

Søknad

Søknadsnr.	2025-0072	Søknadsår	2025	Arkivsak
Støtteordning	Agder: Tilskudd til regionale næringsutviklingsprosjekter			
Prosjektnavn	Campus Mandal: Et moderne studiesenter for desentralisert utdanning			

Kort beskrivelse

Motion AS ønsker å etablere Campus Mandal, et moderne studiesenter for desentralisert og fleksibel utdanning i Lindesnes. Prosjektet har som mål å bygge et levende studiemiljø i en by uten universitet, og samtidig skape synergier mellom utdanning og næringsliv.

Prosjektbeskrivelse

Campus Mandal er et regionalt næringsutviklingsprosjekt med ambisjon om å styrke Lindesnes og Agder som en attraktiv region for utdanning, næringsutvikling og innovasjon.

Prosjektet skal etablere et moderne studiesenter for desentralisert og fleksibel utdanning, som skal møte regionens kompetansebehov, redusere utenforskap og tiltrekke kvalifisert arbeidskraft.

Campus Mandal utvikles i tett samspill med innovasjonsselskapet Motion AS som allerede er en etablert aktør for næringsutvikling og innovasjon i Lindesnes-regionen, både gjennom sitt eget virke som for eksempel arrangør av Slush"D-konferansen, og gjennom arbeidet med å realisere innovasjonshuset Motion i Mandal. Motion er et ideelt AS som eies av Vaieren Eiendom AS (eid av Lindesnes kommune og Sørlandet kompetansefond) og Sørlandet kompetansefond direkte.

Ved å koble utdanning, forskning og næringsliv tettere sammen, vil prosjektet skape betydelige regionale ringvirkninger – både i form av økt kompetansenivå, nye arbeidsplasser og styrket innovasjonskraft.

Campus Mandal svarer direkte på Agder fylkeskommunes mål om å styrke regionens verdiskaping og konkurransekraft gjennom:

Kompetanseheving og regional utdanningstilgang:

Lindesnes har en lavere andel innbyggere med høyere utdanning (29,5%) sammenlignet med nasjonalt snitt (37,4%).

Campus Mandal vil øke tilgangen til høyere utdanning i regionen gjennom samarbeid med blant annet UiA, UiB, OsloMet og Høgskolen Kristiania.

Satsingen retter seg spesielt mot fremtidsrettede utdanninger innen fornybar energi, ingeniørfag og IT – fagfelt som er avgjørende for Agders omstilling til en grønn og bærekraftig region.

Arbeidsplassutvikling og næringsvekst:

Campus Mandal vil styrke regionens evne til å tiltrekke og beholde kompetent arbeidskraft, noe som er avgjørende for vekst i eksisterende næringer og etablering av nye.

Gjennom samarbeid med lokalt næringsliv og næringsklynger som NODE, Eyde og SinPro, vil Campus Mandal fungere som en katalysator for regional næringsutvikling.

Studentene vil få tilgang til reelle arbeidslivsprosjekter i regi av Motion AS, som vil bidra til å styrke koblingen mellom utdanning og næringsliv.

Reduksjon av utenforskap og økt inkludering:

I Lindesnes står 24,1% av innbyggerne mellom 20–66 år utenfor arbeid eller utdanning.

Campus Mandal vil tilby fleksible utdanningsløp, kombinert med arbeid og familieliv, noe som bidrar til å redusere utenforskap. Motion AS vil bidra med praktiske prosjekter og målrettede rekrutteringstiltak, slik at grupper som tradisjonelt har vært underrepresentert i høyere utdanning inkluderes.

Styrket regional innovasjonskraft og bærekraftig utvikling:

Gjennom utdanningstilbud som støtter det grønne skiftet og re-industrialisering, vil Campus Mandal bidra til Agders posisjonering som en bærekraftig region.

Samarbeid med UiB om en mastergrad i fornybar energi, samt deltidsstudier ved UiA innen ingeniørfag og IT, vil styrke regionens omstillingsevne. Motion AS sitt innovasjonshus vil tilby studentene arenaer for testing og utvikling av bærekraftige løsninger.

Regional implementering og samarbeid:

Campus Mandal skal etableres i Motion-bygget, hvor 675 m² tilrettelegges for utdanning og næringsutvikling. Lokalene vil inneholde studiesoner, stillerom, konferanserom og grupperom, og utstyres med moderne teknologi for fjernundervisning.

Strategiske samarbeidspartnere:

- Akademia: Universitetet i Agder, Universitetet i Bergen, OsloMet og Høgskolen Kristiania.
- Næringsklynger: NODE, Eyde og SinPro.
- Offentlig sektor: Kommuner, fylkeskommunen og NAV.
- Enkeltbedrifter og organisasjoner

Forventede regionale effekter:

- 200 studenter ved Campus Mandal innen tre år, som vil styrke kompetansenivået i regionen.
- 10 samarbeidsprosjekter mellom utdanningsinstitusjoner og næringsliv innen tre år, som vil styrke næringsutvikling og innovasjon.
- 15% reduksjon i utenforskap blant studentene, som vil bidra til økt inkludering i utdanning og arbeidsliv.
- Styrket regionalt innovasjonsøkosystem, som vil gjøre Agder mer attraktivt for investeringer og etableringer.

Langsiktig regional bærekraft

For å sikre langsiktig drift og regional nytte vil Campus Mandal:

- Kvalifisere for statlig driftsstøtte gjennom HK-dir og lignende ordninger.
- Generere leieinntekter fra utdanningsinstitusjoner som benytter Motion-bygget.
- Etablere sponsoravtaler og partnerskap med næringslivet.
- Integrere bærekraftsprinsipper i alle utdanningsprogrammer, i tåd med EUs taksonomi.

Oppsummering

Campus Mandal representerer en strategisk mulighet for Agder fylkeskommune til å støtte et regionalt utviklingsprosjekt som vil skape varige verdier for regionen. Gjennom økt utdanningstilgang, tettere kobling mellom utdanning og næringsliv, styrket innovasjonskraft og bærekraftig utvikling, vil prosjektet bidra til å realisere Agders mål om å være en fremtidsrettet og konkurransedyktig region.

Med Agder fylkeskommunes støtte kan Campus Mandal, i tett samspill med Motion AS, bli et fyrtårn for regional utvikling, og et kraftfullt verktøy for å sikre vekst, velferd og bærekraft i vestre del av Agder.

Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
Søker / Prosjekteier	Motion AS Org.nr:930216968 ole.henrik.golf@gmail.com	Vestre Strandgate 23 4611 KRISTIANSAND S	98683482
Kontakt-person	Ole Henrik Golf ole.henrik.golf@gmail.com	Kallhammerveien 42 4514 MANDAL	98683482
Prosjekt-leder	Ole Henrik Golf ole.henrik.golf@gmail.com	-	98683482

Mottatt offentlig støtte tidligere: Ja

Motion AS har mottatt støtte fra Sørlandets kompetansecfond og Agder fylkeskommune.

Spesifikasjon

Bakgrunn

Agder står overfor flere strukturelle utfordringer som begrenser regionens vekstpotensial og konkurransekraft:

a) Lavt utdanningsnivå i Lindesnes og regionen:

- Kun 29,5% av befolkningen i Lindesnes har høyere utdanning, sammenlignet med landsgjennomsnittet på 37,4% (SSB 2023).

- Regionen mangler et lokalt studiesenter, noe som gjør det vanskelig for innbyggerne å ta høyere utdanning uten å flytte.

- Fraflytting av unge voksne skaper kompetansegap i arbeidsmarkedet.

b) Utenforskap og lav sysselsetting:

- 24,1% av befolkningen mellom 20–66 år i Lindesnes står utenfor arbeid eller utdanning (NAV).

- Blant unge voksne (20–29 år) er tallet 20,7%, noe som betyr at én av fem unge er i utenforskap.

- Manglende tilrettelagte utdanningsmuligheter lokalt gjør det vanskelig for personer med familie- eller jobbforpliktelser å ta høyere utdanning.

c) Behov for kompetanse innen teknologiske og grønne næringer:

- Agder scorer relativt lavt på tekniske fag i NHOs Kommunebarometer.

- Regionens satsing på fornybar energi, digitalisering og industri 4.0 krever økt teknisk kompetanse.

- Bedrifter i regionen, inkludert GE Healthcare og flere industribedrifter, melder om mangel på relevant kompetanse lokalt.

d) Svak kobling mellom utdanning og næringsliv:

- Lokale bedrifter mangler en kanal for å samarbeide med akademien.

- Utdanningsinstitusjonene har begrenset tilstedeværelse i regionen, noe som gjør det vanskelig å tilpasse studietilbudene til lokalt næringslivs behov.

Sammenhengen mellom Campus Mandal og Motion AS

Campus Mandal springer ut av og inngår i det større Motion-prosjektet i Lindesnes. Motion AS (med nettsted wearemotion.no) er et , privat non-profit innovasjonsselskap i Mandal. Motion – som opprinnelig gikk under arbeidstittelen Senter for Innovasjon i Mandal (SIM) – ble etablert i tett samarbeid med næringslivet, Lindesnes kommune og Sørlandets kompetansecentrum, som en respons på behovet for raskere utvikling og høyere innovasjonsgrad i regionen.

Tanken bak Motion er at innovasjon og vekst ikke skjer av seg selv; det trengs en aktiv pådriver og møteplass der aktører kan samarbeide for å lykkes. Motion AS skal være en samlande kraft og partner for ambisiøse bedrifter, for å hjelpe dem med kommersialisering og vekst – samtidig som man i fellesskap bygger en mer attraktiv, miljøvennlig og fremtidsrettet region.

I praksis fasiliteter Motion innovasjonsprosjekter ved å koble de riktige ressursene til rett prosjekt til rett tid, og ved å tilby fysiske lokaler og nettverk der bedrifter kan jobbe side om side ("Work in Motion" konseptet).

Motion AS har allerede markert seg som en viktig aktør i arbeidet med å utvikle økosystemet for vekst og innovasjon i regionen, ikke minst gjennom å ha fått Slush"D-arrangementet til Mandal. Blant samarbeidspartnere på kapitalsiden kan nevnes: Sandwater, Skyfall, CoFounder, AI Fund (Berlin), PT1 (Berlin), ADA Ventures (London), DN Capital (London), Ferd, Scale Capital, NATO Innovation Fund (EU), AllianceVC, Verdane, Å Invest, Construct Venture, Entendo, Propagator Venture, Viking Venture (Nordics), Blume Equity (London), European Investment Fund (EU), Contrarian Ventures, Core EQTY, Bluefront Equity, Lumo Labs (Eindhoven), DSD Climentum Capital (Stockholm), Lund Gruppen, Fortress Fund, DNV, ProVenture, Momentum, Startuplab, Nysnø Klimainvesteringer, Eviny Venture, Lyse Venture, Equinor Venture, Verd, REQ Capital, Oxidane Venture, Skagerak Capital, Skeie Gruppen, Gumpen Invest, Vallenus, Arendal Fossekompani (LP og Rasmussen Gruppen (LP)).

Først og fremst har vi klart å etablere gode samarbeid ikke bare med regionale aktører, men fra hele landet. Og enda viktigere klart å etablere en entusiasme rundt det som skjer i Mandal, både i forhold bygget og miljøet rundt Motion.

Næringsforeningen i Kristiansandregionen: Var delaktig i søknadsprosessen for å få Slush"D til Mandal, er nå medarrangør av arrangementet og vi deler på ressurser, markedsføring og samarbeider tett.

Digin: Delaktig i søknad. Har hjulpet oss med å fylle en time med dypdykk i AI. Sørget for at eksempelvis Trygve Karper, CEO i Databutton kommer.

Startuplab: Svært delaktig med å koble oss på spennende startups i Oslomiljøet, skal bidra med faglig innhold på Founders Day og vi jobber tett sammen på innhold.

Innoventus Sør: Delaktig i søknad. Bidrar med personell når vi trenger det samtidig som de er en åpningsdør mot startups regionalt.

Oslo Innovation Week: Jobber tett med dem mot internasjonale investorer. Er parter på vår Venture/LP middag.

Innovation Dock/Fomo: Hjulpet oss med å knytte på startups og investorer på Vestlandet. Har satt opp en egen Mandal Slush"D buss fra Stavanger.

Nordic Edge: Jobber tett med dem mot internasjonale investorer. Er parter på vår Venture/LP middag. Har også bidratt på faglig innhold for en deep dive session på Slush"D med Urban Tech som tema

Oxidane Ventures: Medarrangør og har et særlig ansvar for frivillige. De skal også arrangere pre-drinks før middagen på Kunstsilo og bidrar med faglig innhold på Slush"D

Skagerak Capital: Medarrangør som hjelper oss å koble på det nasjonale VC miljøet. Har en egen investor lounge på Slush"D

Kupa: Hjulpet oss med å connecte startups og investorer fra Nord Norge med Slush"D

Norsk Kompetansesenter for havvind: Har hjulpet oss med å fylle en time med et dypdykk i Havvind på Slush"D og bidrar med markedsføring av dette.

Kjeller Innovasjon: Har hjulpet oss med å fylle en Deep Tech session under Slush'D med fokus på Dual Use. Har sørget for at Forsvarets Forskningsinstitutt kommer til Mandal.

Dette viser både at vi i Motion har gjennomføringsevne og klarer å knytte til oss partnere både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Videre er dette partnere vi vil aktivere inn i etableringen og skaleringen av Campus Mandal.

Campus Mandal er derfor en strategisk videreføring av denne satsingen og kompletterer Motion-konseptet. Der Motion fokuserer på å legge til rette for innovasjon i bedrifter, tilfører Campus Mandal den kritiske komponenten kompetanse og forskning inn i økosystemet. Campus Mandal etableres fysisk i Motion-bygget og blir en integrert del av innovasjonshuset. Dette vil styrke Motion-miljøet ved å skape et fysisk knutepunkt for læring og kunnskapsutvikling på huset.

Prosjektmål

Hovedmål

Campus Mandal skal etablere et moderne studiesenter i Lindesnes som gir desentralisert og fleksibel høyere utdanning. Målet er å øke kompetansenivået i regionen, styrke koblingen mellom utdanning og næringsliv, redusere utenforskap og bidra til bærekraftig næringsutvikling.

Delmål og suksesskriterier

1. Økt kompetansenivå i regionen

- 200 studenter skal være tilknyttet Campus Mandal innen tre år.
- Minst 15% av studentene skal komme fra grupper som ellers ikke ville tatt høyere utdanning.
- Tilby et bredt spekter av studier i samarbeid med UiA, UiB, OsloMet og Høyskolen Kristiania.

2. Styrket samarbeid mellom utdanning og næringsliv

- Minst 10 samarbeidsprosjekter mellom studenter og næringsliv innen tre år.
- Inngå formelle samarbeidsavtaler med minst 5 bedrifter og 3 næringsklynger (NODE, Eyde, SinPro).
- Etablere et praksisprogram der studenter får arbeidslivserfaring gjennom lokale bedrifter.

3. Reduksjon av utenforskap og økt inkludering

- Campus Mandal skal ha en særlig satsing på voksne uten fullført utdanning og unge utenfor arbeid/utdanning.
- Minst 20 personer per år skal få tilpasset utdanningstilbud for å kvalifisere seg til jobb.
- Samarbeide med NAV og Lindesnes kommune om å rekruttere personer i utenforskap til studietilbud.

4. Næringsutvikling og innovasjon

- Skape en plattform for entreprenørskap og innovasjon i tilknytning til Motion AS.
- Minst 5 forsknings- og innovasjonsprosjekter i samarbeid med akademisk og næringsliv innen 5 år.
- Styrke Agders posisjon innen det grønne skiftet ved å tilby spesialiserte studier i fornybar energi og bærekraftig industri.

5. Bærekraftig drift og finansiering

- Sikre langsiktig finansiering gjennom statlige tilskudd (HK-dir) og leieinntekter fra utdanningsinstitusjoner.
- Oppnå økonomisk bærekraft innen tre år, hvor minst 50% av driftskostnadene dekkes av eksterne inntekter.
- Etablere en permanent organisasjon som driver Campus Mandal videre etter prosjektperioden.

Forankring

Campus Mandal er i dialog med og har etablert samarbeid med flere ledende utdanningsinstitusjoner for å sikre relevante og etterspurte studietilbud. Følgende institusjoner er sentrale samarbeidspartnere:

- Universitetet i Agder (UiA): Samarbeid om desentraliserte utdanningstilbud innen ingeniørfag og IT. Det er allerede konkretisert planer for deltidsstudier tilpasset arbeidslivet i regionen, og vi har løpende dialog på ledernivå.
- Universitetet i Bergen (UiB): Pågående dialog om etablering av en mastergrad i fornybar energi, et fagområde med stor etterspørsel i Agder.
- OsloMet: Samarbeid om fleksible utdanningsløp, spesielt innen digitale løsninger for desentralisert undervisning.
- Høgskolen Kristiania: Samarbeid om praksisbaserte utdanningstilbud samt etter- og videreutdanning for næringslivet.

Disse samarbeidene gjør at Campus Mandal kan tilby utdanninger som er skreddersydd for regionale behov, samtidig som studentene får tilgang til utdanninger av høy kvalitet uten å måtte flytte fra regionen.

Forankring i næringslivet – Bedrifter og næringsklynger

Campus Mandal er tett koblet til lokalt og regionalt næringsliv gjennom Motion AS og samarbeid med næringsklynger. Dette sikrer at utdanningen som tilbys er relevant for arbeidsmarkedet, og at studenter får praktiske erfaringer gjennom samarbeid med bedrifter.

GE Healthcare: Har uttrykt ønske om å bruke Campus Mandal til videreutdanning av sine ansatte og ser på senteret som en viktig ressurs for kompetanseutvikling i regionen.

NODE-klyngen: Samarbeid med teknologi- og industribedrifter innenfor maritim sektor og offshore-teknologi.

Eyde-klyngen: Samarbeid om utdanninger innenfor prosessindustri og det grønne skiftet.

SinPro: Samarbeid om utvikling av studietilbud innen smarte produksjonsløsninger og digitalisering.

Andre lokale bedrifter: Flere lokale aktører, inkludert industri- og teknologibedrifter i regionen, har vist interesse for å delta i samarbeidsprosjekter med studenter og tilby praksisplasser.

Dette samarbeidet sikrer at Campus Mandal ikke bare blir et studiesenter, men en plattform der utdanning og næringsliv møtes, noe som styrker både bedriftene og kompetansen i regionen.

3. Forankring i offentlig sektor – Kommunal og regional støtte

Campus Mandal er utviklet i tett samarbeid med offentlige aktører for å sikre at prosjektet er forankret i regionale strategier og utviklingsplaner:

- Lindesnes kommune: Støtter etableringen av Campus Mandal som en sentral brikke i kommunens strategi for kompetanseheving og næringsutvikling.

- Agder fylkeskommune: Prosjektet er i tråd med fylkeskommunens mål om å øke utdanningsnivået og redusere utenforskap. Fylkeskommunen er en viktig aktør for videre finansiering og utvikling.

- NAV: Samarbeid om å tilby utdanningsmuligheter til personer utenfor arbeidslivet for å øke sysselsettingen i regionen.

Denne offentlige forankringen sikrer at Campus Mandal bidrar til regionale og nasjonale utviklingsmål og får støtte fra sentrale beslutningstakere.

4. Samarbeid med eksisterende kompetansemiljøer og innovasjonsaktører

For å sikre best mulig organisering og gjennomføring, samarbeider Campus Mandal med andre studiesentre og innovasjonsaktører som har erfaring med desentraliserte utdanningsmodeller:

- Lister Kompetanse: Campus Mandal har besøkt studiesenteret i Lyngdal for å lære av deres erfaringer med å bygge et velfungerende desentralisert studiemiljø.

- Fleksibel Utdanning Norge: Samarbeid om beste praksis for digitale og fleksible læringsformer, som er avgjørende for suksessen til et desentralisert studiesenter.

- Motion AS: Campus Mandal er en del av Motion-bygget, der innovasjon og næringsliv allerede er samlet. Dette gir unike muligheter for samarbeid mellom studenter, forskere og bedrifter.

Gjennom disse koblingene til eksisterende kompetansemiljøer kan Campus Mandal dra nytte av etablerte modeller og raskt bygge opp en sterk posisjon som en regional kunnskaps- og innovasjonsarena.

Prosjektorganisering

Campus Mandal vil organiseres som et regionalt kompetansesenter, med en struktur som sikrer effektiv drift, sterk faglig forankring og tett samarbeid med næringsliv og utdanningssektoren.

Organisasjonen er bygget opp for å kunne skalere tilbudet over tid, samtidig som den sikrer kvalitet i både utdanning og samarbeid med arbeidslivet.

1. Prosjektledelse og administrasjon

Prosjektansvarlig

Motion AS er ansvarlig for etablering og drift av Campus Mandal, med ansvar for strategi, finansiering og samarbeid med partnere.

Daglig leder/prosjektleder har det operative ansvaret for gjennomføring og utvikling av studiesenteret. Dette inkluderer administrasjon, rekruttering av studenter og samarbeidspartnere, samt kvalitetssikring av tilbudene.

Administrasjon og drift

Campus Mandal har en kjerneorganisasjon som sikrer effektiv daglig drift:

- Prosjektleder – ansvarlig for overordnet strategi, samarbeid og rapportering.
- Studiekoordinator – ansvarlig for kontakt med universiteter og høyskoler, samt organisering av studieprogrammer.
- Samarbeids- og næringslivskoordinator – kobler studenter med bedrifter, organiserer praksisplasser og samarbeidsprosjekter.
- Marked- og kommunikasjonsansvarlig – ansvarlig for rekruttering av studenter, profilering av Campus Mandal og samarbeid med lokalsamfunn og offentlige aktører.
- Driftsansvarlig – sørger for at lokalene og infrastrukturen fungerer optimalt.

2. Styringsgruppe

For å sikre god forankring og strategisk utvikling, har Campus Mandal en styringsgruppe med representanter fra sentrale samarbeidspartnere. Gruppen har ansvar for overordnet oppfølging og sikrer at prosjektet er i tråd med regionale utviklingsmål.

Mulig sammensetning av styringsgruppen:

- Representanter fra Motion AS (prosjektansvarlig)
- En representant fra Lindesnes kommune
- En representant fra Agder fylkeskommune
- Representanter fra samarbeidende utdanningsinstitusjoner (UiA, UiB, OsloMet, Høyskolen Kristiania)
- En representant fra næringslivet (f.eks. NODE/Eyde-klyngen eller en større lokal bedrift)
- En studentrepresentant

Styringsgruppen møtes jevnlig for å evaluere fremdriften, diskutere strategiske prioriteringer og sikre at Campus Mandal forblir relevant for regionens behov.

3. Faglig råd og samarbeidsnettverk

For å sikre faglig kvalitet og at utdanningstilbudene samsvarer med næringslivets behov, etableres et faglig råd som gir innspill til studieprogrammer og samarbeidsformer.

Medlemmer i faglig råd:

- Fagpersoner fra de samarbeidende universiteter og høyskoler
- Representanter fra regionale næringsklynger (NODE, Eyde, SinPro)
- Ekspertene innen desentralisert utdanning og digitale læringsformer
- Offentlige aktører som arbeider med kompetanseutvikling

Rådet møtes halvårlig for å gi strategiske innspill og sikre høy kvalitet på utdanningsprogrammene.

4. Samarbeid med utdanningsinstitusjoner

Campus Mandal opererer ikke som en selvstendig utdanningsinstitusjon, men som en tilrettelegger og samarbeidsplattform for universiteter og høyskoler. Gjennom formelle avtaler med institusjonene sikres det at studenter som følger undervisning via Campus Mandal, får eksamen og grader fra de respektive utdanningsinstitusjonene.

Mulig modell for samarbeid:

- Universitetene leverer faglig innhold (forelesere, pensum, vurderinger)
- Campus Mandal administrerer lokale studiegrupper, fasiliteter og teknisk tilrettelegging
- Studentene får tilgang til digitale og fysiske læringsressurser i Mandal
- Fysiske samlinger, workshops og praksismuligheter kobles tett til næringslivet i regionen

5. Samarbeid med næringslivet og offentlig sektor

Campus Mandal er tett integrert med lokalt og regionalt næringsliv, og fungerer som en bro mellom akademia og arbeidslivet.

Modell for næringslivssamarbeid:

- Bedrifter tilbyr praksisplasser for studenter og deltar i samarbeidsprosjekter.
- Næringslivsrepresentanter bidrar med gjesteforelesninger og workshops.
- Felles FoU-prosjekter etableres for å koble utdanning, forskning og bedriftsutvikling.
- Bedrifter og offentlige aktører er med på å definere kompetansebehov, slik at utdanningstilbudene blir skreddersydd for arbeidsmarkedet.

Campus Mandal er allerede i dialog med store aktører som GE Healthcare, NODE, Eyde-klyngen og SinPro, og bygger videre på eksisterende partnerskap for å sikre god kobling mellom utdanning og arbeidsliv.

6. Finansiering og økonomisk organisering

Campus Mandal er avhengig av en kombinasjon av offentlig støtte, samarbeidsmidler og egeninntekter for å sikre bærekraftig drift.

Finansieringsmodellen vil bestå av:

- Offentlig støtte: Søknader til Agder fylkeskommune, kommunale midler, samt nasjonale støtteordninger (f.eks. HK-dir).
- Samarbeidsmidler fra næringslivet: Bedrifter som ønsker å knytte seg til Campus Mandal, kan bidra gjennom partnerskapsavtaler.
- Leieinntekter fra utdanningsinstitusjoner: Universiteter og høyskoler som tilbyr undervisning gjennom Campus Mandal betaler for bruk av lokalene og tjenestene.
- Egeninntekter: Deltakeravgifter fra etter- og videreutdanningskurs, arrangementer og konferanser.

Samarbeidspartnere

Campus Mandal er bygget på et bredt samarbeid med sentrale aktører innen akademisk, næringsliv og offentlig sektor. Disse samarbeidene sikrer at senteret tilbyr relevante utdanninger, er koblet tett på arbeidslivet og har en forankret finansierings- og driftsmodell.

1. Utdanningsinstitusjoner

Campus Mandal samarbeider med flere nasjonale utdanningsaktører for å sikre et bredt spekter av studietilbud som dekker regionens kompetansebehov:

- Universitetet i Agder (UiA): Sentral samarbeidspartner for fleksible utdanningsløp innen teknologi, ingeniørfag og IKT. Vi har løpende dialog på ledernivå og de har signalisert at dette kan ha strategisk interesse.
- Universitetet i Bergen (UiB): Fokus på spesialiserte utdanningstilbud innen fornybar energi og bærekraft.
- OsloMet: Samarbeid om digitale undervisningsmodeller og fleksible studieopplegg.
- Høyskolen Kristiania: Deltar i utvikling av praksisbaserte studieløp og etter- og videreutdanningstilbud.
- Noroff: Vi er i positiv dialog og skal ha møte med alle campus-lederne i Norge.

2. Næringsklynger og industripartnere

For å sikre at utdanningene er direkte koblet til arbeidsmarkedets behov, samarbeider Campus Mandal tett med regionale næringsaktører.

Jens Kjos Hansen, Program Director Digital at GE Healthcare:

"Vi i GE Healthcare har ønsket høyere utdanning i Lindesnes i alle år, så ethvert initiativ her ønskes velkommen. Vi på GEHC vil tilby våre ansatte å ta videreutdanning som er lokal, og stiller med gode betingelser for de som ønsker det. Tidligere har vi hatt samtaler med Lister Kompetanse, men ønsker utdanning som er enda mer relevant for oss. Det kan vi få med studiesenteret i Mandal."

- NODE-klyngen: Samarbeid om kompetanseheving innen maritim teknologi, offshore-industri og digitalisering.
- Eyde-klyngen: Fokus på prosessindustri og det grønne skiftet, med koblinger til både utdanning og forskningsprosjekter.
- SinPro: Samarbeid innen smart produksjon, digitalisering og industri 4.0.
- GE Healthcare: Støtter prosjektet med planer for videreutdanning av egne ansatte gjennom Campus Mandal..

3. Offentlige aktører og utviklingspartnere

Campus Mandal har en sterk forankring i offentlig sektor, noe som sikrer støtte til prosjektets utvikling og integrasjon i regionale kompetanseplaner.

- Lindesnes kommune: Støtter prosjektet som en strategisk satsing for lokal kompetanseutvikling og arbeidslivsvekst.
- Agder fylkeskommune: En sentral partner for finansiering og forankring i regionale kompetanse- og næringsutviklingsstrategier.
- NAV: Samarbeid om kompetanseheving for personer utenfor arbeidslivet, samt tilpassede utdanningsløp for sysselsetting.
- Sørlandets kompetansefond: Medbestiller av prosjektet og strategisk partner for Lindesnes kommune

4. Innovasjons- og kompetansemiljøer

Campus Mandal samarbeider også med etablerte aktører innen fleksibel utdanning og innovasjon for å hente beste praksis og tilpasse modellen til Mandal:

- Lister Kompetanse: Erfaringsoverføring fra et vellykket studiesenter i Lyngdal.
- Fleksibel Utdanning Norge: Kompetanseutvikling innen nettbaserte og hybride undervisningsmodeller.
- Motion AS: Hovedpartner for innovasjon og entreprenørskap, med mål om å koble studenter til bedrifter og gründermiljøer.

Campus Mandals samarbeidspartnere dekker derfor alle kritiske områder for en vellykket etablering og drift:

- Akademiske partnere sikrer kvalitet og bredde i studietilbudet.
- Næringslivet gir praktiske læringsmuligheter og sørger for arbeidsrelevans.
- Offentlig sektor bidrar med strategisk forankring og støtte til kompetanseutvikling.
- Innovasjons- og utdanningsaktører tilfører erfaring og metoder for desentralisert utdanning.

Aktiviteter

Arbeidspakke 1: Etablering og konseptutvikling

Formalisering av samarbeid:

- Inngå samarbeidsavtaler med universitetene UiA, UiB, OsloMet og Høgskolen Kristiania.
- Opprette formelle partnerskap med næringsklynger som NODE, Eyde og SinPro.
- Etablere styringsgruppe og faglig råd med representanter fra utdanningssektoren, næringslivet og offentlig sektor.

Tilrettelegging av fysisk og digital infrastruktur:

- Klargjøre lokaler i Motion-bygget for undervisning, praksis og studentarbeidsplasser.
- Installere teknologi for hybride undervisningsmodeller (fjernundervisning, nettbaserte kurs).

Rekruttering og markedsføring:

- Utvikle merkevare og kommunikasjonsstrategi for Campus Mandal.
- Gjennomføre informasjonskampanjer for å rekruttere studenter, bedrifter og samarbeidspartnere.

Oppstart av pilotstudier:

- Gjennomføre de første utdanningsløpene i samarbeid med utdanningsinstitusjoner.
- Starte utvalgte deltidsstudier og korte kurs innenfor prioriterte fagområder.

Arbeidspakke 2: Drift og utvikling av studietilbud

Videreutvikling av studiemodeller:

- Utvide antall utdanningstilbud og legge til rette for fleksible studieøpp.
- Styrke tilgangen til etter- og videreutdanning for arbeidslivet.

Samarbeid med næringslivet:

- Etablere flere praksisplasser for studenter hos lokale bedrifter.
- Organisere studentdrevne samarbeidsprosjekter med næringslivet.

Forbedring og evaluering:

- Kartlegge erfaringer fra studenter, undervisere og næringsliv for å justere tilbudet.
- Implementere tilbakemeldinger og sikre faglig kvalitet gjennom faglig råd.

Arbeidspakke 3: Kompetanseheving og regional integrasjon

Samarbeid med arbeidsmarkedet:

- Utvikle skreddersydde kompetanseprogrammer for ansatte i bedrifter.
- Tilpasse kurs for personer i utenforskap i samarbeid med NAV.

Faglig utvikling og forskning:

- Initiere forsknings- og innovasjonsprosjekter sammen med akademia og næringslivet.
- Integrere Campus Mandal i nasjonale og internasjonale kompetansenettverk.

Arbeidspakke 4: Økonomisk bærekraft og langsiktig drift

Sikring av finansiering:

- Søke statlig finansiering for drift av Campus Mandal gjennom relevante støtteordninger.
- Utvikle partnerskapsmodeller med næringslivet for langsiktig støtte.

Organisasjons- og driftsmodell:

- Implementere en skalerbar organisasjonsmodell for effektiv drift.
- Etablere en stabil inntektsmodell basert på kombinasjon av offentlig støtte, leieinntekter og kursinntekter.

Videreutvikling og skalering:

- Utvide studietilbudet i tråd med regionale behov.
- Styrke koblingen mellom Campus Mandal, forskningsmiljøer og industriaktører.

Målgrupper

1. Primærmålgruppen er unge som ønsker høyere utdanning, men som ikke har mulighet eller ønske om å flytte til større byer. Campus Mandal gir et lokalt alternativ til universitets- og høyskoleutdanning, og treffer samtidig behovene til yrkesaktive som trenger videreutdanning eller kompetansepåfyll. Vi skal tilby fleksible etter- og videreutdanningstilbud som kan kombineres med jobb, og samarbeider med arbeidsgivere for å tilrettelegge kompetanseløp som er tilpasset bransjens behov.
2. Vi har et særskilt fokus på personer i utenforskap, der unge og voksne uten formell utdanning får tilrettelagte opplegg for kvalifisere seg for arbeidslivet.
3. Gründere og entreprenører får et unikt læringsmiljø for personer som ønsker å utvikle forretningsideer og starte egen virksomhet.

4. For lokale og regionale bedrifter vil Campus Mandal fungerer som en arena for kompetanseutvikling og rekruttering av kvalifisert arbeidskraft, der vi tilbyr praksisordninger og prosjektsamarbeid mellom studenter og bedrifter. Vi gir nye muligheter for eksisterende ansatte til å ta etter- og videreutdanning, og skal bidra til omstilling i næringslivet blant annet ved å tilby kurs innenfor bærekraft, digitalisering og nye teknologier.

5. Næringsklynger og bransjeorganisasjoner som NODE, Eyde-klyngen og SinPro, der vi sammen utvikler relevante utdanningsløp innen teknologi, energi og industri. Videre vil vi fasilitere forsknings- og innovasjonsprosjekter som kobler utdanning og næringsliv.

6. For offentlig sektor og beslutningstakere bidrar Campus Mandal til å løfte det regionale utdanningsnivået og øke sysselsettingen, og støtter kommunale og fylkeskommunale strategier for kompetanseutvikling og næringsvekst.

7. NAV og arbeidsmarkedsaktører får en ny partner for samarbeid rundt skreddersydde opplæringsløp for arbeidsledige og personer i utenforskap. Sammen bidrar vi til å koble utdanningstilbud direkte til reelle jobbmuligheter.

8. FoU-miljøer: Campus Mandal vil legge til rette for FoU-prosjekter som kobler akademia og næringsliv, samt delta i forskningsnettverk nasjonalt og internasjonalt for å utvikle ny kunnskap innen utdanning og næringsutvikling.

Resultat

1. Økt utdanningstilgang og kompetanseutvikling:

- 200 studenter tilknyttet Campus Mandal innen prosjektperiodens slutt.
- 15% av studentene kommer fra grupper som ellers ikke ville tatt høyere utdanning.
- Gjennomføringsgrad på 80%, noe som sikrer at majoriteten fullfører utdanningen.

2. Styrket samarbeid mellom utdanning og næringsliv:

- Minst 10 samarbeidsprosjekter mellom studenter og næringslivet.
- 50% av studentene får praksisplass eller deltar i FoU-prosjekter med bedrifter.
- Minst 10 bedrifter inngår avtaler om kompetanseutvikling gjennom Campus Mandal.

3. Redusert utenforskap og økt sysselsetting:

- 30% av deltakerne på tilpassede utdanningsløp går videre til jobb eller studier innen 6 måneder.
- 50 personer gjennomfører spesialtilpassede kompetanseløp i samarbeid med NAV.

4. Økt tilgang til etter- og videreutdanning for næringslivet:

- Minst 3 videreutdanningsprogrammer utvikles for ansatte i bedrifter.
- 100 yrkesaktive deltakere fullfører videreutdanningskurs.
- 5 bedrifter inngår partnerskap for skreddersydde kompetanseløp.

5. Innovasjon og forskning koblet til næringslivet:

- 5 forsknings- og innovasjonsprosjekter igangsatt i samarbeid mellom akademia og bedrifter.
- 2 innovasjonsprosjekter fører til kommersialisering eller videre finansiering.
- 3 bachelor- eller masteroppgaver knyttet til reelle problemstillinger fra næringslivet.

6. Bærekraftig drift og finansiering av Campus Mandal:

- 50% av driftskostnadene dekkes av eksterne inntekter innen treår.
- 3 utdanningsinstitusjoner er faste samarbeidspartnere med betalingsforpliktelser.
- Campus Mandal har en selvstendig finansieringsmodell ved prosjektets slutt.

Effekter

Resultatene som er beskrevet over, skal bidra til at Campus Mandal når sine mål om økt kompetansenivå, bedre kobling mellom utdanning og arbeidsliv, og reduisering av utenforskap.

1. Effekter på individnivå – Flere i utdanning og jobb

Resultatene gir flere personer tilgang til høyere utdanning lokalt, noe som reduserer behovet for å flytte til større byer for å studere. Dette forventes å øke fullføringsgraden og gi regionen flere høyt utdannede arbeidstakere. I tillegg vil de som i dag står utenfor arbeidslivet, få tilpassede utdanningsmuligheter som øker sjansen for å komme i jobb.

Kritiske momenter for måloppnåelse:

- Tilgang på gode undervisningsopplegg og veiledning.
- Rekruttering av studenter og tilrettelegging for dem med særlige behov.
- Næringslivets vilje til å ansette nyutdannede.

2. Effekter på næringslivet – Styrket kompetanse og innovasjon

Bedrifter vil kunne rekruttere flere kvalifiserte kandidater, noe som reduserer kompetansegapet i regionen. Samtidig vil samarbeidsprosjekter mellom studenter og næringslivet gi innovasjon og nye løsninger på reelle utfordringer.

Kritiske momenter for måloppnåelse:

- Næringslivets involvering og vilje til å samarbeide med utdanningsinstitusjoner.
- At studentene får relevant praksis og opplæring i tråd med bedriftenes behov.

3. Effekter på samfunnet – Økt regional attraktivitet og lavere utenforskap

Campus Mandal vil bidra til å gjøre Lindesnes og Agder mer attraktivt for både studenter og bedrifter. Ved å styrke den lokale kompetansen vil regionen bli bedre rustet for fremtidige næringslivsbehov og grønn omstilling.

Kritiske momenter for måloppnåelse:

- Kommunale og fylkeskommunale støtteordninger for kompetanseutvikling.
- Offentlig finansiering av studier og videreutdanning.

Sammenhengen mellom resultater og effekter:

- Økt utdanningstilgang ? Høyere kompetansenivå i regionen
- Samarbeid med næringslivet ? Bedre jobbmuligheter for studenter og innovasjon for bedrifter
- Redusert utenforskap ? Flere i arbeid og styrket samfunnsøkonomi
- Bærekraftig drift ? Campus Mandal blir en varig kompetanseressurs

For å sikre at resultatene gir de ønskede effektene, må prosjektet ha tett oppfølging av studentrekruttering, samarbeidsavtaler og finansiering. Risikoer som lav studentoppslutning og manglende engasjement fra næringslivet må håndteres gjennom tilpasning av tilbudet og aktivt samarbeid med relevante aktører.

Gjennom en strukturert tilnærming vil Campus Mandal ikke bare levere konkrete resultater, men også skape langsiktige effekter som gjør regionen mer attraktiv, innovativ og inkluderende.

Tids- og kostnadsplan

Tidsplan

Kostnadsplan

Tittel	2025	2026	2027	2028	2029	SUM
Adm. kostnader	100 000	150 000	200 000			450 000
Arrangementer, workshops, fagsamlinger	150 000	150 000	200 000			500 000
Fagutvikling programmer	100 000	200 000	200 000			500 000
FoU-prosjekter og forskningssamarbeid	50 000	200 000	200 000			450 000
Konseptutvikling	400 000	200 000	100 000			700 000
Partnerprosjekter	100 000	200 000	250 000			550 000
Program fleksibel utdanning for lokale bedrifter	50 000	300 000	250 000			600 000
Prosjektleder	300 000	600 000	600 000			1 500 000
Sum kostnad	1 250 000	2 000 000	2 000 000			5 250 000

Tilrettelegging av bygg, rom, fysisk infrastruktur etc. er betydelige kostnader som Motion AS finansierer selv i tillegg til dette innholdsprosjektet.

Finansieringsplan

Tittel	2025	2026	2027	2028	2029	SUM
Agder fylkeskommune	500 000	500 000	500 000			1 500 000
Egenfinansiering Motion AS	100 000	200 000	200 000			500 000
Partnere	150 000	300 000	300 000			750 000
Sørlandets kompetansefond prosjektfinansiering	500 000	1 000 000	1 000 000			2 500 000
Sum finansiering	1 250 000	2 000 000	2 000 000			5 250 000

Geografi

4205-Lindesnes, 4225-Lyngdal

Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
Milepæls_og_framdriftsplan_Campus_Mandal.docx	30 758	- 01.03.2025 -