

Arkivsak

Dato 17.02.2025

Saksbehandler Nina Mevold

Saksframlegg

Styre:	Sørlandet sykehus HF	
Møtedato:	27.02.2025	
Sak nr.:	008-2025	Sakstype Beslutningssak
Sakstittel:	Strategiplan 2025-2028 – høringsdokument	

Administrerende direktør legger frem forslag til høringsdokument for oppdatert strategiplan 2025-2028 for Sørlandet sykehus HF.

Forslag til vedtak

1. Styret tar saken til orientering, og gir sin tilslutning til å sende det fremlagte dokumentet på høring med de innspillene som kom i møtet.

Vedlegg til saken

- Høringsdokument utkast strategiplan 2025-2028
- Fremdriftsplan prosess for strategiplan 2025-2028
- Liste over høringsinstanser

1. Bakgrunn for saken

Det vises til sak 006-2024 Prosess for arbeidet med strategiplan 2025-2028, hvor administrerende direktør la frem en plan for arbeidet med oppdatering av strategiplan for 2025-2028.

Nå foreligger det et høringsdokument som med dette legges frem for styret, før utkast strategiplan 2025-2028 sendes ut på høring til ulike høringsinstanser.

2. Saksopplysninger

2.1 Innhold i strategiplan 2025-2028

I sak 006-2024 la administrerende direktør frem struktur og oppbygging av strategien. En forenklet kapittelstruktur, og identifisering av 3 «lykkes-med områder» er grep som bidrar til en tydeligere strategiplan med mer prioriterte strategimålområder. De to dimensjonene synliggjør sammenhenger og avhengigheter som i denne strategiplanen er visualisert i en matrise (figur 3 i strategiplanen).

Det er en god erfaring med bruk av definerte «lykkes-med områder» i både strategiplan og utviklingsplan, som peker på de overordnede prioriterte målområdene. Områdene opprettholdes innholdsmessig, men ordlyden er noe oppdatert fra forrige strategiplan.

Undertekst til *Sammen med pasienten – for pasienten* er endret for i større grad ta opp i seg ny kunnskap, brukerinvolvering og nye behandlingsmetoder. *Sammen er vi SSHF* erstatter *Kultur for helhet og samarbeid*, og er spilt inn av tillitsvalgte. Her er også samhandlingen med kommunene, rekruttering og fleksibilitet i tilbudet inkludert i underteksten. *Et økonomisk bærekraftig sykehus* er endret til *Bærekraftig ressursforvaltning*, og inkluderer nå en bredere forståelse av bærekraftbegrepet.

Felles oppslutning om områdene er avgjørende for strategiens måloppnåelse.

Sammen med pasienten – for pasienten

Vi tenker befolkningens beste i alt vi gjør, søker kontinuerlig forbedring og evner å endre oss. Kunnskapen om god behandling er i stadig endring og aktiv deltagelse i utviklingen av pasientbehandling på nye måter blir del av pasientenes og medarbeidernes hverdag.

Sammen er vi SSHF

Gjennom samarbeid og utvikling i sykehuset og sammen med kommunene, rekrutterer vi til og skaper fremtidens helsetjenester på Agder.

Samarbeid gir muligheter og økt fleksibilitet i tilbudet til pasienten.

Bærekraftig ressursforvaltning

Vi løser samfunnsutfordringer gjennom å prioritere og forvalte kompetanse, tid, ytre miljø, bygg, teknologi og økonomi på en bedre måte. Pasientene tilbys behandling som gir god helsegevinst, sykehusdriften bedres, og det skapes rom for økte investeringer til utvikling av sykehuset.

«Lykkes -med områdene» tydeliggjør prioriteringer og skal legges til grunn i innretningen av foretakets drift, beslutninger og vedtak.

Strategiplan 2025-2028 følger samme struktur som [planen fra 2021-2024](#). Den er inndelt i 4 kapitler med tilhørende strategiske tiltaksområder for å nå målene.

Kapitlene er:

1. Kvalitet i pasientbehandlingen
2. Ledelse, organisering og kultur
3. Forskning og innovasjon
4. Teknologi og bygg

Målene fra de fire kapitlene definerer den prioriterte utviklingsretningen, og bygger på de tre lykkes med-områdene.

2.2 Delplaner

For strategi 2021-2024 ble det utarbeidet delplaner til de fire kapitlene;

1. Kapittel 1: Delplan for kvalitet, forbedring og pasientsikkerhetskultur
2. Kapittel 2: Delplan for å utdanne, rekruttere, utvikle og beholde medarbeidere
3. Kapittel 3: Delplan for forskning og forskningsdrevet innovasjon
4. Kapittel 4: Delplan for investeringer

Etter at strategiplan 2025-2028 er vedtatt, vil administrerende direktør vurdere behov for oppdatering av disse, og evt om det er andre planer som skal utarbeides.

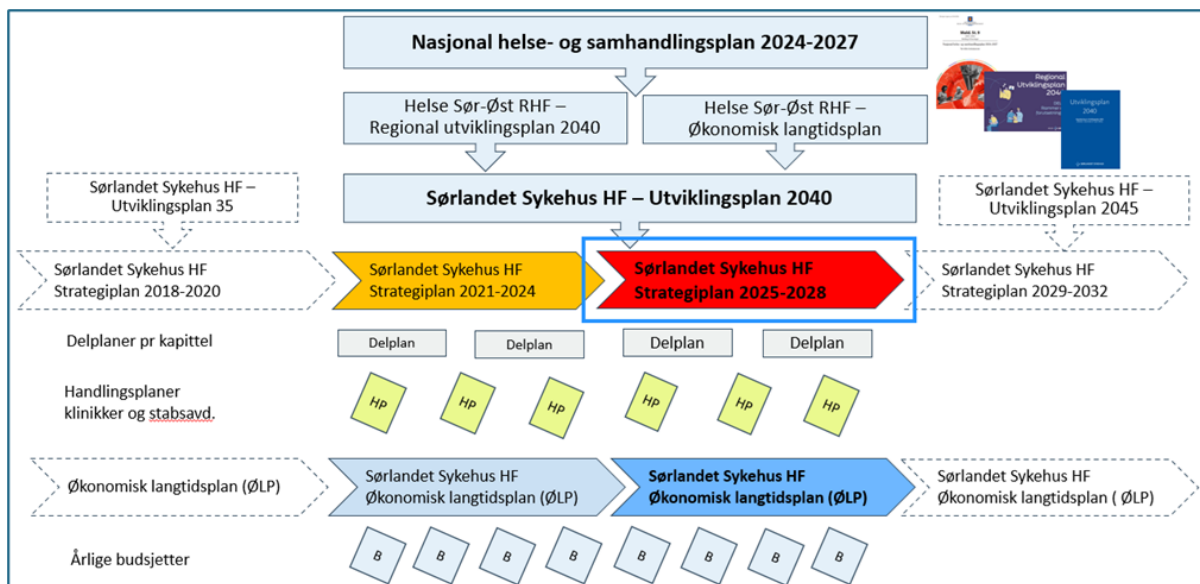
Dette skal skje høsten 2025/vinteren 2026, og skal gi en mer detaljert beskrivelse av hvordan målene skal arbeides med og hvilke tiltak.

Dette må også sees i lys av utredninger etter Utviklingsplan 2040, som enten er ferdigstilt eller i ferdigstilling Disse er omtalt i strategiplanen.

2.5 Rammeverk for planstruktur, handlingsplaner og sammenheng med økonomisk langtidsplan (ØLP) og budsjett.

Parallelt og på bakgrunn av rammeverk for virksomhetsstyring i HSØ og SSHF er det arbeidet med planstruktur i foretaket. Strategiplan 2025-2028 er en del av den totale virksomhetsstyringen for foretaket. Økonomiske langtidsplaner og årlige budsjetter bygger opp under strategien.

Planstrukturen ser slik ut:



2.3 Involvering og høring

Utkast strategiplan 2025-2028 har vært til diskusjon internt, og det er gitt muligheter for innspill i klinikker, avdelingsledermøter, temamøter, dialogmøter med tillitsvalgte og verneombud, Brukerutvalget og Ungdomsrådet. I tillegg er det informert om arbeidet i Helsefelleskapet i Agder.

Høringsprosessen har som formål å hente inn perspektiver og informasjon fra sentrale samarbeidspartnere. Liste over høringsinstanser som vil motta dokumentet er vedlagt.

Det åpnes også for interne innspill, og det lages en presentasjon av strategiplanen som kan benyttes av alle ledere i avdelinger og enheter til dette formål.

Det vil bli benyttet et elektronisk system for å håndtere alle høringsinnspill («Survey-Exact» eller via e-post).

For at kommunene skal få tilstrekkelig tid til å behandle strategiplanen politisk er det lagt opp til en 12 ukers høringsfrist (til 26.5.25).

3. Administrerende direktørs vurderinger

Administrerende direktør legger med dette frem høringsutkast for strategiplan 2025-2028, som bygger videre på strategiplan 2021-2024 og som vil bringe foretaket videre langs føringene fra Utviklingsplan 2040.

Utkastet er gjennomarbeidet i foretaksledelsen, med involvering i hovedsak av klinikkledelser, i avdelingsledersamlinger, med tillitsvalgte og verneombud, og innspill fra intern høringsrunde i desember 2024 og januar 2025.

Det er høstet erfaringer med forrige strategiplan. Dette strategidokumentet har en mer overordnet og prioritert karakter. Delplaner og de kommende klinikk- og

avdelingsvise handlingsplanene vil operasjonalisere planens mål og definere måleparametere.

Et viktig grep i strategiplan 2025-2028 er å fortsette med de tre prioriterte «lykkes med-områdene». Disse er etter en diskusjon særlig i foretaksledelsen og med tillitsvalgte noe oppdatert. Matrisen som kombinerer lykkes-med-områdene med kapitlene er et godt pedagogisk grep for å formidle planens innhold.

Tiltaksområdene i de fire underkapitlene er valgt ut for å sikre måloppnåelse for de tre «lykkes med-områdene».

Strategiplanen vil styrkes gjennom en ekstern høringsrunde og en ny intern gjennomgang.

Administrerende direktør anbefaler styret å godkjenne det framlagte høringsutkast.