

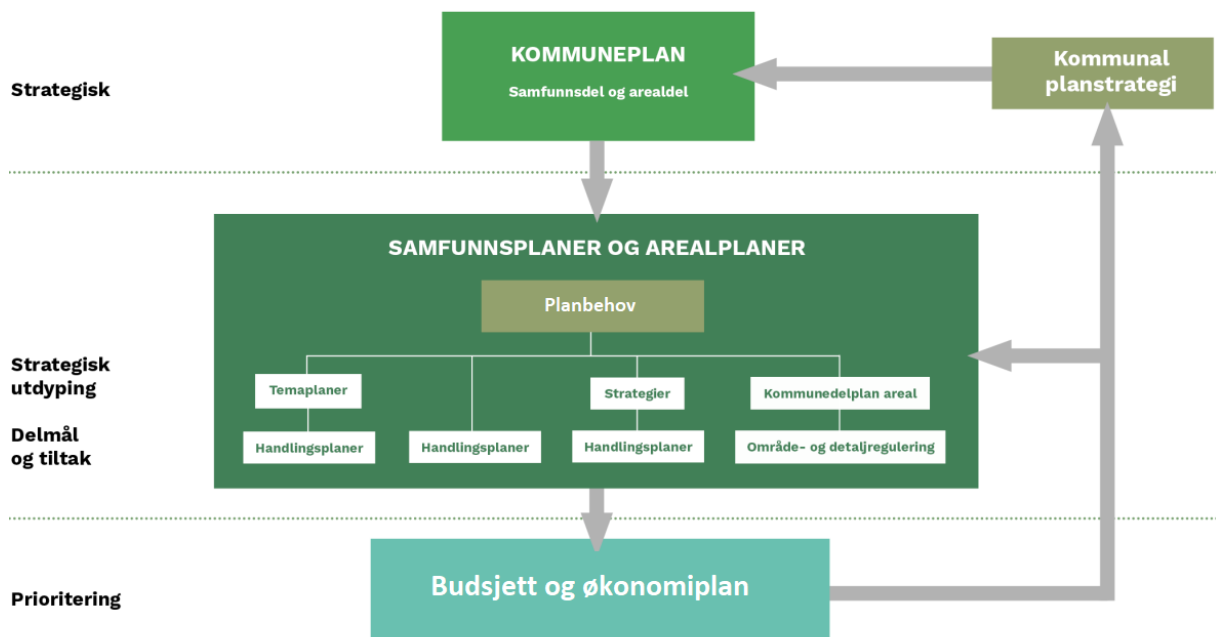
Handlingsplan for sykehjem og boliger med mulighet for heldøgntjenester

Innledning

Kommuneplanens samfunnsdel er det overordnede styringsdokumentet i kommunen. Det tar opp sentrale samfunnsutfordringer som befolkningsutvikling, folkehelse, klima og næring, og gir føringer for kommunens utvikling. Samfunnsdelen er en strategisk plan og inneholder ingen tiltak, men setter rammene for andre planer som konkretiserer tiltak.

Samfunnsdelen inneholder fire satsingsområder: grønnere hverdag, livsmestring i alle faser, kompetansebyen og næringsutvikling. Planen skal sikre en bærekraftig utvikling gjennom samarbeid mellom kommunen, innbyggere, næringsliv og utdanningsinstitusjoner.

Planhierarkiet



Plansystemet består av flere nivåer. Samfunnsdelen inneholder overordnende mål som legger føringer for andre planer lenger nede i planhierarkiet.

Strategiplaner inneholder strategier, men ingen konkrete tiltak.

Temaplaner er mer omfattende og inkluderer både mål og spesifikke tiltak innen bestemte temaer.

Handlingsplaner inneholder kun konkrete tiltak som følger opp strategier og mål fra andre planer.

Formål med handlingsplan for sykehjem og boliger med mulighet for heldøgntjenester

Handlingsplanen for sykehjem og boliger med mulighet for heldøgntjenester vil omfatte konkrete tiltak i form av byggeprosjekter. Planen har en tidshorisont på minimum 10 år. Etter hvert som prosjektene utvikles vil ny informasjon tilføres, noe som kan kaste nytt lys over situasjonen og gjøre det nødvendig å revidere handlingsplanen. Det er derfor planlagt at handlingsplanen revideres og rulleres jevnlig.

Målsettinger

Den overordnede målsetningen er å utvikle en handlingsplan som viser hvordan kommunen skal møte det økende behovet for sykehjemsplasser og boliger med heldøgntjenester. I denne prosessen vurderes det også hvilke strategier i kommuneplanens samfunnsdel 2035 som handlingsplanen støtter.

Ved å ha et tidlig fokus på samfunnsdelen i utviklingen av prosjektene, har det vist seg at prosjektene kan utformes og bidra til at flere av Grimstad kommunes målsetninger kan nås. Et godt eksempel på dette er etableringen av universitetssykehjemmet. Selv om kommunen isolert sett har behov for flere sykehjemsplasser, ble det undersøkt muligheten for å skape ytterligere synergier med et bygg i tilknytning til universitetet og fagskolen. Dette resulterte i vurderingen av en arena som ikke bare dekker helsebehovene, men som også gir positive ringvirkninger for byen i tråd med kommuneplanens samfunnsdel.

Livsmestring i alle faser

- **Grimstad skal være et trygt og inkluderende samfunn for alle**
Prosjektene skal etablere gode tilbud til de som av ulike årsaker ikke kan bo hjemme. De skal også bygges på en slik måte at de underbygger effektiv drift og understøtter implementering av innsatstrappen som metode.
- **Grimstad kommune har kompetente og myndiggjorte medarbeidere**
Arbeidsplasser også i form av bygningsutforming, inneklima og gode tekniske innretninger som avhjelper i hverdagen vil bidra til at ansatte trives bedre og vil ønske å forbli i jobbene samt at arbeidsplassen blir mer attraktiv i rekrutteringsøyemed.

Grønnere hverdag

- **Grimstad skal disponere arealbruken mot en grønnere hverdag**
I prosjektkonseptene vurderes det nøye muligheten for gjenbruk av eksisterende bygningsmasse og bygningsdeler. Våre nybygg skal være nøye plassert med tanke på korte og effektive reiser. Det legges stor vekt på å etablere gode sansehager og grønne pusterom i våre prosjekter.
- **Det naturlige valget i Grimstad kommune skal være grønt og bærekraftig**
Bærekrafts- og miljøstrategier utvikles i prosjektene, med mål om å kartlegge og minimere klimaavtrykket samt levere energieffektive løsninger og bruke fornybar energi der det er mulig.

Kompetansebyen

- **Grimstad skal være en god vertskommune for UiA og Fagskolen i Agder**
Ved etableringen av et Universitetssykehjem skapes en arena for forskning, innovasjon og samarbeid for fremtidens helsetjenester.

Næringsutvikling

- **Grimstad skal være en attraktiv kommune å drive og etablere næring i og Grimstad skal være et nasjonalt tyngdepunkt innen fremtidsrettet teknologi**
Etableringen av universitetssykehjem skal også bidra til at det er attraktivt for selskaper innen helseteknologi å etablere seg i nærheten av en slik unik fellesarena hvor kommunene, utdanningsinstitusjoner og næringslivet omgås hverandre, deler erfaringer og utvikler felles forskningsprosjekter.

Tiltaksliste

Av hensyn til oversiktligheit er tiltaksliste, tidsplan og ressurser er sammenslått til én tabell under:

Nr.	Tiltak for å oppnå målene	Ansvar og rolle for tiltaket	Tidsplan og milepæler	Ressurser
1	Tilrettelegge for at Grom kan anvendes som midlertidig sykehjem (32 plasser). Bygget er i dag godkjent som omsorgsbolig. Det må gjennomføres en bruksendring og det må gjøres nødvendige tiltak for å oppfylle byggetekniske krav iht. plan- og bygningsloven.	Tiltaket videreføres som et prosjekt i tjenesten eiendom og investeringsprosjekter.	Snarest mulig, bygget brukes i dag som midlertidig sykehjem med 24 plasser.	<u>Økonomi:</u> Prosjekt 6902205 «Grom omgjøring fra HDO- til sykehjeminstitusjonsplasser» videreføres. <u>Personell:</u> Det er ingen dedikert prosjektlederressurs til dette prosjektet p.t.
2	Utvikle prosjektet universitetssykehjem med 110 sykehjemsplasser.	Tiltaket er opprettet som et prosjekt i tjenesten eiendom og investeringsprosjekter.	Prosjektet er i konseptfasen og en foreløpig prognose for ferdigstillelse er i løpet av 2030. Det er behov for ytterligere sykehjemsplasser fram mot 2040 og 2050, og det bør vurderes om det kan være hensiktsmessig å planlegge for to byggetrinn.	Nødvending økonomisk og personell kapasitet er tildelt.
3	Fremtidig utviklingsmulighet av Frivolltun. Behovet kan påvirkes av endringer i boligsammensetning i kommunen og fremtidig boligpolitikk.	Tiltaket opprettes som et prosjekt i tjenesten eiendom og investeringsprosjekter.	Prosjektet er ikke startet. Planlegging bør ses i sammenheng med fremdriften til universitetssykehjemmet.	Avklares senere.
4	Fremtidig utviklingsmulighet av Feviktun.	Tiltaket opprettes som et prosjekt i tjenesten eiendom og investeringsprosjekter.	Prosjektet er ikke startet. Planlegging bør ses i	Avklares senere.

	Behovet kan påvirkes av endringer i boligsammensetning i kommunen og fremtidig boligpolitikk.		sammenheng med fremdriften til universitetssykehjemmet.	
5	Fremtidig bruk av Grom.	Tiltaket opprettes som et prosjekt i tjenesten eiendom og investeringsprosjekter.	Prosjektet er ikke startet. Planlegging bør ses i sammenheng med fremdriften til universitetssykehjemmet.	Avklares senere.
6	Samarbeid med private utviklere om omsorgsboliger	Tiltaket opprettes som et prosjekt i tjenesten eiendom og investeringsprosjekter.	Prosjektet er ikke startet. Det skal utarbeides utlysningstekst i 2025.	<u>Økonomi:</u> Økonomi er ikke avklart. Det er ikke behov for kommunale investeringsmidler, men det vil være økonomisk risiko for kommunen. Det vil kreve noe driftsmidler å gjennomføre prosjektet. <u>Personell:</u> Det er ingen dedikert prosjektlederressurs til dette prosjektet p.t.

Tidsplan

Se tiltaksliste ovenfor.

Ressurser

Se tiltaksliste ovenfor.

Måleverktøy

- Tilstrekkelig kapasitet på sykehjemsplasser
- Driftskostnadene indikerer effektiv drift.
- Rapportering utføres for hvert enkelt prosjekt i henhold til de til enhver tid gjeldende retningslinjer.

Risikovurdering

- Risiko vurderes i hvert enkelt prosjekt

Interessentanalyse

- Interessentanalyse gjennomføres i hvert enkelt prosjekt.

Kommunikasjonstiltak

- Kommunikasjonsplan etableres i hvert enkelt prosjekt.

Avslutning

- Sluttrapporter utarbeides for hvert enkelt prosjekt.
- Når alle tiltak er gjennomført opphører handlingsplanen.