AGDER fylkeskommune

Saksframlegg

Arkivsak-dok. 26/58964-2
Saksbehandler Arne Karlsen

Utvalg	Møtedato
Administrasjonsutvalget	01.12.2026
Fylkesutvalget	01.12.2026
Fylkestinget	15.12.2026

Forsterket internkontroll - Retningslinjer for habilitetsvurderinger

Fylkeskommunedirektørens forslag til vedtak

Retningslinjer for habilitetsvurderinger godkjennes til bruk i Agder fylkeskommune.

Vedlegg

Retningslinjer for habilitetsvurdering

Saksopplysninger

I rapporten som vurderte habilitetssaken i samferdsel, fremmet Agder kommunerevisjon IKS anbefalinger om at Agder fylkeskommune blant annet bør forbedre internkontrollen innenfor habilitetsområdet. Bakgrunnen for anbefalingen var at det ikke forelå styrende dokumentasjon eller kontrolltiltak som kunne fange opp etterlevelsen av forvaltningslovens habilitetsregler eller egne interne retningslinjer. Kontrollutvalget og fylkestinget fulgte opp anbefalingen med følgende vedtak (fylkestingets sak 40/26 17. juni 2026):

> *Forbedre internkontrollen innenfor habilitetsområdet, herunder integrering i årshjulet*
>
> *Tiltak: Etablere skriftlige, systematiske rutiner for identifisering, registrering og håndtering av inhabilitet og avledet inhabilitet på tvers av avdelingene. Fylkeskommunedirektøren bes utarbeide en plan for hvordan dette arbeidet skal integreres som en fast og repeterende praksis i fylkeskommunens ordinære styrings- og årshjul. Planen skal sikre kontinuerlig oppmerksomhet rundt risikoanalyser i forkant av store saker, oppdatering av egenerklæringer om bierverv, løpende dilemmatrening i avdelingene, samt systematiske stikkprøver av arkiv- og habilitetsrutiner.*

Fylkeskommunedirektøren satte ned et prosjekt med mandat til å utarbeide retningslinjer og utrede de vedtatte tiltakene fra fylkestinget.

Vurderinger

I retningslinjene vedlagt ligger det rutiner for identifisering, registrering og håndtering av inhabilitet og avledet inhabilitet for alle ansatte i fylkeskommunen. Retningslinjene beskriver formålet, det rettslige grunnlaget, hva inhabilitet er og når det inntrer. Videre beskriver retningslinjene gjennomføring av habilitetsvurderinger med trinnvis beslutningsprosess, myndighet til å ta avgjørelser og krav til saksbehandlingen (skriftlighet og innhold).

Habilitet skal legges inn i et årshjul for opplæring som gjennomføres i faste årlige intervaller. I tillegg vil nyansatte få opplæring i sin prøveperiode hvor innføring i retningslinjene for habilitet inngår.

Habilitet ligger som egen kategori i avvikssystemet i Compilo, og brudd på retningslinjer for habilitet skal meldes via Compilo eller i ytterste konsekvens også som varslingssak. I risikovurderinger for tjenester er det lagt inn eget risikoobjekt (Etikk, habilitet og etterlevelse) med egne risikofaktorer på etikk, habilitet, korrupsjon, etterlevelse og varsling. Risikovurderinger av tjenester med moderat til høy grad av risiko planlegges gjennomført i nytt verktøy i Compilo, og vil komme etter ferdigstillelsen av tjenestekatalogen.

Konklusjon

Ved innføring av nye retningslinjer for habilitet, og med jevnlig fokus og opplæring på temaet, vil Agder fylkeskommune stå godt rustet for å ivareta habilitetsutfordringer på en tilfredsstillende måte.

Kristiansand, 12.11.2026

Tine Sundtoft
fylkeskommunedirektør

Knut Lindland
fylkesdirektør