



SAKSFRAMLEGG

Omstilling Krødsherad 2026 - virksomhetsanalyser

Utvalgssak	Utvalg	Møtedato
	Partssammensatt utvalg	12.03.2026
	Formannskapet	12.03.2026
	Kommunestyre	26.03.2026

Kommunedirektørens innstilling:

Kommunedirektøren anbefaler partsammensatt utvalg å gi følgende innstilling til formannskapet:

Presentasjon av virksomhetsanalyser tas til orientering

Begrunnelse:

Virksomhetsanalysene utgjør første leveranse i omstillingsprosjektet og markerer overgangen fra kartlegging til videre utvikling av tiltak. Det anses som viktig at politisk nivå orienteres om analysen før arbeidet med konkrete tiltak, risikovurderinger og økonomiske avveininger igangsettes.

Av hensyn til tidsplanen, hvor frist for ferdigstilling av analysene er 9. mars, vil presentasjonen ikke bli distribuert i forkant av behandlingen i partssammensatt utvalg. Analysene legges derfor frem direkte i møtet.

Saksopplysninger:

Prosjektet «Krødsherad – omstilling for framtida er forankret i kommunestyremøte 11.12.2025, PS 132/2025.

Prosjektet består av to hovedleveranser på veien frem mot sluttrapporten som skal vedtas i kommunestyremøtet 24 september 2026.

Leveranse 1 – Analyse av virksomhetene, frist 9 mars

Formålet er å gi et tydelig og faktabasert bilde av dagens situasjon i alle virksomheter.

Analysene skal omhandle:

- Virksomhetsbeskrivelse (tjenester, organisering, tjenestenivå, lederstruktur, arbeidsprosesser)
- Ressursbruk (bemanning, naturlig avgang frem til 2029, samarbeid, lisenser, innkjøp, tilskudd, sammenlikning med andre)
- Identifiserte utfordringer knyttet til dagens drift og fremtidige behov
- Leveransen inneholder ikke forslag til tiltak

Leveranse 2 – Tiltak, risikovurdering og prioritering, frist 2. juni

Leveransen skal utvikle konkrete og realistiske tiltak med utgangspunkt i analysene. Som del av dette arbeidet skal det gjennomføres risikovurdering (ROS), gjøres økonomiske avveininger og foretas prioriteringer. Leveransen skal gi styringsgruppa et tydelig beslutningsgrunnlag for det videre arbeidet frem mot sluttrapporten.

Tidsplan for prosjektet:

Styringsgruppa	Virksomhetsledergruppa	Politiske møter
<u>15 desember</u> Oppstart og rammer, forankre prosjektplanen, innspill til første arbeidsmøte		
	<u>14 januar</u> Oppstart, Leveransebestilling, tidsplan og mandat	<u>5 februar</u> Formannskap, orientering
<u>16 mars</u> Gjennomgang av virksomhet- og sektoranalyser fra VL-møtet	<u>9 mars</u> Leveranse 1 Det kjente Analyse av virksomhetene	<u>12 mars</u> PU og formannskap, orientering <u>23 april</u> Formannskap, orientering <u>21 mai</u> Formannskap, orientering
<u>10 juni</u> Gjennomgang av tiltak, konsekvenser og prioritering fra virksomhetsledergruppa. Forberede leveranse til budsjettmøte 17 juni Vedtak til sluttrapporten	<u>2 juni</u> Leveranse 2 Det nye Tiltak, konsekvens og ROS Leveranse 3 Det neste Vurdere tiltak	<u>4 juni</u> PU og formannskap, orientering
<u>24 august</u> Godkjenne sluttrapport	<u>19 august</u> Gjennomgå utkast til sluttrapport	
<u>24 september</u> Kommunestyret, vedtar sluttrapporten		Saksgrunnlag ut 3 sept Formannskap 10 sept

Kommunedirektørens vurdering:

Virksomhetsanalysene gir et helhetlig bilde av kommunens organisering, ressursbruk og utfordringsbilde. Det har vært lagt vekt på at analysene skal være faktabaserte, sammenlignbare og strukturert etter felles mal. Et solid kunnskapsgrunnlag er en forutsetning for å kunne identifisere realistiske og målrettede tiltak.

Omstillingsarbeidet berører både tjenestetilbud, organisering og økonomi, og vil innebære krevende avveininger. En felles gjennomgang av analysen bidrar til en koordinert forståelse før det videre arbeidet med tiltak igangsettes.

Arbeidet med tiltak vil pågå frem til 2. juni, deretter vil tiltakene vil bli presentert i partssammensatt utvalg 4. juni, i tråd med prosjektets tidsplan.