

# Møtebok

Biblioteksentralen SA

Årsmøte 1/2026

09.06.2026

**Møtetype:** Digitalt møte / Årsmøte  
**Dato:** 9. juni 2026, 14:00

## Innkalling

## Agenda

### Sak 1: Åpning av årsmøtet (14:00)

Årsmøtet åpnes av Torger Ødegaard, styreleder i Biblioteksentralen SA.

### Sak 2: Valg av møteleder

Styret innstiller på Karl Ibsen som møteleder. Han kommer fra Styreforeningen og er en erfaren møteleder.

### Sak 3: Valg av protokollfører

Styret innstiller på Maria Alm, økonomisjef i Biblioteksentralen, som protokollfører.

### Sak 4: Valg av 2 deltakere til å underskrive protokollen

Protokollvitner velges blant deltakerne under møtet.

### Sak 5: Fortegnelse over frammøtte

Hvert medlem har én stemme på årsmøtet, uavhengig av antall andeler medlemmet har. Møteleder legger fram fortegnelse over frammøtte (antall medlemmer som er til stede under møtet).

### Sak 6: Godkjenne møteinnkallingen

Forhåndsvarsel om dato for årsmøtet ble sendt på e-post til medlemmene (kommunenes/fylkeskommunenes e-postadresser) 30. januar 2026, og lagt ut på Biblioteksentralens nettsider samme dato.

Innkalling ble sendt til medlemmene (ordførere/fylkesordførere) via plattformen Orgbrain 27. april 2026.

E-post med utfyllende informasjon om bruken av Orgbrain og om årsmøtet ble sendt til de samme mottakerne 29. april 2026.

Påminner og de siste møtepapirene ble sendt til medlemmene 2. juni på e-post. Det ble sendt både til ordførere/fullmektige og til kommunene/fylkeskommunenes e-postadresser.

## **Sak 7: Godkjenne styrets årsberetning**

Se Vedlegg\_1 Årsberetning Biblioteksentralen SA 01.06

Årsberetning er foreløpig usignert. Det skyldes at kjønnsbalansen blant styremedlemmene valgt av og blant de ansatte ikke er i tråd med krav i Samvirkeloven. De ansatte har valg før årsmøtet og vil da ha valgt en mannlig og en kvinnelig representant. Årsberetningen signeres da innen årsmøtet.

## **Sak 8: Godkjenne årsregnskapet**

Se Vedlegg\_2 Årsregnskap Biblioteksentralen SA 01.06

Se Vedlegg\_3 UTKAST Uavhengig revisors beretning 2025 Biblioteksentralen SA

Årsregnskap er foreløpig usignert. Det skyldes at kjønnsbalansen blant styremedlemmene valgt av og blant de ansatte ikke er i tråd med krav i Samvirkeloven. De ansatte har valg før årsmøtet og vil da ha valgt en mannlig og en kvinnelig representant. Årsregnskapet signeres da innen årsmøtet.

Utkast til revisjonsberetning er ikke signert i påvente av signert regnskap og endelig ferdigstillelse av revisjonen.

## Sak 9: Valg av styre med varamedlemmer

Styret består av sju medlemmer, der fem er valgt av årsmøtet og to blant og av ansatte. Styret har to varamedlemmer valgt av årsmøtet og to varamedlemmer valgt blant og av de ansatte.

Styremedlemmer velges for to år av gangen. Varamedlemmer velges for ett år av gangen.

Se også vedtektene våre, paragraf 6.

Valgkomiteen har bestått av:

Gunn Marit Helgesen, styreleder i KS  
Julie Andersland, kultur- og biblioteksjef i Bergen  
Jørgen Hovde, virksomhetsleder/biblioteksjef i Drammen

### Valgkomiteens innstilling:

Forslag på ny styreleder:

- **Janne Log** (administrerende direktør, Samvirkene)

Nye styremedlemmer (inkl. nestleder):

- **Svein Vathne** – foreslås som nestleder (organisasjonsdirektør i Rogaland fylkeskommune)
- **Odd Storm Paulsen** (avtroppende administrerende direktør i Lovdata)
- **Morten Andreas Meyer** (administrerende direktør, Huseiernes landsforbund)

Fortsetter i styret:

- **Heidi Hovemoen** (fylkesbiblioteksjef Akershus, Buskerud og Østfold, på valg 2027)

Som varamedlemmer foreslås:

- 1. vara: **Sølvi Tellefsen** (biblioteksjef, Lillestrøm)
- 2. vara: **Per Morstad** (jurist, seniorrådgiver i KS)

For begrunnelse og mer om kandidatene, se Vedlegg 4\_Biblioteksentralen SA Valgkomiteens innstilling

## **Sak 10: Valg av valgkomité til neste årsmøte**

Valgkomiteen består av 3 medlemmer og 2 varamedlemmer. Styret innstiller til valg av 2 medlemmer samt 1 varamedlem. KS utpeker 1 medlem og 1 varamedlem.

### **Styret innstiller følgende til valg:**

- Rune Sjurgard, kommunedirektør i Volda, medlem
- Jørgen Hovde, virksomhetsleder/biblioteksjef i Drammen, medlem
- Julie Andersland, kultur- og biblioteksjef i Bergen, varamedlem

### **KS utpeker følgende medlemmer (ikke på valg av årsmøtet)**

- Gunn Marit Helgesen, styreleder i KS, medlem
- Lars Owe Kristiansen, områdedirektør for organisasjonsutvikling og økonomi i KS, varamedlem

Styret innstiller på at valgkomiteen selv velger valgkomiteens leder når de har sitt første møte.

## **Sak 11: Valg av revisor**

Styrets innstiller på BDO, som er nåværende revisor for Biblioteksentralen.

## **Sak 12: Fastsetting av godtgjørelse til styret**

Godtgjørelse til styret fastsettes av årsmøtet etterskuddsvis. Årsmøtet i 2019 vedtok at honorar til styrets nestleder er 50 prosent av styreleders honorar. Honorar til styremedlemmer er 33 prosent av styreleders honorar. På årsmøtene i 2023 og 2024 signaliserte medlemmene at styrets godtgjørelse bør økes i tråd med kommunal deflator.

Anslag for kommunal deflator i revidert nasjonalbudsjett for 2025 er 3,9 prosent.

Styrets innstilling:

Styret innstiller på en justering av styrehonoraret i tråd med kommunal deflator på 3,9 prosent.

Styrehonoraret for perioden 2025/2026 blir da som følger:

Styrets leder: kr. 158 202,- (fra kr. 152 264,-)

Styrets nestleder: kr. 79 101,- (fra kr. 76 132,-)

Styrets øvrige medlemmer: kr. 52 208,- (fra kr. 50 248,-)

Tallene i parentes gjelder foregående periode.

Innkalte vararepresentanter skal ha en godtgjørelse på ca. 2,5 prosent av styreleders honorar, dvs. kr 3 955,- pr. frammøte.

### **Sak 13: Orientering om innføring av nytt ERP-system og faktura, konkursen i Norsk Bibliotektransport AS og Biblioteksentralens situasjon nå og framover**

Innen fristen 13. april var det kommet inn én sak fra medlemmer. Styret ønsker i tillegg å redegjøre om to saker.

#### **Orientering om faktura og skifte av ERP-system i 2025**

Fredrikstad kommune har bedt om en orientering om hva som gjøres for å lage en bedre løsning rundt godkjenning av faktura og varemottak. Styret vil samtidig orientere om innføringen av nytt ERP-system.

#### **Orientering om konkursen i NBT**

Styret vil gi en orientering rundt Norsk Bibliotektransport AS (NBT) som fram til konkursen i april 2026 var et datterselskap av Biblioteksentralen SA.

#### **Orienteringen om situasjonen i Biblioteksentralen**

2025 og 2026 har vært svært krevende år for Biblioteksentralen SA. Styret vil orientere om hva som gjøres nå og framover.

\* \* \* \* \*

2. juni 2026 8:03

Vedlegg til:

Godkjenne styrets årsberetning

# BIBLIOTEKSENTRALEN SA

## Styrets årsberetning 2025

### Krevende år – og veien framover

Biblioteksentralens mål er å utvikle tjenester som gir bedre brukeropplevelser, styrker formidlingen og forenkler arbeidsoppgaver for alle folke- og skolebibliotek. 2025 var et år med både fremskritt og utfordringer.

Metadatabrønningen ble en realitet og valgt som nasjonal infrastruktur av Nasjonalbiblioteket. Formidlingsløsningen Libry Content er nå i bruk i 40 kommuner. Disse fremskrittene er resultatet av en målrettet satsing på teknologisk utvikling til beste for biblioteksektoren.

Året 2025 og begynnelsen av 2026 har vært krevende. Innføringen av et nytt og nødvendig ERP-system i Biblioteksentralen bidro til forsinkelser i bokleveransene sommeren og høsten 2025. Dette påvirket bibliotekenes formidling og skapte merarbeid for bibliotekene og for selskapet.

De økonomiske utfordringene i datterselskapet Norsk Bibliotektransport AS førte til at selskapet ba om rettslig rekonstruksjon i januar 2026, og åpnet konkurs 15. april 2026. Tingretten i Romerike og Glåmdal har utpekt bostyrer som har ansvar for konkursboet. Biblioteksentralen har en uavklart sak overfor ESA knyttet til Norsk Bibliotektransport AS. Det er usikkerhet om omfanget av selskapets økonomiske forpliktelser som følge av konkursen og utfall av ESA-saken.

### Selskap og konsern

Biblioteksentralen SA er et samvirkeforetak stiftet i 1952 med norske kommuner, fylkeskommuner, KS kommunesektorens organisasjon og Norsk Bibliotekforening som medlemmer og andelseiere. Foretaket er registrert i Oslo med adresse Alf Bjerckes vei 20, 0582 Oslo (org.nr. 910 568 183).

Ved utgangen av 2025 var 353 kommuner, 12 fylkeskommuner, KS og Norsk Bibliotekforening andelseiere. Den totale andelskapitalen utgjorde 1 152 300 kroner.

Biblioteksentralen er morselskap i BS konsern. Samlet hadde konsernet 192 årsverk ved utgangen av 2025.

<b>Samvirkeforetak</b>	Biblioteksentralen SA – morselskap
<b>Heleide datterselskaper</b>	Lære AS, BS e-bok AS, BS Eiendom AB20 AS
<b>50 % eierskap</b>	BS Eurobib AS (sammen med Eurobib AB)
<b>42,34 % eierskap</b>	Redia A/S (dansk teknologi- og designelskap)
<b>37,02 % eierskap (via Lære)</b>	Neddi AS (norsk edtech-selskap)
<b>Solgt i 2025</b>	WeDoBooks A/S – Biblioteksentralen solgte seg ut i november 2025
<b>Under avvikling</b>	Norsk Bibliotektransport AS – åpnet konkurs 15. april 2026

## Konsernets tjenester og virksomhetsområder

BS konsern leverer et bredt spekter av produkter og tjenester til norske folkebibliotek, skolebibliotek, barnehager og skoler. Tjenestene spenner fra fysiske bok- og medieleveranser til digitale løsninger for formidling, søk, samlingsutvikling (innkjøp) og metadata.

### Biblioteksentralen SA – kjernevirksomhet

Biblioteksentralen er bokhandel og tjenesteutvikler for norske folke- og skolebibliotek. Som følge av Nasjonal bibliotekstrategi skjer det store endringer i sektoren, og Biblioteksentralen har vært både pådriver og utfører – særlig i den teknologiske utviklingen. De siste årene er det investert vesentlig i utvikling av tjenester og produkter til beste for eierne. Ambisjonen er å levere data- og formidlingsløsninger til alle landets folkebiblioteker.

Kjernevirksomheten omfatter:

- Bibliotekenes bokhandel: Utvikling av boktjenester og salg av norsk og utenlandsk litteratur, inkl. innbinding, merking og katalogisering, til folke- og skolebibliotek over hele landet.
- BIBBI-data: Kvalitetssikrede bibliografiske data – katalogdata, forhåndsdata, klassifikasjon og emneord.
- Bibliotekenes metadatabrønn (Bibbi-brønnen): En infrastruktur som effektiviserer dataflyten i norske bibliotek og fungerer som katalysator for bedre formidling. Brønnen ble i 2025 valgt som nasjonal infrastruktur for metadata av Nasjonalbiblioteket etter åpen anbudskonkurranse. Den ble lansert i samarbeid med Nasjonalbiblioteket under bibliotekmøtet i Molde i mars 2026. Brønnen inneholder verkbaserte metadata etter RDA/LRM-standarden, koblet mot beholdningsdata fra lokale bibliotekataloger.
- Formidlingsløsningen Libry Content: Et verktøy som gjør at bibliotekene enkelt kan bygge og vedlikeholde nettsidene lokalt, og gjenbruke innholdet i andre kanaler som publikumsappen, infoskjermer, plakater og bokmerker. Løsningen inneholder også søkefunksjon mot metadatabrønnen og brukes i dag av 40 kommuner med samlet rundt 800 000 innbyggere. Biblioteksentralen er posisjonert i konkurransen om KS Digital's felles formidlingsløsning, der beslutning er ventet innen utgangen av første halvår 2026.
- Tidsskriftsområdet ble solgt til Prenax i august 2025: Inntil salget formidlet Biblioteksentralen tidsskrifter og aviser til bibliotek og andre offentlige instanser i hele landet. Virksomheten ble overdratt til Prenax AS, en spesialisert aktør innen tidsskrift- og mediehandtering, som ledd i en strategisk rendyrking av kjernevirksomheten.

Metadatabrønnen og formidlingsløsningen er resultatet av en målrettet satsing på digital formidling de siste årene. Dette er tjenester kommunene må ha, men som det gir liten mening å bygge hver for seg. De får størst kraft ved å være fellestjenester alle bibliotek samler seg om.

### Lære AS – læremidler og digitale skoletjenester

Lære AS (tidligere BS Undervisning AS) er heleid av Biblioteksentralen og betjener det norske skolemarkedet. Selskapet leverer til barnehager, grunn- og videregående skoler, skolebibliotek og kommunale etater i hele landet.

- Pendel.no: plattform for bestilling av læremidler, både trykte og digitale. Lære er totalleverandør av læremidler til norske kommuner og fylkeskommuner gjennom rammeavtaler.

- Neddi AS (37,02 %): Et norsk edtech-selskap som utvikler personlige læringsreiser og digitale tjenester for barn og unge. Neddis utvikler er ny versjon av Pendel som planlegges lansert i 2026.

## BS e-bok AS – digitale utlånstjenester

BS e-bok AS er et heleid datterselskap av Biblioteksentralen som forhandler digitale bøker og leverer digitale utlånstjenester for e-bøker og e-lydbøker til alle folkebibliotek i Norge.

- Biblio App (tidligere BookBites): Bibliotekbrukere med lånekort får gratis tilgang til e-bøker og e-lydbøker fra folkebiblioteket sitt gjennom Biblio-appen. Appen er tilgjengelig på mobil, nettbrett og PC.
- Biblio LMS (tidligere BS e-bok LMS): Et administrasjonsverktøy for bibliotekarer som håndterer innkjøp av e-medier, budsjettering, formidling (digitale hyller) og statistikk over utlån av e-medier.
- BookBites Skole: En leseapp for elever som samler lesingen på étt sted. Elevene får et motiverende innblikk i lesingen sin og blir del av et lesefellesskap i klassen. Lærerverktøyet gir lærerne enkel oversikt over klassens lesing.

Selskapet er i ferd med å fase over tjenesten fra BookBites til den nye Biblio-plattformen, og arrangerer jevnlig digitale arrangement og kurs for bibliotekarene i forbindelse med overgangen.

## BS Eurobib AS – bibliotekinnredning og utstyr

BS Eurobib AS eies 50/50 av Biblioteksentralen og Eurobib AB, og er Norges spesialist på bibliotekinnredning og materiell.

- Innredningsløsninger (prosjekt): Fra idé til ferdig installasjon. Tegning og levering av innredninger for bibliotek, inkl. reoler, møbler, skrankeområder og soneområder.
- Nettbutikk: Et bredt utvalg av inventar og tilbehør for bibliotek og andre offentlige rom.

## Redia A/S – teknologi og design (Danmark)

Biblioteksentralen eier 42,34 prosent av Redia A/S, et dansk teknologi- og designsekskap spesialisert på tjenester og løsninger for bibliotek. Redia bidrar med kompetanse innen digital tjenesteutvikling som er relevant for konsernets samlede tilbud til biblioteksektoren.

## BS Eiendom AB20 AS

BS Eiendom AB20 AS er heleid av Biblioteksentralen og forvalter konsernets eiendom på Alf Bjerckes vei 20 i Oslo, der morselskapet og alle nåværende datterselskaper har sine kontorer. Selskapet er kontrollmedlem i Grønt Punkt Norge.

## Styret, styrets arbeid og samarbeid med administrasjonen

Styret i Biblioteksentralen består i styreperioden 2025/26 av styreleder Torger Ødegaard, og styremedlemmene Gunn Berit Gjerde, Jannicke Røgler, Per Morten Ekerhovd, Heidi Hovemoen, Ane D. Pettersen og Berit Hjellnes. Numeriske varamedlemmer valgt av eierne er Anne Kristin Undlien (1.) og Lia Ciobanu Andresen (2.). Numeriske varamedlemmer valgt av blant ansatte er Line Silsand (1.) og Inger-Johanne Grønset (2.).

Det ble avholdt 12 styremøter i 2025, inkludert et styreseminar i Fredrikstad og Sarpsborg. Styret behandlet til sammen 75 saker.

Administrerende direktør Hans A. Vigen gikk etter avtale med styret over i ny rolle som rådgiver i februar 2026. Rekrutterings- og ansettelsesprosess av ny leder er igangsatt og skal være ferdigstilt innen sommeren 2026. I overgangsperioden har styret leid inn Terje Eid-Hviding som interim leder.

Det er tegnet styreansvarsforsikring for selskapene i BS konsern hos Risk Point.

## Arbeidsmiljø

Det totale sykefraværet var i 2025 på 4,2 prosent, ned fra 4,8 prosent i 2024. Langtidssykefraværet utgjorde 2,6 prosent, mens korttidsfraværet var på 1,7 prosent (mot 2,2 prosent i 2024). Det har ikke forekommet skader eller ulykker i løpet av året.

Biblioteksentralen har bedriftshelsetjeneste, vernegruppe, hovedverneombud og arbeidsmiljøutvalg (AMU). Det er etablert et HMS-utvalg på tvers av konsernets selskaper på Alf Bjerckes vei 20, som følger opp HMS-saker og inkluderende arbeidsliv. Det avholdes jevnlig møter med tillitsvalgte og AMU.

## Påvirkning på ytre miljø og bærekraftskartlegging

### Miljøsertifiseringer i konsernet

Alle datterselskapene i BS konsern har en godkjent miljøsertifisering. Biblioteksentralen SA er sertifisert som Miljøfyrtårn – Norges mest brukte sertifiseringsordning for virksomheters miljø- og bærekraftsarbeid. Miljøfyrtårn-sertifiseringen krever en årlig miljøkartlegging og resertifisering hvert tredje år. Biblioteksentralen ble resertifisert i 2025. BS Eiendom AB20 er kontrollmedlem i Grønt Punkt Norge, og sørger for korrekt håndtering av emballasje og returmaterialer.

Biblioteksentralen ble i 2024 sertifisert etter standarden ISO/IEC 27001 – Informasjonssikkerhet, og ble resertifisert i 2025. Sertifiseringen gjelder morselskapet og sikrer håndtering av informasjonssikkerhet i Biblioteksentralen SA.

### Miljøpåvirkning fra virksomheten

Biblioteksentralens kjernevirksomhet – bokhandel, metadata og digitale tjenester – innebærer begrenset direkte påvirkning på ytre miljø. De vesentligste miljømessige påvirkningene stammer fra:

- Transport og logistikk: Distribusjon av bøker til bibliotek i hele landet er den største kilden til direkte utslipp.
- Energibruk i kontorer og lager: Biblioteksentralen og konsernets selskaper drives fra kontorer og lagerbygg i Oslo. BS Eiendom AB20 forvalter eiendommen og følger opp energieffektivisering. Bygget har installert solceller på taket og har energimerking B fra Enova.
- Digitale tjenester: Digitale tjenester bruker energi, både i utvikling og gjennom bruk av tjenester. De digitale tjenestene vi selv utvikler – bibliotekenes nettbokhandel, bibliotekenes metadatabrønn og formidlingsløsning – og tjenestene vi kjøper (for eksempel ERP-system) påvirker derfor klima og natur negativt. Særlig når det gjelder vår egen tjenesteutvikling, arbeider vi med å finne løsninger som gjør den negative påvirkningen så lav som mulig. Samtidig: Deltakelse, demokrati og tilgang til utdanning er viktige mål i en sosialt bærekraftig utvikling av samfunnet, globalt og

nasjonalt. Og her bidrar våre fysiske og digitale tjenester positivt gjennom å støtte bibliotekenes formidling av kunnskap, læring, lesing og felleskap.

## Bærekraftskartlegging og rapportering

Biblioteksentralen er pålagt rapportering etter Åpenhetsloven, som stiller krav til aktsomhetsvurderinger knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden. Rapportene er tilgjengelige på [www.bibliotekenes.no/om-oss/apenhetsloven](http://www.bibliotekenes.no/om-oss/apenhetsloven). Rapport for 2025 tilgjengeliggjøres innen 30. juni 2026.

Som Miljøfyrtårn utfører BS Eiendom AB20 AS og Biblioteksentralen SA årlig miljørapportering som dekker energiforbruk, avfall, transport og innkjøp. Miljøfyrtårn oppdaterte i 2024 sin mal for klimaregnskap i henhold til GHG-protokollen. Dette er den internasjonale standarden for klimaregnskap som også er grunnlaget for EUs fremtidige lovkrav (CSRD). Dette innebærer at konsernets miljørapportering gradvis tilpasses et styrket europeisk regelverk.

Selskapet må være forberedt på EUs rapporteringsdirektiv CSRD. Direktivet innføres gradvis for større foretak og stiller krav til rapportering om miljø, sosiale forhold og selskapsstyring (ESG). Selv om Biblioteksentralen foreløpig ikke er direkte omfattet av CSRD, vil kravene kunne tre i kraft via leverandørkjeden og finansinstitusjoner.

Fra 1. juli 2025 er Biblioteksentralen et skattepliktig foretak, noe som medfører økte krav til transparens, ekstern rapportering og dokumentasjon overfor skattemyndighetene. Skatteplikten innebærer at virksomheten nå er underlagt de samme rapporteringsforpliktelsene som ordinære aksjeselskaper.

## Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

Som arbeidsgiver med over 50 ansatte er Biblioteksentralen underlagt aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26, slik denne er utdypet i Bufdirs retningslinjer. Det innebærer en plikt til å jobbe planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Plikten gjelder alle lovbestemte grunnlag: kjønn, graviditet og foreldrepermisjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion og livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk.

## Faktisk tilstand og kjønnsfordeling

Ved årets slutt var det 53 faste ansatte i morselskapet, fordelt på 35 kvinner og 18 menn, med en gjennomsnittsalder på 48 år for begge kjønn. I selskapets toppledelse er det 2 menn og 2 kvinner. Selskapene i BS konsern ledes av 3 menn og 2 kvinner. Selskapets styre består av 5 kvinner og 2 menn, inkludert 2 kvinnelige ansattrepresentanter.

I 2025 var det 2 midlertidige stillinger, begge besatt av kvinner. Det var 14 deltidsansatte, fordelt på 11 kvinner og 3 menn. Av disse er 3 fast ansatte, og all deltid er frivillig. Det ble gjort 7 nyansettelser i løpet av året – 6 kvinner og 1 mann – alle i ekstrahjelp- eller midlertidige stillinger. I 2025 var det ingen foreldrepermisjoner i forbindelse med fødsel.

Selskapet arbeider for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter samt hindre diskriminering på grunn av seksuell orientering, etnisitet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har flere medarbeidere med flerkulturell bakgrunn.

## Lønnslikestilling

Lønnslikestillingen er god og i positiv utvikling. Kvinners andel av gjennomsnittlig lønn er 98,1 prosent totalt, og 99,4 prosent eksklusiv administrerende direktør – en økning fra 95,3 prosent

i 2024. Ansatte er inndelt i fem nivåer etter ansvar, kompetanse og arbeidsforhold. Kvinners lønnsandel per nivå: nivå 2: 100 prosent, nivå 3: 108 prosent, nivå 4: 96 prosent og nivå 5: 106 prosent. Størst ulikhet finnes på nivå 4 (30 ansatte, 22 kvinner og 8 menn), der forskjellene skyldes ulike stillingskoder innenfor samme nivå.

## Aktivitetsarbeid og tiltak

I tråd med Bufdirs veileder til aktivitets- og redegjørelsesplikten arbeider Biblioteksentralen strukturert med likestilling og ikke-diskriminering gjennom følgende tiltak:

- Rekruttering: Selskapet etterstreber jevn kjønnsfordeling ved nyansettelser.
- Deltid og fleksibilitet: All deltid er frivillig. Alle ansatte tilbys hjemmekontor to dager per uke. Retningslinjer for livsfasepolitikk ivaretar ansatte i ulike livssituasjoner.
- Lønnskartlegging: Jevnlig kartlegging av lønn fordelt på kjønn og stillingsnivå.
- Mangfold og inkludering: Selskapet har som mål å sikre like muligheter uavhengig av etnisitet, hudfarge, språk, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse og seksuell orientering.
- Samarbeid med ansattrepresentanter: Jevnlige møter med tillitsvalgte og AMU.
- Forebygging av trakassering: Rutiner og varslingskanaler for å forebygge og håndtere trakassering og seksuell trakassering er etablert, i tråd med likestillings- og diskrimineringsloven § 13.

Likestillingsarbeidet er en del av den løpende personalforvaltningen, og selskapet vil fortsette å følge opp dette i takt med kravene i loven.

## Regnskap

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og etter norske regnskapsstandarder. Det er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og gir etter styrets mening et riktig bilde av utvikling, resultat og stilling.

Underskuddet skyldes i all vesentlighet ekstraordinære, ikke-tilbakevendende poster tilknyttet Norsk Bibliotektransport AS, herunder garantiavsetning på kr 117 000 og nedskrivning av fordringer med kr 28 961. Justert for Norsk Bibliotektransport AS ville konsernets årsresultat ha vært positivt. Dette reflekterer at den underliggende driften i kjernevirksomheten er positiv. Konsernets likviditetssituasjon er anstrengt. Styret har gjennomgått likviditetsbudsjettet for de neste 12 månedene og følger denne nøye. Styret har iverksatt kostnadsbesparende tiltak for å redusere driftsutgiftene, og det vurderes salg av eiendeler for å styrke likviditeten og den finansielle stillingen

Alle beløp er i hele tusen kroner om ikke annet er angitt. Selskapet selger i hovedsak sine produkter og tjenester til offentlig sektor, primært kommuner og fylkeskommuner.

## Driftsinntekter

Konsernets samlede driftsinntekter i 2025 var 981,3 millioner kroner, mot 1 084,3 millioner kroner i 2024, en nedgang på 103,0 millioner kroner (9,5 prosent). Nedgangen forklares i stor grad av lavere omsetning av bøker og digitale produkter og bortfall av tidsskriftomsetning. Omsetning av frakt og distribusjon (Norsk Bibliotektransport) utgjorde 144,3 millioner kroner, mot 135,9 millioner i 2024.

Morselskapets driftsinntekter var 159,6 millioner kroner i 2025 mot 174,5 millioner i 2024, en nedgang på 14,7 millioner kroner (8,6 prosent). Alle inntekter henføres til Norge.

De største inntektspostene er fysiske bøker, kulturfondsleveranser og tidsskrifter. Fysiske bøker utgjorde 103,4 millioner kroner i 2025, ned fra 113,6 millioner i 2024 (-10,3 mill.).

Kulturfond økte fra 15,8 til 18,0 millioner kroner (+2,3 mill.). Tidsskriftomsetningen falt fra 17,6 til 12,7 millioner kroner (-4,9 mill.) etter at tidsskriftsområdet ble solgt til Prenax i august 2025.

Selvbetjenttjenester falt fra 8,5 til 5,3 millioner kroner (-3,1 mill.), som en del av strategisk nedskalering av området. Bokutstyr holdt seg stabil på 6,2 millioner kroner. Metadata (brønn og Bibbi) økte fra 4,6 til 6,7 millioner kroner (+2,1 mill.), i hovedsak grunnet inntekter knyttet til metadatabrønnen. Skolesamling var 3,6 millioner kroner, samme som fjoråret. Formidlingsløsningen (Libry Content) og konserninterne tjenester utgjorde henholdsvis 1,3 og 2,3 millioner kroner, begge i tråd med 2024-tallene.

## Driftskostnader og driftsresultat

Konsernets driftskostnader var 1 182,8 millioner kroner i 2025, ned fra 1 140,3 millioner i 2024. Varekostnaden utgjorde 754,7 millioner kroner (848,4 i 2024), en reduksjon i takt med inntektsnedgangen. Lønnskostnader var 144,3 millioner kroner (148,1 i 2024). Konsernet bokførte nedskrivning av anleggsmidler på 13,8 millioner kroner, og har gjort en avsetning på garantiforpliktelse på 117,0 millioner kroner knyttet til Norsk Bibliotektransport AS.

Morselskapets driftskostnader var 343,5 millioner kroner i 2025, opp fra 202,3 millioner i 2024. Dette skyldes avsetning tap på fordring tilknyttet Norsk Bibliotektransport AS med 29,0 millioner kroner og avsetning garantiforpliktelse på 117,0 millioner kroner.

Konsernets driftsresultat ble -201,5 millioner kroner i 2025 (-56,0 i 2024). Morselskapets driftsresultat var -183,9 millioner kroner (-27,8 i 2024).

## Finansposter og årsresultat

Morselskapets finansinntekter var 75,9 millioner kroner i 2025. Dette skyldes utbytte fra Lære AS 25,0 millioner kroner, konsernbidrag fra Lære AS 23,4 millioner kroner, utbytte fra BS Eurobib AS 1,0 millioner kroner og gevinst ved salg av aksjer i WeDoBooks Group A/S 24,0 millioner kroner. Morselskapet foretok nedskrivninger av finansielle anleggsmidler på til sammen 50,6 millioner kroner. Aksjer i Norsk Bibliotektransport AS ble nedskrevet med 21,6 millioner kroner til 0, som følge av selskapets konkurs 15. april 2026. Aksjene i Redia A/S ble nedskrevet med 28,9 millioner kroner til egenkapitalverdi, som følge av fortsatt negativt resultat og redusert verdi i selskapet.

Konsernets resultat av finansposter var positivt med 10,4 millioner kroner (-6,5 i 2024). Det viktigste bidraget var gevinst ved salg av WeDoBooks på 27,9 millioner kroner (24,0 millioner kroner i morselskapet, som følge av ulik bokført verdi på aksjonærnivå). Resultat før skatt ble -191,2 millioner kroner for konsernet (-62,5 i 2024). Årsresultat etter skatt ble -181,3 millioner kroner for konsernet og -149,8 millioner kroner for morselskapet.

## Balanse og egenkapital

Konsernets samlede eiendeler utgjorde 587,3 millioner kroner ved utgangen av 2025 (609,0 i 2024). Sum egenkapital i konsernet var 75,4 millioner kroner ved årets slutt, mot 256,7 millioner kroner ved inngangen til året (etter korreksjon av sammenligningstall). Egenkapitalandelen ble redusert fra 42,2 til 12,8 prosent. I morselskapet var egenkapitalen 119,2 millioner kroner (269,0 i 2024).

Konsernets likvide midler falt fra 153,3 til 97,8 millioner kroner i løpet av 2025. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var -57,4 millioner kroner. Kortsiktig gjeld i konsernet økte fra 207,4 til 368,6 millioner kroner, der leverandørgjeld alene utgjorde 173,3 millioner kroner (132,1 i 2024). Konsernet har langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner på 143,3 millioner kroner, knyttet til lån i BS Eiendom AB20 AS.

## Datterselskaper

Lære AS leverte et årsresultat på 25,8 millioner kroner og hadde en egenkapital på 50,7 millioner kroner ved årets slutt. Selskapet er konsernets største bidragsyter. BS Eiendom AB20 AS hadde et årsresultat på – 7,8 millioner kroner. BS e-bok AS hadde et årsresultat på – 1,4 millioner kroner. Norsk Bibliotektransport AS hadde et årsresultat på – 75,0 millioner kroner og en negativ egenkapital på 86,8 millioner kroner ved årets slutt. BS Eurobib AS hadde et årsresultat på 1,7 millioner kroner, der konsernets andel er 0,8 millioner (50%).

## Utbytte og konsernbidrag

Morselskapet mottok utbytte fra Lære AS på 25,0 millioner kroner og fra BS Eurobib AS på 1,0 millioner kroner. Lære AS ga konsernbidrag med 23,4 millioner kroner til Biblioteksentralen SA, 8,6 millioner kroner til BS Eiendom AB20 AS og 1,5 millioner kroner til BS e-bok AS – totalt 33,5 millioner kroner.

## Garantiforpliktelser og betingede forpliktelser

Biblioteksentralen SA har i tilknytning til sitt eierskap i datterselskaper og tilknyttede selskaper stilt garantier og kausjoner. Per 31. desember 2025 utgjør samlet pålydende ramme for slike forpliktelser kr 782 mill., hvorav kr 117 mill. er avsatt i regnskapet som forventet tap knyttet til garantier og kausjoner stilt overfor Norsk Bibliotektransport AS. Avsetningen er basert på selskapets beste estimat per balansedagen, men det er knyttet usikkerhet til endelig oppgjørstørrelse og tidspunkt. Konkursboets behandling pågår, og endelig avklaring forventes i løpet av 2026.

Biblioteksentralen SA har videre stilt kausjonserklæring overfor datterselskapet BS Eiendom AB20 AS med pålydende kr 145,0 mill. knyttet til selskapets langsiktige eiendomsfinansiering. Kausjonen vurderes per balansedagen som ikke tapsgivende, og det er ikke foretatt avsetning for denne forpliktelsen. Kausjonserklæringer er videre stilt overfor BS E-Bok AS (kr 2,0 mill.), Redia A/S (kr 11,1 mill.) og WeDoBooks Holding A/S (kr 11,6 mill.), begge med solidaransvar. Det er ikke foretatt avsetning for disse forpliktelsene, da tap per balansedagen ikke vurderes som sannsynlig. Garantiforpliktelse overfor BS Eurobib AS utgjør kr 0,3 mill. I tillegg er det stilt andre garantier med samlet pålydende kr 8,0 mill. Ingen av de øvrige garantiene og kausjonene er bokført, da sannsynligheten for tap per 31. desember 2025 ikke vurderes som overveiende.

I mars 2025 ble Biblioteksentralen SA klaget inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA) med påstand om at selskapet har tildelt ulovlig statsstøtte til Norsk Bibliotektransport AS i form av ikke-markedsmessige lån, garantier og konsernbidrag. Det er videre anført at Biblioteksentralen SA selv har mottatt ulovlig statsstøtte i form av et tidligere skattefritak.

Biblioteksentralen SA er uenig i påstandene og har redegjort for sitt syn overfor ESA, samt besvart alle oppfølgende spørsmål og forespørsler om dokumentasjon. Selskapet mener forholdet ikke utgjør ulovlig statsstøtte.

Ved eventuell tvil om det foreligger ulovlig statsstøtte, skal ESA åpne såkalt formell granskning, normalt innen 12 måneder etter at klagen er mottatt. ESA har per balansedagen ikke tatt stilling til spørsmålet om formell granskning skal åpnes. Saken er dermed fortsatt uavklart. Utfallet av saken er usikkert. Dersom ESA åpner formell granskning og konkluderer med at ulovlig statsstøtte er gitt, kan dette medføre krav om tilbakebetaling og/eller andre sanksjoner. Per 31. desember 2025 er det ikke foretatt avsetning i regnskapet for dette forholdet, da et eventuelt krav ikke kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet og utfallet ikke vurderes som sannsynlig.

## Skatt

Biblioteksentralen SA er skattepliktig foretak fra 1. juli 2025 i henhold til Prop. 145 LS og vedtak i revidert nasjonalbudsjett 2025. Skattekostnaden for morselskapet i 2025 var -9,5 millioner kroner, hvorav endring i utsatt skatt utgjorde -10,0 millioner kroner og betalbar skatt 0,5 millioner kroner. Konsernet hadde en samlet skattekostnad på -9,8 millioner kroner. Utsatt skattefordel i konsernbalansen utgjorde -9,9 millioner kroner (1,1 i 2024).

## Investeringer og systemutvikling

Selskapet driver ikke med forskning, men investerer i utvikling av nye produkter, tjenester og driftsrelaterte løsninger. I morselskapet ble det aktivert 20,7 millioner kroner i nye immaterielle eiendeler i 2025 (programvare og systemutvikling). I konsernet utgjorde samlede investeringer i anleggsmidler 26,5 millioner kroner. 2025 var preget av store systemskifter: nytt ERP-system, nytt CRM-system, ny nettbokhandel og metadatabrønn.

## Finansiell risiko

Den finansielle risikoen vurderes som vesentlig. De viktigste risikofaktorene er garantiforpliktelser knyttet til Norsk Bibliotektransport AS der omfanget ikke er avklart. Størstedelen av de avsatte forpliktelsene forventes å forfalle i løpet av de neste 12 månedene. Oppgjørstidspunktene og omfanget er imidlertid forbundet med vesentlig usikkerhet, da de avhenger av når eventuelle nye leietakere overtar lokaler og til hvilke betingelser.

I tillegg kommer den uavklarte ESA-saken. Morselskapet har løpende driftsunderskudd, redusert likviditet og økt kortsiktig gjeld, samt utsatt skatt som følge av ny skatteplikt. Styret følger situasjonen nøye og iverksetter tiltak for å styrke likviditeten og redusere kostnader.

## Framtidsutsikter

Demokratier og fellesskap er under press. Behovet for sterke bibliotek er stort. Biblioteksentralen er posisjonert som bibliotekenes utviklingspartner.

Fremover skal Biblioteksentralen konsentrere seg om kjernevirksomheten: bibliotekenes bokhandel og tjenesteutvikling av data- og formidlingsløsninger. Målet er å være den foretrukne samarbeidspartneren for norske bibliotek, med lønnsomhet i alle ledd. Det krever omstilling.

De strategiske satsingsområdene fremover er:

- Skalere metadatabrønnen og befeste rollen som nasjonal metadata-infrastruktur.
- Vinne konkurransen om KS Digital's felles formidlingsløsning og øke antall kommuner på Libry Content.
- Gjenopprette bokleveransenes kvalitet og pålitelighet etter forsinkelsene i 2025 grunnet skifte av ERP og andre systemer.
- Styrke konsolidering og lønnsomhet på tvers av konsernets selskaper.

Andre viktige saker å få avklart er:

- Garantiforpliktelsene knyttet til Norsk Bibliotektransport AS sin konkurs, herunder forpliktelser overfor utleiery og kreditorer der Biblioteksentralen har stilt som garantist.
- Den pågående saken overfor EFTAs overvåkingsorgan (ESA) knyttet til Norsk Bibliotektransport AS, og håndtere eventuell økonomisk eksponering som følge av dette.

**Oslo, xx. juni 2026**

Styret i Biblioteksentralen SA

---

**Torger Ødegaard**

Styreleder

**Gunn Berit Gjerde**

Styremedlem

**Heidi Hovemoen**

Styremedlem

**Per Morten Ekerhovd**

Styremedlem

**Jannicke Røgler**

Styremedlem

**Ane D. Pettersen**

Styremedlem

Styremedlem

**Terje Eid-Hviding**

Konst. Adm. dir

Vedlegg til:

Godkjenne årsregnskapet

# **Årsregnskap 2025**

## **Biblioteksentralen SA**

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

# Resultatregnskap

## Biblioteksentralen SA

Morselskap		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2025	2024			2025	2024
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
157 855	174 089	Salgsinntekt	4	964 811	1 076 653
0	0	Husleieinntekter	4	5 262	4 801
1 695	406	Annen driftsinntekt	4	11 205	2 866
<u>159 550</u>	<u>174 495</u>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<u>981 278</u>	<u>1 084 319</u>
101 577	110 046	Varekostnad		754 714	848 413
46 124	46 907	Lønnskostnad	5, 6, 7	144 346	148 122
5 382	5 111	Avskrivning av anleggsmidler	8	21 016	21 082
0	0	Nedskrivning av anleggsmidler	8	13 810	107
190 406	40 231	Annen driftskostnad	6, 8, 9, 10, 11	248 907	122 609
<u>343 489</u>	<u>202 294</u>	<b>Sum driftskostnader</b>		<u>1 182 792</u>	<u>1 140 332</u>
<u>-183 939</u>	<u>-27 799</u>	<b>Driftsresultat</b>		<u>-201 514</u>	<u>-56 013</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
49 386	41 000	Inntekt på investering i datter & FKV	12	0	0
0	0	Inntekt på investering i tilk. selsk.	13	-12 445	-6 996
846	0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
1 245	3 289	Annen renteinntekt		5 941	8 733
24 492	33	Annen finansinntekt	9, 12	28 506	2 095
50 617	20 000	Nedskrivnin av fin. anleggsmidler	10	12	0
261	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
191	11	Annen rentekostnad		11 157	9 759
304	420	Annen finanskostnad		474	523
<u>24 596</u>	<u>23 891</u>	<b>Resultat av finansposter</b>		<u>10 360</u>	<u>-6 450</u>
<u>-159 343</u>	<u>-3 908</u>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<u>-191 154</u>	<u>-62 463</u>
-9 547	0	Skattekostnad på resultat	14	-9 810	4 196
<u>-149 796</u>	<u>-3 908</u>	<b>Årsresultat</b>	9	<u>-181 344</u>	<u>-66 659</u>

# Balanse

## Biblioteksentralen SA

Morselskap		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2025	2024			2025	2024
<b>Eiendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
47 742	27 042	Andre immaterielle eiendeler	8	59 806	39 894
10 001	0	Utsatt skattefordel	14	9 886	0
0	4 160	Goodwill	8	0	4 160
<u>57 742</u>	<u>31 202</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>8</b>	<u>69 692</u>	<u>44 054</u>
<b>Varige driftsmidler</b>					
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8, 11	178 967	188 851
514	4 965	Driftsløsøre og inventar	8	2 406	15 197
<u>514</u>	<u>4 965</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>181 373</u>	<u>204 048</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
75 283	96 926	Investeringer i datterselskap	10	0	0
250	250	Investeringer i felleskontrollert virk.	13	0	0
237	4 117	Lån til foretak i samme konsern	15	0	0
8 189	45 689	Investeringer i tilknyttet selskap	13	17 275	34 312
0	10 621	Lån til tilknyttede selskap		0	10 621
0	12	Investeringer i aksjer og andeler		0	12
2 867	2 713	Kapitalinnskudd KLP	16	2 867	2 713
0	0	Andre langsiktige fordringer	17	2 566	2 421
25 633	19 672	Netto pensjonsmidler	7	25 633	19 672
<u>112 459</u>	<u>180 000</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>48 341</u>	<u>69 750</u>
<u>170 715</u>	<u>216 167</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>299 406</u>	<u>317 853</u>

# Balanse

## Biblioteksentralen SA

Morselskap		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2025	2024			2025	2024
		<b>Omløpsmidler</b>			
		<b>Varer</b>			
1 182	0	Lager av varer og annen beholdning	11	1 252	4 043
<u>1 182</u>	<u>0</u>	<b>Sum varer</b>		<u>1 252</u>	<u>4 043</u>
		<b>Fordringer</b>			
23 750	17 912	Kundefordringer	11, 15, 18	90 535	97 497
51 931	9 888	Andre kortsiktige fordringer		98 328	36 314
51 623	30 750	Konsernfordringer	15	0	0
<u>127 304</u>	<u>58 550</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>188 863</u>	<u>133 811</u>
		<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
2 142	35 401	Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	97 826	153 280
<u>2 142</u>	<u>35 401</u>	<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<u>97 826</u>	<u>153 280</u>
<u>130 628</u>	<u>93 951</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>287 941</u>	<u>291 134</u>
<u>301 343</u>	<u>310 118</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>587 347</u>	<u>608 987</u>
		<b>Egenkapital og gjeld</b>			
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
1 152	1 152	Andelskapital	9	1 152	1 152
<u>1 152</u>	<u>1 152</u>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>1 152</u>	<u>1 152</u>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
118 004	267 800	Annen egenkapital	9	74 245	255 589
<u>118 004</u>	<u>267 800</u>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>74 245</u>	<u>255 589</u>
<u>119 156</u>	<u>268 952</u>	<b>Sum egenkapital</b>		<u>75 398</u>	<u>256 741</u>
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Utsatt skatt	14	0	1 062
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>0</u>	<u>1 062</u>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 17	143 348	143 749
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<u>143 348</u>	<u>143 749</u>

# Balanse

## Biblioteksentralen SA

Morselskap		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2025	2024			2025	2024
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
2 310	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	20	8 106	0
22 329	22 330	Leverandørgjeld	15	173 316	132 068
454	0	Betalbar skatt	14	1 138	2 856
19 505	3 261	Skyldig offentlige avgifter	9	29 434	13 587
15 689	10 000	Kortsiktig konserngjeld	15	0	0
121 899	5 574	Annen kortsiktig gjeld	9, 11	156 608	58 924
<u>182 187</u>	<u>41 166</u>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>368 602</u>	<u>207 435</u>
<u>182 187</u>	<u>41 166</u>	<b>Sum gjeld</b>		<u>511 949</u>	<u>352 246</u>
<u>301 343</u>	<u>310 118</u>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>587 347</u>	<u>608 987</u>

Oslo  
Styret i Biblioteksentralen SA

\_\_\_\_\_  
Torgjer Ødegaard  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Per Morten Ekerhovd  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jannicke Røgler  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ane Ragnhild Drabløs Pettersen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Gunn Berit Gjerde  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Terje Eid-Hviding  
daglig leder

\_\_\_\_\_  
Heidi Hovemoen  
styremedlem

**BIBLIOTEKSENTRALEN SA**

**Mor**

**KONTANTSTRØMANALYSE**

**Konsern**

2025	2024	Beløp i 1000 kroner	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
-157 735	-3 603	Resultat før skattekostnad	-189 547	-62 463
0	0	Periodens betalte skatter	-2 856	-9 121
5 382	5 111	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	34 826	21 188
-1 250	-400	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-1 250	-400
-23 953	0	Gevinst/tap ved salg av aksjer	-27 898	-
50 617	20 000	Nedskrivning aksjer/resultatandel TS	12 445	6 996
28 961	0	Nedskrivning fordringer	0	-
-1 182	1 054	Endring i varelager	2 791	3 694
-5 838	15 176	Endring i kundefordringer	6 962	19 004
1	-4 221	Endring i leverandørgjeld	41 248	4 472
-5 960	-5 280	Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet.	-5 960	-5 280
-49 386	-41 000	Poster klassifisert som invest./finans. aktiviteter	0	-
95 436	-10 831	Endring i andre tidsavgrensingsposter	71 847	20 521
<b>-64 908</b>	<b>-23 995</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-57 391</b>	<b>-1 389</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
4 500	2 105	Innbetalinger ved salg av anleggsmidler	4 500	2 105
-20 721	-23 391	Utbetalinger ved kjøp av anleggsmidler	-31 597	-34 667
0	0	Innbetalinger ved salg av opsjoner	0	22 704
0	-5 840	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	-11 340
23 237	0	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	23 237	-
<b>7 016</b>	<b>-27 127</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-3 860</b>	<b>-21 198</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	10 000	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	401
0	-5 000	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-2 800
30 750	20 750	Mottatte utbytter	0	-
0	0	Innbetaling av langsiktig lån	5 796	39 749
-25 000	0	Utbetaling av konsernlån	0	-
18 881	40 572	Innbetaling av konsernlån	0	-
<b>24 631</b>	<b>66 322</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>5 796</b>	<b>37 350</b>
<b>-33 260</b>	<b>15 200</b>	<b>Netto endring i kontanter og bankbeholdning</b>	<b>-55 455</b>	<b>14 763</b>
35 401	20 201	Beholdning av kontanter og bankbeholdning ved periodens begynnelse	153 281	138 518
<b>2 142</b>	<b>35 401</b>	<b>Beholdning av kontanter og bankbeholdning ved</b>	<b>97 826</b>	<b>153 281</b>

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Alle beløp er oppgitt i hele 1000, om ikke annet er spesifisert.

### **Konsolideringsprinsipper**

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapenes eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres. Kostpris ved kjøp av aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Kostpris minus bokført egenkapital aktiveres som merverdi i konsernet. Henførbare merverdi aktiveres mot de aktuelle eiendeler og avskrives i takt med disse. Øvrige merverdier representerer goodwill som avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

Konsernregnskapet omfatter følgende konsoliderte enheter:

- Morselskapet Biblioteksentralen SA
- Datterselskapet Lære AS
- Datterselskapet Norsk Bibliotektransport AS
- Datterselskapet BS Eiendom AB20 AS
- Datterselskapet BS E-Bok AS

Det foreligger ingen minoritetsinteresser.

Det felleskontrollerte selskapet BS Eurobib AS eies 50 % og regnskapsføres i konsernregnskapet med 50 % av hver regnskapspost, dvs. proporsjonal konsolidering (bruttoføring).

I tillegg er følgende selskaper presentert som tilknyttede selskaper:

- Redia A/S
- WeDoBooks Group A/S (solgt i 2025)
- Neddi AS (Indirekte eid gjennom Lære AS)

Dette er selskaper som er eid 20-50 % og eierskapet medfører betydelig innflytelse over det annet selskap. Tilknyttede selskaper regnskapsføres i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden. Det regnskapsføres med prosentvis andel av resultatet og eventuelle avskrivninger av merverdier og goodwill på kjøpstidspunktet. Investeringene presenteres på en linje i hhv. resultatregnskapet og balansen.

### **Aksjer i datterselskaper**

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Mottatt utdeling resultatføres som inntekt. Utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper resultatføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

### **Aksjer i felleskontrollerte virksomheter**

Eierandeler i felleskontrollert selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Mottatt utdeling resultatføres som inntekt.

### **Aksjer i tilknyttede selskaper**

Eierandeler i tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

### **Inntektsføringsprinsipper**

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Salg inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes gevinst- og tapspotensiale, mens kontroll defineres som beslutnings- og råderett.

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og returer.

Leienntekter opptjenes og resultatføres i takt med utleieperioden.

### ***Bruk av estimater***

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Det henvises spesifikt til note 11.

### ***Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld***

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når den anses lavere. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp. Enkelte poster er i samsvar med regnskapsloven vurdert etter spesielle vurderingsregler. Det redegjøres nærmere for disse nedenfor.

### ***Immaterielle eiendeler***

Utviklingskostnader balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til identifiserbare immaterielle eiendeler.

### ***Varige driftsmidler***

Varige driftsmidler er ført opp i balansens eiendelsside til historisk anskaffelseskost fratrukket lineære planmessig avskrivninger. De planmessige avskrivningene medtas i resultatregnskapet som ordinære avskrivninger.

### ***Varelager***

Varebeholdningen er i regnskapet medtatt til laveste av historisk anskaffelseskost og virkelig verdi.

### ***Fordringer***

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetninger til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### ***Utsatt skatt og skattekostnad***

Skattekostnad i konsernet er skatt knyttet til regnskapsmessig resultat og består av betalbar skatt og utsatt skatt. Utsatt skatt i konsernbalansen er skatt beregnet på netto positive midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel knyttet til negative midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som ikke er utlignet mot positive forskjeller, er balanseført under anleggsmidler i konsernet. Utsatt skattefordel er bare oppført i konsernbalansen når det vurderes som overveiende sannsynlig at fordelene kan realiseres.

### ***Pensjoner***

De ansatte har sikret pensjon etter visse vilkår basert på en kollektiv pensjonsavtale med KLP. Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS (Norsk Regnskapsstandard) om pensjoner. Selskapets ytelsesordning er i løpet av 2018 lukket. Ny pensjonsordning er en hybridordning som ikke aktuarberegnes, og årlig kostnad er lik det innskuddet selskapet yter hvert år.

Pensjonskostnaden, knyttet til den lukkede ordningen, omfatter nåverdien av årets pensjonsopptjening, påløpne rentekostnader av pensjonsmidler, og føres som driftskostnader under "lønnskostnader". Estimatavvik og planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad disse overstiger 10% av den største av størrelsene for pensjonsforpliktelser eller pensjonsmidler. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede pensjonsmidler.

### ***Kontantstrømpoppstilling***

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

## **Note 1 Betingede forpliktelser**

I mars 2025 ble Biblioteksentralen SA klaget inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA) med påstand om at Biblioteksentralen SA har tildelt ulovlig statsstøtte til Norsk Bibliotektransport AS, som ble tatt under konkursbehandling den 15. april 2026, i form av ikke-markedsmessige lån, garantier og konsernbidrag. Det er også anført at Biblioteksentralen SA selv har mottatt ulovlig statsstøtte i form av et tidligere skattefritak. Biblioteksentralen SA er uenig i påstanden og har redegjort for sitt syn overfor ESA, og svart på alle oppfølgende spørsmål og forespørsler om dokumentasjon. Ved eventuell tvil om det foreligger ulovlig statsstøtte, skal ESA åpne såkalt formell granskning, normalt innen 12 måneder. ESA har p.t ikke tatt stilling til om det skal åpnes slik formell granskning, til tross for at det har gått mer enn 12 måneder. Det foreligger derfor heller ingen avsetning i regnskapet pr 31.12.2025 knyttet til forholdet.

## **Note 2 Fortsatt drift**

*(Beløp i 1000 kroner)*

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Morselskapet rapporterer et negativt driftsresultat på kr 183 939 og et negativt årsresultat på kr 149 796 for 2025. Den finansielle stillingen er svekket, blant annet som følge av at datterselskapet Norsk Bibliotektransport AS ble begjært konkurs i april 2026.

Underskuddet skyldes i all vesentlighet ekstraordinære, ikke-tilbakevendende poster tilknyttet Norsk Bibliotektransport AS, herunder garantiavsetning på kr 117 000 og nedskrivning av fordringer med kr 28 961. Justert for disse forholdene ville konsernets årsresultat ha vært positivt. Dette reflekterer at den underliggende driften i kjernevirksomheten er positiv.

Konsernets likviditetssituasjon er anstrengt. Styret har gjennomgått likviditetsbudsjettet for de neste 12 månedene og følger denne nøye. Styret har iverksatt kostnadsbesparende tiltak for å redusere driftsutgiftene, og det vurderes salg av eiendeler for å styrke likviditeten og den finansielle stillingen.

Morselskapet Biblioteksentralen SA har en solid kundebase bestående av kommuner og offentlige institusjoner, og driftsaktivitetene innen kjernevirksomheten videreføres. Styret vurderer at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Styret henviser for øvrig til note 1 og 11.

## **Note 3 Hendelser etter balansedagen**

*(Beløp i 1000 kroner)*

### **Konkurs i Norsk Bibliotektransport AS**

Den 14. april 2026 ble det åpnet konkurs i datterselskapet Norsk Bibliotektransport AS. Selskapet hadde ved utgangen av 2025 en negativ egenkapital på kr 86 848 og et negativt årsresultat på kr 75 019.

Konsekvensen av konkursen er at Norsk Bibliotektransport AS vil bli utkonsolidert fra konsernregnskapet med virkning fra 2026. I 2025-konsernregnskapet er selskapet konsolidert inn med en negativ effekt på konsernets egenkapital på kr 57 887. Ved fraregning i 2026 vil denne effekten reverseres og medføre en tilsvarende positiv engangseffekt på konsernets egenkapital.

Morselskapet har i 2025-regnskapet nedskrevet aksjeposten i Norsk Bibliotektransport AS fullt ut, samt nedskrevet fordringer på selskapet med kr 28 961 under andre driftskostnader. Styret vurderer at de vesentligste regnskapsmessige konsekvensene av konkursen er reflektert i 2025-årsregnskapet.

**Note 4 Salgsinntekter***(Beløp i 1000 kroner)*

<b>Pr virksomhetsområde i morselskapet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Omsetning av bøker og media	103 350	113 631
Omsetning av logistikk og installasjoner	27 010	27 710
Omsetning av plast og bokutstyr	6 211	6 717
Omsetning av tidsskrift	11 020	17 580
Omsetning av digitale produkter	1 276	1 254
Omsetning av frakt og distribusjon	0	279
Andre bibliotekrelaterte leveranser	6 698	4 628
Konserninterne tjenester	2 291	2 290
Realisasjon av anleggsmidler	1 692	400
Annen inntekt	3	6
<b>Sum</b>	<b>159 550</b>	<b>174 495</b>

<b>Pr virksomhetsområde i konsernet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Omsetning av bøker og media	571 609	671 761
Omsetning av logistikk og installasjoner	27 010	27 710
Omsetning av plast og bokutstyr	9 850	11 269
Omsetning av tidsskrift	11 020	17 580
Omsetning av digitale produkter	175 765	194 312
Omsetning av frakt og distribusjon	144 264	135 879
Omsetning av inventar o.l	14 974	13 112
Andre bibliotekrelaterte leveranser	10 319	4 628
Husleieinntekt	5 262	4 801
Realisasjon av anleggsmidler	1 692	400
Annen inntekt	9 514	2 866
<b>Sum</b>	<b>981 278</b>	<b>1 084 319</b>

All inntekt henføres til Norge.

**Note 5 Lønnskostnader, årsverk mm.***(Beløp i 1000 kroner)**Spesifikasjon av lønnskostnad*

<b>Morselskap</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	39 868	37 670
Arbeidsgiveravgift	6 381	6 691
Pensjonskostnader	-1 819	-2 595
Andre lønnsrelaterte kostnader	1 694	5 142
<b>Sum</b>	<b>46 124</b>	<b>46 908</b>

<b>Konsern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	118 274	119 926
Arbeidsgiveravgift	18 419	19 377
Pensjonskostnader	2 700	1 633
Andre lønnsrelaterte kostnader	4 953	7 186
<b>Sum</b>	<b>144 346</b>	<b>148 122</b>

  

	<b>Mor</b>	<b>Konsern</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	54	180

### Obliatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obliatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 6 Ytelser til ledende personer og revisor

(Beløp i 1000 kroner)

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønninger	1 931	0
Pensjonspremie	39	0
Andre ytelser	178	0
Styrehonorar	0	480
<b>Sum</b>	<b>2 148</b>	<b>480</b>

Ved oppsigelse av daglig leder er vedkommende garantert lønn i inntil 9 måneder. Det er ikke gitt lån og sikkerhetsstillelser til ledende personer.

### Godtgjørelse revisor

<b>Morselskap</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lovpålagt revisjon	197	188
Teknisk bistand	133	124
Andre attestasjonstjenester og annen bistand	59	27

  

<b>Konsern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lovpålagt revisjon	601	789
Teknisk bistand	249	248
Andre attestasjonstjenester og annen bistand	165	65

### Note 7 Pensjoner

(Beløp i 1000 kroner)

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 136 personer herav 5 aktive. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap (KLP). Yteleseordningen er lukket i 2018, men gjenværende forpliktelse for et mindre antall aktive og pensjonister er beregnet nedenfor.

<b>Biblioteksentralen SA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nåverdi av årets pensjonsordning	254	385
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 686	3 224
Avkastning på pensjonsmidler	-6 721	-5 714
Arbeidsgiveravgift på pensjonsmidler	-373	-278
Resultatført aktuarielt tap (estimatavvik)	0	32
Resultatført planendring	-2 709	0
Administrasjonskostnader	137	134
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>-5 725</b>	<b>-2 217</b>

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	96 598	96 891
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	118 250	116 622
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-1	-59
<b>Netto pensjonsmidler(-)/pensjonsforpliktelse(+)</b>	<b>-25 632</b>	<b>-19 672</b>

*Arbeidsgiveravgift er hensyntatt*

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet pensjonsregulering	2,75 %	2,80 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,20 %	5,30 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

### **Note 8 Immaterielle eiendeler / Varige driftsmidler**

*(Beløp i 1000 kroner)*

Morselskap				
<b>Immaterielle eiendeler</b>	<b>Programvare og utvikling</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Totalt</b>	
Anskaffelsesverdi 01.01	34 198	7 800	41 998	
Tilgang	20 721	0	20 721	
Avgang	0	-7 800	-7 800	
Reklassifisering	3 681	0	3 681	
Total anskaffelsesverdi 31.12.	58 600	0	58 600	
Avskrivninger i år	-3 702	-910	-4 612	
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-10 858	0	-10 858	
Bokført verdi 31.12.	47 742	0	47 742	
Avskrivningssats	5 år	3-5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Morselskap				
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Transportmidler</b>	<b>Driftsløsøre og inventar</b>	<b>Totalt</b>	
Anskaffelsesverdi 01.01	3 277	38 665	41 942	
Tilgang	0	0	0	
Avgang	0	0	0	
Reklassifisering	0	-3 681	-3 681	
Total anskaffelsesverdi 31.12.	3 277	34 984	38 261	
Avskrivninger i år	-684	-86	-770	
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-3 003	-34 744	-37 747	
Bokført verdi 31.12.	274	240	514	
Avskrivningssats	5 år	3-5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Konsern				
<b>Immaterielle eiendeler</b>	<b>Utvikling og systemer</b>	<b>Anlegg under utførelse: systemer</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Totalt</b>
Anskaffelsesverdi 01.01	60 903	0	7 800	68 703
Tilgang	22 576	3 909	0	26 485
Avgang	0	0	-7 800	-7 800
Reklassifisering	3 216	962	0	4 178
Total anskaffelsesverdi 31.12.	86 695	4 871	0	91 566
Avskrivninger og nedskrivninger	-10 878	0	-910	-11 788
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-31 760	0	0	-31 760
Bokført verdi 31.12.	54 935	4 871	0	59 806
Avskrivningssats	5 år	Avskrives ikke	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	

<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Tomt</b>	<b>Transportmidler</b>	<b>Driftsløsøre o.l</b>	<b>Bygg</b>	<b>Totalt</b>
Anskaffelsesverdi 01.01.	13 243	3 885	78 051	218 214	313 393
Tilgang	0	0	3 026	2 086	5 112
Avgang	0	0	0	0	0
Reklassifisering	0	0	-4 620	0	-4 620
Total anskaffelsesverdi 31.12.	13 243	3 885	76 457	220 300	313 885
Avskrivninger/ nedskrivninger i år	0	-776	-15 509	-6 753	-23 038
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	-3 256	-74 679	-54 576	-132 511
Bokført verdi 31.12.	13 243	629	1 778	165 724	181 373
Avskrivningssats	Avskrives ikke	3-5 år	5 år	50 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler beløper seg til kr 25 644 i 2025. (14 180 i 2024).

#### **Note 9 Egenkapital** (Beløp i 1000 kroner)

<b>Morselskap</b>	<b>Andelskapital</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01	1 152	267 800	268 952
Årets resultat	0	-149 796	-149 796
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>1 152</b>	<b>118 004</b>	<b>119 156</b>

<b>Konsern</b>	<b>Andelskapital</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital avlagt regnskap 31.12.24	1 152	273 358	274 510
Egenkapital 01.01 korrigert*	1 152	255 589	256 741
Årets resultat	0	-181 344	-181 344
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>1 152</b>	<b>74 245</b>	<b>75 398</b>

<b>Andelseiere og medlemmer er:</b>	<b>Andeler</b>
353 kommuner	3 298
12 fylkeskommuner	450
Kommunesektorens Organisasjon (KS)	83
Norsk Bibliotekforening	10
<b>Sum</b>	<b>3 841</b>

Det foreligger en andelsklasse. Hvert medlem har én stemme på årsmøtet.

Pålydende pr andel: kr 300 (beløp i hele kroner)  
Sum andelskapital: kr 1 152

**\* Forklaring av korrigering av sammenligningstall og inngående egenkapital.**

Korrigering av sammenligningstall og inngående egenkapital skyldes korrigeringer i selskapsregnskap etter avleggelse av konsernregnskapet for 2024.

Basert på at beløpene er vurdert til å være vesentlig, er feilen korrigert direkte mot egenkapitalen og sammenligningstallene for balansen omarbeidet i tråd med reglene i regnskapsloven § 7-3.

Effekter av endringene er fremstilt i nedstående tabeller:

<b>Konsern</b>	<b>Avlagt årsregnskap 31.12.2024</b>	<b>Korrigert 31.12.2024</b>	<b>Endring</b>
<b>Resultat:</b>			
Andre driftskostnader	123 544	122 609	-935
Annen finansinntekt	20 799	2 095	18 704
<b>Netto resultateffekt</b>			<b>17 769</b>
<b>Balanse:</b>			
Annen Egenkapital	273 358	255 589	-17 769
Annen kortsiktig gjeld	42 163	58 924	16 761
Skyldig offentlige avgifter	12 579	13 587	1 008
<b>Netto effekt på EK og Gjeld</b>			<b>0</b>

**Note 10 Datterselskaper**

(Beløp i 1000 kroner)

Biblioteksentralen SA eier følgende datterselskaper:

<b>Datterselskap</b>	<b>Forretnings- kontor</b>	<b>Eier- og stemmeandel</b>	<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>Resultat 2025</b>	<b>Bokført verdi</b>
Lære AS	Oslo	100 %	50 716	25 814	27 620
Norsk Bibliotektransport AS*	Kløfta	100 %	-86 848	-75 019	0
BS Eiendom AB20 AS	Oslo	100 %	7 499	-7 756	47 463
BS E-bok AS	Oslo	100 %	-389	-1 410	200
<b>Sum</b>					<b>75 283</b>

\*15. april 2026 ble det åpnet konkurs i Norsk Bibliotektransport AS. Aksjeposten i morselskapet er nedskrevet med kr 21 643 i 2025. Fordringer i morselskapet på Norsk Bibliotektransport AS er nedskrevet med kr 28 961 under andre driftskostnader i 2025.

## Note 11 Pant- og sikkerhetsstillelser og kausjoner

(Beløp i 1000 kroner)

### Garantier, kausjoner og sikkerhetsstillelser:

Morselskapet:

Tilknyttet	Type	Pålydende	Bokført
BS Eiendom AB20 AS	Kausjonserklæring	145 000	0
BS E-Bok AS	Kausjonserklæring	2 000	0
BS Eurobib AS	Garantiforpliktelse	281	0
Norsk Bibliotektransport AS	Garantier	544 300	98 000
Norsk Bibliotektransport AS	Kausjonserklæring	60 000	19 000
WeDoBooks Holding A/S*	Kausjonserklæring	11 603	0
Redia A/S*	Kausjonserklæring	11 060	0
Andre	Garantier	8 000	0
<b>Sum</b>		<b>782 244</b>	<b>117 000</b>

Konsern:

Tilknyttet	Type	Pålydende	Bokført
BS Eiendom AB20 AS	Kausjonserklæring	145 000	0
BS E-Bok AS	Kausjonserklæring	2 000	0
BS Eurobib AS	Garantiforpliktelse	365	0
Norsk Bibliotektransport AS	Garantier	544 300	98 000
Norsk Bibliotektransport AS	Kausjonserklæring	60 000	19 000
WeDoBooks Holding A/S*	Kausjonserklæring	11 603	0
Redia A/S*	Kausjonserklæring	11 060	0
Andre	Garantier	8 000	0
<b>Sum</b>		<b>782 328</b>	<b>117 000</b>

\*Solidaransvar

Som følge av konkursen i datterselskapet Norsk Bibliotektransport AS er det i 2025 avsatt kr 117 000 for forventede forpliktelser knyttet til kausjoner og garantier. Eksponeringen er i det all vesentligste knyttet til garantier for framtidige husleiebetalinger. Beløpet inngår i annen driftskostnad.

### Oppgjørstidspunkt

Enkelte garantier strekker seg over en vesentlig periode, men oppgjørstidspunkt avhenger av hvordan dette løses, men det forventes at det vesentligste avklares innen de neste 12 måneder.

Som følge av dette er det vesentlig usikkerhet til størrelsen på betalingene og når de kommer til oppgjør.

### Usikkerhet knyttet til oppgjørstidspunkt og størrelse

Avsetningen på kr 117 000 er basert på selskapets beste estimat per balansedagen. Det knytter seg vesentlig usikkerhet til både oppgjørstidspunkt og endelig oppgjørstørrelse. De viktigste usikkerhetsfaktorene er:

- Tidspunktet for og omfanget av krav som fremmes grunnet konkursen i Norsk Bibliotektransport AS er ikke endelig avklart.
- Oppgjørstørrelsen avhenger i vesentlig grad av når og på hvilke betingelser nye leietakere overtar de lokaler og avtaler som var knyttet til Norsk Bibliotektransport AS. Inntil dette er avklart, foreligger det en vesentlig usikkerhet til størrelse og tidspunkt for framtidige betalinger.

### Forutsetninger om framtidige hendelser

Avsetningen er basert på en forutsetning om at nye leietakere vil overta de aktuelle lokalene i løpet av en estimert periode, og at dette vil begrense selskapets samlede eksponering under garantiene til et nivå i størrelsesorden med den bokførte avsetning. Dersom overtakelsen trekker ut i tid, eller dersom vilkårene for ny leie avviker vesentlig fra eksisterende kontrakter, kan endelig tap bli høyere enn avsatt.

Selskapet følger saken tett og vil oppdatere avsetningen løpende etter hvert som ny informasjon foreligger, i tråd med NRS 13.

<b>Bokført verdi av pantsatte eiendeler:</b>	<b>Morselskapet</b>	<b>Konsern</b>
Varelager	1 182	1 182
Kundefordringer	23 750	27 950
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	0	178 967
<b>Sum</b>	<b>24 932</b>	<b>233 031</b>

  

	<b>Morselskapet</b>	<b>Konsern</b>
Bokført verdi av gjeld sikret med pant	0	143 348

**Note 12 Finansposter**  
(Beløp i 1000 kroner)

**I posten Inntekt på investering i datter & FKV inngår:**

	<b>Morselskapet</b>	<b>Konsern</b>
Utbytte fra datterselskapet Lære AS	25 000	0
Konsernbidrag fra datterselskapet Lære AS	23 386	0
Utbytte fra det felleskontrollerte foretaket BS Eurobib AS	1 000	0
<b>Sum</b>	<b>49 386</b>	<b>0</b>

**I posten annen finansinntekt inngår:**

	<b>Morselskapet</b>	<b>Konsern</b>
Gevinst ved salg av aksjer i WeDoBooks Group A/S	23 953	27 898
Agiogevinst	539	608
<b>Sum</b>	<b>24 492</b>	<b>28 506</b>

**Note 13 Felleskontrollerte selskaper og tilknyttede selskaper**  
(Beløp i 1000 kroner)

Morselskapet:

<b>Felleskontrollert selskap</b>	<b>Forretningskontor</b>	<b>Eierandel / stemmeandel</b>	<b>Bokført verdi</b>	<b>Årets nedskrivning</b>
BS Eurobib AS	Oslo	50 %	250	0

<b>Tilknyttet selskap</b>	<b>Forretningskontor</b>	<b>Eierandel / stemmeandel</b>	<b>Bokført verdi</b>	<b>Årets nedskrivning</b>
Redia A/S	Aarhus	42,34 %	8 189	28 963

Konsern:

<b>Felleskontrollert selskap</b>	<b>Forretningskontor</b>	<b>Eierandel / stemmeandel</b>	<b>Kostpris aksjer</b>	<b>Resultat (100%)</b>	<b>Egenkapital (100%)</b>
BS Eurobib AS	Oslo	50 %	250	1 712	4 778

Andelen av regnskapspostene tilknyttet BS Eurobib AS er tatt inn i konsernregnskapet med andel på 50 %.

<b>Tilknyttet selskap</b>	<b>Redia A/S</b>	<b>WeDoBooks Group A/S</b>	<b>Neddi AS</b>	<b>SUM</b>
Forretningskontor	Aarhus	Aarhus	Oslo	
Eier- / stemmeandel	42,34 %	0,00 %	37,02 %	
Kostpris aksjer	36 834	0	14 863	
Resultatandel	-1 929	3 422	-3 091	<b>-1 598</b>
Goodwillavskrivninger	* 7 527	2 692	628	<b>10 847</b>
Sum resultateffekt	-9 456	730	-3 719	<b>-12 445</b>
Utgående balanse	8 189	0	9 086	<b>17 275</b>

\*Posten inkluderer avskrivninger på kr 918 og nedskrivninger på kr 6 808.

Investeringene i de tilknyttede selskapene føres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Goodwill ved oppkjøpstidspunktet avskrives over 5 år. Avskrivningene inngår i resultatandelene.

Aksjene i WeDoBooks Group A/S er realisert i løpet av 2025.

#### **Note 14 Skatt**

(Beløp i 1000 kroner)

#### **Morselskapet:**

<b>Årets skattekostnad fordeler seg på</b>	<b>2025</b>
Betalbar skatt på årets resultat	436
Betalbar skatt på formuesskatt	18
Endring i utsatt skatt	-10 001
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-9 547</b>

<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>2025</b>
Resultat før skatt	-159 343
Resultat før skatt (01.01.2025- 30.06.2025)	19 312
Permanente forskjeller	27 683
Endring i midlertidige forskjeller	90 942
Mottatt konsernbidrag	23 386
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 980</b>

<b>Skyldig skatt oppført i balansen</b>	<b>2025</b>
Betalbar skatt på årets resultat	436
Betalbar skatt på formuesskatt	18
<b>Betalbar skatt pr 31.12</b>	<b>454</b>

#### *Oversikt over midlertidige forskjeller*

<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>2025</b>
Driftsmidler	425
Netto pensjonsmidler	25 633
Avsetning for forpliktelsler	-117 000
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	45 455
<b>Sum</b>	<b>-45 487</b>

3 % av skattepliktig utbytte	30
------------------------------	----

<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-45 457</b>
----------------------------------	----------------

22% Utsatt skatt / (-) skattefordel i balansen	-10 001
--	---------

Biblioteksentralen SA er fom. 1. juli 2025 blitt skattepliktig. Skattemessige inngangsverdier 01.07.2025 er fastsatt som beskrevet i Prop. 145 LS.

**Konsern:**

<b>Årets skattekostnad fordeler seg på</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Betalbar skatt	3 020	9 259
Betalbar skatt på formuesskatt	18	0
Endring i utsatt skatt	-12 848	-5 063
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-9 810</b>	<b>4 196</b>

<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat før skatt	-191 154	-29 385
Resultat før skatt i morselskapet (01.01.2025- 30.06.2025)	19 312	-21 392
Permanente forskjeller	5 540	0
Endring i midlertidige forskjeller	78 601	28 253
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-87 701</b>	<b>-22 524</b>

<b>Skyldig skatt oppført i balansen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Betalbare skatter på årets resultat	1 120	2 856
Betalbar skatt på formuesskatt	18	0
<b>Betalbar skatt pr 31.12</b>	<b>1 138</b>	<b>2 856</b>

*Oversikt over midlertidige forskjeller*

<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fordringer	-230	-230
Anleggsmidler	-12 136	2 531
Underskudd til fremføring	-127 371	-36 482
Netto pensjonsmidler	25 633	0
Andre poster	-4 841	-13 908
Avsetning for forpliktelser	-117 000	0
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	190 978	52 914
<b>Sum</b>	<b>-44 967</b>	<b>4 825</b>

3 % av skattepliktig utbytte	30	0
<b>22% Utsatt skatt / (-) skattefordel i balansen</b>	<b>-9 886</b>	<b>1 062</b>

**Note 15 Mellomværende med selskaper i samme konsern***(Beløp i 1000 kroner)*

Morselskapet har følgende mellomværende med andre konsernselskaper:

<b>Fordringer</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lån til BS Eiendom AB20 AS	237	4 117
Lån til BS E-Bok AS	2 237	0
Kundefordringer	974	651
Mottatt utbytte	26 000	30 750
Mottatt konsernbidrag	24 456	0
<b>Sum</b>	<b>53 904</b>	<b>35 518</b>

<b>Gjeld</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Leverandørgjeld	1 911	1 309
Kortsiktig gjeld til Lære AS	15 247	10 000
Kortsiktig gjeld til BS Eiendom AB20 AS	442	0
<b>Sum</b>	<b>17 601</b>	<b>11 309</b>

## Note 16 KLP EK-innskudd

Disposisjonsrett til medlemsinnskudd i KLP er begrenset. Verdien vil først (slik KLP er organisert p.t) kunne bli utbetalt dersom selskapet går ut av KLP. Ved eventuell omdanning eller annen organisering av KLP antas det at medlemmene får tildelt aksjer og/eller andre eiendeler tilsvarende innskuddet.

## Note 17 Forfallsstruktur

(Beløp i 1000 kroner)

<b>Morselskapet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt	0	0
Del av gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt	0	0

  

<b>Konsern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt	2 521	2 404
Del av gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt	0	0

## Note 18 Kundefordringer

Kundefordringene er vurdert og det forventes ikke tap da kundene i hovedsak er kommuner og offentlige institusjoner.

## Note 19 Bundne midler

(Beløp i 1000 kroner)

<b>Morselskap</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bankkonto skattetrekkmidler	1 916	1 729

  

<b>Konsern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bankkonto skattetrekkmidler	5 252	5 042

## Note 20 Kassakreditt

(Beløp i 1000 kroner)

Morselskapet har en ubenyttet del av kassakreditt på kr 11 690.  
Ubenyttet del av kassakreditt i konsernet utgjør kr 28 690.

Til årsmøtet i Biblioteksentralen SA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet for Biblioteksentralen SA.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og</li><li>• Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav</li><li>• Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og</li><li>• Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.</li></ul>
---	--

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Bente Hodne  
statsautorisert revisor

## Vedlegg til:

Valg av styre med varamedlemmer

# Kompetansebehov i styret – refleksjoner fra valgkomiteen

- **Dagens styre har sterk bibliotekfaglig og kommunalpolitisk forankring**
  - Utfordringsbildet kan tilsi at styret bør styrkes med noen av kompetanseområdene under
- **Teknologi- og digitaliseringskompetanse**
  - Forretningsutvikling av digitale tjenester, forståelse for plattform-/formidlingsmarkedet og aktørbildet
- **Juridisk kompetanse**
  - Statsstøtteregulering/EØS, offentlig anskaffelser, selskapsrett og konsernstyring – særlig relevant gitt ESA-saken
- **Forretningsforståelse og økonomistyring**
  - Erfaring fra virksomheter med kombinert kommersiell og sektororientert rolle, og fra krevende omstillings- eller snuoperasjoner
- **Eierstyring og legitimitet**
  - Erfaring med styring av samvirker/foretak med bred medlemsmasse og høye krav til åpenhet og tillit

# Valgkomiteens innstilling:

## Forslag på ny styreleder:

- **Janne Log** (administrerende direktør, Samvirkene)

## Nye styremedlemmer (inkl. nestleder):

- **Svein Vathne** - foreslås som nestleder i styret (organisasjonsdirektør i Rogaland fylkeskommune)
- **Odd Storm Paulsen** (avtroppende administrerende direktør i Lovdata)
- **Morten Andreas Meyer** (administrerende direktør, Huseiernes landsforbund)

## Fortsetter i styret:

- **Heidi Hovemoen** (fylkesbibliotekssjef Akershus, Buskerud og Østfold, på valg 2027)

## Som varamedlemmer foreslås:

- **1. vara: Sølvi Tellefsen** (biblioteksjef, Lillestrøm)
- **2. vara: Per Morstad** (jurist, seniorrådgiver i KS)

# Janne Log (Administrerende direktør, Samvirkene) – anbefales som ny styreleder

*Sterk match for BS' utfordringsbilde: samvirkekompetanse, teknologi/digitalisering, eierstyring og forretningsforståelse i en og samme profil.*

## Bakgrunn

- Adm. direktør i Samvirkene – interesseorganisasjonen for norske samvirkeforetak. Sosialøkonom med bred erfaring fra både næringsliv, akademia, interesseorganisasjoner og offentlig sektor.
- Tidligere konserndirektør for kommunikasjon og marked i EVRY, kommunikasjonsdirektør ved BI, direktør for samfunnskontakt i Norsk Landbrukssamvirke, og direktør for globale operasjoner og samfunn i Norges sjømatråd. Tidligere rådgiver i Nærings- og fiskeridepartementet og Konkurransetilsynet.

## Hvorfor relevant for Biblioteksentralen

- Samvirkekompetanse på toppnivå – forstår styringsmodellen, eierstrukturen og legitimitetskravene som ligger i et SA.
- Teknologi- og digitaliseringserfaring fra EVRY
- Politik- og myndighetskontakt – relevant i lys av ESA-saken og BS' sammensatte rolle mellom marked og samfunnsoppdrag.
- Bred styreerfaring, herunder flere styrelederverv – kjenner styrearbeid og rolleavklaring mellom styre, ledelse og eiere.
- Motivert for arbeidet som styreleder.
- [Janne H Log | LinkedIn](#)



# Svein Vathne (organisasjonsdirektør i Rogaland fylkeskommune)

- Han har ledererfaring fra fylkeskommunal toppledelse, og inngående kjennskap til politisk styrte organisasjoner, samspill mellom administrasjon og folkevalgte organer, samt krav til åpenhet og legitimitet.
- Vathne har erfaring med omstillings- og utviklingsprosesser i offentlig sektor, inkludert organisasjonsutvikling, struktur, roller og ansvar.
- Solid teknologikompetanse.
- Sitter i KommT-rådet i KS og i styret i NOVARI IKS.
- Tidligere lokalpolitiker for SV.
- Har gitt ut bok.
- Bakgrunnen gir god forståelse for eier- og styringsutfordringer i komplekse offentlige virksomheter, herunder avveining mellom fag, politikk, økonomi og samfunnsoppdrag.
- [Svein Vathne | LinkedIn](#)



# Odd Storm-Paulsen (avtroppende administrerende direktør, Lovdata)

- Odd Storm-Paulsen har vært daglig leder i Lovdata i siden 2010 og går nå av etter over 15 år i stillingen. Under hans ledelse har Lovdata utviklet seg til en sentral digital rettsinformasjonsaktør, med høy tillit og sterk institusjonell legitimitet.
- Storm-Paulsen har solid erfaring med digitalisering og bruk av KI.
- Tidligere jobbet for justisdepartementet med teknologisk samordning.
- Relevant bakgrunn for Biblioteksentralen som opererer tett på offentlig sektor, regelverk og digital infrastruktur.



# Morten Andreas Meyer (Administrerende direktør, Huseiernes landsforbund)

- Bred ledererfaring fra både offentlig sektor, næringsliv og organisasjonsliv, og har tidligere vært statsråd og statssekretær for Høyre.
- Meyer har særlig kompetanse innen eierstyring, omdømmehåndtering og ledelse av virksomheter med sammensatt formål og medlemsbase.
- Relevant erfaring i lys av Biblioteksentralens rolle som samvirkeforetak og dagens utfordringsbilde.
- [Morten Andreas Meyer | LinkedIn](#)



# Heidi Hovemoen (fylkesbiblioteksjef Akershus, Buskerud og Østfold)

- Fylkesbiblioteksjef og leder for det interkommunale fylkesbiblioteket.
- Sikrer kontinuitet og bibliotekfaglig forankring i styret
- [Heidi Hovemoen | LinkedIn](#)



# Styrehonorarer

- I tillegg til innstilling til styret på personer, anmoder valgkomiteen at årsmøtet ser på honorarsatser, særlig for styremedlemmer. Styret står foran en viktig oppgave i lys av senere tids hendelser, og kompetanse og arbeidsinnsats bør etter valgkomiteens oppfatning ses i lys av dette. Valgkomiteen foreslår følgende:
- **Forslag til nye satser** (oppjustert etter kommunal deflator 2025 (3,9 %), avrundet oppover til runde summer):
  - **Styreleder:**  
 $152\ 264 \times 1,039 = \text{kr } 158\ 200 \approx$  **kr 160 000**
  - **Nestleder (50 %):**  
 $76\ 132 \times 1,039 = \text{kr } 79\ 100 \approx$  **kr 80 000**
  - **Styremedlem (33 %):**  
 $50\ 248 \times 1,038 = \text{kr } 52\ 206 \approx$  **kr 53 000**
  - **Vara pr. møte (2,5 %):**  
 $3\ 806 \times 1,039 = \text{kr } 3\ 955 \approx$  **kr 4 000**