

## Styrets årsberetning 2024

### VEST-AGDER-MUSEET IKS – virksomhet, visjon og verdier

Vest-Agder-museet er organisert som et interkommunalt selskap med formål å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kunst- og kulturhistorie. Vest-Agder-museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er del av den konsoliderte enheten:

Flekkefjord museum  
Lista museum  
Tingvatn fornminnepark  
Sjølingstad Uldvarefabrik  
Mandal museum  
Kristiansand kanonmuseum  
D/S Hestmanden – Norsk krigsseilermuseum  
Odderøya museumshavn  
Gimle Gård  
Kristiansand museum  
Setesdalsbanen

Avdelingene spanner over et bredt tematisk spekter, fra bymuseer og friluftsmuseer til teknisk-industrielle kulturminner. I tillegg kommer felles administrasjon og fagseksjon, med kontorer på Vestre Lasarett på Odderøya i Kristiansand. Både fagseksjonen og administrasjonen arbeider på tvers i museet, med felles faglige satsninger, administrative rutiner og støttefunksjoner.

Vest-Agder-museets slagord er *Vi forteller din historie*. Museets visjon – *Sammen skal vi flytte grenser* – gir retning for arbeidet i et framtidsrettet museum der medarbeidere, frivillige, ledelse, styre og eiere sammen skal by på det beste vi har og er, og foreta smarte veivalg for gode opplevelser og ny innsikt.

Vest-Agder-museets kjerneverdier er:

*EKTE* – som betyr at vi holder det vi lover og er etterrettelige. Dette skal vi ytterligere forsterke gjennom originale gjenstander og historier som bekrefter og utfordrer.

*KREATIVE* – som betyr at vi tar initiativ, er åpne, tenker nytt og er løsningsorienterte i møte med publikum, hverandre og omverdenen. Vi skal være et levende museum som berører og begeistrer.

### VEST-AGDER-MUSEET IKS – organisasjon

Deltakere i Vest-Agder-museet var i 2024 Agder fylkeskommune og kommunene i tidligere Vest-Agder fylke. Eierandel og deltakeransvar er fordelt slik:

- Agder fylkeskommune 50/100
- Kristiansand kommune 22/100
- Lindesnes kommune 7/100
- Flekkefjord, Farsund og Vennesla kommuner 5/100 hver
- Lyngdal kommune 2/100
- Sirdal, Kvinesdal, Hægebostad og Åseral kommuner 1/100 hver

Museet skal bidra til at eierkommunene får et godt museumstilbud, og at det legges til rette for frivillig deltakelse i det museale arbeidet. Museet skal også gi faglig bistand til andre museer eller samlinger som ikke er med i det konsoliderte museet. Museet har ansvar for fire teknisk-industrielle kulturminner

med nasjonal posisjon; Setesdalsbanen, D/S Hestmanden, Kristiansand Kanonmuseum og Sjølingstad Uldvarefabrik. Alt arbeid i museet skal utføres i samsvar med ICOMs museumsdefinisjon og etiske regelverk. Vest-Agder-museet arbeider også for å oppfylle ICOMs resolusjon om bærekraft, gjennom å omsette resolusjonen i aktiviteter og planer og bidra på ulike måter til å sette fokus på bærekraftsmål i organisasjonen generelt.

## REPRESENTANTSKAP OG STYRE

Representantskapet er Vest-Agder-museets øverste myndighet og har 11 medlemmer; 1 medlem fra hver deltakerkommune og 1 medlem fra Agder fylkeskommune. Arne Thomassen er valgt som representantskapets leder for perioden 2020–2024. Ingrid M. Williamsen ble valgt til representantskapets nestleder i 2024. Det ble avholdt 2 representantskapsmøter i 2024; 30. april og 9. desember.

Vest-Agder-museet har et styre på 9 medlemmer med like mange varamedlemmer. 7 styremedlemmer velges av representantskapet, mens 2 velges av og blant de ansatte. Valgperioden er 2 år, og halve styret er på valg årlig. Etter valg av styre- og varamedlemmer i vårens representantskapsmøte, ser styret slik ut:

### STYREMEDLEMMER

Rune André Sørtveit Frustøl – styreleder  
Arnt Abrahamsen – nestleder  
Anita Sindland Dietrichson  
Ingrid Louise Engelsen Flatval  
Mette Gundersen  
Hilde Charlotte Solheim  
Aslak Wegge  
Per Grimsgaard – ansattrepresentant  
Thorunn Lunde – ansattrepresentant

### VARAMEDLEMMER

Vidar Torsø (første varamedlem, møter fast i styremøtene)  
Jan Seland  
Camilla Mørk Røstvik  
Jens Røed  
Kari Røynlid  
Dag Hunstad  
Thorunn Charlotte Nyberg  
Trine Eikaas – ansattrepresentant  
Vegard Svarstad – ansattrepresentant

Det har blitt avholdt seks ordinære styremøter i 2024, hvorav fem fysiske møter på forskjellige av museets avdelinger og ett møte på Teams. Totalt har 55 saker blitt behandlet. Vest-Agder-museet har styreansvarsforsikring med forsikringssum kr. 10.000.000 per skade.

Styret har gjennom året blitt holdt informert om virksomhetens økonomiske situasjon og økonomistyring, samt om den løpende driften av Vest-Agder-museet. Revisor fra Agder Kommunerevisjon deltok i styremøtet 28. februar 2024 under behandlingen av årsregnskap og styrets årsberetning for 2023. I samme møte gjennomførte styret en evaluering av eget arbeide, som ble oppsummert og oversendt valgkomiteen som innspill til dennes arbeid med rekruttering av nye

styremedlemmer. I styremøtet i februar ble det også gjort endelig vedtak i saken om arkiv- og museumsstrukturen i Agder. Vest-Agder-museet går inn for at en formalisering av samarbeidet mellom museene på Agder og Arkivsenter Sør legges til grunn i det videre, og at man på sikt, etter en utredning av økonomiske konsekvenser og effekter, arbeider mot en sammenslåing av de tre institusjonene. I november 2024 ble det avholdt et felles møte mellom styrene i Aust-Agder museum og arkiv, Arkivsenter Sør og Vest-Agder-museet der en samarbeidsavtale mellom de tre institusjonene ble vedtatt og signert.

Styret har gjennom året særlig vært holdt orientert rundt det pågående arbeidet med siste del av finansieringen av det nye museumsbygget på Odderøya. Styremedlemmene har bidratt i dette arbeidet, og 3. oktober kom kultur- og likestillingsminister Lubna Jaffery på besøk og bekjentgjorde at Vest-Agder-museet ble tildelt de statlige midlene som skal til for å realisere bygget.

Vest-Agder-museet har i 2024 vært en del av Næringsforeningen i Kristiansands styrekandidatprogram og styrekandidat Damares Stenbakk har deltatt som observatør i museets styremøter.

### **Ansatte, frivillige, arbeidsmiljø og bærekraft**

#### **ANSATTE OG FRIVILLIGE I VEST-AGDER-MUSEET**

Ved årsskiftet 2024/2025 hadde museet 63 ansatte fordelt på totalt 59 årsverk. Av de ansatte er 5 midlertidige, hvorav 3 i ulike vikariater og 2 på prosjekt. I museets høysesong øker antallet ansatte betydelig i form av fortellere/guidere, butikk-, kaféansatte og vedlikeholdsarbeidere. Også i 2024 har museet vært arena for arbeidspraksis og -trening for personer fra NAV og andre arbeidstiltaksinstitusjoner. Spesielt har dette dreid seg om språktrening for flyktninger fra Ukraina.

Delingen av museet i regionene øst og vest videreføres, og representanter for regionene, sammen med direktør, administrasjonssjef, økonomileder og leder for fagseksjonen utgjør museets strategiske ledergruppe. Øvrige avdelingsledere, fagseksjonsleder, økonomileder, markeds- og kommunikasjonsleder og lederne for formidling og samlingsforvaltning har deltatt i utvidet ledergruppe. Strategisk ledergruppe møtes hver 14. dag, mens utvidet ledergruppe møtes 4 ganger i året.

Flere av avdelingene i Vest-Agder-museet har venneforeninger som deltar direkte eller indirekte i driften. For å sikre involvering og eierskap til museumsdriften har museet inngått samarbeidsavtaler med de største venneforeningene. På Setesdalsbanen er de frivilliges innsats i togkjøringen avgjørende for driften i sommersesongen, og det legges ned en betydelig frivillig innsats også gjennom resten av året. På Hestmanden bidrar D/S Hestmandens Venner med flere tusen dugnadstimer knyttet til vedlikehold, som mannskap ved seilinger og i formidlingen av skipet og Norsk krigsseilmuseum. På de fleste avdelingene i museet bidrar frivillige krefter både faglig og sosialt til miljøene de er en del av, samtidig som de tilfører verdifull innsats i form av dugnad. Frivilliges innsats i 2024 utgjør rundt 23 000 timer. Museet arbeider aktivt sammen med venneforeningene for å rekruttere nye frivillige, spesielt yngre krefter, til det viktige arbeidet.

#### **LIKESTILLING, MANGFOLD OG INKLUDERING**

Vest-Agder-museet har en aktiv og målrettet tilnærming til likestilling og arbeid mot diskriminering på arbeidsplassen. Blant de ansatte er flere nasjonaliteter representert, og museet er opptatt av mangfold og inkludering både internt og i sin tilnærming til publikum. Fritidsaktiviteter for barn og unge og frivillig arbeid der spesielt pensjonister har en meningsfull aktivitet å gå til, understøtter et aldersvennlig samfunn.

Av museets 63 ansatte var 31 kvinner og 32 menn, og styret besto av 5 kvinner og 4 menn i 2024. Med bakgrunn i denne kjønnsfordelingen har det ikke blitt funnet nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Ufrivillig deltidsarbeid er ikke påvist i Vest-Agder-museet. Konkrete analyser og vurderinger knyttet til arbeidet med arbeidsrettigheter, likestilling og diskriminering i museet er inkludert i museets rapport *Redegjørelse i forhold til Åpenhetsloven*, som er publisert på museets nettsider her: [www.vestagdermuseum.no/forsiden/om-museet/apenhetsloven/](http://www.vestagdermuseum.no/forsiden/om-museet/apenhetsloven/)

#### ARBEIDSMILJØ (HMS) OG ARBEIDSMILJØUTVALG (AMU)

Arbeidsmiljøet i Vest-Agder-museet oppfattes som godt. Det legges vekt på god intern informasjonsflyt og kontinuerlig kommunikasjon mellom ledelse og ansatte for å oppnå medvirkning og eierskap i prosessene. For å bygge en mest mulig enhetlig organisasjonskultur gjennomføres jevnlig sosiale og faglige aktiviteter for alle ansatte i museet. I 2024 har det vært gjennomført to fellessamlinger i tillegg til studietur; den første fellessamlingen var i mars der alle ansatte besøkte Flekkefjord museum og i desember der Kanonmuseet var vertskap for årets julelunsj før turen gikk videre til Odderøya og omvisning i det underjordiske Haubitzanlegget. Studieturen for ansatte, som gjennomføres annet hvert år, gikk i oktober 2024 til Gøteborg som har mange spennende og relevante museer. Både fellessamlinger og studieturer bidrar til å styrke arbeidsfellesskap og arbeidsmiljø på tvers av fagområder og avdelinger.

Ledelsen i Vest-Agder-museet legger vekt på å skape god dialog med de tillitsvalgte, med jevnlig møter med organisasjonstillitsvalgte og i arbeidsmiljøutvalget (AMU). Museet har fem stedlige verneombud hvorav ett hovedverneombud. Vest-Agder-museet er medlem og medeier i Agder Bedriftshelsetjeneste. I 2024 har bedriftshelsetjenesten bidratt med støtte i enkeltsaker, deltatt på vernerunder og gjennomført helse- og arbeidsmiljø-undersøkelser i fagseksjonen og på Flekkefjord museum, Lista museum, Tingvatn Fornminnepark og Mandal museum. Det er i 2024 gjennomført lokale vernerunder ved alle avdelingene og forslag til tiltak er fulgt opp. Bedriftshelsetjenesten deltar i AMU, som har avholdt 4 møter i 2024. Sykefravær, helse- og arbeidsmiljøundersøkelsene, vernerunder, avvik og oppfølging av konkrete saker har stått på agendaen i AMU. Arbeidet med HMS, internkontroll og avvikhåndtering har blitt styrket i 2024, med fokus på forbedringsarbeid. HMS-håndbok er ferdigstilt og tilgjengeliggjort for alle ansatte sammen med nytt system for innmelding av avvik. Det har blitt rapportert inn 69 avvik av ulik alvorlighetsgrad som er fulgt opp både internt og eksternt og meldt inn til relevante myndigheter der det er pålagt. Nærmere informasjon finnes i AMUs årsrapport for 2024.

Det totale sykefraværet, som omfatter både legemeldt og egenmeldt sykefravær var 7,3 % i 2024. Administrasjonen følger kontinuerlig opp sykefravær i samarbeid med avdelingslederne og bedriftshelsetjenesten, med tilrettelegging for den enkelte sykmeldte og med tiltak for å redusere sykefraværet generelt. Personalpolitikk tilpasset ansattes ulike livsfaser antas å bidra positivt til «nærvær» i stedet for «fravær».

#### ARBEID MED BÆREKRAFT OG MILJØ

Museene i Norge utgjør unike rom for å formidle både lokale og globale bærekraftsperspektiver, samtidig som vi også opplever klimautfordringer ift. egne samlinger. Som pålitelige kilder til kunnskap, er museene en viktig ressurs for å formidle fakta og bidra til engasjement og handling når det gjelder bærekraft, klima og miljø. Vest-Agder-museet anser seg å være en aktør i det grønne skiftet i museumsbransjen og søker å bidra til oppfyllelsen av flere av FNs bærekraftsmål og ICOMs resolusjon om bærekraft.

Forskning viser at kulturopplevelser er viktig for psykisk helse, og gjennom utstillinger og formidling bidrar Vest-Agder-museet til å fremme livskvaliteten til sine besøkende. Museet har også et sterkt fokus på samfunnsrolle der vi blant annet belyser kontroversielle tema i samtiden og deler kunnskap som setter spesielt utsatte grupper bedre i stand til å delta i samfunnet.

Som ledd i arbeidet med sosial bærekraft og mindre ulikhet gir museet gratis årskort til familier med utfordrende økonomi, asylsøkere og flyktninger. Ledsagerbevis er også en del av museets tilbud. Museets tilbud til skoler og barnehager er et viktig bidrag for å nå FNs bærekraftsmål knyttet til god utdanning og utgjør også en del av museets samfunnsrolle. Tilbudet er gratis for skolene, slik at alle skal ha lik mulighet til å delta.

Tilgang til kunnskap og deltaking er en viktig demokratisk rettighet og Vest-Agder-museet har igangsatt et prosjekt med kartlegging av status på universell utforming ved avdelingene. Arbeidet skal involvere relevante brukergrupper i utformingen av både fysiske og digitale løsninger som er realiserbare innenfor museets økonomiske rammer og kulturminnevernhensyn.

Ansvarlig forbruk og produksjon og generelle klima- og miljøhensyn er fokusområder i museet drift. I all utstillingsbygging har museet fokus på god ressursutnyttelse og gjenbruk av materialer. Å utnytte og videreutvikle eksisterende bygg i stedet for å sette opp nybygg, er en form for bærekraft som etterstrebes og som bidrar i utviklingen av Agder som en miljømessig bærekraftig region. Planene for det nye museumsbygget på Odderøya er oppdatert for å ivareta klima- og miljøkrav i stadig utvikling.

På flere av museets avdelinger arbeides det med ressursbesparende tiltak. Utskifting av lyskilder til LED, installering av varmepumper og nattsinking på varmekilder er eksempler på energibesparende tiltak. På Sjølingstad Uldvarefabrik er forprosjektet om verdiskapning, bærekraft og sirkulærøkonomi sluttført og midler fra Riksantikvaren og Agder fylkeskommune muliggjør tiltak som erstatning av den oljedrevne kjelen med elektrisk fyrkjele og installasjon av varmepumper. Også ved andre avdelinger gjennomføres det ENØK-kartlegginger med formål å iverksette målrettede energibesparende tiltak.

## ARBEID MOT MISLIGHETER OG KORRUPSJON

Vest-Agder-museet tar ansvar i forhold til å bekjempe misligheter og korrupsjon, og for å bidra til anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter både i egen virksomhet og hos sine leverandører. Gjennom sine retningslinjer, rutiner og risikovurderinger arbeider museet for å minimere risikoen for misligheter ifm. museets drift. For å bidra til FNs bærekraftsmål om anstendige arbeidsforhold er museet opptatt av å ha ryddige arbeidsforhold i egen virksomhet bl.a. gjennom å være en god arbeidsgiver for skoleungdom som gjerne har museet som første arbeidsplass. Vi er også opptatt av at våre leverandører av varer og tjenester overholder etiske retningslinjer og respekt for arbeids- og menneskerettigheter. Rapporten *Redegjørelse i forhold til Åpenhetsloven* er publisert på museets nettsider: [www.vestagdermuseum.no/forsiden/om-museet/apenhetsloven/](http://www.vestagdermuseum.no/forsiden/om-museet/apenhetsloven/).

Vest-Agder-museet arbeider kontinuerlig for å redusere og unngå risiko forbundet med økonomiske forhold, misligheter og korrupsjon. For å oppnå dette gjennomfører museet årlige risikoanalyser knyttet til slik risiko. Museets økonomireglement definerer rutiner for hvordan risikoen kan identifiseres og reduseres.

Museet er underlagt *Lov om offentlige anskaffelser* og følger denne når det gjelder innkjøp innenfor lovens virkeområde. Både åpenhet rundt arbeidsforhold og klima- og miljøkrav legges til grunn ved valg av leverandører i museets anskaffelser. Vest-Agder-museet følger *Offentleglova* når det gjelder innsyn i museets virksomhet.

## PÅVIRKNING AV DET YTRE MILJØ

D/S Hestmanden har oljefyrt dampkjele og forurensar noe under seiling. Ved kai er skipet koblet til landstrøm for å begrense utslippene. Setesdalsbanens damplokomotiv fyres med ved og kull og utslipp i forbindelse med museumstogkjøring er uunngåelig. På Sjølingstad Uldvarefabrik forekommer utslipp fra fyrkjelen, mens alt vaskevann som kan forårsake forurensning går gjennom renseanlegget før utslipp. Det arbeides for tiden med å erstatte oljefyring med elektrisk fyrkjele på Sjølingstad. Utover dette bidrar ikke museets avdelinger til skadelig påvirkning av det ytre miljøet.

## Samfunnsansvar, opplæring

Vest-Agder-museet er opptatt av å oppfylle sitt brede samfunnsoppdrag på best mulig måte. Når det gjelder opplæring utover tilbudene som gis i opplegg til skoler og barnehager, samarbeider museet med en rekke forskjellige aktører. Gjennom forskjellige programmer har flere grupper studenter fra Universitetet i Agder fått praktisk erfaring i ulike typer museumsarbeid på museets avdelinger. Gimle Gård samarbeider med kunsthøgskolen på Universitetet i Agder og Kristiansand Symfoniorkester om studentkonserter og med Kristiansand Katedralskole Gimle om elevprosjekter. Kristiansand museum samarbeider med tømmerlinja på Tangen videregående skole der elevene introduseres til historiske håndverksteknikker og bygningsvern.

Kompetanseområdene i Vest-Agder-museet er i hovedsak rettet inn mot universitetsfag, og ikke i samme grad mot utdanning på videregående nivå. Museet har derfor hatt begrenset kompetanse og muligheter for å ta inn lærlinger. Når istandsettings- eller vedlikeholdsprosjekter settes ut eksternt stilles det imidlertid krav til bruk av lærlinger i anskaffelsene.

Vest-Agder-museet har stadig personer utplassert fra NAV og andre arbeidsmarkedsaktører til arbeids- og språktrening og andre tiltak. Museet ser på dette som en viktig del av samfunnsansvaret.

## Utfordringer

### ØKONOMISK HANDLINGSROM

Mange år med lav indeksregulering sammenlignet med reell lønns- og prisvekst bidrar til å begrense museets økonomiske handlingsrom, særlig innenfor driftsoppgaver knyttet til bygningsrestaurering, formidling og forskning.

Museet legger ned mye tid og arbeid i å søke ekstra privat eller offentlig støtte til utstillinger, nybygg, større istandsettingsprosjekter eller andre utviklingsprosjekter, og lykkes godt med dette. Museet samarbeider også med frivillige organisasjoner når det gjelder søknader om midler, f.eks. bidrar Hestmandens venner vesentlig med søknader knyttet til Hestmandens årlige tokt. Selv om ekstra midler bidrar positivt til museets utvikling, er utfordringen at det ikke gis privat støtte til driftsoppgaver. I tillegg gir prosjektfinansiering begrenset forutsigbarhet og utfordringer med å holde på kompetanse over tid.

Det begrensede økonomiske handlingsrommet gir særlig utfordringer på følgende områder:

1. Ivaretagelsen av antikvariske bygninger og anlegg. Vest-Agder-museet forvalter 130 bygninger. Ca. 50 % av disse byggene har etterslep på vedlikehold. Utfordringene innenfor bygningsvern påpekes også i den nylig avsluttede eierskapskontrollen/forvaltningsrevisjonen gjennomført av Agder Kommunerevisjon.
2. Generell lønnsutvikling i museet. Lønnsutviklingen i museumssektoren har over tid vært svakere enn i andre sektorer, og det blir stadig mer utfordrende å rekruttere og beholde riktig kompetanse.

3. Formidlerressurser, særlig i Kristiansand.

4. Utvidelse av personalressursene ved «en-personsavdelingene». Avdelinger med kun en ansatt er sårbare ved sykdom og nyrekrutteringer. Å være flere kollegaer er også viktig for et faglig utviklende og godt psykososialt arbeidsmiljø.

Styret og administrasjonen arbeider for å øke statlig finansiering, samtidig som museet arbeider for å øke egeninntjeningen, både gjennom større besøkstall, økt salg til besøkende og gjennom tilskudd fra private stiftelser og fond.

Museet arbeider også aktivt med ENØK-tiltak for å redusere kostnader til strøm og fyringsolje. Samtidig er det begrensninger i hvilke tiltak museet kan iverksette uten at det går på bekostning av byggenes antikvariske verdi. Jevn temperatur/oppvarming er også et viktig tiltak i bevaringen av bygningsmassen.

## UNIVERSELL UTFORMING OG UTDATERTE MUSEUMSBYGG

Museene er del av den demokratiske infrastrukturen og kulturhistorien skal være tilgjengelig for alle. Flere av Vest-Agder-museets bygg og anlegg er helt eller delvis universelt utformet, men langt fra alle. Tilrettelegging av antikvariske bygg og anlegg er kostnadskreven og ofte i konflikt med andre føringer, men museet har en ambisjon om at størst mulig del av tilbudet skal være universelt utformet. Museet fikk i 2024 midler til kartlegging av universell utforming ved fire av museets avdelinger, kartleggingen vil skje i 2025. Arbeidet for bedre universell utforming er forankret i museets strategiske plan.

Særlig Kristiansand og Mandal museum har bygg som ikke tilfredsstiller dagens krav hverken for publikumsmottak, formidling eller arbeidsforhold for ansatte. Dette er knyttet til sikkerhet, inneklima/oppvarming og universell utforming.

## OVERFØRING AV HANDLINGSBÅREN KUNNSKAP – IMMATERIELL KULTURARV

Vest-Agder-museet arbeider med immateriell kulturarv på flere plan og forvalter mange teknisk-industrielle kulturminner som fremdeles er i drift, f.eks. Sjølingstad Uldvarefabrik, Setesdalsbanen og D/S Hestmanden. Her er den handlingsbårne (immaterielle) kunnskapen essensiell for å kunne ta vare på, drifte og vedlikeholde maskiner, infrastruktur og utstyr på en autentisk og bærekraftig måte. Det er viktig med kontinuitet i ansatte/frivillige og opplæring for å sikre denne kompetansen for fremtiden. Videreføring og dokumentasjon av handlingsbårne kunnskap er et satsningsområde i museet.

## Økonomiske forutsetninger og fortsatt drift

Styret betrakter Vest-Agder-museets økonomiske situasjon som utfordrende. Det arbeides kontinuerlig for å øke museets økonomiske handlingsrom, gjennom økte offentlige tilskudd og økt egeninntjening. For en personalintensiv virksomhet som Vest-Agder-museet utgjør lønn og sosiale utgifter en betydelig del av budsjettet. Lønnsnivået ved museet har blitt hengende etter lønnsnivået generelt i samfunnet, og det blir stadig mer utfordrende å rekruttere og beholde riktig kompetanse, spesielt for ledere, formidlerstillinger og merkantile funksjoner.

## ÅRETS RESULTAT

Årets inntekter i driftsregnskapet, inklusive prosjekttilskudd fra offentlige og private tilskuddsytere, utgjorde i 2024 kr. 96.118.222. Tilsvarende utgjorde årets driftsutgifter kr. 96.434.907. Til sammen gir dette, korrigert for avskrivninger og øvrige eksterne finanstransaksjoner, et netto driftsresultat på kr. 5.816.569.

Det er ikke vedtatt særskilte budsjettpremisser.

## AVVIK MELLOM ÅRSREGNSKAP OG REGULERT BUDSJETT 2024

I tabellene under redegjøres det for de mest betydelige avvikene mellom årsregnskap og regulert budsjett 2024, for museet samlet (alle beløp i kroner):

### HOVEDTALL - INNTEKTER

| Driftsinntekter                           | Regnskap 2024     | Regulert budsjett 2024 | Avvik regnskap 2024 | Regnskap 2023     |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|-------------------|
| Andre overføringer og tilskudd fra staten | 46 672 325        | 50 871 252             | -4 198 927          | 48 570 637        |
| Overføringer og tilskudd fra andre        | 38 962 493        | 30 712 507             | 8 249 986           | 37 059 807        |
| Salgs- og leieinntekter                   | 10 483 403        | 9 616 309              | 867 094             | 11 265 279        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                | <b>96 118 222</b> | <b>91 200 068</b>      | <b>4 918 153</b>    | <b>96 895 723</b> |

**Overføringer og tilskudd fra staten og andre:** Driftsinntektene er høyere enn budsjettet. Avviket skyldes i hovedsak i tilskudd mottatt i siste tertial som ikke var budsjettet, forskutterte tilskudd på grunnlag av fremdrift og tilsagn, samt at vi ikke budsjetterer med refusjoner og momskompensasjon. Langtidssykefraværet økte dessverre fra 2023 til 2024, og gir økt sykepengerefusjon.

**Salgs- og leieinntekter:** Salget er jevnt over noe bedre enn budsjettet som følge av høyere aktivitet enn forventet på slutten av året, herunder særlig fakturerte billettinntekter for avdeling Kanonmuseet og avdeling Setesdalsbanen.

### HOVEDTALL – DRIFTSUTGIFTER

| Driftsutgifter                     | Regnskap 2024     | Regulert budsjett 2024 | Avvik regnskap 2024 | Regnskap 2023     |
|------------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|-------------------|
| Lønnsutgifter                      | 41 377 285        | 42 348 600             | -971 315            | 36 731 851        |
| Sosiale utgifter                   | 11 148 532        | 12 160 544             | -1 012 012          | 9 979 427         |
| Kjøp av varer og tjenester         | 39 814 350        | 38 030 334             | 1 784 016           | 37 432 096        |
| Overføringer og tilskudd til andre | 1 217 594         | 655 000                | 562 594             | 620 599           |
| Avskrivninger                      | 2 877 146         | 0                      | 2 877 146           | 2 388 472         |
| <b>Sum driftsutgifter</b>          | <b>96 434 907</b> | <b>93 194 478</b>      | <b>3 240 429</b>    | <b>87 152 445</b> |

**Lønn og sosiale kostnader:** Lavere lønnskostnader enn budsjettet grunnet vakante stillinger og positivt premieavvik for pensjon.

**Kjøp av varer og tjenester:** Noe høyere vare- og tjenestekost enn budsjettet jevnt over for alle avdelinger.

**Overføringer og tilskudd til andre:** Avdeling Setesdalsbanen betaler årlig ut kr. 150.000 til Setesdalsbanens venner for togkjøring. Denne ble ikke utbetalt i 2023, men er betalt dobbelt i 2024, og gir dermed avvik mot budsjett. Fagseksjonen administrerer en støtteordning overfor små, ubemannede museer, i samarbeid med Aust-Agder museum og arkiv. I fjor var det ikke grunnlag for å utbetale

budsjettert sum, mens i år er det betalt ut mer enn budsjettert på grunnlag av innsendte sluttrapporter knyttet til prosjekter som fikk tilskudd i 2023. Dette gir avvik mot budsjett. I tillegg gjelder at vi ikke budsjetterer med momskompensasjon, men har regnskapsført kr. 252.000 i merverdiavgift som gir rett til mva-kompensasjon.

**Avskrivninger:** Det er ikke budsjettert med avskrivninger for 2024. I takt med faktisk førte avskrivninger inntektsføres tilsvarende beløp under finanstransaksjoner, slik at kostnadsførte avskrivninger ikke får resultateffekt.

## FINANSINNTEKTER

Renteinntekter og andre finansinntekter utgjør i alt kr. 3.272.795 mot regulert budsjett kr. 1.800.000, som følge av høyere rentesatser på inntående midler i Sparebank 1-SR bank.

Renteutgifter og andre finansutgifter utgjør kr. 16.688 og skyldes valutatap ved innkjøp og morarenter og gebyrer for forsinket betaling.

## DISPONERING AV DRIFTSRESULTAT

| Disponering                                      | Regnskap 2024    | Regulert budsjett 2024 | Avvik regnskap 2024 | Regnskap 2023     |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------------|---------------------|-------------------|
| Overføring til investering                       | 3 891 363        | 3 468 940              | 422 423             | 6 070 243         |
| Avsetning til bundne driftsfond                  | 1 957 914        | 1 786 000              | 171 914             | 4 351 674         |
| Bruk av bundne driftsfond                        | 2 927 361        | 2 000 000              | 927 361             | 4 044 298         |
| Avsetninger til disposisjonsfond                 | 2 894 653        | 1 944 901              | 949 752             | 8 346 136         |
| Bruk av disposisjonsfond                         | 0                | 5 394 251              | -5 394 251          | 0                 |
| <b>Sum disponeringer av netto driftsresultat</b> | <b>5 816 569</b> | <b>-194 410</b>        | <b>-2 922 801</b>   | <b>14 723 754</b> |

Overføring til investering er høyere enn forutsatt i budsjett, og er knyttet til bruk av bundne driftsfond i investering. Fondene består av tidligere tilskudd gitt til brannsikring av Andorsengården i Mandal, og til arbeid med formidlingsbygg og landstrøm ved Hestmanden.

Avsatt til bundne driftsfond er kr. 1.957.914. Det er kr 171.914 høyere enn budsjett. Dette skyldes for lav budsjettert avsetning på avdeling Tingvatn til prosjektet *Lister som Folkevandringsregion*, som strekker seg over flere år, og der budsjettet forutsatte et høyere kostnadspådrag i 2024.

Bruk av bundne driftsfond utgjør kr. 2.927.361 og er kr. 949.752 høyere enn budsjettert. Avviket skyldes annen fremdrift på enkelte prosjekter i siste tertial enn forutsatt.

Årsregnskapet er avsluttet iht økonomiforskriftens kapittel 4, og bruk av disposisjonsfond i henhold til budsjett er strøket for å redusere mindreforbruk. Bevegelser på disposisjonsfond er i sin helhet ført som avsetning til disposisjonsfond. Se forøvrig noteopplysning 14 om budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner for mer detaljer.

Avsetning til disposisjonsfond er i 2024 totalt kr. 2.894.653. Endringer er knyttet til interne fordelinger. De største bevegelsene på disposisjonsfond gjelder bruk av kr. 1.270.082 til dokking/klassing av Hestmanden iht. styrevedtak i styresak 42/24, om å kunne bruke inntil kr. 2.600.000 av Hestmandens disposisjonsfond til formålet. Tilsvarende har vi i henhold til samme styresak 42/24 brukt kr. 717.220 av en ramme på kr. 1.000.000 til finansiering av arbeid med ny vognhall på Setesdalsbanen. Det er satt av kr. 3.823.386 til administrativt disposisjonsfond for fremtidige behov. Tidligere negativt disposisjonsfond for finansiering av verksted ved Kristiansand museum er nå nedbetalt. Negativt disposisjonsfond for finansiering av innredningen ved nytt magasin er nedbetalt med kr. 304.589, mot

budsjettert nedbetalt kr. 500.000. Museet har en bevisst strategi med avsetning til disposisjonsfond for å kunne håndtere uforutsette kostnader.

## HOVEDTALL - INVESTERINGSREGNSKAP

| Investeringsregnskap                                      | Regnskap 2024     | Regulert budsjett 2024 | Avvik regnskap 2024 | Regnskap 2023     |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|-------------------|
| Investering i varige driftsmidler                         | 13 353 483        | 12 133 068             | 1 220 415           | 11 054 245        |
| Investering i aksjer og andeler i selskaper               | 137 305           | 110 000                | 27 305              | 171 264           |
| <b>Sum investeringsutgifter</b>                           | <b>13 490 788</b> | <b>12 243 068</b>      | <b>1 247 720</b>    | <b>11 225 509</b> |
| Kompensasjon for merverdiavgift                           | 46 873            | 0                      | 46 873              | 474 963           |
| Tilskudd og refusjoner vedr investeringer                 | 21 639 684        | 19 307 953             | 2 331 731           | 3 434 660         |
| <b>Sum investeringsinntekter</b>                          | <b>21 686 558</b> | <b>19 307 953</b>      | <b>2 378 604</b>    | <b>3 909 623</b>  |
| Overføring fra drift                                      | 3 891 363         | 3 468 940              | 422 423             | 6 070 243         |
| Avsetning til bundne investeringsfond                     | 13 669 622        | 13 500 000             | 169 622             | 800 000           |
| Bruk av bundet investeringsfond                           | 1 073 374         | 2 966 175              | -1 892 801          | 2 045 644         |
| <b>Sum overføringer fra drift og netto avsetninger</b>    | <b>-8 704 886</b> | <b>-7 064 885</b>      | <b>-1 640 000</b>   | <b>7 315 886</b>  |
| <b>Fremført til indekning i senere år (udekket beløp)</b> | <b>-509 116</b>   |                        |                     |                   |

Investeringer utgjør en stadig økende andel av museets virksomhet. Investeringene i 2024 knyttet seg i hovedsak til arbeid med museumshavnen på Odderøya, ny vognhall på Setesdalsbanen, arbeid med nye lugarer og nytt sikkerhetsutstyr til Hestmanden, sikring av utstilling på Tingvatn, samt bygningsvern på Kristiansand museum og Waages hus på Lista. Avviket mot budsjett skyldes i hovedsak at investering i sikkerhetsutstyr til Hestmanden ikke var budsjettert.

Investeringstilskudd er noe høyere enn budsjettert og dette skyldes i hovedsak at utbetalingen av tilskudd fra Agder fylkeskommune til bygningsvern på Andorsengården på kr. 1.750.000 ikke var budsjettert.

Midler overført fra drift er høyere enn forutsatt i budsjett, og er knyttet til bruk av bundne driftsfond i investering. Fondene består av tidligere tilskudd gitt til brannsikring av Andorsengården i Mandal, og til arbeid med nytt formidlingsbygg og landstrømsanlegg ved Hestmanden.

Det er noe lavere finansiering ved hjelp av bundne investeringsfond enn budsjettert. Dette skyldes at fremdriften i arbeidet med museumshavnen er noe lavere enn antatt i budsjettet.

Det ligger i investeringsregnskapet kr. 509.116 som udekket beløp til fremføring og inndekning i 2025, i henhold til *Budsjett og regnskapsforskriften* av 7. juni 2019.

## GRUNNLAG FOR VIDERE DRIFT

Vest-Agder-museets egenkapital ved utgangen av 2024 utgjorde 140,4 millioner kroner, hvorav kapitalkonto utgjør 87,2 millioner kroner, og der fri egenkapital avsatt i disposisjonsfond utgjør 26,4 millioner kroner. 11,1 millioner kroner er avsatt i bundne driftsfond, og 14,6 millioner kroner er avsatt i bundne investeringsfond. Styret anser museets likviditet for å være god.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter et korrekt uttrykk for selskapets resultat i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet. Utover det som framgår av årsregnskapet, kjenner styret ikke til andre forhold vedrørende selskapets drift som skulle vært tatt med i regnskapet. Styret anser at offentlige bevilgninger benyttes i tråd med gitte forutsetninger.

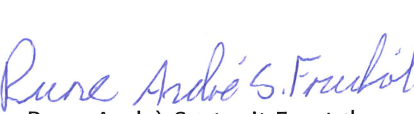
Grunnet den reelle nedgangen i statlige driftsmidler, har Vest-Agder-museet svært begrenset økonomisk handlefrihet innenfor ordinære driftsmidler. Museets handlingsrom knyttet til vedlikehold, utstillinger, nybygg og andre utviklings- og fornyingsprosjekter er basert på prosjekttilskudd. Museet satser videre på økt egeninntjening og muligheten for å innhente offentlige og private prosjektmidler. Styret og ledelsen i museet mener derfor at forutsetningen for fortsatt drift og utvikling av museet er til stede. Årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning.

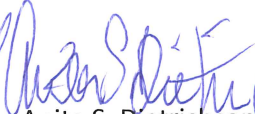
#### **Styret sier takk til ansatte, frivillige og samarbeidspartnere**

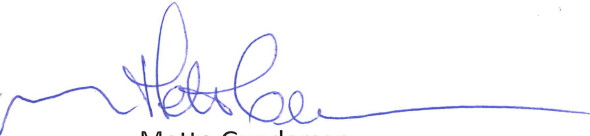
Styret ønsker å uttrykke sin takknemlighet til alle ansatte og frivillige for deres dedikerte innsats i løpet av året. Flere betydningsfulle prosjekter har blitt gjennomført i tillegg til den vanlige driften, og vi har igjen oppnådd nye rekorder for publikumsoppslutning.

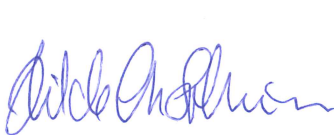
Styret vil rette en stor takk til samarbeidspartnere og støttespillere for et godt og konstruktivt samarbeid. Vest-Agder-museet sier også takk til så vel offentlige som private tilskudds- og bidragsytere som har vært med på å støtte museets aktiviteter i året som har gått!

Kristiansand, 26. februar 2025,  
Styret i Vest-Agder-museet IKS

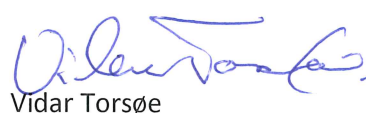
  
Rune André Sørtveit Frustøl  
Styreleder

  
Anita S. Dietrichson  
Styremedlem

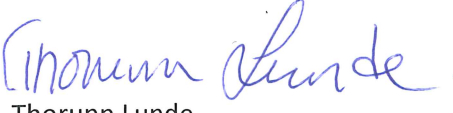
  
Mette Gundersen  
Styremedlem

  
Hilde Charlotte Solheim  
Styremedlem

  
Aslak Wegge  
Styremedlem

  
Vidar Torsø  
Vara for Ingrid Louise E. Flatval

  
Per Grimsgaard  
Styremedlem (ansattrep.)

  
Thorunn Lunde  
Styremedlem (ansattrep.)

  
John Olsen  
Daglig leder

Til representantskapet i Vest-Agder-museet IKS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2024

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Vest-Agder-museet IKS som viser et netto driftsresultat på kr 5 816 569 og fremført til inndekning i senere år kr 0. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, driftsregnskap og investeringsregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet i det alt vesentlige en dekkende fremstilling av den finansielle stillingen til selskapet per 31. desember 2024, og av resultatet for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med lov om interkommunale selskaper, budsjett- og regnskapsforskriften for IKS og god kommunal regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift, god kommunal revisjonsskikk i Norge og International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Årsberetningen*

Ledelsen er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## AGDER KOMMUNEREVISJON IKS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og
- at opplysningene om økonomi i årsberetningen stemmer overens med årsregnskapet.

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir en dekkende fremstilling i samsvar med lov om interkommunale selskaper, forskrift om årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskaper og god kommunal regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir en dekkende fremstilling.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

## Uttalelse om redegjørelse for vesentlige budsjettavvik

Vi har utført et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, i forbindelse med Vest-Agder-museet IKS sin redegjørelse for vesentlige budsjettavvik, enten det skyldes beløpsmessige avvik eller avvik fra representantskapets premisser for bruken av bevilgningene.

### *Konklusjon*

Basert på de utførte handlingene og innhentede bevis er vi ikke blitt kjent med forhold som gir grunn til å tro at årsrapporten ikke gir dekkende opplysninger om vesentlige budsjettavvik.

### *Styret og daglig leders ansvar for å redegjøre for budsjettavvik*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å etablere administrative rutiner som sørger for at det utarbeides og iverksettes rutiner som sikrer at alle vesentlige budsjettavvik identifiseres og beskrives. Dette gjelder både beløpsmessige rammer og vedtatte premisser for bruken av bevilgningene. I årsrapporten skal kommunedirektøren redegjøre for vesentlige beløpsmessige avvik mellom årsbudsjettet og årsregnskapet, og vesentlige avvik fra bystyrets premisser for bruken av bevilgningene.

### *Våre oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å se etter om årsberetningen gir dekkende opplysninger om vesentlige beløpsmessige avvik fra årsbudsjettet og vesentlige avvik fra representantskapets premisser for bruken av bevilgningene. Vi skal avgi en uttalelse om årsberetningen på grunnlag av bevisene vi har hentet inn. Vi har utført vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med kommunelovens regler og RSK 302 Forenklet etterlevelseskontroll av vesentlige budsjettavvik. Standarden krever at vi planlegger og gjennomfører oppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for hvorvidt det foreligger dekkende opplysninger om vesentlige budsjettavvik i årsrapporten.

Utføring av et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet i henhold til RSK 302, innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis for om det foreligger avvik fra budsjettvedtak, både beløpsmessige avvik og avvik fra representantskapets premisser for bruken av bevilgningene, og om det i årsrapporten er gitt dekkende opplysninger om årsakene til avvikene. Typen, tidspunktet for og omfanget av de valgte handlingene er gjenstand for revisors skjønn. Moderat sikkerhet har klart lavere sikkerhetsgrad enn betryggende sikkerhet, og vi gir derfor ikke uttrykk for samme nivå av sikkerhet som i konklusjon om årsregnskapet i revisjonsberetningen. Vi mener at vi har innhentet tilstrekkelig og hensiktsmessig bevis som grunnlag for vår konklusjon.

Kristiansand 27. februar 2025

Monica H. Smith-Tønnessen  
Statsautorisert revisor

# VEST-AGDER-MUSEET IKS

Organisasjonsnr. : 989 072 048

## ÅRSREGNSKAP 2024

### HOVEDOVERSIKT REGNSKAP/BUDSJETT

Alle beløp i hele kroner

| <u>DRIFTSREGNSKAP</u>                                     | Note | Regnskap<br>2024  | Rev. Budsjett<br>2024 | Oppr. budsjett<br>2024 | Regnskap<br>2023  |
|-----------------------------------------------------------|------|-------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|
| Andre overføringer og tilskudd fra staten                 |      | 46 672 325        | 50 871 252            | 44 267 328             | 48 570 637        |
| Overføringer og tilskudd fra andre                        |      | 38 962 493        | 30 712 507            | 33 515 178             | 37 059 807        |
| Salgs- og leieinntekter                                   |      | 10 483 403        | 9 616 309             | 8 826 309              | 11 265 279        |
| <b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>                                | 2    | <b>96 118 222</b> | <b>91 200 068</b>     | <b>86 608 815</b>      | <b>96 895 723</b> |
| Lønnsutgifter                                             | 8    | 41 377 285        | 42 348 600            | 41 665 144             | 36 731 851        |
| Sosiale utgifter                                          | 11   | 11 148 532        | 12 160 544            | 12 231 925             | 9 979 427         |
| Kjøp av varer og tjenester                                | 9    | 39 814 350        | 38 030 334            | 36 077 206             | 37 432 096        |
| Overføringer og tilskudd til andre                        |      | 1 217 594         | 655 000               | 485 000                | 620 599           |
| Avskrivninger                                             | 10   | 2 877 146         | 0                     | 0                      | 2 388 472         |
| <b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>                                 |      | <b>96 434 907</b> | <b>93 194 478</b>     | <b>90 459 275</b>      | <b>87 152 445</b> |
| <b>Brutto driftsresultat</b>                              |      | <b>-316 685</b>   | <b>-1 994 410</b>     | <b>-3 850 460</b>      | <b>9 743 277</b>  |
| Renteinntekter                                            |      | 3 272 796         | 1 800 000             | 1 200 000              | 2 274 095         |
| Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler              |      | -8 037            | 0                     | 0                      | 324 987           |
| Renteutgifter                                             |      | 8 651             | 0                     | 0                      | 7 077             |
| <b>Netto finansutgifter</b>                               |      | <b>3 256 108</b>  | <b>1 800 000</b>      | <b>1 200 000</b>       | <b>2 592 005</b>  |
| Motpost avskrivninger                                     |      | 2 877 146         | 0                     | 0                      | 2 388 472         |
| <b>NETTO DRIFTSRESULTAT</b>                               |      | <b>5 816 569</b>  | <b>-194 410</b>       | <b>-2 650 460</b>      | <b>14 723 754</b> |
| <i>Disponering eller dekning av netto driftsresultat:</i> |      |                   |                       |                        |                   |
| Overføring til investering                                | 14   | 3 891 363         | 3 468 940             | 860 000                | 6 070 243         |
| Avsetninger til bundne driftsfond                         | 7    | 1 957 914         | 1 786 000             | 0                      | 4 351 674         |
| Bruk av bundne driftsfond                                 | 7    | 2 927 361         | 2 000 000             | 4 000 000              | 4 044 298         |
| Avsetninger til disposisjonsfond                          | 7,14 | 2 894 653         | 1 944 901             | 2 271 635              | 8 346 136         |
| Bruk av disposisjonsfond                                  | 7,14 | 0                 | 5 394 251             | 1 782 095              | 0                 |
| <b>Sum disponeringer av netto driftsresultat</b>          |      | <b>5 816 569</b>  | <b>-194 410</b>       | <b>-2 650 460</b>      | <b>14 723 754</b> |
| <b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)</b>   |      | <b>0</b>          | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>          |

# VEST-AGDER-MUSEET IKS

Organisasjonsnr. : 989 072 048

## ÅRSREGNSKAP 2024

### INVESTERINGSREGNSKAP

Alle beløp i hele kroner

|                                                            | Note | Regnskap<br>2024  | Rev. budsjett<br>2024 | Oppr. budsjett<br>2024 | Regnskap<br>2023  |
|------------------------------------------------------------|------|-------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|
| Investeringer i varige driftsmidler                        |      | 13 353 483        | 12 133 068            | 5 300 000              | 11 054 245        |
| Investering i aksjer og andeler i selskaper                | 13   | 137 305           | 110 000               | 110 000                | 171 264           |
| <b>Sum investeringsutgifter</b>                            |      | <b>13 490 788</b> | <b>12 243 068</b>     | <b>5 410 000</b>       | <b>11 225 509</b> |
| Kompensasjon for merverdiavgift                            |      | 46 873            | 0                     | 0                      | 474 963           |
| Tilskudd fra andre                                         |      | 21 639 684        | 19 307 953            | 4 550 000              | 3 434 660         |
| <b>Sum investeringsinntekter</b>                           | 2    | <b>21 686 558</b> | <b>19 307 953</b>     | <b>4 550 000</b>       | <b>3 909 623</b>  |
| Overføring fra drift                                       | 14   | 3 891 363         | 3 468 940             | 860 000                | 6 070 243         |
| Avsetninger til bundne investeringsfond                    | 7    | 13 669 622        | 13 500 000            | 0                      | 800 000           |
| Bruk av bundet investeringsfond                            | 7    | 1 073 374         | 2 966 175             | 0                      | 2 045 644         |
| <b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>       |      | <b>-8 704 884</b> | <b>-7 064 885</b>     | <b>860 000</b>         | <b>7 315 886</b>  |
| <b>Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)</b> |      | <b>-509 114</b>   | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>          |

# VEST-AGDER-MUSEET IKS

## HOVEDOVERSIKT BALANSEREGNSKAP

Alle beløp i hele kroner

|                                        | Note | Regnskap<br>2024   | Regnskap<br>2023   |
|----------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>EIENDELER</b>                       |      |                    |                    |
| <b>A. Anleggsmidler</b>                |      | <b>155 848 129</b> | <b>137 253 184</b> |
| Varige driftsmidler                    | 10   | 84 302 757         | 73 826 420         |
| Faste eiendommer og anlegg             |      | 68 452 346         | 59 141 567         |
| Utstyr, maskiner og transportmidler    |      | 15 850 412         | 14 684 854         |
| Finansielle anleggsmidler              |      | 1 393 927          | 1 256 622          |
| Aksjer og andeler                      | 13   | 1 393 927          | 1 256 622          |
| Pensjonsmidler                         | 11   | 70 151 445         | 62 170 142         |
| <b>B. Omløpsmidler</b>                 |      | <b>64 114 097</b>  | <b>50 567 615</b>  |
| Bankinnskudd og kontanter              | 3    | 52 855 127         | 42 149 579         |
| Kortsiktige fordringer                 |      | 11 258 970         | 8 418 036          |
| Kundefordringer                        |      | 214 795            | 1 164 630          |
| Andre kortsiktige fordringer           | 4    | 9 411 341          | 6 223 435          |
| Premieavvik                            | 11   | 1 632 834          | 1 029 971          |
| <b>SUM EIENDELER</b>                   |      | <b>219 962 226</b> | <b>187 820 799</b> |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>            |      |                    |                    |
| <b>C. Egenkapital</b>                  |      | <b>140 382 375</b> | <b>115 925 193</b> |
| Egenkapital drift                      |      | 37 580 233         | 35 655 027         |
| Disposisjonsfond                       | 7    | 26 439 552         | 23 544 899         |
| Bundne driftsfond                      | 7    | 11 140 682         | 12 110 129         |
| Egenkapital investering                |      | 14 633 629         | 2 546 495          |
| Bundne investeringsfond                | 7    | 15 142 743         | 2 546 495          |
| Udekket beløp i investeringsregnskapet |      | -509 114           | 0                  |
| Annen egenkapital                      |      | 88 168 513         | 77 723 670         |
| Kapitalkonto                           | 12   | 87 168 513         | 76 723 670         |
| Urørlig egenkapital                    | 1    | 1 000 000          | 1 000 000          |
| <b>D. Langsiktig gjeld</b>             |      | <b>68 679 615</b>  | <b>60 529 513</b>  |
| Pensjonsforpliktelse                   | 11   | 68 679 615         | 60 529 513         |
| <b>E. Kortsiktig gjeld</b>             |      | <b>10 900 236</b>  | <b>11 366 093</b>  |
| Kortsiktig gjeld                       |      | 10 900 236         | 11 366 093         |
| Leverandørgjeld                        |      | 2 580 057          | 3 228 361          |
| Annen kortsiktig gjeld                 | 5    | 8 320 179          | 8 137 732          |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>        |      | <b>219 962 226</b> | <b>187 820 799</b> |

Kristiansand, den 26. februar 2025



John Olsen  
Daglig leder



Rune André Sørtveit Frustøl  
Styrets leder

# NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2024

## VEST-AGDER-MUSEET IKS

### 0 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er ført i henhold til *Budsjett- og regnskapsforskriften for interkommunale selskaper* av 2023 og god kommunal regnskapsskikk.

Det er foretatt omarbeidelse (gruppering) av drift og investeringsregnskapet for 2023 slik at denne oversikten oppfyller de krav som stilles i henhold til endret forskrift.

Regnskapet er basert på et finansielt orientert system med hovedvekt på anskaffelse og bruk av midler til drift og investering med tilhørende finansiering av disse aktivitetene. Resultatet vises i form av en endring i arbeidskapitalen (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld).

Regnskap og budsjett er utarbeidet etter anordningsprinsippet: "Alle kjente utgifter/utbetalinger i året skal tas med drifts- og investeringsregnskapet for vedkommende år, enten de er betalt eller ikke når regnskapet avsluttes."

Bruttoprinsippet: alle inntekter og utgifter skal budsjetteres og regnskapsføres brutto. Det kan ikke gjøres fradrag for inntekter som direkte vedrører utgiftspostene.

Årets betalte pensjonspremie er regulert med årets premieavvik. Premieavviket er differansen mellom den aktuarberegnete pensjonskostnad og innbetalt premie.

Kasse og bankbeholdninger er oppført med virkelige beløp. Eiendeler og gjeld er vurdert i samsvar med god kommunal regnskapsskikk (bokført til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi). Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Nedskrivning foretas til virkelig verdi dersom dette er nødvendig. I henhold til god kommunal regnskapsskikk er ikke varebeholdning tatt med som en eiendel i balansen.

Avdrag på lån for den samlede lånegjelden etter kommuneloven § 14-18 første og andre ledd utover minimumsavdraget, regnskapsføres i driftsregnskapet med mindre det er finansiert av inntekter i investeringsregnskapet.

Anleggsmidler, dvs investeringer i faste eiendommer, anlegg, inventar og utstyr føres opp i balansen som eiendeler til anskaffelseskost. For å bli vurdert som en investering, må anskaffelsen ha en økonomisk levetid på minst 3 år, samt ha en anskaffelseskost på minst kr. 100.000. I driftsregnskapet føres avskrivninger som en driftsutgift og med en motpost før netto driftsresultat. Netto driftsresultat påvirkes dermed ikke av avskrivningene.

## 1 – EIERE

|                                          |                     |
|------------------------------------------|---------------------|
| Agder fylkeskommune                      | kr 500 000          |
| Kristiansand kommune                     | kr 220 000          |
| Lindesnes kommune                        | kr 70 000           |
| Flekkefjord kommune                      | kr 50 000           |
| Farsund kommune                          | kr 50 000           |
| Vennesla Kommune                         | kr 50 000           |
| Lyngdal kommune                          | kr 20 000           |
| Kvinesdal kommune                        | kr 10 000           |
| Åseral kommune                           | kr 10 000           |
| Hægebostad kommune                       | kr 10 000           |
| Sirdal kommune                           | kr 10 000           |
| <b>Sum innbetalt urørlig egenkapital</b> | <b>kr 1 000 000</b> |

## 2 – INNTEKTER

| <b>SAMLEDE INNTEKTER</b>                       | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                |                    |                    |
| Samlede inntekter fra eiere, fylke og kommuner | 46 856 675         | 32 311 470         |
| Samlede inntekter fra andre                    | 70 948 105         | 68 493 877         |
| <b>Totale inntekter, drift og investering</b>  | <b>117 804 780</b> | <b>100 805 346</b> |

| <b>DRIFTSTILSKUDD</b>                                                  | <b>2024</b>       | <b>2023</b>       |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet                     | 36 583 000        | 39 667 500        |
| Tilskudd fra Agder Fylkeskommune                                       | 17 723 500        | 16 086 764        |
| Tilskudd fra kommunene                                                 | 14 863 397        | 13 358 589        |
| Tilskudd fra Gimle Gård                                                | 1 254 935         | 730 500           |
| Tilskudd fra Tingvatn Fornminnepark IKS                                | 1 629 757         | 1 556 597         |
| Tilskudd fra Norsk Jernbanemuseum                                      | 4 949 500         | 4 132 381         |
| Tilskudd fra Agder Fylkesk./Riksantikv. til Sjølingstad Uldvarefabrikk | 5 139 825         | 4 770 756         |
| Øvrige tilskudd <sup>1</sup>                                           | 761 228           | 3 749 203         |
| <b>SUM DRIFTSTILSKUDD</b>                                              | <b>82 905 142</b> | <b>84 052 290</b> |

<sup>1</sup> 2023: Inkludert sluttutbetaling fra European Commission til EU-prosjekt kr. 2 559 365

| <b>INVESTERINGSTILSKUDD</b>                                                  | <b>2024</b>       | <b>2023</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Tilskudd fra Tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet <sup>1</sup> | 3 824 100         | 800 000          |
| Tilskudd fra Kommuner                                                        | 5 000 000         | 400 000          |
| Tilskudd fra Agder fylkeskommune                                             | 8 380 038         | 1 412 385        |
| Tilskudd fra Norsk Jernbanemuseum                                            | 2 000 000         | 500 000          |
| Tilskudd fra Stiftelser                                                      | 1 640 993         |                  |
| Øvrige tilskudd                                                              | 794 554           | 322 275          |
| <b>SUM INVESTERINGSTILSKUDD</b>                                              | <b>21 639 684</b> | <b>3 434 660</b> |

<sup>1</sup> Inkluderer tilskudd fra Kulturrådet

### 3 – BANKINNSKUDD

|                            |           |                   |
|----------------------------|-----------|-------------------|
| Kontantbeholdning kasser   | kr        | 37 897            |
| Bundne skattetrekksmidler  | kr        | 1 392 517         |
| Øvrige bankinnskudd        | kr        | 51 424 713        |
| <b>Totalt bankinnskudd</b> | <b>kr</b> | <b>52 855 127</b> |

### 4 – ANDRE FORDRINGER

|                                | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Tilgode tilskudd               | 5 808 219        | 4 181 675        |
| Tilgode ordinær MVA            | 2 675 824        | 1 250 330        |
| Tilgode MVA-kompensasjon       | 299 072          | 707 697          |
| Kortsiktige fordringer interim | 3 116            | 3 912            |
| Kortsiktige fordringer ansatte | 15 499           | 9 148            |
| Forskuddsbetalte utgifter      | 609 611          | 70 674           |
| <b>Sum andre fordringer</b>    | <b>9 411 341</b> | <b>6 223 435</b> |

### 5 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

|                                     | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|--|
| Forskuddsbetalte kostnader          | -                | 1 747 395        |  |
| Arbeidsgiveravgift                  | 1 612 562        | 1 288 770        |  |
| Forskuddstrekk                      | 1 388 677        | 1 547 522        |  |
| Feriepenger                         | 3 849 317        | 3 554 045        |  |
| Annen kortsiktig gjeld <sup>1</sup> | 1 469 622        |                  |  |
| <b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>   | <b>8 320 179</b> | <b>8 137 732</b> |  |

<sup>1</sup> Lønnsoppgjør for 2024 er ikke avsluttet ved årsslutt. Avsetning for lønnsoppgjør 2024 utgjør kr. 1.461.118.

### 6 – ARBEIDSKAPITALEN

|                                         | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>Endring</b>    |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Omløpsmidler                            | 64 114 097        | 50 567 615        | 13 546 482        |
| Kortsiktig gjeld                        | -10 900 236       | -11 366 093       | 465 857           |
| <b>Arbeidskapital</b>                   | <b>53 213 861</b> | <b>39 201 521</b> | <b>14 012 339</b> |
|                                         |                   |                   |                   |
|                                         |                   |                   |                   |
| Netto driftsresultat                    |                   |                   | 5 816 569         |
| Netto utgifter i investeringsregnskapet |                   |                   | 8 195 770         |
| Endring ubrukte lånemidler              |                   |                   | 0                 |
| Endring av regnskapsprinsipp            |                   |                   | 0                 |
| <b>Endring arbeidskapital</b>           |                   |                   | <b>14 012 339</b> |

## 7 – FOND

|                         | Saldo 01.01.24 | Bruk av fond | Avsetning til fond | Saldo 31.12.24 |
|-------------------------|----------------|--------------|--------------------|----------------|
| Disposisjonsfond        | 23 544 900     |              | 2 894 653          | 26 439 554     |
| Bundne driftsfond       | 12 110 129     | -2 927 361   | 1 957 914          | 11 140 682     |
| Bundne investeringsfond | 2 546 495      | -1 073 374   | 13 669 622         | 15 142 743     |
| Sum Fond                | 38 201 523     | -4 000 735   | 18 522 189         | 52 722 979     |

### Disposisjonsfond

| Avdeling                                                        | Pr 01.01.2024     | Bevegelse 2024   | Pr. 31.12.2024    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Avd 1 Museumshavn                                               | 295 925           | 11 135           | 307 060           |
| Avd 2 Sjølingstad                                               | 1 019 820         | 645 758          | 1 665 578         |
| Avd 3 Kristiansand Museum                                       | 1 181 810         | 94 543           | 1 276 353         |
| Avd 4 Setesdalsbanen                                            | 1 627 377         | -717 220         | 910 157           |
| Avd 5 VAM Administrasjon og avdeling 11 Fagseksjon <sup>1</sup> | 11 124 408        | 3 823 386        | 14 947 794        |
| Avd 6 Lista                                                     | 159 772           | -248 701         | -88 929           |
| Avd 7 Mandal                                                    | 1 009 979         | -164 576         | 845 403           |
| Avd 8 Flekkefjord                                               | 975 490           | -216 998         | 758 492           |
| Avd 9 Gimle Gård                                                | 797 128           | 78 421           | 875 549           |
| Avd 10 Kanonmuseet                                              | 85 841            | 312 925          | 398 766           |
| Avd 11 Fagseksjonen <sup>2</sup>                                | -250 000          | 250 000          | 0                 |
| Avd 12 Hestmanden                                               | 7 996 888         | -1 270 082       | 6 726 806         |
| Avd 13 Tingvatn                                                 | 127 905           | -8 526           | 119 379           |
| Avd 15 Magasin <sup>3</sup>                                     | -2 607 443        | 304 589          | -2 302 854        |
| <b>TOTALT</b>                                                   | <b>23 544 900</b> | <b>2 894 653</b> | <b>26 439 554</b> |

<sup>1</sup> Avd 5 og Avd 11 ses under ett som administrasjon med felles disposisjonsfond

<sup>2</sup> Negativt disposisjonsfond som finansiering av verkstedhall ved Kristiansand Museum er nedbetalt i 2024

<sup>3</sup> Negativt disposisjonsfond som finansiering av innredning på nytt magasin

## Spesifikasjon av bundne fonds:

### A. Bundne driftsfond

|                                                                                                      | Pr 01.01.2024     | Bruk av bundne driftsfond | Avsetning til bundne driftsfond | Pr. 31.12.2024    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------|
| Avd 1 Museumshavn                                                                                    | 20 252            |                           |                                 | 20 252            |
| Avd 2 Sjølingstad                                                                                    | 155 000           |                           | 36 490                          | 191 490           |
| Avd 3 Kristiansand Museum                                                                            | 45 584            | -11 832                   |                                 | 33 752            |
| Avd 4 Setesdalsbanen <sup>1</sup>                                                                    | 3 744 112         | -1 353 432                |                                 | 2 390 681         |
| Avd 5 VAM Administrasjon <sup>2</sup>                                                                | 2 695 977         | -662 538                  | 983 000                         | 3 016 439         |
| Avd 6 Lista                                                                                          | 0                 |                           |                                 | 0                 |
| Avd 7 Mandal <sup>3</sup>                                                                            | 1 766 908         | -222 268                  |                                 | 1 544 640         |
| Avd 8 Flekkefjord                                                                                    | 0                 |                           |                                 | 0                 |
| Avd 9 Gimle Gård                                                                                     | 0                 |                           |                                 | 0                 |
| Avd 10 Kanonmuseet                                                                                   | 0                 |                           |                                 | 0                 |
| Avd 11 Fagseksjonen                                                                                  | 780 328           | -244 488                  |                                 | 535 840           |
| Avd 12 Hestmanden <sup>4</sup>                                                                       | 2 263 407         | -230 155                  | 9 330                           | 2 042 582         |
| Avd 13 Tingvatn <sup>5</sup>                                                                         | 638 559           | -202 649                  | 929 094                         | 1 365 005         |
| <b>TOTALT</b>                                                                                        | <b>12 110 129</b> | <b>-2 927 361</b>         | <b>1 957 914</b>                | <b>11 140 682</b> |
| <sup>1</sup> Formål: Setesdalsbanen, i hovedsak til vedlikehold av Lok 5                             |                   |                           |                                 |                   |
| <sup>2</sup> Formål: Administrasjon, i hovedsak til nytt museumsbygg Odderøya                        |                   |                           |                                 |                   |
| <sup>3</sup> Formål: Mandal, i hovedsak til brannsikring av Andorsengården og trapper Andorsengården |                   |                           |                                 |                   |
| <sup>4</sup> Formål: Hestmanden, i hovedsak til formidlingsbygg og formidling om bord                |                   |                           |                                 |                   |
| <sup>5</sup> Formål: Tingvatn, til utstilling om, og formidling av Folkevandringstiden               |                   |                           |                                 |                   |

### B. Bundne investeringsfond

|                                                                      | Pr 01.01.2024    | Bruk av investeringsfond | Avsetning til investeringsfond | Pr. 31.12.2024    |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Avd 1 Museumshavn                                                    | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 2 Sjølingstad                                                    | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 3 Kristiansand Museum                                            | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 4 Setesdalsbanen <sup>1</sup>                                    | 0                |                          | 149 100                        | 149 100           |
| Avd 5 VAM Administrasjon <sup>2</sup>                                | 1 746 495        | -273 374                 | 11 595 522                     | 13 068 643        |
| Avd 6 Lista <sup>1</sup>                                             | 0                |                          | 175 000                        | 175 000           |
| Avd 7 Mandal <sup>3</sup>                                            | 0                |                          | 1 750 000                      | 1 750 000         |
| Avd 8 Flekkefjord                                                    | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 9 Gimle Gård                                                     | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 10 Kanonmuseet                                                   | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 11 Fagseksjonen                                                  | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 12 Hestmanden                                                    | 0                |                          |                                | 0                 |
| Avd 13 Tingvatn                                                      | 800 000          | -800 000                 |                                | 0                 |
| Avd 14 I-ON                                                          | 0                |                          |                                | 0                 |
| <b>TOTALT</b>                                                        | <b>2 546 495</b> | <b>-1 073 374</b>        | <b>13 669 622</b>              | <b>15 142 743</b> |
| <sup>1</sup> Formål: Sikringsmidler                                  |                  |                          |                                |                   |
| <sup>2</sup> Formål: Administrasjonen, til nytt museumsbygg Odderøya |                  |                          |                                |                   |
| <sup>3</sup> Formål: Bygningsvern                                    |                  |                          |                                |                   |

## 8 – LØNN OG GODTGJØRELSE TIL LEDENDE STILLINGER

| Stilling               | Fastlønn inkl. feriepenger | Andre godtgjørelser | Sum       |  |
|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------|--|
| Direktør/Daglig leder* | 1 070 525                  | 4 392               | 1 074 917 |  |
| Styret                 |                            | 382 915             | 382 915   |  |
|                        |                            |                     |           |  |

\* Direktøren har samme pensjonsvilkår som øvrige ansatte i Vest-Agder-museet.

## 9 – GODTGJØRELSE TIL REVISOR

| Honorar eks mva:              | 2024    | 2023    | Endring  |  |
|-------------------------------|---------|---------|----------|--|
| Revisjonshonorar <sup>1</sup> | 246 350 | 538 700 | -292 350 |  |
| Bistand                       | 27 000  | 22 000  | 5 000    |  |
| Sum                           | 273 350 | 560 700 | 287 350  |  |
|                               |         |         |          |  |

<sup>1</sup> 2023: Herunder utgjør revisjon av EU-prosjektet "Identity On the line" kr. 325.000

## 10 – ANLEGGSMIDLER

| Anleggsmidler pr 31.12.24 | 5240050 - Utstyr, maskiner og transportmidler (5 år) 5.24 | 5240100 - Utstyr, maskiner og transportmidler (10 år) 5.24 | 5270000 - Faste eiendommer og anlegg (ingen avskrivning) | 5270200 - Faste eiendommer og anlegg (20 år) 5.27 | 5270400 - Faste eiendommer og anlegg (40 år) 5.27 | 5270500 - Faste eiendommer og anlegg (50 år) 5.27 | Totalt      |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------|
| Bokført verdi 31.12.23    | 635 956                                                   | 14 048 897                                                 | 300 000                                                  | 10 040 517                                        | 963 378                                           | 47 837 672                                        | 73 826 420  |
| Ansk kost 01.01.24        | 2 649 754                                                 | 17 737 277                                                 | 300 000                                                  | 14 062 641                                        | 1 167 726                                         | 51 267 197                                        | 87 184 596  |
| Tilgang                   | 0                                                         | 2 682 436                                                  | 223 907                                                  | 3 552 923                                         | 0                                                 | 6 894 216                                         | 13 353 483  |
| Avgang                    |                                                           |                                                            |                                                          |                                                   |                                                   |                                                   | 0           |
| Akk kostpris 31.12.24     | 2 649 754                                                 | 20 419 713                                                 | 523 907                                                  | 17 615 564                                        | 1 167 726                                         | 58 161 414                                        | 100 538 078 |
| Akk avskr 31.12           | -2 213 218                                                | -5 005 838                                                 | 0                                                        | -4 652 430                                        | -233 542                                          | -4 130 294                                        | -16 235 321 |
| Årets avskr               | -199 420                                                  | -1 317 458                                                 | 0                                                        | -630 305                                          | -29 193                                           | -700 769                                          | -2 877 146  |
| Bokført verdi 31.12.24    | 436 536                                                   | 15 413 875                                                 | 523 907                                                  | 12 963 134                                        | 934 184                                           | 54 031 120                                        | 84 302 757  |

## 11 – PENSJONSFORPLIKTELSE

Vest-Agder-museet IKS har pensjonsordning for sine ansatte i Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

De kommunale forskriftene fikk i 2002 nye bestemmelser for regnskapsføring av pensjon. Disse går i korthet ut på at de løpende utgifter i driftsregnskapet tilpasses et gjennomsnittsnivå basert på beregninger av netto pensjonskostnad. Forskjellen mellom betalt premie og netto pensjonskostnad utgjør premieavviket, som igjen gir resultateffekt.

Det er også i 2024 foretatt en aktuarberegning av premieavviket, pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene. Endring premieavvik er inntektsført i regnskapsåret. Netto driftsresultat for 2024 er styrket med den totale endringen på kr. 602 862.

Pensjonsmidlene dekker nå de fremtidige pensjonsforpliktelser, og fremkommer av post netto pensjonsforpliktelse. Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsen beregnes det ikke arbeidsgiveravgift av netto forpliktelse. Premieavviket har en amortiseringsperiode på 1 år.

| <b>Årets netto pensjonsutgifter</b> Beløp i kroner                          | <b>KLP</b>        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Årets pensjonsopptjening, nåverdi                                           | 4 476 440         |
| Renteutgifter av påløpt pensjonsforpliktelse                                | 2 701 079         |
| Brutto pensjonskostnad                                                      | 7 177 519         |
| Forventet avkastning pensjonsmidler                                         | -2 966 065        |
| Netto pensjonsutgift                                                        | 4 211 454         |
| Amortisert premieavvik                                                      | 902 692           |
| Administrasjonsutgifter                                                     | 165 355           |
| <b>Netto pensjonsutgifter inkl. adm. utgifter og amortisert premieavvik</b> | <b>5 279 501</b>  |
|                                                                             |                   |
| <b>Beregnet premieavvik</b> Beløp i kroner                                  | <b>KLP</b>        |
| Innbetalt pensjonspremie (inkl adm)                                         | 5 807 864         |
| Administrasjonsutgifter                                                     | -165 355          |
| Netto pensjonskostnad                                                       | -4 211 454        |
| <b>Premieavvik</b>                                                          | <b>1 431 055</b>  |
| Arbeidsgiveravgift (14,1%)                                                  | 201 779           |
| <b>Premieavvik inkl arbeidsgiveravgift (14,1%)</b>                          | <b>1 632 834</b>  |
|                                                                             |                   |
| <b>Pensjonsforpliktelse</b> Beløp i kroner                                  | <b>KLP</b>        |
| Brutto pensjonsforpliktelse IB 1.1 - estimat i fjor                         | 60 529 513        |
| Estimatavvik forpliktelse IB 1.1                                            | 4 069 446         |
| Faktisk forpliktelse 1.1                                                    | 64 598 959        |
| Årets pensjonsopptjening                                                    | 4 476 440         |
| Renteutgifter av påløpt pensjonsforpliktelse                                | 2 701 079         |
| Utbetalte pensjoner                                                         | -3 096 863        |
| <b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12 - estimat</b>                          | <b>68 679 615</b> |
| 14,1% arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse                      | 0                 |
| <b>Pensjonsforpliktelse i balansen</b>                                      | <b>68 679 615</b> |
|                                                                             |                   |
| <b>Pensjonsmidler</b> Beløp i kroner                                        | <b>KLP</b>        |
| Pensjonsmidler IB 1.1 - estimat i fjor                                      | 62 170 142        |
| Estimatavvik midler 1.1                                                     | 2 469 592         |
| Faktiske midler 1.1                                                         | 64 639 734        |
| Årets forventede avkastning                                                 | 2 966 065         |
| Årets premieinnbetaling ekskl. adm. utgifter                                | 5 642 509         |
| Årets utbetaling av pensjon                                                 | -3 096 863        |
| <b>Brutto pensjonsmidler 31.12</b>                                          | <b>70 151 445</b> |

| Netto pensjonsforpliktelse Beløp i kroner                    |  | KLP       |
|--------------------------------------------------------------|--|-----------|
| Netto pensjonsmidler/ -forpliktelser                         |  | 1 471 830 |
| Arbeidsgiveravgift, 14,1%                                    |  | 0         |
| Netto pensjonsmidler/ -forpliktelser inkl arbeidsgiveravgift |  | 1 471 830 |
|                                                              |  |           |
|                                                              |  |           |
| Premiefond                                                   |  | Beløp     |
| Innestående på premiefond 01.01.                             |  | 2 067 615 |
| Tilført premiefondet i løpet av året                         |  | 1 592 025 |
| Bruk av premiefondet i løpet av året                         |  | -845 447  |
| Innestående på premiefond 31.12.                             |  | 2 814 193 |

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Aktive medlemmer             | 80           |
| Antall pensjonister          | 47           |
| Forventet avkastning         | 4,50 %       |
| Diskonteringsrente           | 4,00 %       |
| Forventet lønnsvekst         | 2,97 %       |
| G-regulering                 | 2,97 %       |
| Forventet pensjonsregulering | 2,20 %       |
| AFP-uttak                    | Ikke oppgitt |

## 12 – KAPITALKONTO

|                             | 31.12.2024        | 31.12.2023        | Endring           |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Anleggsmidler               | 155 848 129       | 137 253 184       | 18 594 945        |
| Langsiktig gjeld            | -68 679 615       | -60 529 513       | -8 150 102        |
| Ubrukte lånemidler          | 0                 | 0                 | 0                 |
| Endring i regnskapsprinsipp | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Kapitalkonto</b>         | <b>87 168 513</b> | <b>76 723 671</b> | <b>10 444 843</b> |

## 13 – AKSJER OG EIENDELER

| Selskap                 | Eierandel | Anskaffelses-<br>kostnad | Regnskap<br>31.12.2024 | Regnskap<br>31.12.2023 | Endring fra<br>forrige år |
|-------------------------|-----------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
| KulturIT                | 0,97 %    | 50 000                   | 50 000                 | 50 000                 | 0                         |
| KLP Egenkapitalinnskudd |           |                          | 1 343 927              | 1 206 622              | 137 305                   |

## 14 – OVERSIKT SAMLET BUDSJETTAVVIK OG ÅRSAVSLUTNINGSDISPOSISJONER

|                                                                                                                                               |                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| <b>Disposisjoner som er foretatt i samsvar med § 4-1 til § 4-4 for driftsregnskapet:</b>                                                      |                  |  |
| 1. Netto driftsresultat                                                                                                                       | 5 816 569        |  |
| 2. Avsetninger til bundne driftsfond                                                                                                          | 1 957 914        |  |
| 3. Bruk av bundne driftsfond                                                                                                                  | 2 927 361        |  |
| 4. Overføring til investering i henhold til årsbudsjettet og fullmakter                                                                       | 3 891 363 *      |  |
| 5. Avsetninger til disposisjonsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter                                                                 | 1 944 901        |  |
| 6. Bruk av disposisjonsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter                                                                         | 5 394 251        |  |
| 7. Budsjettert dekning av tidligere års merforbruk                                                                                            | 0                |  |
| 8. <b>Årets budsjettavvik (mindreforbruk før strykninger)</b>                                                                                 | <b>6 344 003</b> |  |
| 12. Strykning av bruk av disposisjonsfond                                                                                                     | 5 394 251        |  |
| 13. <b>Mindreforbruk etter strykninger</b>                                                                                                    | <b>949 752</b>   |  |
| 17. Avsetning av mindreforbruk etter strykninger til disposisjonsfond                                                                         | 949 752          |  |
| 18. <b>Fremført til inndekning i senere år (merforbruk).</b>                                                                                  | <b>0</b>         |  |
|                                                                                                                                               |                  |  |
|                                                                                                                                               |                  |  |
| <b>Disposisjoner som er foretatt i samsvar med § 4-1, § 4-5 og § 4-6 for investeringsregnskapet:</b>                                          |                  |  |
| 1. Sum utgifter og inntekter eksklusive bruk av lån                                                                                           | 8 195 770        |  |
| 2. Avsetninger til bundne investeringsfond                                                                                                    | 13 669 622       |  |
| 3. Bruk av bundne investeringsfond                                                                                                            | 1 073 374        |  |
| 4. Budsjettert bruk av lån                                                                                                                    | 0                |  |
| 5. Overføring fra drift i henhold til årsbudsjettet og fullmakter                                                                             | 3 891 363 *      |  |
| 6. Avsetninger til ubundet investeringsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter                                                         | 0                |  |
| 7. Bruk av ubundet investeringsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter                                                                 | 0                |  |
| 8. Dekning av tidligere års udekket beløp                                                                                                     | 0                |  |
| 9. <b>Årets budsjettavvik (udekket beløp før strykninger)</b>                                                                                 | <b>-509 114</b>  |  |
| 14. <b>Udekket beløp etter strykninger</b>                                                                                                    | <b>-509 114</b>  |  |
| 16. <b>Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp).</b>                                                                               | <b>-509 114</b>  |  |
|                                                                                                                                               |                  |  |
|                                                                                                                                               |                  |  |
| *) Overføring fra driftsregnskapet består av budsjettert beløp kr 3.468.940 og overføring av bundne midler til bruk i investering kr 422.423. |                  |  |