

SAKSUTSKRIFT

Arkivsak-dok. 24/00007-23
Saksbehandler Polina Samoylova

Oppfølgingen av forvaltningsrevisjonsrapport om prosjektstyring av investeringsprosjekter

Saksgang	Møtedato	Saknr
1 Kontrollutvalget i Hol kommune	16.06.2026	20/26

Kontrollutvalget i Hol kommune har behandlet saken i møte 16.06.2026 sak 20/26

Møtebehandling

Rådmannen redegjorde for oppfølgingen av revisors anbefalinger etter forvaltningsrevisjon.

Presentasjonene som ble fremvist på møtet er publisert på saken.

Kontrollutvalgets innspill og spørsmål ble kommentert og besvart.

Votering

Vedtak ble enstemmig vedtatt.

Vedtak

Kontrollutvalget tar rådmannens redegjørelse til orientering, avslutter saken og vil informere kommunen.

OPPFØLGINGEN AV FORVALTNINGSREVISJONSRAPPORT OM PROSJEKTSTYRING AV INVESTERINGSPROSJEKTER

Forslag til vedtak/innstilling:

Kontrollutvalget tar rådmannens redegjørelse til orientering og vil vurdere avslutning av saken i septembermøtet.

Vedlegg:

Forvaltningsrevisjonsrapport Prosjektstyring av investeringsprosjekter. Viken kommunerevisjon, juni 2025

Saksframstilling:

Kontrollutvalget behandlet i [møte 12. august 2025](#) forvaltningsrevisjonsrapporten «Prosjektstyring av investeringsprosjekter», utført av Viken kommunerevisjon IKS. Formålet med revisjonen har vært å vurdere om kommunens planlegging og styring av investeringsprosjekter er i tråd med beste praksis.

Forvaltningsrevisjonen avdekket flere mangler i kommunens prosjektstyring. Det er ikke en enhetlig praksis, og prosjektledere har hatt ulike tilnærminger, noe som viser at en felles metodikk mangler. Videre er det svakheter i tidligfasevurderinger og i beslutningsgrunnlaget. Styringsdokumenter er heller ikke utarbeidet i alle prosjekter, og styringsgruppene har hatt begrenset involvering. I tillegg har ett prosjekt hatt en betydelig kostnadsøkning sammenlignet med det opprinnelige estimatet. Samtidig er det positivt at kommunen har satt i gang arbeid med å utvikle en ny og mer helhetlig prosjektmodell.

På bakgrunn av dette fremmet revisjonen flere anbefalinger. De omfattet blant annet å gjennomføre og rapportere risikovurderinger i prosjektgjennomføringsfasen. Videre ble det anbefalt å tydeliggjøre i reglementet når og hvordan mulige og faktiske overskridelser skal rapporteres, og at overskridelser i prosjekter skal meldes så snart de var kjent. Revisjonen anbefalte også å vurdere økt brukerinvolvering i større prosjekter, og at forventninger og oppgaver knyttet til dette ble skriftliggjort. Til slutt ble det pekt på at evalueringen i sluttrapporter burde inkludere tydelige læringspunkter.

Kommunestyret sluttet seg til kontrollutvalgets innstilling og ba kommunedirektøren sørge for nødvendige tiltak i tråd med revisjonens anbefalinger. Kontrollutvalget besluttet samtidig å følge opp saken ved å innhente rapportering om status i arbeidet etter om lag ett år.

Formålet med denne saken er å få en oversikt over hvilke tiltak administrasjonen har iverksatt som følge av forvaltningsrevisjonen, og i hvilken grad revisjonens anbefalinger er fulgt opp. Oppfølgingen skal bidra til å vurdere om kommunen har styrket sine rutiner, og sin praksis på området, samt om læringspunktene fra revisjonen er tatt inn i det videre arbeidet.

Kontrollutvalget vil på bakgrunn av redegjørelsen vurdere om oppfølgingen anses som tilfredsstillende, eller om det er behov for ytterligere tiltak eller videre oppfølging.

RETT UTSKRIFT
DATO 16.juni.2026