



SAKSUTSKRIFT

Arkivsak-dok. 23/00099-25
Saksbehandler Sveinung Talberg

RAPPORT – FORVALTNINGSREVISJON ØKONOMISTYRING I HUSTADVIKA KOMMUNE

Saksgang	Møtedato	Saknr
1 Hustadvika kontrollutvalg	01.06.2026	16/26

Hustadvika kontrollutvalg har behandlet saken i møte 01.06.2026 sak 16/26

Møtebehandling

Forvaltningsrevisor redegjorde for rapporten og svarte på spørsmål. Konstituert kommunedirektør svarte på spørsmål.

Votering

Kontrollutvalget fattet enstemmig vedtak i tråd med innstillingen. (4 voterende)

Hustadvika kontrollutvalgs vedtak/innstilling

Kontrollutvalget tar forvaltningsrevisjonsrapport om økonomistyring i Hustadvika kommune til vitende, og sender saken videre til Hustadvika kommunestyre med følgende innstilling:

Hustadvika kommunestyre tar forvaltningsrevisjonsrapport om økonomistyring i Hustadvika kommune til vitende, og ber kommunedirektøren rette opp i følgende forhold, og rapportere status for oppfølging tilbake til kontrollutvalget:

Hustadvika kommune bør:

1. Avklare samsvar mellom ansvarsområdet og organisasjonsstruktur innen kommunalområdet samfunn og næring.
2. Gå igjennom og evaluere bruken av lederavtaler som styringsverktøy i budsjettoppfølgingen.
3. Etablere obligatorisk økonomiopplæring for budsjettansvarlige.

Kommunestyret ber kommunedirektøren sørge for at anbefalingene blir fulgt opp og påse at arbeidet blir gjennomført.

Kommunestyret ber om at kommunedirektøren gir kontrollutvalget en skriftlig plan for oppfølging av anbefalingene til kontrollutvalgets møte 14.10.2026.

RAPPORT – FORVALTNINGSREVISJON ØKONOMISTYRING I HUSTADVIKA KOMMUNE

Sekretariatets innstilling:

Kontrollutvalget tar forvaltningsrevisjonsrapport om økonomistyring i Hustadvika kommune til vitende, og sender saken videre til Hustadvika kommunestyre med følgende innstilling:

Hustadvika kommunestyre tar forvaltningsrevisjonsrapport om økonomistyring i Hustadvika kommune til vitende, og ber kommunedirektøren rette opp i følgende forhold, og rapportere status for oppfølging tilbake til kontrollutvalget:

Hustadvika kommune bør:

1. Avklare samsvar mellom ansvarsområdet og organisasjonsstruktur innen kommunalområdet samfunn og næring.
2. Gå igjennom og evaluere bruken av lederavtaler som styringsverktøy i budsjettoppfølgingen.
3. Etablere obligatorisk økonomiopplæring for budsjettansvarlige.

Kommunestyret ber kommunedirektøren sørge for at anbefalingene blir fulgt opp og påse at arbeidet blir gjennomført.

Kommunestyret ber om at kommunedirektøren gir kontrollutvalget en skriftlig plan for oppfølging av anbefalingene til kontrollutvalgets møte 14.10.2026.

Saksopplysninger

Kontrollutvalget fattet følgende vedtak i møte 15.10.2025 sak 34/25:

1. Kontrollutvalget bestiller forvaltningsrevisjon av «Økonomistyring i Hustadvika kommune» med følgende spørsmålsstillinger:
 - Sikrer budsjettprosessen i kommunen realistisk, fullstendig og oversiktlig budsjettering?
 - Sikrer budsjettprosessen tydelige signal om nivået på tjenestene, herunder utøvelse av skjønn for nivået på tjenesten?
 - Har kommunen tydelig fordeling av roller, ansvar, myndighet og oppgaver knyttet til budsjettprosessen og budsjettstyring?
 - Sørger kommunen for opplæring som bidrar til å sikre at ledere har tilstrekkelig kompetanse for utarbeidelse av budsjett og ha budsjettkontroll?
 - Har kommunen tilfredsstillende system som sikrer at budsjetttrammene blir overholdt?
 - Er det system og rutiner for budsjettoppfølging, og er disse formalisert?
 - Er det utarbeidet rutiner for oppfølging av enheter som rapporterer budsjettavvik?
 - Er det gjort nødvendige kontrolltiltak for å forebygge og avdekke budsjettavvik?
 - Har tertialrapportene forslag om korrigerende tiltak ved budsjettavvik?
 - I hvilken grad blir tiltak vedtatt i «Omstillingsprosjektet» gjennomført som forutsatt?
2. Forvaltningsrevisjonsprosjektet blir bestilt gjennomført av Møre og Romsdal Revisjon SA.
3. Møre og Revisjon SA utarbeider utkast til prosjektplan fra problemstillinger skissert i saksfremlegget, og innspill som måtte komme fram i møtet. Denne blir lagt fram i kontrollutvalgets møte 26.11.2025.

4. Oppstart av prosjektet blir i 2026, og rammen for prosjektet blir på kr 350 000 i 2026 under forutsetning av kommunestyrets budsjettvedtak. Rapport fra forvaltningsrevisjonsprosjektet er forventet overlevert kontrollutvalget tidlig i 2026.

Kontrollutvalget behandlet prosjektplanen i møtet 26.11.2025 i sak 39/25. Revisjonen leverte undervegsrapport til møtet 29.04.2026 der de rapporterer at de er i rute i henhold til fremdriftsplan og timebudsjett med en vedtatt ramme på kr 350 000. Av prosjektplanen går det frem at rapport skal leveres i mai slik at rapport kan behandles i kontrollutvalgets møte 01.06.2026.

Kontrollutvalgssekretariatet mottok rapport fra forvaltningsrevisjonen 20.05.2026. I epost 21.05.2026 skriver revisjonen at de estimerer å bruke ca. 285 timer inkludert oppmøte i kontrollutvalget og kommunestyret og et beløp på ca. kr 365 000. Budsjettrammen for prosjektet var kr 350 000.

Nedenfor følger en oppstilling over problemstillinger, funn, vurderinger, konklusjoner og anbefalinger til forbedring og endringer.

Vurdering

Sekretariatet vurderer at revisjonen leverer rapport etter den bestillingen som kontrollutvalget har gjort, og i tråd med prosjektplanen.

I bestillingen var det satt opp i alt 10 problemstillinger. Disse er innarbeidet i følgende to hovedproblemstillinger i prosjektplanen og rapporten og som det oppsummeres i forhold til:

1. Sikrer budsjettprosessen i kommunen en realistisk, fullstendig og oversiktlig budsjettering?
2. Har kommunen tilfredsstillende system og rutiner for budsjettstyring og rapportering?

Sikrer budsjettprosessen i kommunen en realistisk, fullstendig og oversiktlig budsjettering?

Funn:

- Kriteriene for tildelte rammer mellom enheter bør bli tydeligere.
- Noen enhetsledere fremhever at tettere involvering i utarbeidelsen av rammene, vil styrke realismen i budsjettet.
- Noen enhetsledere fremhever at god planlegging, omstillingsevne og respekt for budsjetttrammene.
- Det er behov for avklaringer av samsvar mellom rammeområdene og faktisk organisasjonsstruktur etter omorganiseringen.
- Det etterlyses tettere dialog og mer individuell involvering i budsjettprosessen.
- Gapet mellom vedtatte innsparingsmål og faktisk innsparinger er betydelig, og vil øke i økonomiplanperioden.

Har kommunen tilfredsstillende system og rutiner for budsjettstyring og rapportering?

Funn:

- Det er uklarehet rundt implementeringen av lederavtalene inn i organisasjonen og ansvaret enhetslederne har for å holde budsjettet og virkningene hvis budsjettet ikke holdes.
- Forslag til tiltak ved budsjettavvik kan styrkes.
- Bedre tallfesting og tydeligere forklaringer fra enhetsledernivå ville styrket kvaliteten på rapporteringen. Det gjelder også tiltaksvurdering for avvik.
- Kommunen har ikke etablert spesielle risikovurderinger for budsjettoppfølgingen.
- Den formelle kompetansen i økonomistyring varierer mellom budsjettansvarlige.
- Budsjettansvarlige bruker egen erfaring, medarbeidere eller økonomiavdelingen.

- Det er lav deltakelse på kommunens opplæringssamlinger innen budsjett- og økonomistyring. Kommunen har ikke gjort opplæring i økonomistyring obligatorisk for enhetsledere.

Konklusjon

Revisjonen har etter disse funnene kommet med følgende 3 anbefalinger til forbedringer:

- Kommunen bør avklare samsvar mellom ansvarsområdet og organisasjonsstruktur innen kommunalområdet samfunn og næring.
- Kommunen bør gå igjennom og evaluere bruken av lederavtaler som styringsverktøy i budsjettoppfølgingen.
- Kommunen bør etablere obligatorisk økonomiopplæring for budsjettansvarlige.

Sekretariatet har etter at rapporten ble avlevert hatt noen avklaringer med revisjonen om funn og konklusjoner som har ledet frem til anbefalingene, der sekretariatet har vurdert om en ikke burde hatt flere anbefalinger ut fra funn og konklusjoner.

Sekretariatet er enig i revisjonen sine vurderinger av anbefalinger, men går ut fra at kommunen tar med seg de funn og konklusjoner som går frem av rapporten i det videre forbedringsarbeidet selv om det ikke har ledet frem til konkrete anbefalinger.

Det er positivt å registrere at kommunedirektøren i sin høringsuttalelse til rapporten sier at han anerkjenner viktigheten av en grundig revisjon for å sikre at kommunens ressurser forvaltes på en effektiv og forsvarlig måte. Det er positivt at det avdekkes både styrker og svakheter i kommunens økonomistyring. Rapporten gir et godt bilde av nåværende praksis og peker på områder som kan forbedres. Kommunedirektøren fremhever behov for fokus på strukturelle grep, implementering av tiltak og opplæring av ansatte som områder for forbedring.

Vedlegg

20.05.2026 Endelig rapport Forvaltningsrevisjon om økonomistyring i Hustadvika kommune

RETT UTSKRIFT

DATO 1.juni.2026