



Saksframlegg

Arkivsak-dok. 25/9621-1
Saksbehandler Anita Bjønnum

Utvalg	Møtedato
Kommunestyret 2023 - 2027	30.10.2025
Eldrerådet 2023- 2027	20.10.2025
Formannskapet 2023 - 2027	23.10.2025
Administrasjonsutvalget 2023 - 2027	23.10.2025
Helse- og omsorgsutvalget 2023 - 2027	21.10.2025
Råd for personer med funksjonsnedsettelse 2023 - 2027	20.10.2025

Endring av driftsform på Berge gård

Kommunedirektørens forslag til vedtak

Grimstad kommunestyre vedtar å endre driftsform ved tjeneste omsorgssentre, virksomhet Berge gård, fra boliger med mulighet for heldøgntjenester med fast personalbase til kommunale utleieboliger med punkttjenester levert av hjemmebaserte tjenester.

Vedlegg

Kommuneplanen

Viser til kommuneplanens samfunnsdel, Livsmestring i alle faser.

Sammendrag

Virksomhet Berge gård har i dag 58 boliger med mulighet for heldøgntjenester. Det er en fast personalbase tilgjengelig hele døgnet. Denne modellen har vært i drift over flere år, men endringer i behov, ressursbruk og strategisk retning tilsier at det er hensiktsmessig å vurdere en ny driftsform.

Det foreslås at personalbasen fjernes, og at hjemmebaserte tjenester overtar ansvaret for å levere nødvendige og forsvarlige tjenester som punkttjenester basert på individuelle vedtak.

Fakta

Berge gård består nå av 58 boliger med mulighet for heldøgntjenester. Bygningsmassen er ikke hensiktsmessig i forhold til dagens drift og kan for brukere av Berge gård oppleves utdatert. Det er for både brukere og ansatte lange avstander å forholde seg til. I de lokalene der avdelingen for rehabilitering tidligere holdt til er det nå lagt til rette for at personer med kognitiv svikt kan bo. Der oppleves forholdene noe mindre enn andre steder på Berge gård. For mange som allerede i dag bor på Berge gård kan det være vanskelig å orientere seg i bygningsmassen. Brukerne som i dag

bor på Berge gård oppleves å ha en forventning om at dette kan sammenliknes med en institusjon og at de raskt blir institusjonalisert.

Det å kunne skille mellom sykehjem, boliger med mulighet for heldøgntjeneste og kommunale utleieboliger kan være vanskelig. Berge gård har i dag ikke trygghetsalarm som andre hjemmeboende, men et sykesignalanlegg som tilsvarer det kommunen bruker på sykehjemmene i kommunen. På sikt vil det være hensiktsmessig å overføre sykesignalanlegget til trygghetsalarmer som da vil gå direkte til responscenteret, på lik linje med alle hjemmeboende. Driftsformen på Berge gård er vanskelig sett opp mot hvilket trinn i innsatstrappa som bruker faktisk befinner seg på.

I forkant av denne saken er det gjennomført to møter med både hovedtillitsvalgte fra involverte parter samt kommunens hovedverneombud. I tillegg har seniorrådgiver/Systemansvarlig VFR fra Virksomhetssøtte HO sektoren, tjenesteleder fra arbeid og aktivitet, rehabilitering og hjemmetjeneste og omsorgssentre deltatt i disse møtene

Økonomiske og administrative konsekvenser

Det vil på sikt medføre reduserte faste kostnader knyttet til drift av personalbase, da med tanke på blant annet lønn og utstyr.

I inneværende år er årsbudsjettet på rett under 30 millioner, det lagt inn et nedtrekk på 2,5 millioner kroner. Virksomheten går fra ca 33 årsverk til ca 25 årsverk i løpet av 2025. Det betyr at virksomheten trekker ned ca 8 årsverk. En av grunnene er at flere beboere har endret omsorgsnivå, samtidig som en ressurskrevende bruker er flyttet til annen tjeneste.

Driftsendring vil i fremtiden kunne ha en mer hensiktsmessig ressursbruk og dermed ha synergier til brukere i omkringliggende områder. Endringen vil representere et strategisk skifte mot mer fleksible og kostnadseffektive tjenester, i tråd med nasjonale og lokale føringer.

Vurderinger:

Ved å endre driftsform kan kommunen oppnå en mer fleksibel ressursbruk. Nødvendige og forsvarlige tjenester leveres etter behov, Det kan være en mindre opplevelse av institusjonalisering der færre blir «lært hjelpeavhengige» som igjen fører til økt tjenestebehov. Endret driftsform vil gi mulighet for omdisponering av ressurser til andre prioriterte områder innen helse og omsorg som igjen vil være bærekraftig.

Ved endring av driftsform vil det i en oppstartsfase være en risiko for økt belastning på hjemmebaserte tjenester dersom behovet for tjenester er høyere enn estimert. Det vil også kunne være et økt behov for langtidsplasser i overgangen fra boliger med mulighet for heldøgntjenester med fast personalbase til hjemmebaserte punkttjenester.

Beboere kan oppleve økt selvstendighet ved å bo hjemme med tilpassede tjenester. Tjenestemodellen harmonerer med nasjonale føringer om hjemmebaserte tjenester.

I overgangen ved endring av driftsform vil det kunne oppleves tap av trygghet og sosial kontakt ved fravær av fast personal. Men beboerne vil også i en ny driftsmodell motta nødvendig og forsvarlig helsehjelp. Eventuelle bekymringer fra brukere og pårørende med tanke på redusert kvalitet og tilgang på helsepersonell må håndteres på en god og forutsigbar måte.

For ansatte vil det være en mulighet for faglig utvikling og spesialisering innen hjemmetjeneste med en fleksibel arbeidshverdag og større variasjon i oppgaver. Det vil for ansatte være svært viktig å være med i endringsprosessen for å ivareta ansatte og minimere usikkerhet og stress

knyttet til endrede arbeidsrutiner og arbeidsform.

Med stadig strammere økonomiske rammer er det helt nødvendig at ressursene utnyttes effektivt. En endring av driftsform på Berge Gård vil bidra til økt fleksibilitet og mer effektiv ressursutnyttelse samtidig som det fortsatt vil gis gode og forsvarlige tjenester.

Alternative løsninger

Fortsette som tidligere med en fast personalbase. Videreføring av en mindre effektiv ressursutnyttelse vil samtidig innebære økt behov for å redusere kostnader gjennom reduksjon av kvalitet og omfang på andre tjenester.

Legge ned Berge gård og la innbyggere bo hjemme i egne boliger. Kommunen har få kommunale utleieboliger, og dette vil øke presset på de eksisterende utleieboligene.

Konklusjon

Grimstad kommune vedtar å endre driftsform ved tjenestekområde omsorgssentre, virksomhet Berge gård, fra boliger med mulighet for heldøgntjenester med fast personalbase til kommunale utleieboliger med punkttjenester levert av hjemmebaserte tjenester.