikling av nye oppstarts- og vekstbedrifter. Styret mener derfor det er bekymringsverdig at innovasjon blir nedprioritert i Norge, mens våre naboland og EU satser stort på FoU og konkurransekraft.

Norge er et lite marked, og skal bedrifter vokse må de også lykkes internasjonalt. Med mye geopolitisk uro i handelspolitikken har det ikke blitt lettere for bedrifter å eksportere til nye markeder. Derfor er det svært viktig at Innovasjon Norge kan bistå bedriftene i markedet, og ta ned barrierer for å gjøre det lettere for norske bedrifter å lykkes. Etterspørselen etter Innovasjon Norges tjenester i internasjonale markeder er god. Styret er bekymret for en utvikling der kapasiteten til å bistå norske bedrifter internasjonalt over tid er kraftig redusert. Dette er en utvikling som må snus.



I 2026 vil styret ha særlig fokus på omstillingsprosessen i selskapet og integrering av Sivas næringshager og inkubatorer i organisasjonen. Videre en god eierdialog spesielt knyttet til eksportoppdraget, samt risiko- og digitaliseringsarbeidet.

Styret vil rette en stor takk til alle ansatte for innsatsen i året som har gått, og takke kunder, oppdragsgivere og partnere for tillit og godt samarbeid gjennom 2025.

Oslo, 12. mars 2026
Styret i Innovasjon Norge

Ola H. Strand
styreleder

Kristin Misund
nestleder

Arvid Gusland

Arne Ingebrigtsen

Merete Nygaard Kristiansen

Kristine Falkgård

Heine Østby

Kristine Nore

Liv Dingsør

Mari Dorte Jønland Michaelsen
ansattrepresentant

Tim Genge
ansattrepresentant

Håkon Haugli
administrerende direktør



List of Signatures

Page 1/1



Årsregnskap 2025 - inkl noter.pdf

Name	Method	Signed at
Gusland, Arvid	BANKID	2026-03-18 16:09 GMT+01
Ingebrigtsen, Arne	BANKID	2026-03-23 08:20 GMT+01
Dingsør, Liv	BANKID	2026-03-18 22:10 GMT+01
Strand, Ola Henrik	BANKID	2026-03-18 16:01 GMT+01
Kristiansen, Merete Nygaard	BANKID	2026-03-19 10:34 GMT+01
Østby, Heine	BANKID	2026-03-18 21:14 GMT+01
Genge, Tim-Christoph	BANKID	2026-03-23 08:20 GMT+01
Misund, Kristin	BANKID	2026-03-18 18:49 GMT+01
Nore, Kristine	BANKID	2026-03-20 11:56 GMT+01
Falkgård, Kristine	BANKID	2026-03-24 22:27 GMT+01
Michaelsen, Mari D Jønland	BANKID	2026-03-19 09:27 GMT+01
Haugli, Håkon	BANKID	2026-03-18 16:03 GMT+01

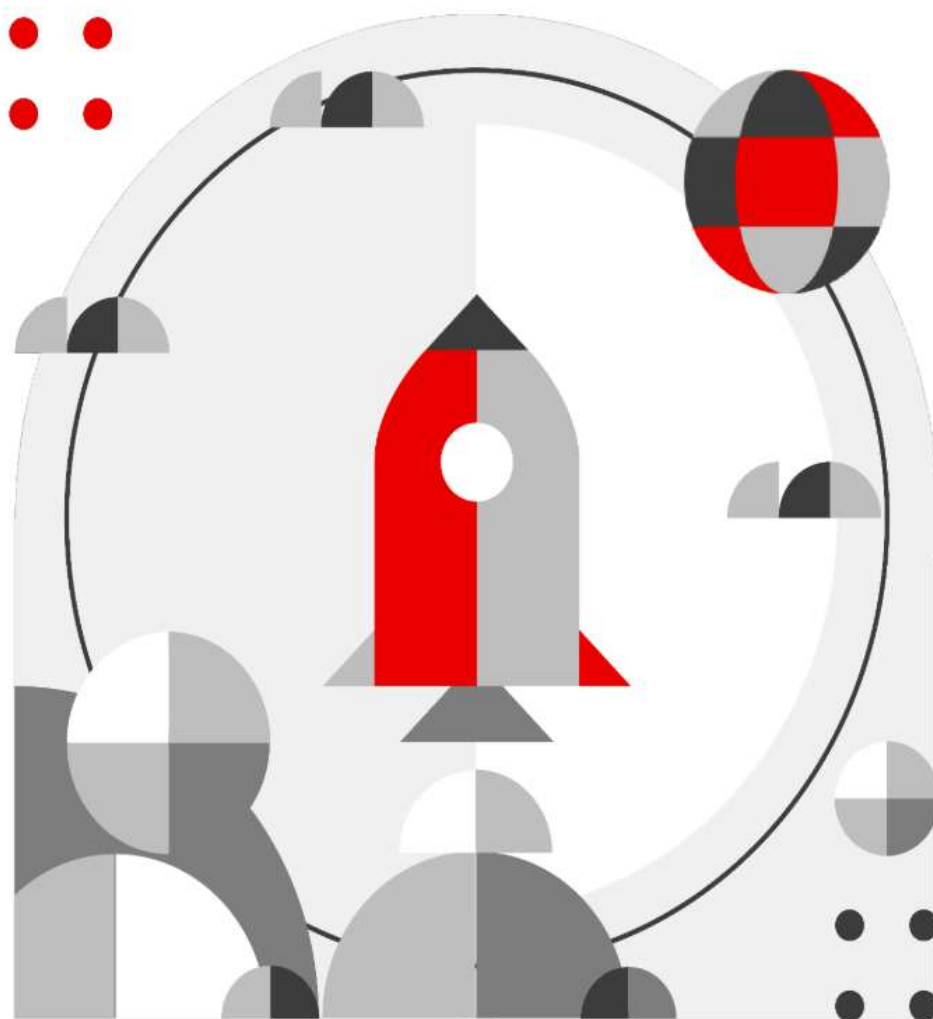


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

INNOVASJON NORGE

Årsregnskap 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Innovasjon Norge

Resultatregnskap

(Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2025	2024
Renter av utlån	3	1 195 912	1 247 094
Renter av bankinnskudd		42 549	62 869
Sum renteinntekter		1 238 461	1 309 963
Renter på innlån	4	654 090	700 194
Innlånsprovisjon	5	68 157	69 024
Sum rentekostnader		722 247	769 218
Netto renteinntekter		516 215	540 745
Realisert tap på aksjer	6	-	-42 325
Offentlige inntekter	7	1 556 544	1 391 335
Eksterne inntekter	8	151 298	138 419
Diverse driftsinntekter		27 437	26 191
Sum driftsinntekter		1 735 280	1 555 944
Lønn og personalkostnader	9, 10	1 220 267	999 973
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11, 12	22 952	24 490
Direkte prosjektkostnader	13	503 937	525 532
Andre driftskostnader	10, 14, 15	383 684	338 961
Sum driftskostnader		2 130 840	1 888 956
Resultat før tap		120 655	165 408
Tap på utlån og garantier	16	526 947	381 244
Tapsdekning	16, 17	-568 402	-450 892
Sum netto tap-/gevinst på utlån og garantier		-41 455	-69 648
Årsresultat		162 111	235 057
Utbytte og overføringer til eiere	35	188 753	283 618
Overført fra opptjent egenkapital	35	-28 814	-
Overført fra opptjent kapital i låne- og investeringsfond	35	-	-42 325
Overført fra / til udekket tap	35	2 172	-6 236
Sum overføringer og disponeringer		162 111	235 057



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Innovasjon Norge

Eiendeler

(Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2025	2024
Ordinære innskudd i banker	18, 21	2 028 364	1 965 125
Bundne innskudd i Norges Bank	18, 21	9 554 460	9 660 104
Sum bankinnskudd		11 582 824	11 625 230
Lavrisikolån	19, 21, 23, 27	12 202 442	12 717 579
Innovasjons- og risikolån	19, 21, 23, 27	5 891 654	5 455 415
Andre utlån	20, 21	8 912	54 886
Sum brutto utlån		18 103 008	18 227 880
- Nedskrivninger på individuelle utlån	16	-769 467	-828 756
- Nedskrivninger på grupper av utlån	16	-215 000	-298 000
Sum netto utlån		17 118 541	17 101 124
Aksjer og andeler	24	-	-
Eierinteresser i konsernselskaper	25	300	300
Immaterielle eiendeler	11	21 685	30 632
Varige driftsmidler	12	23 079	30 502
Andre eiendeler	26	225 446	178 428
Ikke påløpte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter	27	253 680	263 464
Sum eiendeler		29 225 555	29 229 680



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Innovasjon Norge
Gjeld og Egenkapital
 (Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2025	2024
Innlån fra staten, lavrisikolån	21, 28	10 785 000	11 155 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	21, 28	6 210 000	5 590 000
Sum innlån fra staten		16 995 000	16 745 000
Annen gjeld	10, 29	1 031 128	1 138 399
Påløpte kostnader og mottatte ikke opptjente inntekter	30	697 826	748 104
Pensjonsforpliktelser	31	8 793	-43 548
Nedskrivning på garantiansvar	16	299 758	156 050
Tapsfond	32	6 198 802	6 739 773
Rentestøttefond	33	96 773	126 065
Tilskuddsfond	34	2 328 837	2 024 560
Sum avsetninger til forpliktelser		8 932 964	9 002 900
Innskutt egenkapital	35, 36	665 645	665 645
Opptjent egenkapital	35	902 991	929 632
Sum egenkapital	35	1 568 636	1 595 278
Sum gjeld og egenkapital		29 225 555	29 229 680

Oslo, 12. mars 2026
 Styret i Innovasjon Norge

Ola H. Strand
styreleder

Kristin Misund
nestleder

Kristine Nore

Merete Nygaard Kristiansen

Heine Østby

Kristine Falkgård

Arne Ingebrigtsen

Arvid Gusland

Liv Dingsør

Mari Dorte Jønland Michaelsen
ansattrepresentant

Tim-Christoph Genge
ansattrepresentant

Håkon Haugli
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Innovasjon Norge
Kontantstrømpoppstilling
(Beløp i 1000 kr)

	2025	2024
Arsresultat	162 111	235 057
Ordinære avskrivninger	22 952	24 490
Tap/- gevinst ved salg av driftsmidler	18	-29
Endring i tapsnedskrivninger på utlån	-142 288	120 648
Tap ved realisasjon av aksjer	-	42 325
Endring i kostnadsført pensjon	52 341	-37 376
Endring i andre tidsavgrensingsposter	409 712	3 466 746
Innbetalinger på utlån	3 429 514	3 099 923
Utbetalinger på utlån	-3 680 341	-2 435 363
Innbetalt fra oppdragsgivere til tilskuddsaktiviteter	3 167 761	3 956 749
Utbetalte tilskudd	-3 707 585	-5 936 331
A - Netto kontantstrøm fra driften	-285 806	2 536 840
B - Netto kontantstrøm fra låne- og investeringsfond	-	-62
Innbetalinger på innlån	62 740 000	61 570 000
Utbetalinger på innlån	-62 490 000	-61 755 000
C - Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	250 000	-185 000
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	-	118
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 600	-21 786
D - Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-6 600	-21 668
A+B+C+D = netto likviditetsendring	-42 406	2 330 110
Likviditet 01.01	11 625 230	9 295 120
Likviditet 31.12	11 582 824	11 625 230



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Innovasjon Norge

Noter til årsregnskapet 2025

NOTE 1

REGNSKAPSPRINSIPPER

Selskapsinformasjon

Innovasjon Norge er et særlovsselskap som har som formål å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å fremme verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Selskapets hovedmål er å bidra til bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og å realisere regionenes næringsmessige muligheter.

Innovasjon Norge tilbyr tjenester programmer innenfor:

- Finansiering
- Rådgivning
- Kompetanse
- Nettverk
- Profilering
- Eksport og internasjonalisering
- Bærekraft og grønn omstilling

Nærings- og fiskeridepartementet er hovedeier med 51 prosent og fylkeskommunene eier 49 prosent. Innovasjon Norge mottar bevilgninger fra Nærings- og fiskeridepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Kommunal- og distriktsdepartementet, Utenriksdepartementet, Samferdselsdepartementet, Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, Forsvarsdepartementet, Helse- og omsorgsdepartementet og fylkeskommunene.

Hovedkontoret har besøksadresse Grev Wedels plass 9, Oslo, Norge.

Grunnlaget for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med Regnskapsloven, god regnskapsskikk, Forskrift om årsregnskap for banker, kredittforetak og finansieringsforetak («bankforskriften») og Lov om Innovasjon Norge.

Bruk av estimat og skjønnsmessige vurderinger

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet benyttes estimater og skjønnsmessige vurderinger for poster med usikkerhet. Estimatenes og vurderingene er basert på best mulig informasjon og vurderinger på tidspunktet for regnskapsavleggelsen. Faktiske resultater kan avvike fra estimatene.

Innovasjon Norges vesentligste estimater og vurderinger gjelder nedskrivninger på utlån og garantier, betingede og usikre forpliktelser, samt pensjonsforpliktelser for egne ansatte.

Konsolidering

Det utarbeides ikke konsernregnskap for Innovasjon Norge og datterselskap etter unntaksregelen i Regnskapsloven § 3-8. Dette er basert på at datterselskapet ikke anses å ha betydning for å bedømme Innovasjon Norges stilling og resultat.

Valuta

Selskapets funksjonelle og presentasjonsvaluta er norske kroner (NOK). Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved regnskapsårets slutt ved bruk av valutakurs per 31.12. Verdikursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Mesteparten av transaksjonene og likviditeten i Innovasjon Norge er i norske kroner. Både valutarisikoen og eksponeringen anses som lav.

RESULTAT

Offentlige inntekter

Offentlige bevilgninger inntektsføres i samsvar med sammenstillingsprinsippet, hvilket vil si i takt med påløpte kostnader for de formål som bevilgningene er ment å dekke. Ubenyttede midler ved årsslutt balanseføres som utsatt inntekt og overføres til neste regnskapsår.

Inntekter og kostnader

I henhold til sammenstillingsprinsippet resultatføres inntekter og kostnader i samme periode.

Særskilt om kostnader knyttet til skybaserte løsninger (SaaS)

Selskapet benytter skybaserte programvareløsninger levert som tjeneste (Software as a Service - SaaS). Avtalene gir ikke virksomheten kontroll over programvaren, men rett til tilgang i avtaleperioden. I henhold til god regnskapsskikk behandles slike avtaler som tjenestekjøp.

- Lisens- og abonnementskostnader kostnadsføres løpende i resultatregnskapet over avtaleperioden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

- Implementeringskostnader, herunder konfigurasjon og tilpasning, kostnadsføres når tjenesten mottas, med mindre kostnaden medfører utvikling av en separat immateriell eiendel som virksomheten kontrollerer. Slike eiendeler aktiveres og avskrives over forventet brukstid i samsvar med NRS 19.
- Forskuddsbetalinger for tjenester balanseføres som forskuddsbetalte kostnader og kostnadsføres når tjenesten leveres.

Selskapet har vurdert at SaaS-avtaler normalt ikke oppfyller kriteriene for balanseføring som immateriell eiendel, da kontroll over programvaren ikke foreligger. Eventuelle egenutviklede moduler eller tilpasninger som gir varig verdi og kontroll aktiveres i samsvar med gjeldende standarder.

Renteinntekter og rentekostnader

Renteinntekter og rentekostnader resultatføres når de opptjenes eller påløper.

BALANSE

Bankinnskudd

Selskapets bankinnskudd omfatter konti i Statens konsernkontoordning og ordinære bankinnskudd i Norge og i utenlandske banker. Bankinnskudd presenteres til nominell verdi.

Innskudd på bankkonti som er knyttet til Statens konsernkontoordning, er bundet til ulike formål i tråd med retningslinjer i oppdragsbrev fra det enkelte departement. Midlene står i Norges Bank og majoriteten av innskuddene er bundet til tilskudds- og tapsfond.

Fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende verdi med fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap baseres på individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg foretas det en gruppemessig avsetning for tap på kundefordringer basert på historiske tap, utestående fordringers alder og kjente risikofaktorer som inkasso og risiko for foreldelse.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kjøpspris samt direkte henførbare kostnader fram til eiendeler er klar til bruk. Driftsmidlene avskrives lineært over forventet økonomisk levetid, basert på eiendelens antatte bruk, slitasje og teknologiske utvikling. Avskrivningsplan og levetid vurderes årlig, og endres dersom forutsetningene endrer seg vesentlig.

Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall, for eksempel ved endret bruk eller utnyttelse, vurderes driftsmiddelets gjenvinnbare verdi. Det foretas nedskrivning dersom bokført verdi overstiger gjenvinnbar verdi. Nedskrivning reverseres dersom grunnlaget senere faller bort.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består av ervervede rettigheter, programvare, utviklingsprosjekter og andre identifiserbare ikke-fysiske eiendeler som forventes å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler.

Immaterielle eiendeler balanseføres når kriteriene i regnskapsloven og god regnskapsskikk er oppfylt, herunder at:

- eiendelen er **identifiserbar**,
- selskapet har **kontroll** over eiendelen,
- det er **sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler** vil komme til selskapet, og
- anskaffelseskost kan **måles pålitelig**

Immaterielle eiendeler vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives over forventet brukstid.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Investering i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden. Investeringen balanseføres til anskaffelseskost, med mindre den er nedskrevet. Selskapet vurderer løpende om det foreligger indikasjoner på verdifall. Dersom bokført verdi overstiger gjenvinnbar verdi, foretas nedskrivning. Nedskrivning reverseres når grunnlaget ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte inntektsføres i den perioden det vedtas.

Aksjer i tilknyttet selskap (der selskapet har betydelig innflytelse, normalt 20–50 % eierandel) regnskapsføres etter kostmetoden. Anskaffelseskost omfatter kjøpspris og henførbare transaksjonskostnader. Verdifall vurderes etter de samme prinsippene som for datterselskap. Eventuelle nedskrivninger reverseres dersom verdifallet ikke lenger er til stede. Utbytte fra tilknyttet selskap inntektsføres når retten til utbytte oppstår.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Utlån og innlån fra staten - innregning og fraregning

Utlån og innlån fra staten innregnes i balansen når Innovasjon Norge blir part i instrumentets kontraktmessige bestemmelser.

Utlån fraregnes når de kontraktmessige rettighetene til kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen utløper.

Innlån fra staten fraregnes fra balansen når de har opphørt, det vil si når plikten angitt i kontrakten er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Utlån og innlån fra staten innregnes til virkelig verdi ved utbetaling, inkludert direkte henførbare kostnader, og måles deretter til amortisert kost. Renteinntekter periodiseres ved effektiv rentemetode.

Definisjon av amortisert kost

Etter førstegangsinnregning måles utlån og innlån fra staten til amortisert kost etter effektiv rentemetode. Ved beregning av den effektive renten estimeres kontantstrømmer.

Verdifall på utlån

På balansedagen vurderes det om det finnes objektive indikasjoner på at utlån har falt i verdi.

Eksempler på tapshendelser er vesentlige finansielle problemer hos debitor som kan være:

- svak økonomi
- negativ økonomisk utvikling
- betalingsmislighold
- betydelige endringer i vilkår
- negative endringer i interne og eksterne forhold
- konkurs
- gjeldsforhandlinger eller avvikling

Individuelle nedskrivninger

Dersom det foreligger objektive indikasjoner nedskrives utlånet. Nedskrivningen måles som differansen mellom utlånets balanseførte verdi og nåverdien av de estimerte fremtidige kontantstrømmene, diskontert med den finansielle eiendelens effektive rente.

Det skal foretas nedskrivning for garantiforpliktelser dersom det er sannsynlig at forpliktelsen vil komme til oppgjør. Vekstgarantier nedskrives med utgangspunkt i historiske konstaterte tap for ordningen.

Gruppevis nedskrivninger

For lavrisikolånene foretas også gruppevis nedskrivninger. Porteføljen er inndelt i grupper med tilnærmet like risikoegenskaper. Utlån som er vurdert for nedskrivning individuelt, men hvor objektive bevis på verdifall ikke finnes, medtas i gruppevurdering av utlån. Gruppenedskrivningene fastsettes med utgangspunkt i risikoklassifiserings-systemet der kalkulert risiko beregnes som produktet av antatt driftsrisiko og risiko for manglende sikkerhetsdekning.

Utlån

Innovasjon Norges utlånsvirksomhet er inndelt i tre hovedtyper:

- Lavrisikolån
- Risikolån
- Garantier

Etableringsprovisjon ved utbetaling av risikolån blir inntektsført på utbetalingstidspunktet da provisjonen ikke overstiger de direkte kostnadene. De andre låneordningene har ikke etableringsprovisjon.

Lavrisikolån

Lavrisikolån er et tilbud til bedrifter med behov for finansiering av et langsiktig kapitalbehov. Lavrisikolånene gis til bedrifter med tilfredsstillende økonomi og betryggende sikkerhet, til markedsmessige betingelser.

Det er ingen begrensninger på bedriftsstørrelse, men lånene gis i hovedsak til små og mellomstore bedrifter, i alle næringer over hele landet. Innovasjon Norge har et spesielt ansvar for å ivareta finansiering av bedrifter i fiskeriene, i landbruket og i distriktene. Lavrisikolån prioriteres gitt til bedrifter og prosjekter der lånetilbudet fra andre banker er begrenset. Mange prosjekter finansieres i et samarbeid mellom lokal bank og Innovasjon Norge.

Lånene finansieres med rentebærende innlån fra staten. Tap på lavrisikolån dekkes av rentemarginen og får resultateffekt i regnskapet. Innovasjon Norge bærer den økonomiske risikoen ved disse lånene. Årlige tap på lavrisikolåneordningen skal over en 10 års periode tilsvare maksimalt 0,5 prosent av porteføljen. Overskuddet på ordningen tilbakebetales som utbytte til staten gitt at egenkapitalandelen på ordningen tilsvarer 10,5 prosent.

Lavrisikolån gis med både flytende og fast rente. For å redusere renterisiko tilpasses innlånsporteføljen slik at den gjenspeiler fordelingen mellom flytende og fast rente på utlånene. Innovasjon Norge benytter sikringsbokføring i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, der både utlån (sikringsobjekt) og innlån (sikringsinstrument) bokføres til kostpris. Fastrenteporteføljen sikres ikke direkte «en til en». Eventuell usikret del av fastrenteporteføljen dekkes gjennom innlån med flytende rente. Ineffektivitet knyttet til sikringen resultatføres dersom sikringseffektiviteten



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

faller utenfor det aksepterte intervallet på 80–120 %. Verdiendringer som oppstår i sikringsforholdet innregnes ikke løpende, og virkelig verdi presenteres ikke i balansen eller resultatregnskapet.

Risikolån

Innovasjon Norge har flere produktvarianter av risikolån til finansiering av bedriftens ulike utviklingsfaser, herunder Oppstartslån, Innovasjonslån, Vekstlån, Grønt risikolån, Grønn industrifinansiering og Distriktsrettet risikolån.

Risikolån er en toppfinansiering som benyttes til finansiering av prosjekter som omfatter nyetablering, nyskaping, omstilling, internasjonalisering og utvikling, og som det kan være vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje til i det private kredittmarkedet. Prosjektene skal være bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsomme, og Innovasjon Norges medvirkning skal ha utløsende effekt for at prosjektet gjennomføres. Målgruppen er bedrifter over hele landet og i alle næringer.

Risikolån har gunstige betingelser på rente og nedbetalingstid sett i forhold til projektrisikoen. Lånene skal normalt sikres med pant, men med fleksible krav til sikkerhetsmessig inndekning.

I 2024 inngikk Innovasjon Norge en ny avtale med Det europeiske investeringsfondet (EIF) om risikodeling på lån gitt under denne ordningen. Avtalen innebærer at EIF stiller en garanti som ekstra sikkerhet for det enkelte lånet. Ved et eventuelt tap vil EIF-garantien dekke deler av dette i henhold til innvilget garantiandel.

Risikolån finansieres med rentebærende innlån fra staten. Tap på lånene finansieres via tapsfond. Det betyr at tap på risikolån ikke har resultatteffekt og Innovasjon Norge bærer ikke den økonomiske risikoen ved disse lånene. Årlige tap på risikolån skal over en 10 års periode tilsvare maksimalt 5 prosent av porteføljen. Tap med tilhørende tapsdekning vises brutto i regnskapet. Resultat på ordningen tilbakebetales i sin helhet til stat og fylkeskommuner, som oppdragsgivere for ulike varianter av risikolån.

Garantier

Innovasjon Norges garantiordninger er i hovedsak rettet mot gründere og vekstbedrifter, som har problemer med å få tilstrekkelig finansiering hos private banker. Garantiene er i hovedsak porteføljegarantier gjennom Vekstgarantiordningen. Innovasjon Norge og Det europeiske investeringsfondet (EIF) samarbeider og garanterer for enkeltengasjementer med den enkelte bank. Garantien er på 75 prosent av bankens kreditt til sin kunde. Garantiansvaret er delt mellom EIF og Innovasjon Norge, oppad begrenset til 20 prosent av kontraktfestet porteføljevolum.

Tap på garantier dekkes av tapsfond og balanseføres. Innovasjon Norge bærer derfor ikke den økonomiske risikoen ved garantiene.

Tapsfond

Det er etablert tapsfond for risikolån og garantier. Med begrepet tapsfond menes midler som skal dekke forventede tap på disse ordningene. Midlene inngår i bevilgninger fra stat og fylkeskommuner som oppdragsgivere, enten som særskilte bevilgninger eller som en del av tilskuddsmidlene.

Midlene avsettes som en forpliktelse i balansen. Når det foretas en nedskrivning av utlån i en ordning med tapsfond, foretas en tilsvarende inntektsføring fra tapsfondet. Nedskrivninger og inntektsføring fra tapsfondet presenteres brutto i resultatregnskapet på regnskapslinjene «Tap på utlån og garantier» og «Tapsdekning». Nedskrivninger innenfor tapsfondets størrelse vil ikke ha netto resultatteffekt for Innovasjon Norge. Eventuelle tap utover tapsfondets størrelse dekkes av oppdragsgiver i form av ekstra bevilgninger.

Rentestøttefond

Rentestøttefond er midler som skal dekke renter på risikolån som innvilges med rentefrihet. Bevilgede midler avsettes som en forpliktelse i balansen. Når det gis rentefrihet foretas en tilsvarende inntektsføring av forpliktelsen som tilsvarende inntektstapet.

Rentestøttefondet finansieres gjennom å innvilge tilskuddsmidler til oss selv, ved å flytte likviditet fra det aktuelle tilskuddsfondet til rentestøttefondet. Tilskuddsrammene gis årlig fra fylkeskommunene for den distriktsrettede risikolåneordningen, og fra Nærings- og fiskeridepartementet for landsdekkende risikolån. For hvert år skal det avsettes tilstrekkelige midler til å dekke innvilget rentefrihet i inneværende år, dersom det ikke allerede står tilstrekkelige midler på rentestøttefondet.

Tilskuddsfond

Innovasjon Norge forvalter tilskuddsordningen for stat og fylkeskommuner. Ordningen er et viktig virkemiddel for å støtte innovasjon og utvikling i Norge. Innovasjon Norge har årlige tilsagnsrammer for tilskuddsordninger til ulike formål.

For tilskuddsordningene som organiseres med fond gjelder følgende regler:

- Tilskuddsmidlene, som bevilges over statsbudsjettet, blir inntil utbetaling plassert på øremerkede konti i Norges Bank som ikke er rentebærende for Innovasjon Norge. Tilskuddsmidlene innregnes i balansen og klassifisert som bankinnskudd med motpost gjeldsforpliktelse «Tilskuddsfond».



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

- For tilskuddsordningene bortfaller som hovedregel tilsagn dersom midlene ikke er benyttet senest tre år etter innvilgningsåret. Ubrukte tilskuddsmidler for disse ordningene tilbakeføres til neste års ramme eller til staten avhengig av regelverket for tilskuddsordningen.
- Tilskuddsmidler som utbetales til kunder har ingen resultateffekt for Innovasjon Norge og blir dermed ikke utgifts- eller inntektsført i resultatregnskapet. Kostnader knyttet til tjenesteleveranser i regi av Innovasjon Norge er kostnadsført i resultatregnskapet og tilhørende kostnadsdekning fra tilskuddsmidler er resultatført under offentlige inntekter.

Innovasjon Norge har etablert rutiner for å avstemme at det er samsvar mellom summen av utbetalingsforpliktelser knyttet til gitte tilsagn, interne prosjekter og disponible rammer i ramkestyringssystemet på den ene siden og innestående midler på tilskuddsfondene på den andre.

Risikostyring

Innovasjon Norge har rammer for styring av kredittrisiko, valutarisiko, likviditetsrisiko og renterisiko som tilfredsstillende bankforskriftens notepunkt. Prinsipper, nøkkeltall (mislighold, avsetninger, forfallsprofiler) og metoder for virkelig verdi kommer frem av egne risikonoter.

Pensjoner

Selskapet har både innskudds- og ytelsesbaserte pensjonsordninger. Innovasjon Norge regnskapsfører pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser i samsvar med Norsk Regnskapsstandard (NRS 6 Pensjonskostnader).

Innskuddspensjon

Innskuddsbaserte pensjonsordninger innebærer at selskapet ikke gir løfter om fremtidig pensjon av en bestemt størrelse, men betaler et årlig innskudd til de ansattes kollektive pensjonsordning. Fremtidig pensjon avhenger av innskudd og avkastning, og selskapet har ingen ytterligere forpliktelser etter at det årlige tilskuddet er betalt. Pensjonskostnaden resultatføres i den perioden innskuddet opptjentes.

Ytelsespensjon

Ytelsesbaserte pensjonsordninger kostnadsføres over opptjeningsperioden basert på planens opptjeningsformel. Dersom en vesentlig del av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden, benyttes lineær opptjening, inkludert for ordninger underlagt lov om foretakspensjon. Pensjonsforpliktelsen måles som nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter, mens pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Målingen av både pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelse inkluderer arbeidsgiveravgift.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode for den delen som overstiger 10 prosent av høyeste verdi av pensjonsforpliktelsen eller pensjonsmidlene (korridormetoden).

Avtalefestet pensjon

Innovasjon Norge er omfattet av Hovedavtalen mellom Spekter og LO, YS og SAN. Ansatte som er 62 år eller eldre, og oppfyller øvrige vilkår i avtalen har rett til avtalefestet pensjon (AFP) i privat sektor. Denne AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, og regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning fordi virksomhetens andel av forpliktelsen ikke kan beregnes pålitelig.

Selskapet har i tillegg en begrenset gruppe ansatte med tidligere opptjente AFP rettigheter i offentlige ordninger forvaltet av Statens pensjonskasse (SPK) og Gabler Pensjonstjenester AS. Dette gjelder kun ansatte som var medlem av ordningene før 1. januar 2020, og ordningene er lukkede. Rettighetene gjelder tidlig pensjon og eventuelle livsvarige ytelser knyttet til tidligere medlemskap.

Det er nye regler for AFP som har medført en planendring i pensjonsforpliktelsen. Planendringen er kostnadsført med virkning fra 1. januar 2025. Planendringen er betinget av at ansatte er i arbeid og har opparbeidede rettigheter.

Kontantstrømoppstilling

Likviditetsbeholdningen omfatter kontanter og bankinnskudd. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden og er tilpasset selskapets virksomhet for å gi en mest mulig korrekt og oversiktlig fremstilling av kontantstrømmene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 2

DELREGNSKAP - RESULTAT

(Beløp i 1 000 000 kr)

Innovasjon Norge har 7 delregnskap med bakgrunn i regelverk fra oppdragsgivere og eiere. Hvert delregnskap har separat resultat og balanse, samt egne regler for egenkapital og resultatdisponering. Se note 35.

	Lavrisiko låneordningene		Risikolån distriktsrettede		Innovasjons- og risikolån og øvrige ordninger		Grønn Industrifinansiering		Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning		Investeringsfondet Nordvest-Russland og Øst-Europa		Felles egenkapital		Sum	
	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Regnskap 2024
Renter av utlån	739	796	77	93	336	355	42	3	2	3					1 196	1 247
Renter av bankinnskudd	12	13	2	2	8	9	0	38	20	38					43	63
Sum renteinntekter	751	809	79	95	344	364	42	41	22	41					1 238	1 310
Renter på innlån	410	447	39	45	192	205	14	3	-2	3					654	700
Innlånsprovisjon	43	45	4	4	20	20	1		-						68	69
Sum rentekostnader	453	491	43	50	212	225	15	3	-2	3					722	769
Netto renteinntekter	298	318	36	46	132	139	27	38	24	38					516	541
Offentlige inntekter									1 557	1 391					1 557	1 391
Eksterne inntekter mv.									156	147					178	122
Sum driftsinntekter					22	17			1 713	1 538					1 735	1 513
Sum driftskostnader	166	134	30	31	146	141	24	6	1 765	1 577					2 131	1 889
Resultat før tap	132	184	6	15	9	15	2	-	-29	-					120	165
Tap på utlån og garantier	-41	-70	7	-23	561	-428									527	-521
Tapsdekning			-7	23	-561	428									-568	451
Sum netto tap-/gevinst på utlån og garantier	-41	-70	-	-	-	-									-41	-70
Årsresultat	174	254	6	15	9	15	2	-6	-29						162	235
Overføring og disponering av resultatet:																
Utbytte og overføringer til eiere																
Overført fra oppjøst egenkapital	174	254	6	15	9	15			-29						189	284
Overført fra oppjøst kapital i låne- og investeringsfond															-29	-
Overført fra / til udekket tap							2	-6							2	-42
Sum overføringer og disponeringer	174	254	6	15	9	15	2	-6	-29						162	235



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 2

DELREGNSKAP - FORTSETTELSE, BALANSE

(Beløp i 1 000 000 kr)

	Lavrisiko låneordningene		Risikolån distriktstrettede		Innovasjons- og risikolån og øvrige ordninger		Grønn Industrifinansiering		Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning		Investeringsfondet Nordvest-Russland og Øst-Europa		Felles egenkapital		Sum	
	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap	Regnskap
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
Eiendeler																
Bankinnskudd	552	522	958	970	4 672	4 564	1 763	2 246	3 639	3 324					11 583	11 625
Brutto utlån	12 202	12 718	944	1 047	4 137	4 408	811		9	55					18 103	18 228
Tapsnedskrivning	-293	-352	-102	-147	-589	-628									-964	-1 127
Netto utlån	11 909	12 365	841	901	3 548	3 780	811		9	55					17 119	17 101
Eierinteresser i konsernselskap																
Immaterielle eiendeler	22	31													22	31
Varige driftsmidler	23	31													23	31
Andre eiendeler			16	17	270	190			103	115					408	342
Ikke pålepte kostnader og oppløpte ikke mottatte inntekter	112	135	9	11	32	40	14		87	78					254	263
Sum eiendeler	12 618	13 083	1 824	1 899	8 521	8 573	2 587	2 246	3 838	3 572			20	20	29 408	29 393
Gjeld og egenkapital																
Innlån fra staten	10 785	11 155	914	1 013	4 466	4 577	830								16 995	16 745
Annen gjeld	356	455	119	89	98	112	11	12	1 206	1 368					1 791	2 036
Avsetning til forpliktelser	1	-3	791	796	3 957	3 885	1 750	2 240	2 555	2 098					9 054	9 016
Låne- og investeringsfond																
Egenkapital	1 476	1 476					-4	-6	77	106					1 569	1 595
Sum gjeld og egenkapital	12 618	13 083	1 824	1 899	8 521	8 573	2 587	2 246	3 838	3 572			20	20	29 408	29 393

Forklaring på differanse mellom årsregnskap og sum delregnskap:

Balansesum delregnskap

29 408 29 393

Balansesum årsregnskap

29 226 29 230

Differanse

182 163

Intern fordring presentert under andre eiendeler og annen gjeld som er nettet i årsregnskapet, men ikke i delregnskapene

Omklassifisering mellom andre eiendeler og annen gjeld på delregnskapene

-67 -76

Sum

-115 -87



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 3**RENTER AV UTLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Renter av ordinære lavrisikolån	213 086	215 082
Renter av fiskefartøyslån	360 245	384 628
Renter av landbrukslån	165 452	196 578
Rentestøtte og renter av innovasjons- og risikolån	454 963	447 899
Renter av andre utlån	2 166	2 907
Sum	1 195 912	1 247 094

NOTE 4**RENTER PÅ INNLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Renter på innlån til lavrisikolån	410 151	446 749
Renter på innlån til innovasjons- og risikolån	245 543	250 688
Andre rentekostnader	-1 604	2 757
Sum	654 090	700 194

NOTE 5**INNLAÑSPROVISJON**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Provisjon på innlån til lavrisikolån	42 953	44 656
Provisjon på innlån til innovasjons- og risikolån	23 275	22 632
Sum innlånsprovisjon til staten	66 228	67 288
Provisjon på vekstgarantilåneordningen EIF	1 929	1 736
Sum	68 157	69 024

Innovasjon Norge betaler 0,4 prosent provisjon til staten på alle innlån.

Innovasjon Norge betaler 0,5 prosent provisjon av lån til SMB bedrifter og 0,8 prosent provisjon av lån til større bedrifter til European Investment Fund (EIF). Av provisjonen garanterer EIF for 50 prosent av gjennomsnittlig utlån.

For EIF-lån som blir gitt fra 4 kvartal 2024 og i 2025 betaler Innovasjon Norge 0,75 prosent provisjon av garantien. Garantien kan være 30, 50 eller 70 prosent. Dette er uavhengig av selskapsstørrelsen.

NOTE 6**REALISERT TAP PÅ AKSJE**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Realisert tap ved avhendelse av aksje	-	-42 325
Sum	-	-42 325

Innovasjon Norge eide 100 prosent av Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS. I tråd med Stortingets vedtak av 16. juni 2023 ble fondet besluttet avviklet. Eierskapet ble overført til Investinor AS 28. juni 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 7

OFFENTLIGE INNTEKTER

(Beløp i 1 000 kr)

Spesifikasjon av inntektsførte offentlige inntekter:

Departement, kapittel og post i statsbudsjettet		2025	2024
Nærings- og fiskeridepartementet			
Kap. 2421 post 50	Tilskudd til etablerere og bedrifter, inkl. tapsavsetninger	111 013	91 108
Kap. 2421 post 70	Basiskostnader	334 463	130 254
Kap. 2421 post 71	Innovative næringsmiljøer	14 893	14 681
Kap. 2421 post 72	Forsknings- og utviklingskontrakter	-	896
Kap. 2421 post 74	Reiseliv, profilering og kompetanse	574 730	615 153
Kap. 2421 post 75	Grønn plattform	10 034	3 743
Kap. 2421 post 76	Miljøteknologi	28 675	23 322
Kap. 940 post 70	Eksportfremmetiltak	97 488	83 572
Kommunal- og distriktsdepartementet			
Kap. 550 post 62	Bedriftsrettede lån og tilskudd til distriktene	332	2 342
Kap. 550 post 70	Bedriftsrettede programmer i distriktene	2 649	3 765
Kap. 551 post 60	Tilskudd til fylkeskommuner for regional utvikling	2 937	306
Kap. 552 post 72	Nasjonale tiltak for regional utvikling	542	618
Kap. 553 post 61	Mobiliserende og kvalifiserende næringsutvikling	102 944	115 130
Kap. 553 post 63	Arktis 2030	2 301	1 966
Kap. 553 post 65	Omstillingsprogram ved endring i arbeidsmarkedet	8 633	11 438
Kap. 553 post 74	Tiltak for klynger og innovasjonsmiljøer	950	3 998
Landbruks- og matdepartementet			
Kap. 1149 post 72	Tilskudd til økt bruk av tre	183	693
Kap. 1150 post 50	Til gjennomføring av jordbruksavtalen	118 360	118 645
Kap. 1151 post 51	Til gjennomføring av reindriftsavtalen	2 799	3 007
Kap. 1152. post 70	Bionova - tilskudd til bioøkonomi og klimatilak i jordbruket	18 088	20 935
Utenriksdepartementet			
Kap. 115 post 22	Expo 2025	4 000	4 000
Kap. 117 post 76	EØS-finansieringsordningene	20 523	29 599
Kap. 140 post 21	Humanitært innovasjonsprogram - adm. timer (direkte overføring)	6 758	6 710
Kap. 150 post 70	Humanitært innovasjonsprogram - DPK (direkte overføring)	5 014	5 275
Kap. 160 post 70	Helse	-	463
Kap. 161 post 70	Utdanning	-	119
Kunnskapsdepartementet			
Kap. 285 post 53	Strategiske satsinger	2 583	1 879
Kultur- og likestillingsdepartementet			
Kap. 325 post 71	Kulturell og kreativ næring	10 906	6 582
Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet			
Kap. 1541.22	Utvikling, gjennomføring og samordning av IT- og ekopolitikken	183	989
Kap. 1542.70	Internasjonale program - DIGITAL	251	1 749
Kap. 1542.71	Nasjonal medfinansiering og mobilisering	647	-
Samferdselsdepartementet			
Kap. 1301 post 50	Pilot-T	772	2 041
Øvrige offentlige inntekter		72 893	86 357
Sum inntektsførte offentlige inntekter		1 556 544	1 391 335

Øvrige offentlige inntekter består av inntekter fra EU og fylkeskommunene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 7

OFFENTLIGE INNETEKTER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Spesifikasjon av disponible rammer og bevilgninger:

Departement, kapittel og post i statsbudsjettet	2025	2024
Nærings- og fiskeridepartementet		
Kap. 2421 post 50 Tilskudd til etablerere og bedrifter, inkl. tapsavsetninger	1 067 550	1 111 800
Kap. 2421 post 55 Grønn Industrifinansiering	-	1 750 000
Kap. 2421 post 70 Basiskostnader *	357 600	260 336
Kap. 2421 post 71 Innovative næringsmiljøer	125 700	161 320
Kap. 2421 post 74 Reiseliv, profilering og kompetanse	596 200	576 429
Kap. 2421 post 75 Grønn plattform, kan nyttes under post 50, 71 og 76	311 400	245 795
Kap. 2421 post 76 Miljøteknologi	431 900	415 900
Kap. 900 post 21 Spesielle driftsutgifter	14 500	24 000
Kap. 940 post 21 Internasjonaliseringstiltak - spesielle driftsutgifter	4 500	10 000
Kap. 940 post 70 Eksportfremmetiltak	60 799	108 000
Kommunal- og distriktsdepartementet		
Kap. 553 post 65 Omstillingsprogram ved akutte endringer i arbeidsmarkedet	13 000	12 000
Kap. 553 post 71 Investeringsstilskudd for store grønne investeringer	65 000	101 528
Kap. 553 post 74 Tiltak for klynger og innovasjonsmiljøer	-	28 322
Landbruks- og matdepartementet		
Kap. 1142 post 78 Omstillingsmidlar pelsdyrnæringa	-	33 150
Kap. 1142 post 81 Tilskudd til næringsmiddelbedrifter i Troms og Finnmark	7 000	-
Kap. 1150 post 50 Til gjennomføring av jordbruksavtalen	1 864 500	1 526 800
Kap. 1151 post 51 Til gjennomføring av reindriftsavtalen	8 200	8 200
Kap. 1152 post 70 Bionova - tilskudd til bioøkonomi og klimatiltak i jordbruket	61 350	171 184
Utenriksdepartementet		
Kap. 115 post 22 EXPO 2025	4 000	4 000
Kap. 140 post 21 Administrasjon og gjennomføringskostnader til HIP	6 858	6 710
Kap. 150 post 70 Humanitært innovasjonsprogram (HIP)	105 000	105 000
Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet		
Kap. 1541 post 22 Utvikling, gjennomføring og samordning av IT- og ekompolitikken	1 000	1 000
Kap. 1542 post 70 Internasjonale program - DIGITAL	-	22 000
Kap. 1542 post 71 Nasjonal medfinansiering og mobilisering	20 000	-
Samferdselsdepartementet		
Kap.1301 post 50 Samferdselsforskning (Pilot-T)	-	34 000
Kap.1301 post 73 Tilskudd til Innovasjon Norge (Pilot-T)	35 000	-
Forsvarsdepartementet		
Kap. 1760 post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	3 000	200
Kap. 1700 post 52 Overføringer til statlige forvaltningsorganer	6 008	5 000
Helse og omsorgsdepartementet		
Kap. 781 post 79 Forsøk og utvikling mv. - tilskudd	4 000	-
Fylkeskommunene		
Kap. 553 post 61 Mobiliserende og kvalifiserende næringsutvikling	548 390	543 073
Kap. 553 post 63 Arktis 2030	20 000	20 000
Fylkeskommunale utviklingsmidler til særskilte satsinger	51 613	7 359
Sum	5 794 068	7 293 106

Disponible rammer og bevilgninger vil være høyere enn inntektsførte offentlige inntekter i tabell foran, da beløpet som er disponibelt også inkluderer det som går direkte ut til kunder, og som ikke blir inntektsført hos Innovasjon Norge. * Basiskostnader for 2025 inkluderer dekning av ekstraordinære omstillingskostnader med 125 mill. kroner og AFP planendring med 49,6 mill. kroner



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 8**EKSTERNE INNTEKTER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Brukerbetaling, profilering av Norge som reisemål	30 583	26 807
Brukerbetaling, norske fellesstands i utlandet	57 482	49 410
Internasjonal markedsrådgivning	24 798	23 264
Inntekter fra samarbeidspartnere og øvrige brukerbetalinger	38 435	38 937
Sum	151 298	138 419

Geografisk fordeling

	2025	2024
Norge	2 348	22 669
Europa	107 363	68 445
Amerika	18 026	26 682
Asia	23 113	20 097
Afrika	449	525
Sum	151 298	138 419



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 9

LØNN- OG PERSONALKOSTNADER

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Lønn	812 369	699 074
Arbeidsgiveravgift	104 780	103 968
Pensjonskostnader	205 002	113 148
Andre ytelser	98 115	83 783
Sum	1 220 267	999 973

Lønnskostnader for 2025 inkluderer kostnader knyttet til omstillingsprosess 2026. Lønn, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader er justert for omstillingskostnader knyttet til omstillingprogrammet 2022 - 2025. Pensjonskostnader viser en økning fra 2024 som skyldes endring i AFP ordningene. For ytterligere informasjon se note 10 og note 31.

Lån til ansatte	822	583
Antall årsverk	742	733

Innovasjon Norge tilbyr ikke ordinære lån til sine ansatte, administrerende direktør eller styret. Selskapet følger UD's særavtale på punktet "Tiltredelsesforskudd" for sine utsendinger. Tiltredelsesforskudd er et forskudd på utenlandstillegg, og kan søkes om ved utreise. Forskuddet behandles som "rimelig lån fra arbeidsgiver" og beskattes som dette. Fordelen ved rimelig lån beskattes etter normrentesatsen som fastsettes av Skattedirektoratet. Lånet nedbetales over 2 år.

Administrerende direktør har avtale om fratreddesvederlag. Vederlaget er 6 måneders fastlønn ved fratreddesestidspunktet.

Selskapet har ingen bonus-, aksje- eller opsjonsprogrammer for sine ledere. Ledende ansatte omfattes av samme pensjonsordninger som alle ansatte i selskapet.

Ytelser til ledende personer:	Ant mnd		Lønn / honorar		Annet		Sum ytelser	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<u>Ledergruppen:</u>								
Håkon Haugli, adm. direktør	12	12	2 781	2 660	13	12	2 794	2 672
Leon Bakkebø	12	12	1 816	1 731	13	12	1 830	1 743
Elisabeth Svanholm Meyer	12	12	1 709	1 634	16	12	1 725	1 646
Helle Øverbye	12	12	1 991	1 952	13	12	2 004	1 964
Eva Camerer	12	12	1 838	1 685	13	12	1 851	1 697
Siv Merethe Skorpen	12	12	1 730	1 589	13	12	1 744	1 601
Tina Stiegler	12	8	2 070	1 209	13	8	2 083	1 218
Christian Valdes Carter	7	-	762	-	8	-	769	-
Per Eckehard Niedebach	5	12	794	1 895	6	12	800	1 908
Sum			15 491	14 354	109	94	15 601	14 448

	Styrehonorar*	
Styret:	2025	2024
Ola Henrik Strand, styrets leder	395	318
Kristin Misund, styrets nestleder	236	244
Merete Nygaard Kristiansen	197	187
Kristine Falkgård	197	187
Heine Østby	197	187
Kristine Nore	197	187
Arne Ingebrigtsen	197	187
Liv Dingsør	197	111
Arvid Gusland	197	111
Marl Dorte Jønland Michaelsen, ansattrepresentant	127	120
Tim-Christoph Genge, ansattrepresentant	127	120
Ann Kristin Gjelsten, vara ansattrepresentant	-	6
Anita Hager	-	75
Arvid Andenæs	-	91
Sum utbetalte styrehonorar	2 262	2 131

*Oversikten viser kun utbetalt styrehonorar. Øvrige godtgjørelser fremgår av godtgjørelsesrapporten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 10

OMSTILLING

(Beløp i 1 000 kr)

Omstilling 2021

Som ledd i arbeidet med et mer effektivt og forenklet virkemiddelapparat ble det i Statsbudsjettet for 2022 satt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norge innen utløpet av 2024. 25 mill. kroner skulle realiseres i 2022, og ytterligere 75 mill. kroner skulle fases inn gjennom 2023 og 2024. Kuttene skulle være varige og omfatte Innovasjon Norges samlede virksomhet. Per 31.12.2025 er alle forpliktelser utbetalt.

Sluttrapport for omstillingsprogrammet ble godkjent av NFD i 2024. For øvrig omtale refereres det til Prop 27S (2024) *Endringer i statsbudsjettet 2024* under Nærings- og fiskeridepartementet.

	2025	2024
Totalt estimerte omstillingskostnader knyttet til avsetning (2021-2024) per 31.12.	82 000	82 000
Påløpte omstillingskostnader 2021	-2 210	-2 210
Påløpte omstillingskostnader 2022	-26 563	-26 563
Påløpte omstillingskostnader 2023	-24 126	-24 126
Påløpte omstillingskostnader 2024	-10 952	-10 952
Påløpte omstillingskostnader 2025	-6 766	-
Reversert ubenyttet avsetning knyttet til lønn og personalkostnader	-1 798	-
Reversert ubenyttet avsetning knyttet til ekstern bistand	-9 585	-7 000
Rest avsetning omstillingskostnader 31.12.	-	11 149
Lønn og personalkostnader ført mot avsetning	6 766	11 566
Reversert ubenyttet avsetning knyttet til lønn og personalkostnader	1 798	-
Ekstern bistand og andre driftskostnader ført mot avsetning	-	-614
Reversert ubenyttet avsetning knyttet til ekstern bistand og andre driftskostnader	2 585	7 000
Totalt inntektsført	11 149	17 952
Effekt på resultatet	11 149	17 952

Omstilling 2025

Statsbudsjettet for 2026 innebærer vesentlige kutt i Innovasjon Norges finansierings- og kompetansetilbud til næringslivet. Selskapet har identifisert tiltak for å møte kravene til kutt i driftsbudsjettet for 2026. For å realisere tiltakene, vil det være nødvendig å gjennomføre en omstillingsprosess. NFD har i nysaldering av Statsbudsjett 2025 gitt en tilleggsbevilgning på 125 mill. kroner til dekning av omstillingskostnader, basert på estimater mottatt fra Innovasjon Norge. Bevilgning som ikke benyttes skal betales tilbake til statskassen. Fremdriftsplan for omstillingen er blitt sendt til departementet, og sluttrapport vil leveres i løpet av høsten 2026.

	2025	2024
Totalt estimerte omstillingskostnader knyttet til avsetning per 31.12.	125 000	-
Påløpte omstillingskostnader 2025	-5 473	-
Avsetning omstillingskostnader 31.12.	119 527	-
Mottatt (inntektsførte) omstillingsmidler fra NFD	125 000	-
Avsatt for omstilling lønn og personalkostnader	-89 913	-
Avsatt for omstilling andre driftskostnader*	-29 614	-
Lønn og personalkostnader	-887	-
Andre driftskostnader	-4 586	-
Effekt på resultatet	-	-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 11**IMMATERIELLE EIENDELER**

(Beløp i 1 000 kr)

Immaterielle eiendeler er knyttet til lisenser og applikasjonsutvikling, det vil si utgifter til systemdesign, programmering, installasjon og testing av systemer. Utviklingen er ferdigstilt og applikasjonen er tatt i bruk.

	Lisenser	Applikasjons- utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	4 687	44 739	49 426
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	4 687	44 739	49 426
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	4 687	14 107	18 794
Årets avskrivninger	-	8 948	8 948
Akkumulerte avskrivninger avgang	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	4 687	23 054	27 741
Bokført verdi 31.12.	-	21 685	21 685
Avskrivningssatser	33,33 %	20 %	

NOTE 12**VARIGE DRIFTSMIDLER**

(Beløp i 1 000 kr)

	IT-utstyr og inventar	Ombygging leide lokaler og hytte	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	54 670	2 793	57 464
Tilgang	6 600	-	6 600
Avgang	8 563	-	8 563
Anskaffelseskost 31.12.	52 707	2 793	55 500
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	24 520	2 442	26 961
Årets avskrivninger	13 859	145	14 004
Akkumulerte avskrivninger avgang	8 545	-	8 545
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	29 834	2 587	32 421
Bokført verdi 31.12.	22 873	207	23 079
Avskrivningssatser	20-33,33 %	2-20 %	
Investeringsprofil			
2025	6 600	-	6 600
2024	15 536	-	15 536
2023	24 827	4 731	29 558
2022	12 550	1 864	14 414
2021	8 706	139	8 845



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 13**DIREKTE PROSJEKTKOSTNADER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Profilering- og markedsføringskostnader	225 361	246 367
Fremmede tjenester	203 866	190 479
Kontor- og kommunikasjonskostnader	36 758	45 506
Reisekostnader	37 953	43 180
Sum	503 937	525 532

NOTE 14**ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Kostnader lokaler	135 049	113 484
IT drift, vedlikehold, lisenser og IT konsulentbistand	126 152	94 326
Fremmede tjenester	64 957	32 037
Diverse driftskostnader	57 527	99 114
Sum	383 684	338 961

	2025	2024
Honorar til revisor	1 135	1 349
Lovpålagt revisjon	113	223
Andre attestasjonstjenester	-	24
Tjenester utenfor revisjon	1 248	1 596
Sum		

NOTE 15**KOSTNADSFØRTE LEIEAVTALER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Leie lokaler	121 276	109 836
Sum	121 276	109 836

Innovasjon Norge har inngått leieavtaler i Norge og i utlandet. Avtalene gjelder leie av kontorlokaler og leie av boliger. I leiekostnadene inngår en mindre andel kostnader knyttet til felleskostnader, strøm, renhold mv.

Leieavtalene for kontorlokaler har en kontraktstid fra 5 til 10 år, med opsjon på videre leie i 3 til 5 år. Leieavtalene for boliger har en kontraktstid fra 2 til 3 år, med opsjon på videre leie i 1 til 2 år, relatert til den utsendte medarbeiders arbeidsavtale.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Ved utarbeidelse av årsregnskapet foretar ledelsen estimater, skjønnsmessige vurderinger og tar forutsetninger som påvirker effekten av anvendelse av regnskapsprinsipper. Dette vil påvirke regnskapsførte beløp knyttet til tap på utlån og garantier.

Det er foretatt individuelle nedskrivninger på lavrisikolån, risikolån og garantier. Gruppenedskrivninger gjennomføres bare for lavrisikolån, da risikolån og garantier har tapsfond som skal dekke fremtidige tap.

Veksten i fastlandsøkonomien har tatt seg opp til et moderat nivå i 2025 fra et svakt nivå i 2024. Det er forventet at veksten vil være på samme nivå de nærmeste årene fremover. Bildet er relativt likt hos Norges handelspartnere. Det er fortsatt høy usikkerhet knyttet til fremtidsutsiktene grunnet handels- og geopolitiske spenninger. Innovasjon Norge vurderer at denne usikkerheten ikke fullt ut reflekteres i risikokodingen i risikoklassifiseringssystemet per 31.12.2025. Ved fastsettelse av gruppenedskrivningene er det derfor foretatt en skjønnsmessig økning av kalkulert risiko som fremkommer av risikoklassifiseringssystemet.

Innovasjon Norges utlånsportefølje består av bedrifter innenfor en rekke ulike næringer som treffes ulikt av den makroøkonomiske usikkerheten. Vurderingene som legges til grunn for gruppenedskrivningene reflekterer en generell risiko i porteføljen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 16

TAP PÅ UTLÅN OG GARANTIER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Alle tap på innovasjons- og risikolån, pakkereisearrangører, BU-lån (med unntak av utlegg) og garantier er dekket av tapsfond og har ikke resultatteffekt. Lavrisikolåneordningene har ikke tapsdekning. Se nærmere omtale av tapsfond i note 32.

Nedskrivninger	Lavrisiko låneordningene	Innovasjons- og risikolån	Pakkereise- arrangører og BU-lån	Sum lån	Garantier	Sum lån og garantier
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. hovedstol	51 276	755 030	-	806 306	156 050	962 356
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	57 727	284 670	-	342 397	1 500	343 897
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-23 691	-120 127	-	-143 818	-601	-144 419
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-10 895	-254 914	-	-265 809	-274	-266 083
Økning i individuelle nedskrivninger på hovedstol, vekstgarantier	-	-	-	-	143 083	143 083
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12.2025 hovedstol	74 417	664 658	-	739 075	299 758	1 038 834
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. forfalte renter og utlegg	2 857	19 593	-	22 450	-	22 450
Endring individuelle nedskrivninger på forfalte renter og utlegg	949	6 993	-	7 942	-	7 942
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12.2025 hovedstol, forfalte renter og utlegg	78 222	691 245	-	769 467	299 758	1 069 226
Gruppevise nedskrivninger per 1.1.	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Endring gruppevise nedskrivninger	-83 000	-	-	-83 000	-	-83 000
Sum gruppevise nedskrivninger per 31.12.2025	215 000	-	-	215 000	-	215 000
Bokførte tap						
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	57 727	284 670	-	342 397	1 500	343 897
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-23 691	-120 127	-	-143 818	-601	-144 419
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-10 895	-254 914	-	-265 809	-274	-266 083
Individuelle nedskrivninger på hovedstol vekstgarantier	-	-	-	-	143 083	143 083
Sum endringer individuelle nedskrivninger på hovedstol	23 141	-90 371	-	-67 231	143 708	76 477
Endringer individuelle nedskrivninger på utlegg	-33	-116	-	-149	-	-149
Endring gruppevise nedskrivninger	-83 000	-	-	-83 000	-	-83 000
Konstaterte tap på hovedstol og utlegg, samt innbetalt på tidligere nedskrevet	18 436	372 130	161	390 726	274	391 001
Konstaterte tap på hovedstol, samt innbetalt på tidligere nedskrevet, vekstgarantier	-	-	-	-	142 617	142 617
Sum bokførte tap på utlån og garantier	-41 456	281 642	161	240 347	286 599	526 946
Tapsdekning fra tapsfond, ref. note 17	-	-281 643	-160	-281 803	-286 599	-568 402
Netto tap på utlån 2025*	-41 456	-	1	-41 456	-	-41 456
Konstaterte tap hovedstol						
Konstaterte tap på hovedstol uten individuelle nedskrivninger	-7 665	-124 856	-178	-132 699	-58 233	-190 933
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-10 895	-254 914	-	-265 809	142 809	-123 000
Sum konstaterte tap på hovedstol	-18 560	-379 771	-178	-398 508	84 575	-313 933

*Netto tap på utlån knyttet til pakkereisearrangører og BU-lån, skyldes at det ikke er tapsdekning på utlegg til BU-lån.

Totale avsetninger til garantiforpliktelser per 31.12.2025 er 298 258 469,- for året 2024 var beløpet 155 175 490,-. Endringen på 143 082 979,- er kostnadsført under regnskapslinjen tap på utlån og garantier med tilsvarende tapsdekning. Totale konstaterte tap på garantier i 2025 er 142 930 799,-. Totalt bokført tap på vekstgarantier er 286 013 778,- for året 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 16

TAP PÅ UTLÅN OG GARANTIER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Regnskapstall for 2024

Nedskrivninger	Lavrisiko låneordningene	Innovasjons- og risikolån	Pakkereise- arrangører og BU-lån	Sum lån	Garantier	Sum lån og garantier
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. hovedstol	120 903	574 591	-	695 495	107 871	803 366
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	20 228	402 368	-	422 595	102 457	525 053
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-89 184	-125 938	-	-215 122	-21 272	-236 394
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-671	-95 991	-	-96 662	-33 006	-129 669
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12.2024 hovedstol	51 276	755 030	-	806 306	156 050	962 356
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. forfalte renter og utlegg	1 698	10 915	-	12 613	-	12 613
Endring individuelle nedskrivninger på forfalte renter og utlegg	1 159	8 678	-	9 837	-	9 837
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12.2024 hovedstol, forfalte renter og utlegg	54 133	774 623	-	828 756	156 050	984 806
Gruppevis nedskrivninger per 1.1.	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Endring gruppevis nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Sum gruppevis nedskrivninger per 31.12.2024	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Bokførte tap						
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	20 228	402 368	-	422 595	102 457	525 053
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-89 184	-125 938	-	-215 122	-21 272	-236 394
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-671	-95 991	-	-96 662	-33 006	-129 669
Sum endringer individuelle nedskrivninger på hovedstol	-69 627	180 439	-	110 811	48 179	158 990
Endringer individuelle nedskrivninger på utlegg	46	278	-	324	-	324
Endring gruppevis nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Konstaterte tap på hovedstol og utlegg, samt innbetalt på tidligere nedskrevet	-66	166 549	-8	166 475	55 455	221 930
Sum bokførte tap på utlån og garantier	-69 648	347 266	-8	277 609	103 634	381 244
Tapsdekning fra tapsfond, ref. note 17	-	-347 266	8	-347 258	-103 634	-450 892
Netto tap på utlån * 2024	-69 648	-0	-	-69 648	-	-69 648
Konstaterte tap hovedstol						
Konstaterte tap på hovedstol uten individuelle nedskrivninger	-303	-76 289	-	-76 593	-26 563	-103 156
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-671	-95 991	-	-96 662	-33 006	-129 669
Sum konstaterte tap på hovedstol	-974	-172 281	-	-173 255	-59 570	-232 825

*Netto tap på utlån knyttet til pakkereisearrangører og BU-lån, skyldes at det ikke er tapsdekning på utlegg til BU-lån.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 17**TAPSDEKNING**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Landsdekkende innovasjonslån	-273 384	-322 157
Distriktsrettede risikolån	-5 849	-23 299
Bygdeutvikling risikolån landbruk	-2 410	-1 810
Sum Innovasjons- og risikolån	-281 643	-347 266
Lån til pakkereisearrangører	-178	-
Investeringslån for landbruket (BU-lån)	18	8
Sum lån fra Investeringslån for landbruket og pakkereisearrangører	-160	8
Landsdekkende garantier	-138 156	-21 309
Landsdekkende garantier European Investment Fund	-146 943	-82 905
Distriktsrettede garantier	-1 500	579
Sum garantier	-286 599	-103 634
Sum tapsdekning lån og garantier	-568 402	-450 892

Tapsdekning er summen av tap på låne- og garantiordninger som har tapsfond, jf. note 16.

NOTE 18**BUNDNE BANKINNSKUDD**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Til utbetaling av tilskudd	2 407 288	2 146 145
Til dekning av tap på lån og garantier	7 147 171	7 513 959
Sum bundne innskudd i Norges Bank	9 554 460	9 660 104
Ordinære innskudd i banker, herav bundne:		
Skattetrekksmidler	42 842	41 010

Bundne innskudd i Norges Bank er øremerkede midler knyttet til de ulike tilskuddsordningene og tapsfond.

NOTE 19**LAVRISIKOLÅN OG INNOVASJONS- OG RISIKOLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

Lavrisikolån	2025	2024
Ordinære lavrisikolån	3 514 655	3 396 494
Lån til landbruket	2 500 606	3 014 074
Lån til fiskefartøy	6 187 181	6 307 011
Sum	12 202 442	12 717 579
Innovasjons- og risikolån	2025	2024
Landsdekkende innovasjonslån	4 844 290	4 294 473
Distriktsrettede risikolån	943 807	1 047 499
Risikolån landbruk	103 557	113 442
Sum	5 891 654	5 455 415



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 20

ANDRE UTLÅN

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Låneordning for pakkereisearrangører	7 077	52 436
Bygdeutviklingslån til landbruket	1 013	1 868
Andre utlån	822	583
Sum	8 912	54 886

Bygdeutviklingslån til landbruket forvaltes på vegne av Landbrukets utviklingsfond.
Låneordningen for pakkereisearrangører er en del av krisepakkene knyttet til Covid 19 i 2020.

NOTE 21

VALUTARISIKO OG LIKVIDITETSRISIKO

(Beløp i 1 000 kr)

Valutarisiko

Valutarisiko er den risiko som er knyttet til Innovasjon Norges handel med valuta, for drift av selskapets utenlandske virksomhet.
Mesteparten av transaksjonene og likviditeten i Innovasjon Norge er i norske kroner. Valutarisikoen anses som lav for Innovasjon Norge.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er den risiko som er knyttet til Innovasjon Norges mulighet til å finansiere økning i utlån og evnen til å gjøre opp for sine forpliktelser ved forfall.
Størrelsen på innlån og utlån styres gjennom oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet. Nærings- og fiskeridepartementet er eneste lånegiver og yter utlån etter selskapets behov. Innlånene tilpasses utlånene, samt sørger for nødvendig likviditet for operasjonell oppfølging. Likviditetsrisikoen er således minimal.
Det er avtalt løpetid som er lagt til grunn i tabellen nedenfor.

Likviditetsforfall per 31.12.2025	Udefinert	Inntil 1 måned	Fra 1 til 3 måneder	Fra 3 til 12 måneder	Over 1 år	Over 5 år	Sum
Ordinære innskudd i banker	2 028 364	-	-	-	-	-	2 028 364
Bundne innskudd i Norges Bank	9 554 460	-	-	-	-	-	9 554 460
Lavrisikolån	14 099	2 411	1 244	38 049	366 688	11 779 951	12 202 442
Innovasjons- og risikolån	173 889	5 207	42 487	165 732	2 575 352	2 928 986	5 891 654
Andre utlån	30	0	11	7 051	1 499	321	8 912
Sum eiendeler	11 770 843	7 618	43 742	210 833	2 943 540	14 709 257	29 685 832
Innlån fra staten, lavrisikolån	-	3 600 000	6 435 000	-	750 000	-	10 785 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	-	2 400 000	3 810 000	-	-	-	6 210 000
Sum gjeld	-	6 000 000	10 245 000	-	750 000	-	16 995 000

Likviditetsforfall per 31.12.2024	Udefinert	Inntil 1 måned	Fra 1 til 3 måneder	Fra 3 til 12 måneder	Over 1 år	Over 5 år	Sum
Ordinære innskudd i banker	1 965 125	-	-	-	-	-	1 965 125
Bundne innskudd i Norges Bank	9 660 104	-	-	-	-	-	9 660 104
Lavrisikolån	16 037	269	5 344	32 359	354 175	12 309 395	12 717 579
Innovasjons- og risikolån	175 463	19 185	60 062	191 323	2 386 181	2 623 201	5 455 415
Andre utlån	45	19	91	474	53 823	434	54 886
Sum eiendeler	11 816 775	19 473	65 496	224 156	2 794 178	14 933 031	29 853 110
Innlån fra staten, lavrisikolån	-	3 600 000	5 940 000	-	1 485 000	130 000	11 155 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	-	2 000 000	3 260 000	330 000	-	-	5 590 000
Sum gjeld	-	5 600 000	9 200 000	330 000	1 485 000	130 000	16 745 000

NOTE 22

RENTERISIKO

Renterisiko er risiko for tap som oppstår ved endringer i rentenivået.

Hoveddelen av innlånene er korte lån (flytende rente) med løpetid i snitt på tre måneder. Disse finansierer utlån til kunder med lån på flytende betingelser, det vil si utlån med rente som kan endres med seks ukers varsel. Renterisikoen vedrørende disse lånene er begrenset til varslingsperioden og vurderes å ha moderat resultateffekt. Renter på innlån avspeiler renteprofilen på utlånsmassen.

Innovasjon Norge sikrer renterisikoen. For lange lån (fastrente) er forfallsstrukturen på innlånene tilpasset rentebindingsperiodene og vilkårene for utlånene. Løpetiden kan være 1, 2, 3, 5 og 10 år. Av lavrisikoporteføljen for utlån er ca. 17 prosent på fastrente, det samme er det for innlånene. Det er et bevist valg en har tatt og bygger på ulike forutsetninger.

Se note 19 "Lavrisikolån og innovasjons- og risikolån" og note 28 "Innlån fra Staten".



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 23

KREDITTRISIKO

(Beløp i 1 000 kr)

Kredittrisiko er den risiko som er knyttet til at låntaker ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser i henhold til avtale og som kan føre til økonomisk tap.

Innovasjon Norges utlånsportefølje består av forskjellige typer lån med ulik risikoprofil og ulik risikotoleranse for tap. I tabellen under er de ulike lånetypene klassifisert i hovedgruppene lavrisikolån og risikolån.

Risikogrupper lån	Brutto utlån hovedstol *		Individuelle nedskrivninger hovedstol *		Individuelle nedskrivninger av brutto utlån i %		Gruppe-nedskrivninger	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Lavrisikolån	12 188 782	12 702 255	74 417	51 276	0,6 %	0,4 %	215 000	298 000
Risikolån	5 842 751	5 428 424	664 658	755 030	11,4 %	13,9 %	-	-
Sum total	18 031 533	18 130 679	739 075	806 306	4,1 %	4,4 %	215 000	298 000

* inkluderer ikke forskuddsinnbetalinger og forfalte renter.

Lavrisikolån

Lavrisikolån gis til industri og tjenesteyting, fiskeflåte og landbruk. Lånene gis til bedrifter med tilfredsstillende økonomi og betryggende sikkerhet. Lavrisikolån til industri og tjenesteyting sikres med pant i selskapets aktiva, og har normalt god inndekning. Lavrisikolån til fiskeflåte sikres med pant i fartøyene og har for tiden god dekning i pantet og kvoteverdiene. Lavrisikolån til landbruk sikres med pant i fast eiendom og landbruksløsøre, og har normalt god inndekning.

Risikolån

Risikolån er toppfinansiering som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter som ikke oppnår tilstrekkelig finansiering i det private kredittmarkedet. Lånene er normalt sikret med pant, men med moderate krav til sikkerhetsmessig inndekning.

I 2024 inngikk Innovasjon Norge en ny avtale med Det europeiske investeringsfondet (EIF) om risikodeling på lån gitt under denne ordningen. Avtalen innebærer at EIF stiller en garanti som ekstra sikkerhet for det enkelte lånet. Ved et eventuelt tap vil EIF-garantien dekke deler av dette i henhold til innvilget garantiandel. Garantiandelen fra EIF er 30, 50 eller 70 prosent, avhengig av det enkelte prosjekt.

Garantier

Garantier er et indirekte tiltak som distribueres via bankene, til deres kunder. Garantiene er i hovedsak porteføljegarantier gjennom Vekstgarantiordningen der Innovasjon Norge, i samarbeid med Det europeiske investeringsfondet (EIF), garanterer for enkeltengasjementer, innenfor et kontraktfestet porteføljevolum med den enkelte bank. Gjennom ordningen ytes garantier for 75 prosent av det enkelte engasjement, begrenset til 20 prosent av utlånsvolumet avtalt med den enkelte bank. Ved utgangen av 2025 hadde Innovasjon Norge garantert for samlede utlån på 3,2 mrd. kroner, med et samlet garantiansvar opp mot 1 mrd. kroner.

For risikolån og garantier foretas det avsetninger til tapsfond for å dekke fremtidige tap. Dette innebærer at det kan tas større risiko enn det som er mulig ved bruk av lavrisikolån. Se note 16 for individuelle nedskrivninger, note 32 om tapsfond, og note 37 om risikogarantier.

Utlån med betalingsmislighold over 90 dager

Mislighold > 90 dager	Lavrisikolån		Risikolån	
	mill. kroner	av brutto portefølje	mill. kroner	av brutto portefølje
31.12.2021	69	0,5 %	152	2,6 %
31.12.2022	104	0,8 %	193	3,3 %
31.12.2023	122	0,9 %	233	4,2 %
31.12.2024	174	1,4 %	400	7,3 %
31.12.2025	237	1,9 %	396	6,8 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 24**AKSJER OG ANDELER**

(Beløp i 1 000 kr)

Selskapets navn	Eierandel	Kostpris	Nedskrivning/ verdiendring	Bokført verdi
Scandinavian Tourist Board Aps	50 %	274	-274	-
Saldo per 31.12.2025		274	-274	-

NOTE 25**EIERINTERESSER I DATTERSELSKAPER**

(Beløp i 1 000 kr)

Selskapets navn	Ervervet	Kontor	Eierandel	Kostpris	Nedskrivning/ verdiendring	Bokført verdi
VisitNorway AS	1.7.1999	Oslo	100 %	300	-	300
Saldo per 31.12.2025				300	-	300

Selskapets navn	Aksje- kapital	Antall aksjer	Egen- kapital	Resultat
VisitNorway AS	300	300	402	9

NOTE 26**ANDRE EIENDELER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Kundefordringer	46 262	45 931
Krav på tapsdekning fra European Investment Fund	169 747	119 339
Andre fordringer	9 438	13 157
Sum	225 446	178 428



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 27**IKKE PÅLØPTE KOSTNADER OG OPPTJENTE IKKE MOTTATTE INNTEKTER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Opptjente ikke forfalte renter på utlån	166 476	185 732
Opptjente ikke fakturerte driftsinntekter	25 222	16 311
Ikke påløpte driftskostnader (forskuddsbetalt)	61 982	61 421
Sum	253 680	263 464

NOTE 28**INNLAN FRA STATEN**

(Beløp i 1 000 kr)

	Forfall	Innlån	Effektiv rente		Forfall	Innlån	Effektiv rente
Lavrisikolån	2026	10 035 000	3,9 %	Innovasjons- og risikolån	2026	6 210 000	4,2 %
	2027	280 000	3,1 %				
	2028	300 000	3,8 %				
	2029	40 000	3,7 %				
	2030	130 000	1,0 %				
Sum		10 785 000	3,8 % *	Sum		6 210 000	4,2 %

* Sum effektiv rente representerer gjennomsnittlig rente. Denne er beregnet som et gjennomsnitt av effektiv rente per år i forhold til totale innlån per 31.12.2025.

Innovasjon Norge har mulighet til å fornye innlånene ved forfall. Dette gjelder både innlån til flytende- og fast rente. Nye innlån blir fornyet for å tilpasse utlånsporteføljen. Alle innovasjons- og risikolån har forfall i 2026 og er på flytende rente. Lån med forfall etter 2026 har fast rente med bindingsperiode som framgår av forfallsåret.

Av totale innlån i lavrisikoporteføljen er 17,2 prosent på fastrente.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 29**ANNEN GJELD**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Leverandørgjeld	117 407	87 330
Ikke utbetalte tilskudd	448 356	510 013
Avsatt utbytte	238 753	333 618
Gjeld til staten	59 137	141 509
Skyldige offentlige avgifter	40 804	47 437
Avsetning omstillingskostnader	120 785	11 150
Diverse gjeld	5 887	7 343
Sum	1 031 128	1 138 399

Se note 10 for informasjon om avsetning omstillingskostnader.

NOTE 30**PÅLØPTE KOSTNADER OG MOTTATTE IKKE OPPTJENTE INNTEKTER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Påløpte ikke forfalte renter på innlån	114 749	122 534
Påløpt ikke forfalt innlånsprovisjon	66 228	67 288
Påløpte feriepenger	67 976	64 232
Påløpte andre driftskostnader	74 639	79 536
Mottatte drifts- og tilskuddsbevilgninger, ikke inntektsført	374 233	414 514
Sum	697 826	748 104



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Pensjonsforpliktelser

Innovasjon Norge har fire pensjonsordninger som samlet omfatter både aktive medlemmer, pensjonister og personer med oppsatte rettigheter. Ordningene kan ikke overføres mellom hverandre og er derfor ikke nettoført. Ansatte er i tillegg tilknyttet til AFP ordningen.

Innskuddsbasert pensjonsordning

Fra 1. januar 2020 er det etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for nyansatte. Ordningen har et innskudd på 7 % av lønn opp til 7,1 G og 20 % av lønn mellom 7,1 G og 12 G. Per 31.12.2025 omfatter ordningen 411 medlemmer. Ordningen er dekket gjennom DNB Liv.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

De lukkede ytelsesordningene omfatter per 31.12.2025 totalt 230 aktive medlemmer, 463 pensjonister og 305 personer med oppsatte rettigheter. Forpliktelsene er i hovedsak dekket gjennom Statens pensjonskasse (SPK) og Gabler Pensjonstjenester AS. Det store antallet medlemmer i disse ordningene innebærer økonomisk risiko knyttet til endringer i premiesatser, beregningsforutsetninger og andre økonomiske rammebetingelser.

Planendring i AFP ordningen

AFP-ordningen for ansatte i offentlig sektor (for ansatte født etter 1963) ble endret med virkning fra 1. januar 2025. Endringen innebærer livsvarig AFP og øker selskapets økonomiske risiko. Innovasjon Norges beregnede merkostnad er 74 mill. kroner, og beløpet er kostnadsført i 2025 i tråd med regnskapsreglene.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,60 %	5,30 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling, offentlig ordning	2,75 %	3,00 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling, privat ordning	3,75 %	3,75 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
<i>Demografiske forutsetninger:</i>		
Anvendt dødelighetstabell	K2013	K2013
Anvendt uføretariff	200 %*K63	200 %*K63
Frivillig avgang	3 % / 2 %	6 % / 5 %
Uttakstilbøyelighet AFP	6,5 % / 7,5 %	10 % / 4 %
<i>Årets pensjonskostnad fremkommer slik:</i>		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	32 080	37 610
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	79 992	64 858
Avkastning på pensjonsmidlene	-85 458	-74 305
Administrasjonskostnader	2 650	2 446
Arbeidsgiveravgift av pensjonskostnaden	4 281	4 316
Resultatført aktuært tap	64 388	61 106
Planendringen:		
Resultatført	63 788	-
Administrasjonskostnader	1 100	-
Arbeidsgiveravgift	8 994	-
Total netto pensjonskostnad for ytelsesbasert pensjonsordningene	171 815	96 030
	Midler < forpliktelse	Midler < forpliktelse
<i>Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler fremkommer slik:</i>		
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 208 322	2 089 535
Verdi av pensjonsmidler	-1 674 266	-1 603 530
Periodisert arbeidsgiveravgift	75 302	68 527
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-600 565	-598 080
Balanseført pensjonsforpliktelse netto for ytelsesbasert pensjonsordningene	8 793	-43 548



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Aktuarielle og økonomiske forutsetninger

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader er beregnet i samsvar med NRS 6 *Pensjonskostnader*. For 2025 er Regnskapsstiftelsens veiledende forutsetninger per 31.12.2025 lagt til grunn.

Det er i tillegg gjort selskapsspesifikke vurderinger av demografiske forutsetninger for de lukkede ytelsesordningene i Statens Pensjonskasse.

Ikke resultatført virkning av estimatavvik periodiseres over 12 år eller gjenværende opptjeningstid i den aktuelle ordningen.

Pensjonsmidler

Pensjonsmidlene for ordningen i Gabler Pensjonstjenester AS forvaltes med moderat risikoprofil og hovedsakelig obligasjoner med høy kredittverdighet. For SPK ordningen beregnes avkastning basert på et fiktivt fond, da ordningen finansieres direkte over statsbudsjettet.

Avtalefestet pensjonsordning (AFP)

Innovasjon Norge er tilknyttet både offentlig AFP (SPK) og privat AFP. AFP forpliktelsen i SPK inngår som ytelsesbasert ordning og beregnes i samsvar med NRS 6, mens AFP ordningen knyttet til Gabler Pensjonstjenester AS behandles som innskuddsbasert, uten balanseføring av forpliktelser, ettersom disse ikke kan måles pålitelig.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

	2025			2024		
	Rest tapsfond	Netto utlån og garantier	Ikke utbetalte tilsagn	Rest tapsfond	Netto utlån og garantier	Ikke utbetalte tilsagn
Låne- og garanti ordninger						
Landsdekkende innovasjonslån	4 508 252	3 485 519	1 402 238	5 034 482	3 230 012	1 842 105
Landsdekkende garantier, inkludert vekstgarantier uten EIF	260 448	125 653	-	398 576	271 835	-
Landsdekkende innovasjonslån med EIF-garanti	348 796	755 469	511 290	205 840	438 823	311 800
Vekstgarantier med EIF-garanti	173 772	315 141	10 800	190 821	253 832	-
Distriksrettede risikolån, inkludert lån med EIF-garanti	766 537	839 556	384 500	749 273	900 757	376 255
Distriksrettede garantier	6 189	3 875	-	24 358	4 250	-
Risikolån landbruk	36 499	97 550	10 360	37 931	103 804	22 622
Pakkereise ordning	98 309	7 071	-	98 492	52 427	-
Sum	6 198 802	5 629 834	2 319 188	6 739 773	5 255 738	2 552 782

Beskrivelse av tapsfond for risikolån og garantier

Det er etablert tapsfond for risikolån og garantier. Målsetningen med tapsfond er å gjøre Innovasjon Norge i stand til å avlaste risiko i innovative prosjekter med vekstpotensial, og derved bidra til å realisere flere lønnsomme prosjekter som det ellers ville være vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for i markedet. Dette innebærer at Innovasjon Norge kan gi lån og garantier med bedre betingelser enn risikoen i prosjektene ellers skulle tilsi.

Ved tilsagn om risikolån og garantier foretas en avsetning til tapsfond til dekning av fremtidige tap. Tapsfondene belastes med konstaterte tap, inklusive tapte renter og omkostninger, og endringer i tapsnedskrivninger. Rest tapsfond skal dekke tap som oppstår på netto utlån og innvilgede, ikke utbetalte tilsagn. Netto utlån/netto garantiansvar er brutto utlån/garantiansvar redusert med tapsnedskrivninger. Tapsfondsmidlene plasseres på øremerkede konti i Norges Bank og er ikke rentebærende for Innovasjon Norge.

Innovasjon Norge skal sørge for at det er et forsvarlig forhold mellom tapsfondets størrelse og den anslåtte risikoen i porteføljen, og er ansvarlig for å etterfylle tapsfondet dersom den kalkulererte porteføljepisikoen avviker negativt med mer enn ti prosentpoeng av tapsfondet. Som grunnlag for vurderingen sammenliknes rest tapsfond med tapspotensialet (kalkulert risiko) i den del av porteføljen hvor det ikke er foretatt individuelle nedskrivninger og i ikke utbetalte tilsagn.

Oppdraget Grønn industrifinansiering (GIF) inngår i posten Landsdekkende innovasjonslån. For GIF ble det etablert et eget tapsfond på 1,75 mrd. kroner. Tapsavsetningen er til dekning for en samlet låneramme på inntil 5 mrd. kroner, som overføres mellom år. Proveny fra GIF tilføres tapsfondet. Overstiger tapsfondet 1,75 mrd. kroner, vil det overskytende utbetales som utbytte tilbake til staten.

I tilknytning til deler av risikolåneordningen og porteføljegarantier inngikk Innovasjon Norge i 2024 én garanti- og én kontragarantiavtale med Det europeiske investeringsfondet (EIF), som gir risikoavlastning og dermed reduserer behovet for tapsavsetninger for disse ordningene. Avtalene er treårige, men med mulighet for forlengelse. For Innovasjon Norges egne utlån tjener garantiene fra EIF som sikkerhet for lånene, tilsvarende hvilken som helst annen sikkerhet. For porteføljegarantier (vekstgaranti) dekker EIF en andel av tapet, oppad begrenset til en andel av totalporteføljen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 33**RENTESTØTTEFOND**

(Beløp i 1 000 kr)

	2025	2024
Inngående balanse per 1.1.	126 065	164 728
Inntektsført rentestøtte belastet fond	-29 292	-38 663
Utgående balanse per 31.12.	96 773	126 065

NOTE 34**TILSKUDDSFOND**

(Beløp i 1 000 kr)

	Bevilgning	2025	2024
Nærings- og fiskeridepartementet	Kap. 2421.50	687 187	325 098
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 550.70	3 419	5 319
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 552.72	107 751	124 278
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.60	8 998	9 664
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.65	12 695	11 263
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.74	66 111	82 872
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.71	33 480	203 664
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 0553.61	26 414	1 079 851
Fylkeskommuner	Kap. 550.62	1 090 366	44 949
Fylkeskommuner	Kap. 551.60/61	39 372	32 963
Fylkeskommuner	Kap. 0553.63	219 664	29 269
Landbruks- og matdepartementet	Kap. 1150.50	33 381	75 368
Sum		2 328 837	2 024 560



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

De ulike ordningene har forskjellige regler for egenkapital og resultatdisponering. Forholdet mellom eierne og utdeling av utbytte er regulert i eieravtalen.

Risikolån og garantier

Resultatet overføres i sin helhet til eierne. Utbytte til fylkene er basert på fylkeskommunene sin andel av låneporteføljen knyttet til distriktsrettede risikolån.

Lavrisiko låneordningen

Overskudd på ordningen utover egenkapitalkrav på 10,5 % deles ut som utbytte. Egenkapitalkravet regnes som forholdet mellom netto utlån lavrisiko per 31.12. sett i forhold til egenkapitalen per 31.12. på ordningen.

Grønn industrifinansiering

Ordningen ble opprettet i 2024. Overskudd på ordningen overføres i sin helhet som utbytte til eierne.

Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning

Det utbetales ikke utbytte på ordningen.

	Felles	Risikolån og garantier og øvrige ordninger	Lavrisiko låneordningen	Grønn industri- finansiering	Tjeneste- leveranser og tilskudds-	Sum
Innskutt egenkapital	19 600		619 788		26 257	665 645
Opptjent egenkapital			856 365		79 503	935 868
Udekket tap				-6 236		-6 236
Sum egenkapital 1.1.	19 600		1 476 154	-6 236	105 760	1 595 278
Årets andel av resultatet		15 196	173 557	2 172	-28 814	162 111
Utbytte til eiere		-15 196	-173 557			-188 753
Overført til udekket tap				-2 172		-2 172
Overført fra opptjent egenkapital					28 814	28 814
Innskutt egenkapital	19 600		619 788		26 257	665 645
Opptjent egenkapital			856 365		50 689	907 054
Udekket tap				-4 064		-4 064
Sum egenkapital 31.12.	19 600		1 476 154	-4 064	76 946	1 568 636



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 35

EGENKAPITAL

(Beløp i hele kr)

	2025	2024
Årsresultatet disponeres slik:		
Avsatt utbytte for Lavrisikordningen til staten ved NFD	173 556 818	254 012 002
Avsatt utbytte for Innovasjonslån og risikordningen til staten ved NFD	8 941 718	15 056 721
Avsatt utbytte for de distriktsrettede risikolånordningene til fylkeskommuner	6 254 008	14 548 810
Fordelt på:		
Agder	171 767	525 781
Akershus	-	21 652
Buskerud	28 316	84 932
Finnmark	601 953	1 360 593
Innlandet	840 075	1 893 769
Møre og Romsdal	850 662	2 099 023
Nordland	962 178	2 361 199
Rogaland	17 867	39 886
Telemark	148 513	334 996
Troms	928 065	2 090 800
Trøndelag	653 468	1 479 958
Vestland	1 050 583	2 254 174
Østfold	561	2 047
Sum overføringer til fylkeskommuner	6 254 008	14 548 810
Overført fra opptjent kapital i Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa		-42 325 177
Overført fra / til udekket tap på Grønn Industrifinansiering	2 171 913	-6 235 829
Overført fra opptjent egenkapital på Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning	-28 882 571	
Sum overføringer og disponeringer	162 041 886	235 056 528



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Eier	Andel av innskuddskapital
Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet	51,00 %
Agder fylkeskommune	5,16 %
Akershus fylkeskommune	2,58 %
Buskerud fylkeskommune	2,58 %
Finnmark fylkeskommune	2,58 %
Innlandet fylkeskommune	5,16 %
Møre og Romsdal fylkeskommune	2,58 %
Nordland fylkeskommune	2,58 %
Oslo kommune	2,58 %
Rogaland fylkeskommune	2,58 %
Telemark fylkeskommune	2,58 %
Troms fylkeskommune	2,58 %
Trøndelag fylkeskommune	5,16 %
Vestfold fylkeskommune	2,58 %
Vestland fylkeskommune	5,16 %
Østfold fylkeskommune	2,58 %
Sum	100,0 %

Det foreligger en eieravtale av 24. mars 2010.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

NOTE 37

USIKRE FORPLIKTELSER OG BETINGEDE EIENDELER

(Beløp i 1 000 kr)

Garantier

	2025	2024
Distriktsrettede risikogarantier	5 375	4 250
Landsdekkende risikogarantier	6 250	13 750
Landsdekkende garantier uten samarbeid med European Investment Fund ¹	251 510	289 537
Landsdekkende garantier med samarbeid med European Investment Fund ¹	481 293	378 430
Sum	744 428	685 968

¹ Garantiforpliktelsen er avtalefestet slik at Innovasjon Norge skal dekke hele garantiforpliktelsen overfor de bankene som har inngått avtale knyttet til ordningen. I ordningen med samarbeid kan Innovasjon Norge anmode European Investment Fund om dekning for deler av det utbetalte garantibeløpet. I ordningen uten samarbeid er Innovasjon Norge ansvarlig for hele garantibeløpet selv.

Oppgitte garantibeløp er maksimal forpliktelse som kan komme til utbetaling.

Tap på garantier dekkes av tapsfond for de enkelte ordningene, jf. note 32.

Utlån og garantier

Innovasjon Norge har 2,3 mrd. kroner i innvilgede ikke utbetalte utlån og garantier per 31.12.2025.

Per 31.12.2024 var beløpet 2,6 mrd. kroner.

Avklaring av regelverk for fradrag for inngående merverdiavgift for tilskuddsfinansierte aktiviteter

De fleste aktiviteter som utføres i regi av Innovasjon Norge er aktiviteter, som etter sin art, omfattes av merverdiavgiftsloven. Tilbake i 2011 anmodet Innovasjon Norge sin statlige eier (NFD) om en prinsipiell avklaring i spørsmålet om fradragsretten, en henvendelse som ikke ble endelig avklart hos Finansdepartementet. Skatteetaten startet i februar 2022 kontroll av MVA-meldingen for 6. termin 2021, og i februar 2024 gjorde de vedtak på at IN ikke har fradragsrett for inngående merverdiavgift på kjøp og anskaffelser som fullt ut er tilskuddsfinansiert. Selskapet er uenig i Skatteetatens begrunnelse for vedtaket, og klaget på dette 23. mars 2024. Den 3. oktober 2024 ble det gitt delvis medhold på klagen av Skatteetaten. Klagen viderebehandles nå i Skatteklagenemda. Det forventes ikke at klagen er ferdigbehandlet før i løpet av 2026.

Negative konsekvenser av vedtaket ble kostnadsført i regnskapet for 2024 og utgjør totalt 69 mill. kroner. Beløpet inkluderer for mye fradratt inngående merverdiavgift for 6. termin 2021 og korrigerende avgiftsbehandling for årene 2022, 2023 og 2024. Krav til korrigerende avgiftsbehandling følger av Skatteetatens vedtak. Ved utgangen av 2024 fikk selskapet overført 42 mill. kroner fra eier NFD som skal dekke merkostnaden. Det er inntektsført et beløp lik merkostnaden i 2024, og selskapet bærer derfor ingen økonomisk risiko.

Dersom selskapet helt eller delvis vinner frem med klagen til Skatteetaten, skal den overskytende delen av midlene betales tilbake til statskassen.

Innovasjon Norge vurderer risikoen knyttet til denne uavklarte situasjonen som relativt lav, og har ingen regnskapsmessig effekt i 2025.

Finansiering av merkostnader knyttet til AFP-planendring

Overgang til livsvarig AFP-ordning fra 2025 medfører økte fremtidige forpliktelser for selskapet og har resultert i en merkostnad og er kostnadsført i 2025. Statens andel av forpliktelsen på 45 mill. kroner er dekket gjennom innbetaling fra NFD og er inntektsført. Fylkeskommunenes andel av forpliktelsen på 29. mill kroner var ikke tilfredsstillende bekreftet per 31.12.2025 og kunne derfor ikke innregnes i balansen som en fordring og heller ikke inntektsføres i 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
62D23E224083457F8DE747C3DD1900D6

Til foretaksmøtet i Innovasjon Norge

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Innovasjon Norge som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen, som vi innhentet før datoen for denne revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon som vi har innhentet før datoen for revisjonsberetningen, fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Dersom vi ved gjennomlesing av annen øvrig informasjon i årsrapporten konkluderer med at denne inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 12. mars 2026
Deloitte AS

Eivind Bollum Berge
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning 2025 Innovasjon Norge

Name

Berge, Eivind Bollum

Date

2026-03-12

Identification



bankID Berge, Eivind Bollum



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))