

Fra: Nils-Erik Aaby[neaaby1@outlook.com]
Sendt: 06.10.2025 00:23:02
Til: Hol Kommune Postmottak[postmottak@hol.kommune.no]
Tittel: Innspill Næringsstrategi, Sak 2025/2849

Det var **interessant** å lese utkastet til næringsplan for Hol Kommune. For en person som er oppvokst i kommunen og føler sterk tilknytning sender jeg et raskt innlegg med kommentarer. En nærings strategi er et godt og nødvendig tiltak, og det er fint at kommunen dedikerer ressurser på dette.

Jeg har ingen bakgrunn i offentlig forvaltning, men har arbeidet 21 år med strategi i industrien og undervist 6 år i strategi og ledelse på universitets nivå. Det meste av tiden utenfor Norges grenser.

Utviklingen av god suksessfull strategi krever store ressurser (personer og tid) men kan gi (tror jeg) stor gevinst i form av økonomisk vekst og skatteinntekter.

Jeg ser «flyten» i en strategisk plan slik:

1. En kort visjons formulering for næring i Hol Kommune. Dette er vanskelig.
2. En kort analyse (kritisk) av kommunens styrke, svakheter, muligheter og trusler
3. Definer kommunens krav om verdiskaping
4. Definere eksisterende og nye næringer (domener) med kort beskrivelse; størrelse, utvikling, og fremtidig potensiale. Inkludere en kritisk analyse av hva a) næringen (lederne) kan gjøre selv og hva b) kommunen kan tilby (personer, penger, avgjørelser etc.)
5. Valg av noen få (Hol er en liten kommune med begrensede ressurser) eksisterende og nye næringer med potensiale, for så å sette klare målbare målsetninger for hver valgt næring. Hva slags innsats forventes av hver a)næring og av b) kommunen.
6. Utvikle en aktivitetsliste for hver valgt næring og hva det vil koste kommunen. Utpeke person(er) for gjennomføring av aktivitetene.
7. Sette opp et budsjett og en tidsplan for gjennomføring, fornying og justeringer.
8. Utvikle en presentasjon som alle ledere i kommunen kan bruke for å få enighet og gjennomslag (blant politikere og næringsledere) for planen.

Vedlagt er mer detaljerte kommentarer til planen som lå på kommunens hjemmeside. Kommentarene er gjort mens jeg er på reise utenfor Norge. Kommentarene er gjort på toget, på fly og hotell og jeg har ikke hatt tilgang til annen nyttig informasjon.

Dette innlegget er ment konstruktivt. Jeg forstår at selv om det kanskje virker litt kritisk her og der, er dette prosjektet ikke lett.

Lykke til videre!!

Nils-Erik (Aaby)