



---

## Saksframlegg

Arkivsak-dok. 25/9621-15  
Saksbehandler Anita Bjønnum

Utvalg	Møtedato
Kommunestyret 2023 - 2027	30.04.2026
Helse- og omsorgsutvalget 2023 - 2027	21.04.2026
Flerkulturelt utvalg 2023 - 2027	20.04.2026
Eldrerådet 2023- 2027	20.04.2026
Råd for personer med funksjonsnedsettelse 2023 - 2027	20.04.2026
Formannskapet 2023 - 2027	23.04.2026
Administrasjonsutvalget 2023 - 2027	23.04.2026

## Oppfølging av vedtak Sak 25/150 Endring av driftsform Berge gård

### Kommunedirektørens forslag til vedtak

1. Kommunestyret tar saken til orientering og gir sin tilslutning til at arbeidet videreføres i tråd med føringene for fase 2, planleggingsfasen.
2. Kommunestyret legger til grunn at endring av driftsform ved Berge Gård er gjennomført ultimo 2026.

### Vedlegg

Fremdriftsplan for Berge gård  
ROS analyse Berge gård, endring av driftsform

### Kommuneplanen

Det vises til kommuneplanens samfunnsdel, Livsmestring i alle faser.

### Sammendrag

Kommunestyret ba i sak 187/25 om en ny sak før oppstart av fase 2 i arbeidet med endret driftsform ved Berge gård.

Kartleggingen i fase 1 viser at dagens drift i stor grad er organisert som institusjon, til tross for at beboerne bor i egne boliger. Dette medfører at det gis tjenester utover vedtak, at personellressurser brukes lite målrettet, og at kostnadsnivået per bruker er vesentlig høyere enn i hjemmetjenesten.

Kommunedirektøren vurderer at dagens driftsform ikke er bærekraftig verken faglig, økonomisk eller strategisk. En overgang til en mer vedtaksbasert og behovsstyrt tjenestemodell vil bidra til riktigere tjenesteyting, bedre ressursutnyttelse og økt grad av selvstendighet for beboerne.

Det anbefales derfor å videreføre arbeidet i fase 2 med mål om gjennomføring av organisasjonsendringen i løpet av ultimo 2026.

## **Bakgrunn og bestilling fra kommunestyret**

Kommunestyret behandlet 11.12.2025 sak 187/25 om endring av driftsform ved Berge gård, og fattet følgende vedtak:

Kommunestyret ber om at administrasjonen legger frem en ny sak til politisk behandling før overgang til fase 2.

Det ble samtidig stilt krav om at saken skulle inneholde:

- kartlegging av beboernes behov og bemanning
- plan for arbeidskraft og tjenesteyting
- budsjett og økonomiske konsekvenser
- kriterier for tildeling av bolig
- fremdriftsplan og risikovurdering

De foreslåtte endringene må ikke forstås som nedbygging av tilbudet ved Berge gård, men en omlegging av hvordan tjenestene ytes.

Kartleggingen viser at dagens drift i praksis fungerer som en institusjon, uten at dette er et vedtatt institusjonstilbud. Dette innebærer at enkelte beboere mottar mer tjenester enn behovet tilsier, mens organiseringen samtidig binder opp betydelige ressurser.

Samtidig står kommunen overfor økende behov i helse- og omsorgstjenestene og strammere økonomiske rammer. Det er derfor nødvendig å sikre at ressursene brukes der behovene er størst.

Endringen handler dermed om å sikre et bærekraftig og rettferdig tjenestetilbud, både for dagens og fremtidige brukere.

Kommunestyret presiserte at saken skal inneholde:

1. Resultatet av kartleggingen av beboernes behov i fase 1, inkludert bemanningsbehov, plan for endrede arbeidskraftsbehov og tjenestesteder. Kartleggingen skal omfatte tjenestebehov både fra rehabilitering og hjemmetjeneste og arbeid og aktivitet, slik at beboernes rett til forsvarlige helse- og omsorgstjenester og aktivitetstilbud ivaretas (jf. rett til dagaktivitetstilbud for hjemmeboende personer med demens).
2. Et detaljert budsjett med kostnader knyttet til opprettelse av nytt soneteam, økt aktivitet i Enhet for arbeid og aktivitet, investeringer i velferdsteknologi og trygghetsalarm, samt forventede økonomiske besparelser.
3. En vurdering av kriterier for tildeling av bolig på Berge gård, i tråd med testamentariske føringer og med hensyn til trygghet og sosialt samvær for beboerne.
4. En overordnet fremdriftsplan og vurdering av risikofaktorer og risikoreducerende tiltak, inkludert møteplan for ansatte, tillitsvalgte, vernetjeneste samt bruker- og pårørendeforening.

### **Hvorfor endring av driftsform er nødvendig**

Dagens organisering bidrar til at boligene i praksis oppleves som institusjon. Dette kan redusere beboernes opplevelse av selvstendighet og mestring.

En mer hjemmetjenestebasert modell vil i større grad støtte opp under målsettingen om at innbyggere skal kunne leve selvstendige liv i egen bolig.

Kartleggingen har vist at dagens drift ved Berge gård fremstår som en mellomløsning mellom institusjon og hjemmetjeneste. Dette gir flere uheldige konsekvenser:

- Det gis tjenester utover vedtak og dokumentert behov
- Helsepersonell utfører oppgaver som ikke er helsehjelp
- Beboere institusjonaliseres uten vedtak om institusjonsplass
- Ressursbruken er vesentlig høyere enn i sammenlignbare tjenester

Kostnadsnivået per bruker er betydelig høyere enn i hjemmetjenesten:

- Berge gård: ca. 442 300 kr per bruker
- Hjemmetjenesten: ca. 135 000 – 194 000 kr per bruker

Dette innebærer at kostnadene er over dobbelt så høye som i øvrige tjenester.

Samtidig er dagens modell lite tilpasset fremtidens helse- og omsorgstjenester, som i økende grad baseres på:

- vedtaksstyrte tjenester

- oppgavedeling og riktig kompetansebruk
- velferdsteknologi og digitale løsninger

## Resultater fra kartlegging - Beboernes behov og tjenesteyting

Kartleggingen viser stor variasjon i bistandsbehov, fra 40 minutter til 37 timer per uke. Dette understreker behovet for individuell og vedtaksbasert tjenesteyting.

Det er avdekket at det i dag gis tjenester utover det som kan defineres som nødvendig helsehjelp, blant annet:

- matsservering og rydding
- følgetjenester
- praktisk bistand utført av helsepersonell

Dette bidrar til ineffektiv ressursbruk og uklare tjenestegrenser.

Utfyllende informasjon:

Virkosmhet Berge gård har i dag ansvar for 52 boliger, med mulighet for heldøgns tjenester. Det er en reduksjon fra 60 til 52 boliger etter nedtrekk i budsjett 2025. Berge gård har fast personalbase tilgjengelig dag og kveld. Samlokalisert natttjeneste har per i dag sin base på Berge gård. Dette medfører at det er tilgjengelig personell også på natt. Denne modellen har vært i drift over flere år,

Endringer i behov, ressursbruk og strategisk retning tilsier at det er hensiktsmessig å vurdere en ny driftsform.

Brukerne som bor på Berge gård oppleves å ha en forventning om at det kan sammenliknes med en institusjon og at de raskt blir institusjonalisert. Det å kunne skille mellom sykehjem, boliger med mulighet for heldøgns tjeneste og kommunale utleieboliger kan være vanskelig.

Berge gård har i dag ikke trygghetsalarm som andre hjemmeboende, men et sykesignalanlegg som tilsvarer det kommunen bruker på sykehjemmene i kommunen. På sikt vil det være hensiktsmessig å overføre sykesignalanlegget til trygghetsalarmer som da vil gå direkte til responsenteret, på lik linje med alle hjemmeboende.

Budsjett/regnskap for Berge gård de tre siste år, inkludert budsjettall for 2026:

År	Regnskap	Budsjett	Avvik budsjett og regnskap
2023	32 754 297	32 096 736	- 657 561
2024	31 097 265	29 207 669	-1 889 596
2025	29 082 508	26 324 885	-2 757 6230
2026		23 101 000	

I 2024 var årsbudsjettet på rett under 30 millioner kroner. Budsjett 2025 la opp til et redusert antall leiligheter på Berge gård med 8 plasser til 52, med et innsparingskrav på 1,75 millioner kroner.

I 1. tertial 2025 ble det vedtatt et ytterligere nedtrekk på 5 millioner kroner. Virksomheten reduserte i løpet av 2025 antall årsverk fra ca 33 årsverk til ca 25 årsverk.

I budsjett 2026 har virksomheten fått et nedtrekk grunnet endring av driftsform på ytterligere 2.5 millioner kroner, halvårseffekt. Nedtrekket utgjør 5 millioner kroner som helårseffekt i resten av økonomiplanperioden.

Fra 2023 til 2026 er det gjennomført et nedtrekk på 10 millioner kroner.

### **1.1 Kartleggingen av beboernes behov i fase 1, inkludert bemanningsbehov**

Kartleggingsarbeidet viser at det er avgjørende at beboerne sikres ved at det gis riktig tjeneste til riktig behov, levert av medarbeidere med riktig kompetanse til riktig oppdrag. Kartleggingen er utført av virksomhetsledere i samarbeid med gruppeansvarlige på Berge gård. Her er det sett på hvilke tjenester som utføres, til hvilken tid og av hvem. Det avdekkes at behovet for tjenester hos beboerne på Berge gård varierer fra få vedtakstimer til mange vedtakstimer per uke. Vedtakstid varierer fra 40 minutter til 37 timer per beboer per uke. Beboernes behov, adferd, diagnoser og funksjonsnivå er ulikt, og tjenestevedtakene gjenspeiler dette.

Det avdekkes i kartleggingen at det gis tjenester utover de oppgaver som man ser på som kjerneoppgaver. Disse tjenestene vurderes ikke å være nødvendig helsehjelp. Tjenester utføres på flere felt som om Berge gård er en institusjon. Det vises til at personalet bruker mye tid på blant annet matombringing, tildeling og rydding både før under og etter måltider både i leiligheter, i kafeen og i de små stuen ute på avdelingene. Det er flere som har vedtak på praktisk bistand, men oppgaven utføres av helsepersonell. Følgetjenester til både frisør og fotpleier blir i dag ofte også utført av helsepersonell. Per i dag er det lite bruk av helseteknologi utover sykesignalanlegget. Det vurderes økt bruk av helseteknologi, blant annet medisindispensere, som kan bidra til opplevelse av selvstendighet og være viktig for å møte fremtidige behov.

Det vurderes om beboere er på riktig omsorgsnivå, og om enkelte kan ha behov for et høyere tjenestenivå. Det vises til en gjennomgang og dialog med pårørende til de som vil vurderes for et høyere omsorgsnivå.

Kartleggingen viser at det er stort potensiale ved å rutinemessig gjennomgå tjenestevedtakene i tett samarbeid med forvaltning og koordinering. Dette for å gi effektiv og forsvarlige helsehjelp fra riktig tjeneste.

## 1.2 Arbeidskraft og organisering - Plan for endrede arbeidskraftsbehov og tjenestesteder)

Dagens bemanning er i stor grad knyttet til bygget, ikke til vedtak. Dette medfører:

- overkapasitet i perioder
- lite fleksibel ressursbruk
- uhensiktsmessig kompetansesammensetning

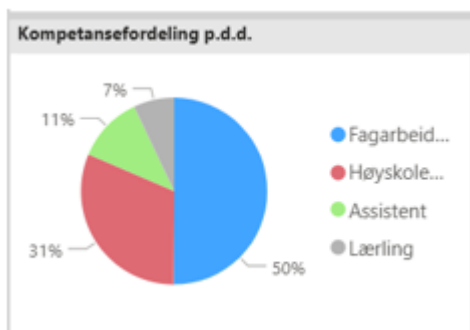
Ved endret driftsform vil:

- tjenester gis av hjemmetjenesten etter vedtak
- kompetansen tilpasses behovet
- oppgaver fordeles mer hensiktsmessig

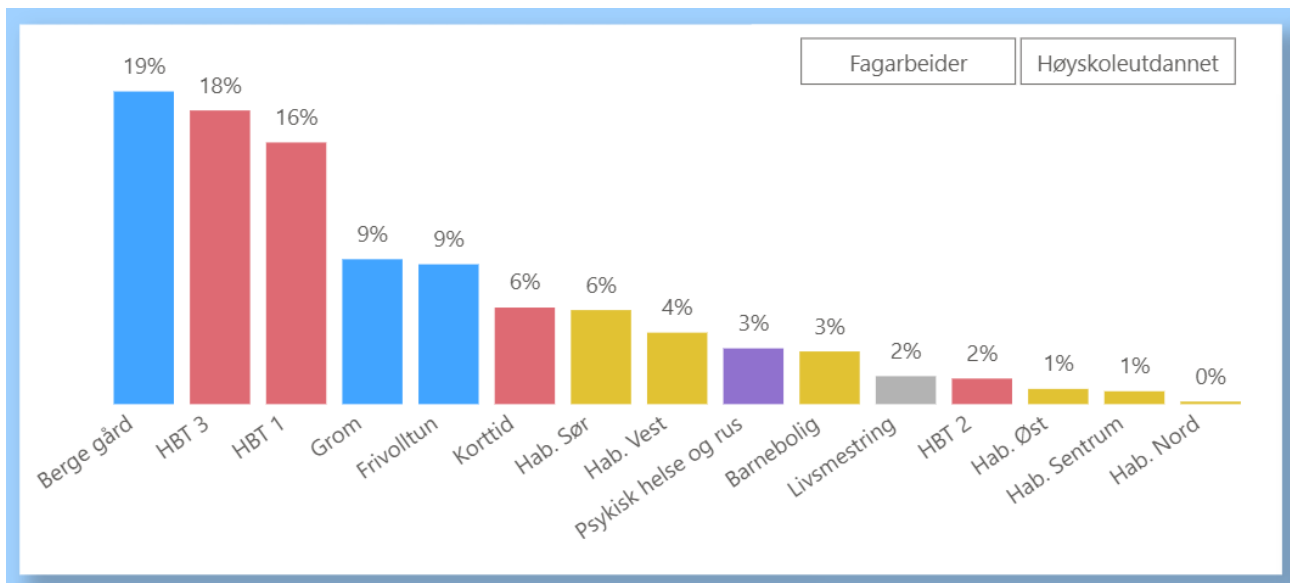
Dette vil også kunne redusere behovet for sykepleierressurser og styrke rollen til helsefagarbeidere.

Utfyllende informasjon:

Bemanningsbehov vil være i tråd med vedtak som fattes. Fordeling av kompetanse mellom fagarbeider og høyskoleutdannet ses som noe uhensiktsmessig høyt i forhold til høyskoleutdannet, mer enn behovet tilsier. Se kakediagram hentet fra PBI.



Arbeidskraftsbehovet viser seg å til nå ha vært betydelig. Det er sykefravær, permisjoner m.m. som utløser dette behovet. Modellen viser antall «flytvakter» dekket av ressursteamet.



Når innbyggere får tildelt bolig på Berge Gård er det i hovedsak personell på Berge Gård som utfører de fleste tjenestene. Det vil i en endret driftsform være naturlig at beboere får punkttjenester fra hjemmetjenesten i henhold til vedtak. Det vil også være naturlig at det vurderes andre tjenester som for eksempel psykisk helse og hverdagsrehabilitering/ fysioterapi der dette er hensiktsmessig. Dette vil medføre riktig tjeneste til riktig behov.

I dag driftes Berge Gård kostbart på bakgrunn av at det drives tilnærmet som en institusjon, og det gis langt flere tjenester enn det som blir vurdert som nødvendig og hensiktsmessig helsehjelp. Ved en endring av driftsform vil det innføres vedtaksstatistikk på lik linje som det er i hjemmetjenesten per i dag.

Ved en endring av driftsform vil basen til helsepersonell være på Helsesenter Campus. Berge Gård har mange beboere som har behov for tjenester. Det vil derfor være personell der store deler av dag og kveld, men da organisert etter tjenestebehovene. I kartlegging av tjenestebehovene ser en at det er mindre behov for sykepleierressurser enn det som er lokalisert på Berge Gård per i dag. I en ny organisering vil en organisere tjenestene etter oppgavedeling slik det er organisert i hjemmetjenesten. Dette vil sannsynligvis medføre et behov for kompetanseheving hos helsefagarbeidere. Hjemmetjenesten har allerede implementert kompetansehalvtimen hver dag der de har fokus på å dele kompetanse.

## Natttjenesten

Natttjenesten er allerede samorganisert med hjemmetjenesten. Erfaringene viser:

- bedre ressursutnyttelse
- økt robusthet
- større fleksibilitet

Det vurderes som hensiktsmessig å samlokalisere natttjenesten ytterligere med øvrige tjenester.

Utfyllende informasjon:

Samlokalisert natttjeneste ble etablert på Berge Gård høst 2024. Da samlokaliserte og samorganiserte sektoren ambulerende natt, natttjenesten i psykisk helse og rus og natttjenesten på Berge Gård. Organiseringen ble gjort på bakgrunn av flere faktorer. Den ene var å benytte ressursene mer hensiktsmessig, styrke fagmiljøet og øke rekrutteringen på natt. Det var i tillegg en utfordring å få inn sykepleier ved fravær og da spesielt på Berge Gård.

Natttjenesten er organisert i rehabilitering og hjemmetjenester. Det har kommet flere synergier av å organisere natttjenesten sammen. Natttjenesten har blitt robust og tåler fravær uten at det alltid leies inn personale. Det er ikke lengre behov for sykepleier på Berge Gård da ambulerende nattevakter alltid har sykepleier på jobb som kan ta oppgaver med krav om sykepleiekompetanse. Natttjenesten har også blitt langt mer fleksibel da man har «ryddet» i hvilke oppgaver man utfører på natt. Dette medfører at natttjenesten kan ta på seg ekstra oppgaver, for eksempel hjemmeboende i palliativ fase, som har behov for tett oppfølging uten at det er behov for ekstra ressurser.

Natttjenesten på Berge Gård var før samorganisering også preget av å være institusjonsdrift. I ny organisering arbeides det med å gi hendelsesbaserte tjenester. Hjemmetjenesten blir i stadig større grad digitalisert. Fremover blir det nødvendig å ta i bruk «digital hjemmesykepleier» og følge opp beboere gjennom digitale systemer. Ved en endring av driftsform vil det være hensiktsmessig også å flytte natttjenesten opp til Helsesenteret. Da vil en kunne benytte de samme digitale verktøy som hjemmetjenesten. Det vil også være en stor gevinst å ha samme oppmøtested for helsepersonell som følger opp beboere på dag og kveld som dem som arbeider natt. Hjemmetjenesten får også flere avanserte prosedyrer som natttjenesten har behov for å få kompetanse på. Kompetanseoverføringen vil bli enklere om natttjenesten er organisert på Helsesenteret.

### **1.3 Arbeid og aktivitet - kartlegging av tjenestebehov fra arbeid og aktivitet**

Dagsentertilbudet videreføres og videreutvikles.

Det legges til rette for:

- økt samarbeid med frivillige
- mer fleksible aktivitetstilbud
- ivaretagelse av lovpålagte tilbud

Tiltaket vurderes gjennomførbart innen eksisterende rammer.

Planen er at dagsenteret på Berge gård skal bestå. Det jobbes med å legge til rette for et

økt samarbeid med lag, foreninger og frivillige. Dette for å sikre sosialt fellesskap og opplevelse av mestring.

Kartleggingen omfatter tjenestebehov levert av:

- Tjeneste omsorgssentre
- Tjeneste rehabilitering og hjemmetjeneste
- Tjeneste arbeid og aktivitet (herunder lovpålagt dagaktivitetstilbud)

Kartleggingsarbeidet viser at det er noen beboere med demensdiagnose som har rett på aktivitet. Dette vil være mulig å gjennomføre innenfor de rammene som tjeneste arbeid og aktivitet allerede har. Tjeneste arbeid og aktivitet planlegger å utvikle et fleksibelt aktivitetstilbud i samarbeid med omsorgssentre, rehabilitering og hjemmetjenester.

Tilbudet:

- bygger videre på dagens aktiviteter
- styrker samarbeidet med aktivitører
- legger til rette for sosialt fellesskap og mestring
- inkluderer økt bruk av fellesrom og samarbeid med lag og foreninger

Per nå vurderes det at dette ikke medfører ekstra kostnader.

## **2. Økonomiske og administrative konsekvenser - budsjett og kostnader**

Kommunen har allerede vedtatt betydelige innsparinger innen sektoren. For å kunne opprettholde et forsvarlig tjenestetilbud samlet sett, er det nødvendig å tilpasse driften ved Berge gård.

Uten endring vil dagens driftsform medføre at en uforholdsmessig stor andel av ressursene bindes opp til én brukergruppe, på bekostning av andre tjenester.

### **Konsekvenser av endret driftsform**

Endringen er nødvendig for å realisere vedtatte budsjettkutt.

Følgende er identifisert:

#### **Investeringer:**

- trygghetsalarmer: Ca. 200 000 kr
- tjenestebiler: Inntil 5
- parkeringsplasser: Inntil 11 ved Helsesenteret Campus

#### **Besparelspotensial:**

- redusert kostnad per bruker
- mer effektiv bemanning

- mindre bruk av overkapasitet

Samlet vurderes tiltaket som økonomisk nødvendig og gjennomførbart.

Utfyllende informasjon:

Ved ny driftsmodell vil:

- fast bemanning på huset opphøre
- tjenester ytes etter individuelle vedtak
- hjemmetjenesten overta tjenesteansvaret
- økt bruk av velferdsteknologi
- tjenestene bli mer målrettede og fleksible

Dette vil bidra til:

- riktigere tjenesteyting
- økt selvstendighet for beboerne
- bedre ressursutnyttelse

Arbeidet med å utforme et detaljert budsjett er igangsatt. Følgende er avklart i fase 1:

- Helsesenter Campus har arealer til vaktrom/kontor med kapasitet til et nytt soneteam.
- Det vil være behov for:
  - 5 tjenestebiler
  - 11 parkeringsplasser for ansatte  
Dette utredes videre i samarbeid med tjeneste investering og teknisk drift.
  - Det er behov for å bytte ut sykesignalanlegget til trygghetsalarmer slik at alarmene går via responscenteret. Kostnad for å bytte ut dette er estimert til ca 200 000 kroner.  
Sykesignalanlegget som per i dag er ved Berge Gård må uansett skiftes ut, da de er basert på 2G, og 2G-nett avvikles 2027.

En samlet budsjettvurdering, inkludert investeringer i trygghetsalarmer og annen velferdsteknologi, samt beregning av økonomiske gevinster, legges fram i fase 2.

Budsjett 2025 la opp til et redusert antall leiligheter på Berge gård med 8 plasser til 52, med et innsparingskrav på 1,75 millioner kroner. I 1. tertial 2025 ble det vedtatt et ytterligere nedtrekk på 5 millioner kroner.

I budsjett 2026 har virksomheten fått et nedtrekk grunnet endring av driftsform på ytterligere 2.5 millioner kroner, halvårseffekt. Nedtrekket utgjør 5 millioner kroner som helårseffekt i resten av økonomiplanperioden.

Om man sammenlikner drift og kostnader per bruker på Berge gård og i rehabilitering og hjemmetjeneste viser tallene at det er mindre kostnader per bruker i HBT.

Berge gård har i 2026 et budsjett på ca 23 millioner kroner fordelt på 52 bruker vil det si en

kostnad per bruker på ca 442 300 kroner per bruker.

HBT 2 (inkluderer BPA) har et budsjett på ca 28 160 000 kroner fordelt på gjennomsnittlig 145 brukere. Det innebærer en kostnad på ca 194 200 kroner per bruker.

HBT 3 (inkluderer praktisk bistand) har et budsjett på ca 27 millioner kroner fordelt på gjennomsnittlig 200 brukere. Det innebærer en kostnad på ca 135 000 kroner per bruker.

Det er ikke avdekket store utgifter knyttet til endring av driftsform. Helsesenter Campus er tilrettelagt for et ekstra soneteam. Det kan være behov for å se på pauserom med tanke på arbeidstidsordninger som langvakter i fremtiden.

Andre økonomiske konsekvenser vil være behov for å øke antall tjenestebiler. Det er vurdert at det vil være behov for inntil fem ekstra tjenestebiler. Som følge av det vil det også være behov for inntil elleve parkeringsplasser. Her jobbes det sammen med investering og teknisk drift for å se på løsninger.

Sykesignalanlegg blir foreslått endret til trygghetsalarmer. Det vil i utgangspunktet ha en investeringskostnad på ca 200 000 kroner. Dette vil det være behov for uavhengig av hvordan driften vil bli på Berge gård.

Det anses hensiktsmessig å ha trygghetsalarmer som går via responscenteret på samme måte som hos alle andre hjemmeboende i kommunen. Det er per i dag et høyt antall sykesignal alarmer som svares ut via personell på Berge gård, dette er ikke bærekraftig på sikt. Berge gårds ansatte håndterer per i dag ca 500 alarmer per uke. Responscenteret ville med fordel kunne ha håndtert majoriteten av disse alarmene. Responscenteret i Kristiansand mottar og følger opp alarmer og varsler fra digitale trygghetsalarmer og helseteknologi hos hjemmeboende. Responscenteret har som mål å svare ut alarmene så fort som mulig. En gjennomgang av responstid i 2024 viste at 90 % av alarmene besvares innen ett minutt. Responscenteret svarer ut mange alarmer som medfører at det ikke utløses behov for uttrykning av hjemmetjenesten.

Dersom man i den videre fasen beslutter å overføre tjenesten til rehabilitering og hjemmetjenesten vil det ikke være behov for ny lederressurs da denne flyttes over til ny tjeneste.

Det planlegges for videreføring av det arbeidet som allerede er startet. Det skal ferdigstilles kriterier for tildeling av bolig på Berge gård. Det skal i samarbeid med HMS grupper jobbes for å trygge ansatte. Informasjonsflyten er viktig og dette gjelder samarbeid med både ansatt, beboere og pårørendearbeidet. Planleggingsfasen innebærer å forberede virksomheten på å yte nødvendig og forsvarlig helsehjelp innenfor det som oppleves som nødvendige helse- og omsorgstjenester. Det er nødvendig med et tett samarbeid med ernæring og kjøkkendrift, forvaltning og koordinering, mestring og

rehabilitering, arbeid og aktivitet, samt psykisk helse. Det vil også være viktig å jobbe på tvers av sektorene i kommunen, spesielt sammen med investering og teknisk drift, herunder boligkontoret. Det planlegges slik at det er mulig å levere et regnskap i balanse. Man ser for seg endret driftsform ultimo 2026.

### **3. Kriterier for tildeling av bolig ved Berge gård**

Arbeidet med kriterier er igangsatt og skal:

- være i tråd med testamentariske føringer
- sikre riktig målgruppe
- ivareta trygghet og fellesskap

Ferdigstilles innen juni 2026.

Utfyllende informasjon:

Tildelingskriteriene skal:

- Være i tråd med intensjonen i Beislands testament
- Ivareta trygghet, sosialt fellesskap og tilpassede tjenester

En tverrfaglig arbeidsgruppe jobber med forslaget. Gruppen består av representanter fra:

- Berge gård (virksomhetsleder og tjenesteleder)
- Forvaltning og koordinering (virksomhetsleder og gruppeansvarlig)
- Boligkontoret (virksomhetsleder)

Det er gjennomført to møter, og neste møte er planlagt 13. april 26. Det legges opp til at arbeidet ferdigstilles innen juni 2026.

### **4. Fremdriftsplan, involvering, medvirkning og risiko**

Det er gjennomført omfattende involvering av:

- ansatte
- tillitsvalgte og vernetjeneste
- bruker- og pårørendeforening

ROS-analysen viser lav til moderat risiko ved endring, se vedlegg.

Tiltak for risikoreduksjon:

- tett informasjonsoppfølging
- medvirkning i hele prosessen
- gradvis implementering gjennom 2026

I det videre arbeidet vil det legges vekt på:

- at ingen beboere mister nødvendige tjenester

- tett oppfølging av sårbare brukere
- god dialog med pårørende
- involvering av ansatte i utforming av ny modell

#### Utfyllende informasjon:

Vedlagt er ROS-analyse gjort av HMS-grupper. Både HMS-gruppe fra Berge gård, samt et felles møte med HMS-gruppe fra både Berge gård og rehabilitering og hjemmetjeneste. ROS-analysen viser at ved nye tiltak er det lav og eller moderat risiko for ansatte å endre driftsform. Informasjon er viktig og det jobbes med dette jevnlig.

Tillitsvalgte og verneombud har vært delaktige i flere møter der endring av driftsform har vært tema.

Følgende HMS-møter er gjennomført eller planlagt:

- 20.01.2026
- 29.01.2026
- 25.03.2026
- 10.04.2026
- 06.05.2026

#### Ansatte:

- Personalmøte etter plan: første møte ble gjennomført 13. januar og 24. februar.
- Nye møter er planlagt 14. april, 2. juni, 26. august og 20. oktober
- Medarbeidersamtaler gjennomføres i tidsrommet 07.04–16.04.2026.
- Det er nå opprettet månedsbrev for å sikre lik informasjon til alle, det første er sendt ut i mars.

#### Bruker- og pårørendeforening:

Tjenesteleder har jevnlig dialog med leder for foreningen, både fysiske møter og telefonmøter.

#### Viktige milepæler:

- Stormøte med bruker-/pårørendeforening og politikere ble gjennomført på Berge gård 18.mars.
- Neste stormøte planlegges vår/sommer 2026

#### Vurderinger:

Kommunedirektøren vurderer at dagens driftsform ved Berge gård ikke er bærekraftig over tid.

Kartleggingen viser at ressursbruken i for stor grad er knyttet til bygg og organisering, fremfor til individuelle behov. Samtidig er kostnadsnivået betydelig høyere enn i sammenlignbare tjenester.

En videreføring av dagens modell vil redusere kommunens evne til å møte fremtidige behov i helse- og omsorgstjenestene.

Endret driftsform vurderes derfor som nødvendig for å sikre:

- bærekraftige tjenester
- rettferdig ressursfordeling
- god kvalitet for brukerne

Kommunedirektøren vurderer at fase 1 er gjennomført i tråd med kommunestyrets føringer.

Kartleggingen dokumenterer et betydelig potensial for:

- bedre ressursutnyttelse
- mer målrettet tjenesteyting
- økt kvalitet og selvstendighet for beboerne

Endret driftsform vurderes som en nødvendig tilpasning til fremtidens helse- og omsorgstjenester.

Kommunedirektøren er kjent med at endringer i tjenestetilbud kan oppleves utrygt for beboere og pårørende. Trygghet vil derfor være et sentralt premiss i videre arbeid.

Endringen innebærer ikke at beboere mister tjenester de har vedtak på, men at tjenestene i større grad tilpasses individuelt behov og gis av riktig tjeneste.

Erfaring fra hjemmetjenesten viser at dette kan gi både bedre kvalitet og økt selvstendighet for den enkelte.

Utfyllende informasjon:

Kommunedirektøren vurderer at arbeidet i fase 1 følger kommunestyrets føringer. Det er særlig lagt vekt på:

- medvirkning fra ansatte og tillitsvalgte
- gode prosesser med bruker- og pårørendesiden
- kartlegging og forberedelser legger grunnlag for en trygg og strukturert overgang til fase 2

Arbeidet med kriterier, aktivitetsutvikling og bruk av helseteknologi vil være sentralt i videre planlegging

### **Alternative løsninger**

Alternativet er å videreføre dagens drift. Dette vil innebære:

- fortsatt høyt kostnadsnivå

- begrenset fleksibilitet i tjenestene
- redusert handlingsrom i øvrige deler av helse- og omsorgstjenestene
- risiko for ytterligere budsjettavvik

Kommunedirektøren vurderer dette som en mindre bærekraftig løsning.

### **Konklusjon**

Endringen er nødvendig for å sikre et bærekraftig, rettferdig og fremtidsrettet tjenestetilbud, og gjennomføres med tydelig vekt på trygghet for beboere og forutsigbarhet for ansatte.

Kommunedirektøren vurderer at dagens driftsform ved Berge gård ikke er bærekraftig, verken faglig, økonomisk eller strategisk.

Det anbefales at arbeidet videreføres i tråd med fase 2, med sikte på implementering av ny driftsform innen utgangen av 2026.