AGDER fylkeskommune

**Saksframlegg**

Arkivsak-dok. 26/58266-1
Saksbehandler Nina Kyllingstad

| Utvalg | Møtedato |
|---|---|
| Hovedutvalg for næring, kultur og miljø | 26.11.2026 |

# Tilskudd til styrket satsing på sosialt entreprenørskap

## Fylkeskommunedirektørens forslag til vedtak

1. Hovedutvalget avslår søknad fra Hjemhjelpen om tilskudd på 500 000 kroner.
2. Hovedutvalget avslår søknad fra FPA – Flerkulturell Personlig Assistanse om tilskudd på 375 000 kroner.
3. Hovedutvalget avslår søknad fra LIVSROM Ressurssenter om tilskudd på 500 000 kroner.
4. Hovedutvalget avslår søknad fra Ergoressurs AS om tilskudd på 350 000 kroner.
5. Hovedutvalget avslår søknad fra Sensitiv Livsstil om tilskudd på 500 000 kroner.
6. Hovedutvalget avslår søknad fra Lindvirke SA om tilskudd på 500 000 kroner.
7. Hovedutvalget avslår søknad fra Nilsen, Ragnhild Husøy om tilskudd på 500 000 kroner.
8. Hovedutvalget avslår søknad fra Helstøpt om tilskudd på 500 000 kroner.
9. Hovedutvalget avslår søknad fra Krokvokst v/Mari Fallet Mosand om tilskudd på 200 000 kroner.
10. Hovedutvalget avslår søknad fra Nabolagsbakeriet & Musikk – Moises Gadea Ruiz om tilskudd på 400 000 kroner.
11. Hovedutvalget avslår søknad fra Psykisk helsestasjon for eldre AS om tilskudd på 100 000 kroner.
12. Integria AS får tilskudd på 200 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Agderbasen – en regional arena for sosial innovasjon og entreprenørskap».
13. Fram utvikling AS får tilskudd på 300 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Fra digital løsning til bedre ungdomsoppfølging».
14. Hovedutvalget avslår søknad fra Leveli om tilskudd på 338 000 kroner.
15. Hovedutvalget avslår søknad fra Licc AS om tilskudd på 400 000 kroner.
16. Colleen Delane-Skibsrud får tilskudd på 140 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Sammen i bevegelse».
17. Hovedutvalget avslår søknad fra Lindesnes Montessoriskole om tilskudd på 300 000 kroner.
18. Hovedutvalget avslår søknad fra Rettvei – Digital Rettighetsveiledning om tilskudd på 500 000 kroner.
19. Golf Uno Europa får tilskudd på 500 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Golf Uno Agder – mestring, deltakelse og tilhørighet gjennom skolen», under forutsetning av at omsøkt privat medfinansiering dokumenteres før tilsagnet kan utbetales.

**Vedlegg**
Søknad 1 - Hjemhjelpen
Søknad 2 - FPA - Flerkulturell Personlig Assistanse
Søknad 3 Livsrom Ressurssenter
Søknad 4 - Ergoressurs AS
Søknad 5 - Sensitiv Livsstil
Søknad 6 - Lindvirke SA
Søknad 7 - Nilsen, Ragnhild Husøy
Søknad 8 - Helstøpt
Søknad 9 - Krokvokst
Søknad 10 - Nabolagsbakeriet & Musikk - Moises Gadea Ruiz
Søknad 11 - Psykisk helsestasjon for eldre AS
Søknad 12 - Integria AS
Søknad 13 - Fram utvikling AS
Søknad 14 - Leveli
Søknad 15 - Licc AS
Søknad 16 - Colleen Delane-Skibsrud
Søknad 17 - Lindesnes Montessoriskole
Søknad 18 - Rettvei - Digital Rettighetsveiledning
Søknad 19 - Golf Uno Europa

## Sammendrag

Formålet med tilskuddsordningen er en styrking av sosialt entreprenørskap på Agder. Sosiale entreprenører er aktører som bidrar med nye og innovative løsninger på sosiale samfunnsutfordringer. Ordningen prioriterer tiltak som bidrar til å løse samfunnsutfordringer på nye og innovative måter, med særlig vekt på, men ikke begrenset til, inkludering av mennesker som står utenfor skole og arbeidsliv.

Det er mottatt 19 søknader med en total søknadssum på ca. 7,6 millioner kroner. Etter en grundig gjennomgang utgjør fylkeskommunedirektørens anbefaling en totalsum på 1 140 000 kroner. Det betyr at det gjenstår 860 000 kroner igjen i rammen.

Ettersom kun tre søknader ligger under fullmaktsgrensen på kroner 300 000, har administrasjonen valgt å legge frem alle 19 søknadene til politisk behandling.

## Saksopplysninger

Sosialt entreprenørskap har over tid vokst frem som en viktig drivkraft og bidragsyter til å løse større samfunnsutfordringer. I stortingsmeldingen «Ingen utenfor – en helhetlig politikk for å inkludere flere i arbeidsliv- og samfunnsliv»[1] beskrives det blant annet hvordan sosiale entreprenører kan bidra til å bedre levekårsutfordringer:

> Sosiale entreprenører kan være viktige samarbeidspartnere i arbeidet med å inkludere flere i arbeids- og samfunnsliv gjennom utvikling og levering av nyskapende løsninger. Disse aktørene kan tilby andre veier inn i arbeidslivet og bidra til sosial inkludering og deltakelse i samfunnsliv (s. 18).

Det å drive med sosialt entreprenørskap er komplekst, blant annet ettersom aktørene opererer med dobbel bunnlinje: virksomheten skal resultere i både sosial og økonomisk gevinst. Det å utvikle en økonomisk bærekraftig forretningsmodell, samtidig som man løser et aktuelt samfunnsproblem, er en krevende balanse.

Det finnes også et bredt spekter av sosiale entreprenører. Figuren under illustrerer hvordan sosiale entreprenører må finne sin form med tanke på kommersialisering, organisasjonsform og utbyttepolitikk. Illustrasjonen under er hentet fra Impact StartUp som arbeider tett med sosiale entreprenører.




Landskapet blir ytterligere komplisert når brukerne og kundene ikke nødvendigvis er samme gruppe. For eksempel kan det offentlige (kunde) ha behov for tjenester utviklet av sosiale entreprenører for å dekke et behov for en sårbar gruppe (brukere).

[1] Meld. St. 32 (2020-2021). *Ingen utenfor – En helhetlig politikk for å inkludere flere i arbeids- og samfunnsliv.* Arbeids- og inkluderingsdepartementet. https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-32-20202021/id2856870/

Om tilskuddsordningen

Tilskuddsordningens målgruppe er todelt, og man kunne søke om tilskudd til følgende:

- Tiltak i regi av sosiale entreprenører som gjennom en ny tjeneste, produkt eller prosess bidrar til å løse samfunnsutfordringer på nye og innovative måter. Det er helt sentralt at søker selv definerer seg som en sosial entreprenør, og kan vise til en bærekraftig forretningsmodell.
- Tiltak i regi av aktører som kan bidra til å tilrettelegge og støtte opp om sosiale entreprenører. Søker må vise hvordan tiltaket bidrar til å bygge et robust økosystem for et langsiktig arbeid med sosialt entreprenørskap

Kun en av de 19 søknadene dreier seg om å bygge et robust økosystem for et langsiktig arbeid med sosialt entreprenørskap. Dette er søknad 12 fra Integria AS.

To søkere fikk anledning til å sende inn søknaden etter fristen grunnet sykdom og tekniske problemer med tilskuddsportalen.

Her følger en liste over de 19 mottatte søknadene.

| | **Søker/prosjekteier** | **Prosjekt** | **Søknadssum** |
|---|---|---|---|
| 1 | Hjemhjelpen | Hjemhjelpen. sosial innovasjon, arbeidsinkludering og forebyggende støtte i hjemmet | 500 000 |
| 2 | FPA- Flerkulturell Personlig Assistanse | FPA- pilot for flerkulturell personlig assistanse | 375 000 |
| 3 | Livsrom ressurssenter | LIVSROM – Fra utenforskap til deltakelse | 500 000 |
| 4 | Ergoressurs AS | Fra kunnskap til handling – forebygging for et tryggere og mer selvstendig seniorliv | 350 000 |
| 5 | Sensitiv Livsstil | Økt forståelse, bedre skolemestring | 500 000 |
| 6 | Lindvirke SA | Nullvisjon for utenforskap i Lister-regionen | 500 000 |
| 7 | Nilsen, Ragnhild Husøy | Jordmorstøtte - pilotering og utvikling av en digital modell for fødsel- og barselstøtte | 500 000 |
| 8 | Helstøpt | Helstøpt | 500 000 |
| 9 | Krokvokst v/mari fallet mosand | Krokvokst Kristiansand: Grønt håndverksfellesskap, menneskelig utvikling og flerkulturell inkludering | 200 000 |
| 10 | Nabolagsbakeriet & musikk - Moises Gadea Ruiz | Nabolagsbakeriet – Smart distribusjon og lokal matkultur i Kristiansand | 400 000 |
| 11 | Psykisk helsestasjon for eldre AS | Oppstartsstøtte til Psykisk helsestasjon for eldre AS | 100 000 |
| 12 | Integria AS | Etablering av Agderbasen – en regional arena for sosial innovasjon og entreprenørskap | 500 000 |
| 13 | Fram utvikling AS | Fram Utvikling – Fra digital løsning til bedre ungdomsoppfølging | 500 000 |
| 14 | Leveli | Støtte til pilotprosjekt for foreningen Leveli - bolighjelp for voldsutsatte barnefamilier | 338 000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 15 | Licc AS | LICC søknad for 50 ekstra ungdommer i jobb i agder | 400 000 |
| 16 | Colleen Delane-Skibsrud | Sammen i bevegelse -et ettårig prosjekt mot ensomhet og utenforskap blant eldre | 140 000 |
| 17 | Lindesnes Montessoriskole | Landsbyen – når et helt lokalsamfunn blir læringsarena | 300 000 |
| 18 | Rettvei - Digital Rettighetsveiledning | RETTVEI – Digital rettighetsveiledning mot utenforskap i Agder | 500 000 |
| 19 | Golf Uno Europa | Golf Uno Agder – mestring, deltakelse og tilhørighet gjennom skolen | 500 000 |

**Vurderinger**

Tilskuddsordningen har vært synliggjort og kommunisert via fylkeskommunens hjemmeside og via fellesannonsen.

Formålet med tilskuddsordningen er å bidra til utviklingen av flere sosiale entreprenører i Agder. Ordningen har nå vært utlyst to ganger, og administrasjonen vurderer at søknadsmengden illustrerer et betydelig engasjement for sosial innovasjon i regionen. Samtidig tyder både antallet mottatte søknader, og kvaliteten på flere av disse, på at markedet for sosialt entreprenørskap i Agder fortsatt er relativt umodent.

Flere av søkerne er enkeltpersonforetak eller nylig etablerte virksomheter i en tidlig utviklingsfase. Dette gjør søknadene krevende å vurdere opp mot retningslinjene for ordningen.

For det første skal tilskuddet ikke benyttes til ordinær drift eller generell forretningsutvikling. Når virksomhetene er nyetablerte, eller med relativt kort levetid, kan det være vanskelig å avgrense hva som er prosjektaktivitet og hva som er ordinær oppbygging av virksomheten.

Et annet gjennomgående trekk ved flere av søknadene er at den nødvendige egenfinansieringen i hovedsak består av egeninnsats. Dette bidrar til å oppfylle finansieringskravet i søknaden, men kan samtidig gjøre det krevende å vurdere prosjektenes faktiske økonomiske bærekraft. Når en vesentlig del av prosjektets verdi er knyttet til ulønnet arbeidsinnsats, oppstår det spørsmål om hvordan aktiviteten skal videreføres etter prosjektperioden, og om virksomheten har et tilstrekkelig grunnlag for å utvikle en langsiktig og levedyktig forretningsmodell.

Administrasjonen har derfor i vurderingen lagt særlig vekt på søkernes evne til å skille prosjekt fra drift, sannsynliggjøre langsiktig økonomisk bærekraft og dokumentere hvordan prosjektet kan bidra til utvikling av et levedyktig sosialt entreprenørskap.

Ettersom kun tre søknader ligger under fullmaktsgrensen på kroner 300 000, har administrasjonen valgt å legge frem alle 19 søknadene til politisk behandling.

<u>Vurderinger av mottatte søknader</u>

I tilfeller hvor total søknadssum overstiger tilskuddspotten vil det alltid være en helhetlig vurdering som ligger til grunn for fylkeskommunedirektørens innstilling til vedtak. Til denne tilskuddsordningen er det omsøkt for ca. 7,6 millioner kroner, mens tilskuddspotten er på 2 millioner kroner.

Noen søknader er innstilt på avslag da de ikke møter vilkårene i tilskuddsordningen, herunder:

- Søker må ha et organisasjonsnummer
- Maksimal offentlig støtteinnsats i prosjektene er normalt 50 %
- Tilskuddet kan ikke dekke drift, og det kan heller ikke gå til forretnings- og bedriftsutvikling

Alle øvrige søknader blir vurdert ut fra om aktiviteten er realistisk å gjennomføre. Søker må også sannsynliggjøre god gjennomføringsevne, og gi en god beskrivelse av sammenheng mellom mål, aktiviteter og resultater. Utover dette har følgende to kriterier vært avgjørende for fylkeskommunedirektørens innstilling:

- En levedyktig forretningsmodell må sannsynliggjøres. Et helt sentralt krav til en sosial entreprenør er at de jobber med dobbel bunnlinje, både sosial og økonomisk gevinst. I søknaden må det derfor foreligge en realistisk økonomisk prognose.
- En god beskrivelse av endringsteorien bak tiltaket. Med endringsteori menes en beskrivelse av hvordan tiltaket skal bidra til ønskede resultater, både for målgruppen og samfunnet ellers. Det må synliggjøres hvilke aktiviteter som skal gjennomføres og hvordan resultater skal tallfestes.

Det er mottatt mange søknader fra aktører som ønsker å bidra til å løse viktige samfunnsutfordringer, og flere av tiltakene fremstår som både relevante og nyskapende. Omtrent alle søknadene scorer godt på kriteriet om endringsteori.

Samtidig er det administrasjonens vurdering at en betydelig andel av søknadene i mindre grad oppfyller kriteriet om en levedyktig forretningsmodell. Sosialt entreprenørskap forutsetter både sosial verdiskaping og økonomisk bærekraft. Administrasjonen har derfor lagt betydelig vekt på søkernes evne til å sannsynliggjøre framtidige inntekter, markedsgrunnlag og en realistisk plan for videre drift. Flere søknader beskriver lovende tiltak, men dokumenterer i begrenset grad hvordan virksomheten på sikt skal utvikle en selvbærende modell som kan realisere den ønskede samfunnseffekten over tid. I flere søknader pekes det også på at den økonomisk modell skal utarbeides i løpet av prosjektperioden.

Følgende søknader legges frem for politisk behandling:

**1. Hjemhjelpen – sosial innovasjon, arbeidsinkludering og forebyggende støtte i hjemmet**

Kort beskrivelse:
Hjemhjelpen er et sosialt innovasjonsprosjekt som skal utvikle og teste en digital plattform for praktisk hjelp, sosial støtte og avlastning i hjemmet. Prosjektet skal bidra til at eldre kan bo trygt hjemme lenger, redusere ensomhet og avlaste pårørende. Samtidig skal prosjektet skape fleksible arbeidsmuligheter for personer med restarbeidsevne, inkludert uføre som ønsker å bidra innenfor egne forutsetninger, samt gi studenter relevant arbeidserfaring.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 2. FPA – Flerkulturell Personlig Assistanse

Kort beskrivelse:
FPA – Flerkulturell Personlig Assistanse skal utvikle og teste en navigatorordning for eldre innvandrere fra rundt 55 år og deres familier. FPA-navigatoren skal bygge bro mellom den eldre, familien og relevante tjenester der språk-, kultur-, digitaliserings- og systembarrierer gjør navigering vanskelig. Piloten skal teste modellen, dokumentere resultater og utvikle grunnlag for en sosialt, faglig og økonomisk bærekraftig løsning.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 3. LIVSROM Ressurssenter – Fra utenforskap til deltakelse

Kort beskrivelse:
Prosjektet «LIVSROM – fra utenforskap til deltakelse» skal utvikle og prøve ut en helhetlig oppfølgingsmodell for mennesker med langvarige og sammensatte psykiske belastninger som står i eller står i fare for utenforskap. Modellen kombinerer relasjonell oppfølging over tid, gruppefellesskap og brobygging til eksisterende tjenester, sosiale fellesskap og samfunnsdeltakelse. Målet er økt mestring og deltakelse, og å undersøke grunnlaget for en økonomisk bærekraftig videreføring.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt. Det er også vanskelig å skille mellom tiltaket og virksomhetens ordinære drift.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 4. Ergoressurs AS – Fra kunnskap til handling

Kort beskrivelse:
En aldrende befolkning øker behovet for forebygging som gjør eldre i stand til å mestre hverdagen og bo trygt hjemme lengst mulig. Ergoressurs skal utvikle, teste og evaluere en modell for forebyggende kunnskapsformidling på lokale møteplasser i Agder. Prosjektet undersøker hvordan kunnskap kan føre til konkrete handlinger, skape sosial verdi og danne grunnlag for en økonomisk bærekraftig privat ergoterapitjeneste.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 5. Sensitiv Livsstil – Økt forståelse, bedre skolemestring

Kort beskrivelse:
Sensitiv Livsstil ønsker å forvandle fylkets skoler til høysensitiv-vennlige skoler som nyttiggjør seg av ressursene til elever og lærere født med dette karaktertrekket. Skolevegringskrisen behøver nye tiltak, innspill og perspektiver, og med både realkompetanse og relevant utdanning søker tiltaket å bidra til å finne løsninger i disse vanskelige sakene.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 6. Lindvirke SA – Nullvisjon for utenforskap i Lister-regionen

Kort beskrivelse:
Fra utenforskap til arbeidskraft. En treårig regional satsing på kompetanse, inkludering og nye arbeidsmåter. Målgruppen er personer mellom 18–30 år som står ufrivillig utenfor arbeidslivet.

Vurdering:
Tiltaket tar opp en viktig samfunnsutfordring, men søknaden beskriver i begrenset grad hvordan aktivitetene skal omsettes til konkrete resultater. Det foreligger heller ikke en bærekraftig forretningsmodell eller en tydelig inntektsmodell. I tillegg søkes det om 500 000 kroner til prosjektkostnader uten at kostnadene spesifiseres nærmere.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 7. Nilsen, Ragnhild Husøy – Jordmorstøtte

Kort beskrivelse:
Jordmorstøtte skal være et jordmorledet tilbud som gir gravide og nybakte foreldre kunnskap, praktiske verktøy og støtte i overgangen til fødsel og foreldreskap. Målet er å gjøre faglig kvalitetssikret støtte mer tilgjengelig samtidig som det utvikles en økonomisk bærekraftig modell for sosialt entreprenørskap.

Vurdering:
Søker har ikke organisasjonsnummer. Søknaden vurderes derfor å falle utenfor tilskuddsordningens rammer ettersom de formelle vilkårene ikke er møtt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 8. Helstøpt

Kort beskrivelse:
Helstøpt søker støtte til et tiltak som skal forebygge utenforskap og styrke menns psykiske helse i Agder. Gjennom aktivitet, relasjonsbygging og meningsfulle fellesskap vil vi bidra til økt mestring og tilhørighet. Tiltaket bygger på fagkompetanse innen psykososial helse og

miljøterapi. Målet er å nå menn som opplever ensomhet eller står i fare for å falle utenfor, og utvikle en bærekraftig modell for varig sosial verdi.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

**9. Krokvokst v/Mari Fallet Mosand**

Kort beskrivelse:
Krokvokst flytter sin virksomhet til Nordtjønnåsen i Vågsbygd (Kristiansand). Fundamentet i Krokvokst er å kultivere håp. Vi søker om støtte til et nyskapende sosialt entreprenørskapstiltak der vi etablerer lavterskel håndverkskurs med fokus på psykisk helse, flerkulturell inkludering, språktrening og menneskelig utvikling.

Vurdering:
Deler av tiltaket vil kunne passet til denne ordningen, men en stor del av søknadssummen går til å gjennomføre et bokprosjekt som ikke treffer denne ordningen. Det foreligger heller ikke en sannsynliggjøring av bærekraftig drift av kursdelen av tiltaket.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

**10. Nabolagsbakeriet & musikk - Moises Gadea Ruiz**

Kort beskrivelse:
Nabolagsbakeriet etablerer et uavhengig Kurs- og Bake-studio i Kristiansand med fokus på lokal matkultur og bærekraft. Gjennom partnerskap med norske kornbønder foredles økologisk urkorn til surdeigsbakst av høy kvalitet. Prosjektet piloterer en smart, desentralisert distribusjonsløsning med en temperaturregulert hentebod på Hellemyr/Vågsbygd bygget av Tangen VGS, samt utslippsfri levering til to pilot-barnehager via elektrisk cargo-sykkel.

Vurdering:
Nabolagsbakeriet er et spennende prosjekt, men søknaden oppfyller i begrenset grad kriteriene om dokumentert økonomisk bærekraftig modell og tydelig endringsteori, samtidig som tiltaket har klare elementer av etablerings- og driftsstøtte.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

**11. Psykisk helsestasjon for eldre AS**

Kort beskrivelse:
Oppstartsstøtte til etablering av nytt unikt tilbud innen psykisk helsetjeneste.

Vurdering:
Søker om fullfinansiering. Søknaden vurderes derfor å falle utenfor tilskuddsordningens rammer ettersom de formelle vilkårene ikke er møtt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 12. Integria AS – Agderbasen

Kort beskrivelse:
Agderbasen skal etableres som en regional samarbeidsplattform for sosialt entreprenørskap. Plattformen skal koble sosiale entreprenører med offentlig sektor, næringsliv, frivillighet og forskning, synliggjøre initiativer og legge til rette for samarbeid på tvers av sektorer. Målet er å styrke det regionale økosystemet, utvikle nye samarbeidsprosjekter og fremme bærekraftige løsninger på samfunnsutfordringer i Agder.

Vurdering:
Prosjektet vurderes som relevant for ordningens mål om å styrke økosystemet for sosialt entreprenørskap i Agder. Søknaden viser god regional forankring og en tydelig ambisjon om å bygge bro mellom sosiale entreprenører, offentlig sektor, forskning, frivillighet og næringsliv. Samtidig fremstår prosjektet som relativt tidlig i utviklingsløpet, og det er usikkerhet knyttet til hvilke konkrete og varige resultater satsingen vil gi utover møteplasser og nettverksbygging.

På denne bakgrunn vurderes prosjektet som støtteverdig, men det anbefales et lavere tilskudd enn omsøkt beløp. Tilskuddet gis som et bidrag til oppstart og utprøving av plattformen.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Integria AS innvilges en delfinansiering på inntil kr 200 000 til etablering av Agderbasen – en regional arena for sosial innovasjon og entreprenørskap. Administrasjonen går i dialog med søker for å revidere budsjett og finansierings-/aktivitetsplan i tråd med tilsagn.

## 13. Fram utvikling AS – Fra digital løsning til bedre ungdomsoppfølging

Kort beskrivelse:
De viktigste endringene hos ungdom skjer ofte før de synes i statistikken. Hvordan kan vi oppdage dem og bruke innsikten til bedre oppfølging? Med støtte fra Agder fylkeskommune utviklet Fram Utvikling AS i 2026 en digital minimumsløsning. Nå skal den videreutvikles og prøves ut i reelt oppfølgingsarbeid, med FRAM som praksisarena. Tiltaket skal undersøke om strukturert dokumentasjon og progresjonsinnsikt gir bedre faglige beslutninger, og om løsningen kan skape verdi for andre organisasjoner.

Vurdering:
Søknaden vurderes å ha en relevant sosial målsetting og en tydelig endringsteori. Det er positivt at søker gjennom tidligere prosjekt har utviklet og dokumentert en fungerende minimumsløsning som nå skal testes og videreutvikles i praktisk bruk. Prosjektet fremstår som et innovasjons- og utviklingsprosjekt og ikke som finansiering av ordinær drift. Samtidig er det i begrenset grad sannsynliggjort hvordan virksomheten skal oppnå økonomisk bærekraft etter prosjektperioden. På denne bakgrunn anbefales et lavere tilskudd enn omsøkt beløp.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Fram utvikling AS får et tilskudd på 300 000 kroner til delfinansiering av prosjektet «Fra digital løsning til bedre ungdomsoppfølging». Administrasjonen går i dialog med søker for å revidere budsjett og finansierings-/aktivitetsplan i tråd med tilsagn.

## 14. Leveli – Rom for en fargerik fremtid

Kort beskrivelse:
Leveli – "Rom for en fargerik fremtid" er et sosialt entreprenørskap under etablering i Kristiansand. Vi utvikler boligpakker som hjelper barnefamilier med å skape trygge, funksjonelle og personlige hjem etter traumer og vold. Gjennom et pilotprosjekt med fire boligpakker vil vi teste en modell som kombinerer praktisk hjelp, brukermedvirkning, gjenbruk og lokale samarbeid. Målet er å redusere belastningen ved boligetablering og utvikle en sosial, miljømessig og økonomisk bærekraftig tjeneste.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

**15. Licc as – 50 ekstra ungdommer i jobb i Agder**

Kort beskrivelse:
LICC vil skape 40–50 nye deltids- og sesongjobber for ungdom under 18 år gjennom 4–5 nye vogner i Agder. Vi har allerede seks vogner i Flekkefjord, Mandal, Kristiansand, Risør og Tvedestrand. Prosjektet skal utvikle og prøve ut et strukturert opplegg for rekruttering, opplæring og voksenoppfølging rundt ungdommenes første jobb. Målet er mestring, tilhørighet og arbeidserfaring som kan forebygge utenforskap.

Vurdering:
Tiltaket kan gi positive effekter for ungdom og adresserer en relevant samfunnsutfordring. Endringsteorien framstår som forståelig og logisk. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden i hovedsak gjelder vekst og videreutvikling av en etablert virksomhet. Tiltaket framstår primært som skalering av eksisterende aktivitet og bedriftsutvikling. Denne vurderingen støttes av tilleggsinformasjon fra søker som ønsker å rette et eventuelt tilskudd mot investeringen i vogner og rigging, som etablerer de nye arbeidsplassene.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

**16. Colleen Delane-Skibsrud – Sammen i bevegelse**

Kort beskrivelse:
«Sammen i bevegelse» er et nytt tilbud fra den sosiale entreprenøren Solskinn og Latter i Kristiansand for eldre som opplever ensomhet og utenforskap. Deltakerne får tilrettelagt trening, sosiale treff og en egen treningsvenn som gir trygghet og motivasjon til å møte opp. Slik når vi også de mest isolerte. Tilbudet styrker fysisk og psykisk helse og skaper varige vennskap. Det finansieres på sikt gjennom deltakeravgift og salg av plasser til kommunen og andre partnere.

Vurdering:
Tiltaket retter seg mot en tydelig definert målgruppe og har en sterk og troverdig endringsteori. Det er god sammenheng mellom aktivitetene, de forventede resultatene og de ønskede samfunnseffektene. Den økonomiske prognosen viser at søker har gjort et reelt arbeid med å beskrive hvordan virksomheten kan drives videre uten offentlig støtte etter prosjektperioden.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales innvilget med 140 000 kroner.

## 17. Lindesnes Montessoriskole – Landsbyen

Kort beskrivelse:
Landsbyen er modell for hvordan skole, barn, foreldre, næringsliv, frivillighet, organisasjoner, kulturaktører og andre ressurspersoner kan kobles sammen og samskape rundt barn og unge. Tiltaket søker støtte til å videreutvikle, systematisere, prøve ut og dokumentere Landsbyen som en sosial innovasjon med potensial for å inspirere andre skoler og lokalsamfunn, lokalt, regionalt og nasjonalt.

Vurdering:
Søknaden mangler endringsteori og søker fullfinansiering. Søknaden vurderes derfor å falle utenfor tilskuddsordningens rammer ettersom de formelle vilkårene ikke er møtt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 18. RETTVEI – Digital rettighetsveiledning mot utenforskap i Agder

Kort beskrivelse:
RETTVEI skal redusere digitalt og sosialt utenforskap i Agder gjennom gratis, flerspråklig rettighetsveiledning. Fra januar 2027 tester vi en digital plattform, personlig veiledning og informasjon via sosiale medier i Kristiansand. Målgruppen er særlig innvandrere og personer med svake digitale ferdigheter. Målet er å nå minst 300 personer det første året, styrke deres evne til å bruke offentlige tjenester og utvikle en bærekraftig modell for videreføring.

Vurdering:
Tiltaket svarer godt på kriteriet om endringsteori og beskriver relevante aktiviteter for målgruppen. Administrasjonen vurderer imidlertid at søknaden ikke i tilstrekkelig grad dokumenterer hvordan tiltaket skal finansieres og videreføres på sikt, og at kravet om en levedyktig og økonomisk bærekraftig forretningsmodell derfor ikke er oppfylt.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Søknaden anbefales avslått.

## 19. Golf Uno Europa – Golf Uno Agder: mestring, deltakelse og tilhørighet gjennom skolen

Kort beskrivelse:
Golf Uno Agder skal i 2027 etablere, teste og dokumentere en regional modell for å forebygge utenforskap gjennom økt mestring, deltakelse og tilhørighet i skolen. Gjennom læreropplæring, lokal implementering, regional koordinator og systematisk måling skal modellen utvikles i samarbeid med skoler og regionale aktører. Et regionalt spleiselag mellom offentlig sektor, næringsliv og andre samarbeidspartnere skal bidra til økonomisk bærekraft og videreføring.

Vurdering:
Tiltaket bygger på et eksisterende konsept og har en tydelig og troverdig endringsteori. Sammenhengen mellom aktiviteter, forventede resultater og ønskede samfunnseffekter framstår som godt beskrevet. Prosjektet er forankret i konkrete samarbeid og retter seg mot en klart definert målgruppe.

Administrasjonen vurderer også at prosjektet i større grad enn mange av de øvrige søknadene sannsynliggjør en bærekraftig modell. Den økonomiske bærekraften vurderes derfor som sannsynlig, men ikke fullt ut sannsynliggjort. Dersom den private

medfinansieringen realiseres som forutsatt, vil dette styrke prosjektets økonomiske fundament betydelig.

Prosjektet fremstår relativt enkelt å opp- og nedskalere avhengig av finansiører. Administrasjonen er derfor av den oppfatning at dette tilskuddet kan bidra til at organisasjonen kan få bredere fotfeste i Agder og synliggjort innsatsen i større grad overfor andre mulige finansiører.

Fylkeskommunedirektørens innstilling:
Agder fylkeskommune innvilger inntil 500 000 kroner til prosjektet, under forutsetning av at omsøkt privat medfinansiering dokumenteres før tilsagnet kan utbetales.

**Regionplan Agder 2030**

Fylkeskommunedirektøren vurderer at Agder fylkeskommune gjennom innstilte tilsagn utløser og viderefører prosjekter og satsinger som kan bidra til å nå regionens felles mål om økt verdiskaping og bærekraft, slik de er definert i Regionplan Agder 2030. Det gjelder særlig følgende mål:

2.1. Næringslivet i Agder preges av innovative etableringer og flere vekstkraftige bedrifter.
2.2. Sysselsettingsveksten er høyere enn landsgjennomsnittet og basert på landsdelenes komparative fortrinn
3.1. Det er høy grad av sysselsetting, og flere har fått en sterkere tilknytning til arbeidslivet.

Ordningen vil også ha positive konsekvenser for barn og unge, da dette er en gruppe mange sosiale entreprenører retter seg mot. Tiltakene bidrar til å nå følgende mål:

3.7. Barn og unge i Agder har like muligheter til å leve gode liv og det er etablert modeller for helsefremmende og forebyggende arbeid..

**Økonomiske konsekvenser**

Tilskuddsmidlene dekkes over ansvar 500400, næring og inkludering. Det er i årsbudsjettet for 2026 avsatt 2 millioner kroner til tilskuddsordningen for sosialt entreprenørskap.

Etter en grundig gjennomgang utgjør fylkeskommunedirektørens anbefalinger en totalsum på 1 140 000. Det betyr at det gjenstår 860 000 kroner i rammen.

**Konklusjon**

I denne saken gir fylkeskommunedirektøren sin innstilling til disponering av tilskuddsmidlene som er avsatt i Agder fylkeskommunes årsbudsjett for 2026 til sosialt entreprenørskap.

Kristiansand, 09.11.2026

Tine Sundtoft
fylkeskommunedirektør

Kristin Tofte Andresen
fylkesdirektør