

ÅRSRAPPORT

2025



Innhold

1. Sammendrag	
2. 2. Administrasjon og styre:	3
2.1 Selskapets administrasjon	3
2.2. Resultat og økonomisk status.	4
2.3. Styret 2024 – 2028.	4
2.4. Styremøter og generalforsamling.	4
3. 3. Styrets arbeid i 2025.	4
3.1 Strategisk arbeid og påvirkning	5
4. 4. Studietilbud.	6
4.1 Universitetsutdanning.	7
4.2. Fagskole.	8
5. 5. Aktiviteter i 2025	8
5.1. Regionplan Agder 2030 og Regionplan Lister 2030.	8
5.2. Direktoratet for høyere utdanning og forskning:	8
5.3 Arendalsuka.	8
5.4 Fagskolekonferansen.	9
5.5 Nordisk konferanse – Livslang læring	9
5.6. SoMe og markedsføring.	9
5.7. Landbruksprosjektet i Lister	9
5.8. Diverse.	9
6. Regnskap og revisjon	

1. Sammendrag:

I 2025 har **364 studenter** vært i høyere utdanning via Studiesenteret Lister Kompetanse (SLK). 2025 er første hele året hvor studiesenteret er samlet under ett tak. Det er bra studentaktivitet i studiesenteret og i enkelte perioder er kapasiteten sprengt. Dette er løst gjennom at studiesenteret har et godt samarbeid med videregående skoler i regionen. De fleste fagskoletilbudene går på kveldstid, noe som betyr at rombelastningen fordeler seg fra 08.00-21.00.

I 2024 fikk fylkeskommunene ansvaret for forvaltning av en ny post på statsbudsjettet: «Kompetanse og arbeidskraft i distriktene». Fra 2025 ble posten utvidet til å omfatte ytterligere én ordning da ansvaret for finansiering av studiesentrene ble overført fra Kunnskapsdepartementet (KD) til Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD), med fylkeskommunene som forvaltningsorgan. KDD's fordelingsmodell gjorde at Agder kom svært dårlig ut i tildeling av statlige midler, noe som har medført større belastning på fylkeskommunens eget budsjett utover de tildelte statlige midlene. Studiesenteret søkte for 2025 om kr 3 mill. i driftsstøtte for å opprettholde våre studietilbud og fylkeskommunen bevilget kr 2 mill., noe som sikret aktiviteten som allerede var i gang. Helt i slutten av 2025 innvilget fylkeskommunen, som forvalter av statlige midler, kr 1,2 mill. til en ny stilling som skal ha hovedansvar for å utvikle og følge opp høyere utdanningstilbud rettet mot privat næringsliv i Lister-regionen. SLK er svært takknemlig for det gode samarbeidet og den støtten fylkeskommunen har vist studiesenteret.

SLK trenger fremdeles flere øremerkede og fullfinansierte studieplasser på universitetsnivå. Behovet er særlig stort innen sykepleie-, vernepleie- og lærerutdanning. Våren 2025 kunne Universitetet i Agder (UiA) dele ut vitnemål til 34 nye sykepleiere som hadde fullført sin bachelorutdanning ved studiesenteret. Gjennom dette bidraget utfører UiA et svært viktig oppdrag for å opprettholde og sikre tjenestetilbudet i vestre del av Agder. De uteksaminerte sykepleierne er allerede i full sving i sykehus og kommunene fra Lindesnes til Egersund. Høsten 2025 begynte 45 nye studenter på sin bachelorutdanning i sykepleie ved studiesenteret. Disse studentene kommer fra Lister, Setesdal og fra de gamle postnumrene i Lindesnes kommune. Det er nok søkere til at det kunne vært opptak av nye sykepleiestudenter annet hvert år.

Med kun to hele stillinger, måtte oppgavene prioriteres hardere. Det medførte at noen oppgaver ikke ble fulgt opp som ønsket. Usikkerhet i finansieringen førte også til at planlagt nyansettelse ble utsatt til 2026.

2. Administrasjon og styre:

2.1 Selskapets administrasjon

Studiesenteret Lister Kompetanse har to administrativt ansatte i 100% stilling og en i 30 % stilling med ansvar for vertskap og studentmiljø. Det er ned en stilling fra 2024. I tillegg drifter vi også en 30 % stilling for å ivareta vertskapsfunksjonen for hele 3. etasje. SLK har sine undervisningsrom og kontorer i Postgården i Lyngdal.

2.2. Resultat og økonomisk status.

Resultatet for Lister Kompetanse viser et overskudd på kr. 240 410,77,-. Egenkapital inkludert aksjekapitalen var pr. 31.12.25 på kr. 6 967 641,-.

Studiesenteret har fått en mer uforutsigbar økonomisk situasjon. KDD skal finansiere studiesentrene gjennom å overføre driftsmidler til fylkeskommunene. For Agders del ble støtten i første tildeling marginal. Kr. 612 000. Det sier seg selv at for SLK som har vært med å drive frem en statlig finansiering av studiesentre, var dette en stor utfordring. Studiesenteret og fylkeskommunen har felles sak i arbeidet med å sikre Agder tilstrekkelig pott til studiesentre.

2.3. Styret 2024 – 2028.

Per Sverre Kvinlaug Ordfører Kvinesdal	Styrets leder Eierrepresentant	Jan Petter Gysland Ordfører i Hægebostad	Vara for Per Sverre Kvinlaug
Ingrid Merethe Williamsen Ordfører Farsund	Styrets nestleder Eierrepresentant	Jan Petter Gysland Ordfører i Hægebostad	Vara for Ingrid Merethe Williamsen
Janne Nystøl Fylkespolitiker, Krf	Styremedlem Eierrepresentant FK	Beate Marie Johnsen Fylkespolitiker V	Vara for Janne Nystøl
Thor Jørgen Tjørhom Fylkespolitiker, Sp	Styremedlem Eierrepresentant FK	Beate Marie Johnsen Fylkespolitiker V	Vara for Thor Jørgen Tjørhom
Hilde Inntjore Viserektor for utdanning	Styremedlem Utdanningsaktørene	Hanne Graver Møvig Utdanningsdirektør UIA	Vara for Hilde Inntjore
Hans Fredrik Grøvan Daglig leder i Lister Næringsforening	Styremedlem Næringslivsaktørene	Uten vara	
Svein Vangen/Vidar Torsøe (fra august) Daglig leder LIPR	Styremedlem Listersamarbeidet	Uten vara	

Styret har god kjønnsbalanse med 3 kvinner og 4 menn.

2.4. Styremøter og generalforsamling.

Det er avholdt 3 styremøter og behandlet 23 saker i løpet av året.

Generalforsamlingen består av ordførerne i de seks Listerkommunene og fylkesordføreren. Generalforsamling ble avholdt i Postgården i Lyngdal 20. mai 2025.

3. Styrets arbeid i 2025.

Styret i SLK har vært viktige døråpnere for studiesenteret. Resultatet var at studiesenteret fikk presentere seg på Fylkestinget i november. Det var en takknemlig jobb hvor flere av representantene tok ordet i etterkant. Dette avstedkom et svært positivt verbalvedtak som studiesenteret ønsker å bidra til å oppfylle.

Styret har også knyttet kontakt med ny leder i fylkets Hovedutvalg for utdanning og folkehelse. SLK skal være en del av fylkets virkemiddelapparat for bedre levekår i distriktene. Studiesenteret har i 2025 vært litt i flyt mellom ansvarsfeltene i fylkeskommunen. Nye direktørområder har gjort det noe uoversiktlige. Styret vårt har derfor vært en svært viktig ressurs.



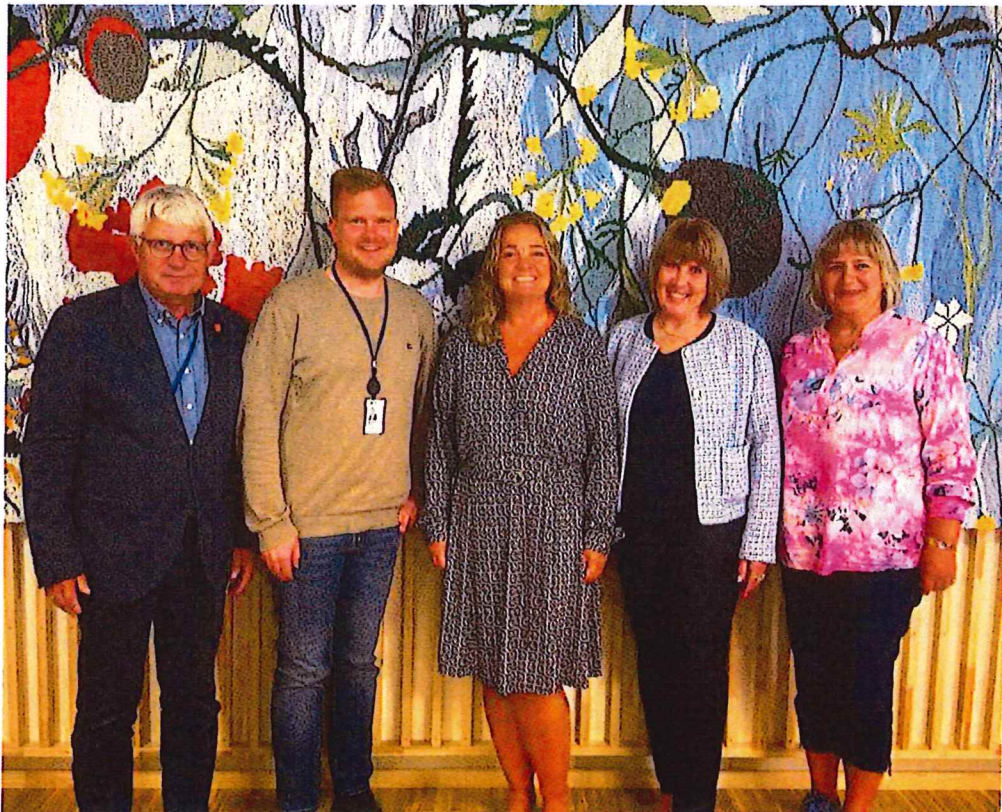
3.1 Strategisk arbeid og påvirkning

Styret har i 2025 hatt et tydelig søkelys på strategisk utvikling og posisjonering av Studiesenteret Lister Kompetanse som et sentralt regionalt virkemiddel for kompetanse, rekruttering og samfunnsutvikling.

Gjennom året har styret bidratt aktivt som døråpner og pådriver i dialogen med Agder fylkeskommune, statlige aktører, utdanningsinstitusjoner og politiske miljøer. Et viktig arbeid har vært å synliggjøre studiesenterets rolle i oppfølgingen av Regionplan Agder og Regionplan Lister, samt å bidra til økt forståelse for betydningen av desentraliserte utdanningstilbud i distriktene. Presentasjonen for fylkestinget i november var en sentral milepæl i dette arbeidet, og bidro til økt politisk oppmerksomhet og positiv tilbakemelding på studiesenterets aktivitet og betydning.

Styret har også hatt oppmerksomhet på de nasjonale endringene i finansieringsordninger for studiesentre og behovet for mer forutsigbare rammevilkår. Samarbeidet mellom kommunene i Lister, fylkeskommunen og staten vurderes som avgjørende for videre utvikling av tilbudet.

Gjennom strategiske drøftinger og prioriteringer har styret bidratt til å legge grunnlag for videre utvikling av studietilbud, samarbeid med utdanningsinstitusjoner og styrking av studiesenterets rolle i regionenes kompetansearbeid.



F. v. Fylkesordfører Arne Thomassen, fylkesvaraordfører Rune Andre Frustøl, utvalgsleder Torunn Høyum-Eriksen, daglig leder SLK Hilde Strømme og Malin Stokkeland, SLK.

4. Studietilbud.

Studie:	Tilbyder:	St. p.	År:	Studenter:
Våren 2025:				
Sykepleie	UiA	180	21-25	34
Barnehagelærer	UiA	180	22-26	15
Vernepleie	UiA	180	23-27	15
Masteremne HMS	UiS	10	V-25	23
Bygg	FiA	120	22-26	19
Elkraft	FiA	120	22-26	16
Mekatronikk	FiA	120	24-28	6
Klinisk vurderingskompetanse	Tirna	60	23-25	21
Klinisk vurderingskompetanse	Tirna	60	24-26	17
Kontor-, salg- og serviceledelse	Tirna	60	24-26	17
Barn med særskilte behov	Tirna	60	23-25	15
Trygg håndtering av utf. sit. i oppvekst	Tirna	30	24-25	14
Velferdsteknologi	FiA	10	V-25	20
Forberedende kurs - ingeniør	K A - L		24-25	9
Sum:				241

Høsten 2025:				
Sykepleie	UiA	180	26-30	45
Barnehagelærer	UiA	180	22-26	15
Vernepleie	UiA	180	23-27	15
Byggdesign	UiA	180	25-30	8
Bygg	FiA	120	22-26	19
Elkraft	FiA	120	22-26	16
Mekatronikk	FiA	120	24-28	6
Klinisk vurderingskompetanse	Tirna	60	24-26	17
Klinisk vurderingskompetanse	Tirna	60	25-27	20
Kontor-, salg- og serviceledelse	Tirna	60	24-26	15
Renholdsledelse	Tirna	60	25-27	14
Psykisk helsearbeid	Tirna	60	25-27	9
Observasjon og stell av sår	Tirna	30	25-26	25
Sum:				209

K A – L = Karriere Agder Lyngdal, UiA = Universitetet i Agder, UiS = Universitetet i Stavanger, FiA = Fagskolen i Agder, Tirna = tidligere AOF-fagskolen.

Totalt har 364 studenter tatt videreutdanning på studiesenteret i 2025. 136 studenter har fullført sin utdanning, og 121 har startet på en utdanning.

Etter etablering av Studiesenteret i Postgården i Lyngdal er all undervisning lagt her. SLK leier pleiestue og klasserom på videregående skoler ved behov. SLK ønsker at studentene skal være en del av et studentmiljø.

4.1 Universitetsutdanning.

Sykepleie: Våren 2025 ble et kull med sykepleiestudenter ferdige med sin bachelor i Lyngdal. Høytidelig utdeling av diplom og blomster foregikk på Rosfjord Strandhotell med ordfører, representanter fra UiA og SLK til stede. Høsten 2025 ble 45 nye sykepleiestudenter ønsket velkomne til studiesenteret. Det var over 200 søkere til studiet. Bachelorstudiet på 180 studiepoeng er levert av UiA. SLK og UiA har gjennom mange år hatt et meget godt samarbeid om desentralisert sykepleie. Studiet går på deltid over 4 år. Halvparten av studietiden er studentene ute i praksis, både i kommunene og på Flekkefjord sykehus. For Lister-regionen er denne utdanningen helt nødvendig for å skaffe kommuner og sykehus nødvendig kompetanse. Det er nok søkere til at det kunne vært opptak av nye studenter annet hvert år.

Barnehagelærer: Desentralisert bachelor-utdanning til barnehagelærer på deltid startet opp høsten 2022. Undervisningen varierer mellom samlinger i Lyngdal, digitale forelesninger og praksis. Det er ansatt koordinator i 20% stilling for å følge opp studentene. Studiet er ferdig våren 2026.

Vernepleie: Desentralisert bachelor i vernepleie levert av UiA startet i Lyngdal høsten 2023. Studiet går på deltid over 4 år. Studentene ønsker mest mulig undervisning lagt til Lyngdal.

Masteremne i ledelse: Sammen med UiS ble det gjennomført en modul innen HMS på masternivå våren 2025. Denne modulen ble tilbydd kostnadsfritt til studentene. Det jobbes videre for å kunne tilby en full erfaringsbasert master i ledelse. SLK er i kontakt med flere på UiA for å finne en løsning. SLK jobber med å finne alternative leverandører dersom UiA ikke kan levere.

Byggdesign:

SLK har i mange år jobbet for å få ingeniørutdanning til Lister. Tilbudet fra UiA ble en heldigital studie på deltid over 5 år. Etter det SLK har fått oppgitt er det 8 studenter fra Lister som er med på studiet. De har fått tilbud om å bruke studiesenteret dersom de ønsker å følge forelesninger sammen, eller til gruppearbeid. 9 studenter søkte og gjennomførte forberedende kurs for ingeniører. Kurset ble levert av UiA, Karriere Agder stilte med veileder ved behov, dvs. ca. annenhver uke i ett år.

Diverse: Lister barnehage- og skoleledernetverk (LBSN) melder at de ønsker desentral lærerutdanning i Lister. SLK er i dialog med UiA for å se om det er mulig å finne en løsning. Regjeringen stiller krav om mer fleksible og desentrale utdanninger. SLK ønsker fleksible løsninger der samlinger er hovedelementet med digitale forelesninger som supplement. Det er viktig at studentene møtes, diskuterer og bygger nettverk. Både for studiemiljøet, kvaliteten og gjennomføringen av studiene. SLK har vært i dialog med NLA Høyskolen for å se på samarbeidsprosjekter innen høyere utdanning.



4.2. Fagskole.

SLK har 3 tekniske fagskoleutdanninger fra Fagskolen i Agder (FiA) - Bygg, Elkraft og Mekatronikk. Studiene går på deltid over 4 år og er på 120 studiepoeng. Bygg og Elkraft er ferdige våren 2026.

Sammen med fagskolen Tirna tilbys 6 ulike fagskoleutdanninger innen øk. /adm., helse- og oppvekst.



Fagarbeidere innen helse- og oppvekstfag som gjennomfører høyere yrkesfaglig utdanning på 30 eller 60 studiepoeng oppnår en spesialisering som er svært nyttig for arbeidsgivere, og de blir selv tryggere i de oppgavene de skal gjennomføre. Mange kommuner legger til rette for at fagarbeidere kan ta fagskole, og dermed utføre andre oppgaver etter endt utdanning.

Alle studiene som blir satt opp er etterspurte fra privat og offentlig sektor.

5. Aktiviteter i 2025

5.1. Regionplan Agder 2030 og Regionplan Lister 2030.

SLK tilstreber å oppfylle målene i Regionplan Agder 2030 og Regionplan Lister 2030. Gjennom samarbeid med universiteter og fagskoler sikres nødvendig kompetanseheving i regionen. Regionplan Agder 2030 tydeliggjør satsingen ved å konkretisere mål i planen: *«Distriktsvennlige og desentraliserte tilbud om høyere utdanning har skapt gode forutsetninger for regional kompetanseutvikling, også for de som ikke bor nær de store studiestedene»*. SLK er et virkemiddel som bidrar til å motvirke utenforskap og øker tilknytning til arbeidslivet. SLK er en viktig ressurs for fylkeskommunen slik at målene i Regionplan Agder 2030 og Regionplan Lister 2030 oppfylles. Det er et ønske at SLK inviteres til å bidra aktivt når det skal utarbeides nye planer og strategier for kompetanseheving i Agder/Lister.

5.2. Direktoratet for høyere utdanning og forskning:

SLK ble invitert av HK-Dir til å delta med innlegg på en digital nasjonal samling. Webinaret hadde fagskolene som målgruppe og tema var: Desentraliserte tekniske fagskolestudier. SLK presenterte fagskolestudiene i byggfag, elkraft og mekatronikk i samarbeid med FiA.

5.3 Arendalsuka

SLK deltok på arrangementer i tre dager. Studiesenteret ble invitert til KS for å knytte kontakter. Det ble gjennomført møte med Høyskolen Kristiania i forhold til masterutdanning. SLK deltok på arrangement med bl. A. HK-Dir, UiA, Agder FK og Nokut. SLK delte bolig med Studiesenteret Midt-Troms og Dalane Utdanningscenter under arrangementet. Arendalsuka er en god arena for å knytte kontakter og avtale videre møter.

5.4 Fagskolekonferansen

Fagskolekonferansen i november 2025 var i Oslo. Vi knyttet bl.a. ny kontakt med Fagskulen Vestland som mulig samarbeidspartner. Vi er også i dialog for å sjekke muligheter for desentraliserte studier for landbruket i Lister og Lindesnes, jf. Punkt 5.6 under.

5.5 Nordisk konferanse – Livslang læring i praksis

Tema: *Hvordan skape tilgjengelig og fleksibel utdanning i hele Norden?* Hvordan kan vi sikre at flere får tilgang til utdanning – der de bor, når de har behov for det?

5.6. SoMe og markedsføring

Det er mange besøkende på hjemmesiden til SLK. Produksjon av artikler for media og poster på SoMe er ressurskrevende, men SLK ønsker å holde et høyt tempo med relevante innlegg. Studiesenteret bruker svært lite midler på markedsføring, og har i stedet laget mange pressemeldinger som er sendt ut til lokale medier. Erfaringen er at avisene i regionen er svært behjelpelige med å dele pressemeldingene, både digitalt og i papiravisene. Dette sammen med at vi har invitert media når det kommer stortingspolitikere eller andre sentrale aktører på diverse besøk, har til sammen gitt studiesenteret god profilering.

Årstall	Facebook	Instagram	LinkedIn	Hjemmeside
	Følgere	Følgere	Følgere	Unike treff
2025	2473	451	239	17 583
2024	2336	426	213	25 513 (fra 16.4)
2023	2207	398		
2022	2031	311		6609/4362

5.7. Landbruksprosjektet i Lister

Studiesenteret har i løpet av året deltatt på flere møter med prosjektleder for Bærekraftig Landbruk i Lister for å finne mulige leverandører av kompetansetiltak med studiepoeng for gårdbrukere og landbruksansatte i kommunene. Prosjektet har ført til at KVS-Lyngdal fra høsten 2026 skal tilby «Voksenagronom». Studiesenteret har knyttet kontakt med Fagskulen Vestland for om mulig få til et studiesamarbeid om landbruksutdanninger i Lister.

5.8. Diverse

I januar hadde studiesenteret besøk av daværende statsråd i Kommunal- og distriktsdepartementet, Erling Sande (Sp) med følge.

Før valget var Amalie Gunnufsen (H) med følge på besøk, det samme var Kai Steffen Østensen og Gro Bråthen (Ap), Gro Anita Mykjåland og Eivind Drivenes (Sp), partileder Dag Inge Ulstein og Jorunn Lossius (Krf). Alle fikk lære mer om Lister- modellen og desentralisert kompetanseheving.

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 9 pages before this page

Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

Thor Jørgen Tjørhom

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Agder fylkeskommune

38b6c992-da32-4d9e-a92b-1cb83d25b814 - 2026-03-27 13:28:37 UTC +02:00

BankID - 146377f2-a177-4a0f-8489-b88cd73b21a7 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Ingrid Merethe Williamsen

9bbcf335-9949-4214-b893-47d84fef1e78 - 2026-03-27 13:29:52 UTC +02:00

BankID - 4369f765-5712-48de-8f29-bbfe633b05a1 - NO

Vidar Torsøe

a8dc4dbd-df5b-4f5e-b7a8-4451f2e1b3cb - 2026-03-27 13:30:36 UTC +02:00

BankID - 2c9d7b8d-838c-4574-ba07-0539450d8039 - NO

Hilde Gunn Strømme

95d7b3bd-1965-4161-951d-869b392f0ab6 - 2026-03-27 14:04:15 UTC +02:00

BankID - ba17aacc-ca83-4b27-a1ee-179c83ded154 - NO

Hans Fredrik Grøvan

73915b31-17c9-42f9-aa71-cb1b4fafd505 - 2026-03-30 10:04:15 UTC +03:00

BankID - 8e7c1b0c-f806-49ae-8ace-aa9a12c24878 - NO

Per Sverre Kvinlaug

05a92c80-ce49-46eb-842c-d8b275db2117 - 2026-04-02 09:04:28 UTC +03:00

BankID - 66c8455e-a0a1-4c64-b821-3c37844cc228 - NO

Hilde Inntjore

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Universitetet i Agder

1ba6ed14-b7e4-455b-a39f-25e29c7e6a85 - 2026-04-07 15:43:18 UTC +03:00

BankID - b04280bc-d2b9-4878-a3dc-4d8824a5b22d - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

förmåteckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberovende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 10 pages before this page
Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

Janne Nystøl

9ee85388-92ea-4c09-9882-334712a2d96b - 2026-04-14 21:55:00 UTC +03:00

BankID - 0ff94d46-1521-4347-8ca6-a9ba35008ce3 - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Resultatregnskap

Lister Kompetanse AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Offentlig tilskudd	1	3 824 343	3 919 614
Annen driftsinntekt		1 471 966	954 208
Sum driftsinntekter		5 296 310	4 873 822
Varekostnad		964 029	492 821
Lønnskostnad	2	2 859 496	3 219 111
Annen driftskostnad		1 379 345	1 020 704
Sum driftskostnader		5 202 870	4 732 637
Driftsresultat		93 440	141 185
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		146 971	616
Annen rentekostnad		0	2 675
Resultat av finansposter		146 971	-2 059
Årsresultat		240 411	139 126
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		240 411	139 126
Sum overføringer		240 411	139 126

Balance

Lister Kompetanse AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		192 508	787 208
Andre fordringer		10 420	6 970
Sum fordringer		<u>202 929</u>	<u>794 178</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		6 764 712	6 617 516
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>6 764 712</u>	<u>6 617 516</u>
Sum omløpsmidler		<u>6 967 641</u>	<u>7 411 694</u>
Sum eiendeler		<u>6 967 641</u>	<u>7 411 694</u>

Balanse

Lister Kompetanse AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	3	185 000	185 000
Sum innskutt egenkapital		<u>185 000</u>	<u>185 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	4	4 046 826	3 806 415
Sum opptjent egenkapital		<u>4 046 826</u>	<u>3 806 415</u>
Sum egenkapital		<u>4 231 826</u>	<u>3 991 415</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		48 136	11 860
Skyldig offentlige avgifter		164 817	164 568
Offentlige tilskudd	1	2 258 131	2 882 459
Annen kortsiktig gjeld		264 732	361 392
Sum kortsiktig gjeld		<u>2 735 815</u>	<u>3 420 278</u>
Sum gjeld		<u>2 735 815</u>	<u>3 420 278</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>6 967 641</u>	<u>7 411 694</u>

Lyngdal, 28.02.2026
Styret i Lister Kompetanse AS

Per Sverre Kvinlaug styreleder	Thor Jørgen Tjørhom styremedlem	Ingrid Merethe Williamsen styremedlem
Hilde Inntjore styremedlem	Janne Nystøl styremedlem	Hans Fredrik Grøvan styremedlem
Hilde Gunn Strømme daglig leder	Vidar Torsøe styremedlem	

Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Driftsinntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Selskapet er i henhold til vedtak fra Lister Likningskontor, datert 07.01.2005, ikke skattepliktig. Jfr Skatteloven § 2-32.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Note 1 Offenlige tilskudd

Lister Kompetanse AS mottar driftsstøtte fra eierkommuner, fylket og staten. I tillegg kan det søkes om tilskudd til prosjekter. Tilskudd til prosjekter periodiseres over aktuell prosjektperiode.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	2 185 506	2 384 627
Arbeidsgiveravgift	351 186	401 311
Pensjonskostnader	290 319	401 337
Andre ytelser	32 486	31 835
Sum	2 859 496	3 219 111

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	3	3
---	---	---

Noter til regnskapet 2025

Note 3 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	185	1 000	185 000

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet

Lister Kompetanse AS hadde 7 aksjonærer pr. 31.12.2025.

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Aksjonærer:				
Farsund Kommune	15	15	8,11%	8,11%
Flekkefjord Kommune	15	15	8,11%	8,11%
Kvinesdal Kommune	15	15	8,11%	8,11%
Lyngdal Kommune	15	15	8,11%	8,11%
Sirdal Kommune	15	15	8,11%	8,11%
Agder Fylkeskommune	95	95	51,34%	51,34%
Hægebostad Kommune	15	15	8,11%	8,11%
Sum	185	185	100%	100%

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	185 000	0	0	3 806 415	3 991 415
Årets resultat				240 411	240 411
Pr 31.12.2025	185 000	0	0	4 046 826	4 231 826

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 6 pages before this page
Dokumentet inneholder 6 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 6 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 6 sider før denne side

Detta dokument innehåller 6 sidor före denna sida

Per Sverre Kvinlaug

295b87b9-a169-434c-af18-c2241485f47 - 2026-03-24 14:55:33 UTC +02:00
BankID - 7ade5554-428b-46ae-b710-f3b423061980 - NO

Hans Fredrik Grøvan

a6a11403-e4fc-4eb0-916c-cc78bab40ef0 - 2026-03-24 14:57:56 UTC +02:00
BankID - 1d422546-da83-41f6-89e2-709a691362a2 - NO

Ingrid Merethe Williamsen

8bf231f8-9a2b-4701-aea2-709b037d5e6c - 2026-03-24 16:14:08 UTC +02:00
BankID - 0843e981-4ce5-4977-a838-d4b02d1f3610 - NO

Janne Nystøl

b2c8911a-ddb6-45f5-9003-e95ecc5d9c8e - 2026-03-24 19:52:27 UTC +02:00
BankID - 0a8e8f84-e426-473b-aab4-223d06b8a3b3 - NO

Vidar Torsøe

084bd1a6-67c2-40b7-8843-245d7697bcb1 - 2026-03-24 22:32:38 UTC +02:00
BankID - 88077edb-1284-41f5-bf2b-3e0071b9c1d6 - NO

Hilde Inntjore

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Universitetet i Agder

a8ab09fe-06a7-49ae-a189-1baa3232c22e - 2026-03-25 13:49:51 UTC +02:00

BankID - b1476ec2-a69d-45c8-a2b8-6264ad66d078 - NO

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Thor Jørgen Tjørhom

96c442eb-78f2-4f75-adf8-a1c627d15f34 - 2026-03-25 15:00:58 UTC +02:00

BankID - 8250d57c-dc11-41f0-bf56-851d25cafcfc - NO

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmapteckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberovende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 7 pages before this page

Dokumentet inneholder 7 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 7 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 7 sider før denne side

Hilde Gunn Strømme

2dabbf9a-8685-4399-ac57-cecf97b980e5 - 2026-03-27 09:46:34 UTC +02:00

BankID - 9e5afe55-d1d3-4394-9b82-5008f922f182 - NO

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

stältningsfullmakt

firmaleckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Lister Kompetanse AS

Bruli Revisjon AS
Postboks 210
4402 FLEKKEFJORD

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av regnskapet for Lister Kompetanse AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025. Formålet er å kunne konkludere på hvorvidt regnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk og at mottatte tilskudd er anvendt i henhold til søknad og tilsagnsbrev.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

Regnskap

Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av regnskapet, og mener at regnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Det er ført spesifiserte prosjektrengnskap som viser bruk av mottatte tilskudd, og vi bekrefter at tilskudd er benyttet i hht til søknader og tilsagnsbrev.

Viktige forutsetninger som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater, herunder regnskapsestimater målt til virkelig verdi, er rimelige.

Vi har tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Alle hendelser etter datoen for regnskapet og forhold som medfører korrigering eller omtale, er korrigert eller omtalt.

Opplysninger som er gitt

Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av regnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker
- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål
- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i regnskapet.

Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at regnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen
- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll
- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på regnskapet.

Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av regnskapet.

Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.

Lyngdal, den 28. febr 2026


Hilde Strømme
Daglig leder

Bruli Revisjon AS

Til generalforsamlingen i
Lister Kompetanse AS

Strandgaten 22
N-4402 Flekkefjord
Mobiltlf 908 46530
karin@brulirevisjon.no
Bank: 3030 0522501
Org. nr. 989 225 219

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lister Kompetanse AS som viser et overskudd på kr 240.411. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med raven i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskapen vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingen ting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Bruli Revisjon AS

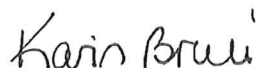
Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsbetninger>

Flekkefjord, 28. febr 2026

Bruli Revisjon AS



Karin Bruli
Statsautorisert revisor