



SAKSFRAMLEGG

Revidert selskapsavtale og finansieringsmodell for Drammensregionens brannvesen IKS

Utvalgssak	Utvalg	Møtedato
	Formannskapet	05.06.2025
	Kommunestyre	19.06.2025

Kommunedirektørens innstilling:

Kommunedirektøren anbefaler formannskapet å gi følgende innstilling til kommunestyret:

Selskapsavtale datert 15.04.25 vedtas.

De deler av selskapsavtalen som omhandler ny finansieringsmodell/beregning av eiertilskudd gjelder fra budsjettåret 2026.

Begrunnelse:

DRBV er i hovedsak finansiert gjennom eiertilskudd fra eierkommunene som er Drammen, Lier, Krødsherad, Sigdal og Øvre Eiker. Dagens finansieringsmodell innebærer at totalt eiertilskudd fordeles mellom eierkommunene med et fast grunnbeløp som er likt for alle kommunene kombinert med et innbyggervariabelt tilskudd. Eierkommunene har med utgangspunkt i ny kommunestruktur fra 2020 og endrede rammebetingelser for DRBV arbeidet med å etablere en ny finansieringsmodell/kostnadsfordelingsmodell for selskapet gjeldende fra budsjettåret 2026. Oslo Economics har bistått eierkommunene i utredningsarbeidet med kunnskapsgrunnlag og anbefalte løsninger.

Kommunedirektørene i eierkommunene anbefaler en justering av dagens finansieringsmodell. Modellen med grunnbeløp og innbyggervariabelt tilskudd foreslås videreført, men grunnbeløpet økes noe og gjøres om til en prosentvis sats av totalt eiertilskudd/driftstilskudd. Prinsipper for inngåelse av husleiekontrakter foreslås endret og kostnader til husleie for brannstasjoner fordeles mellom eierkommunene i henhold til ny finansieringsmodell. Økte pensjonskostnader er en stor utfordring for DRBVs likviditet. Kommunedirektørene anbefaler at beregning av samlet, årlig eiertilskudd skjer med utgangspunkt i DRBVs årsbudsjett hvor prognose for pensjonspremier kommende år inngår. Fremtidig investeringsbehov (materiell og brannstasjoner) gjør at dagens låneramme i selskapsavtalen på 25 millioner kroner anbefales økt til 50 millioner kroner. Ny finansieringsmodell, endringer i prinsipper for inngåelse av husleiekontrakter, endringer i selskapets låneramme gjør det nødvendig å justere selskapsavtalen (vedtektene) for DRBV. Forslag til justert selskapsavtale datert 15.04.25 legges frem til politisk behandling og er vedlagt saken.

Saksopplysninger:

Drammensregionens brannvesen IKS er et interkommunalt selskap i henhold til lov om interkommunale selskaper. DRBV ble etablert 1. januar 2002. Etter kommuneformen i 2020 ble antallet eierkommuner redusert fra åtte til fem. Drammen, Lier, Øvre Eiker, Krødsherad og Sigdal er i dag selskapets eierkommuner med følgende eierandeler:

- Drammen kommune 65 prosent
- Lier kommune 17 prosent
- Øvre Eiker kommune 12,5 prosent
- Sigdal kommune 3,2 prosent
- Krødsherad kommune 2,3 prosent

DRBV har åtte brannstasjoner. Hovedbrannstasjonen ligger i Drammen sentrum. DRBV leverer tjenester til omtrent 160 000 innbyggere. DRBV ivaretar eierkommunenes eierskap i Sør Øst 110 IKS (alarmsentral). Sør Øst 110 IKS er igjen deltaker i Norsk Kommunesamarbeid IKS (NKS IKS) som står for fellesanskaffelser til alle 110 sentraler i Norge. DRBV er vertsbrannvesen og sekretariat for IUA Buskerud (Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning). Hoveddelen av selskapets virksomhet er tjenester til eierkommunene knyttet til brann, redning, mv. (samfunnsoppdraget). Dette er oppgaver som kommunene har ansvar for iht. lov/forskrift, men som ivaretas av DRBV. Samfunnsoppdraget må tilfredsstille målbare beredskapsmessige og forebyggende krav. Kravene defineres gjennom Dokumentasjon av Drammensregionens brannvesen IKS (tidl. Brannordningen) som kan sees som leveransen til eierkommunene og som fastsettes på grunnlag av en analyse av sikkerhet og sårbarhet (ROS-analyse).

DRBVs øverste organ er representantskapet som har representant fra hver av eierkommunene (ordfører). Representantene avgir stemme i henhold til prosentvis eierandel. Selskapet har eget styre valgt av representantskapet. Styret ansetter daglig leder. Eierkommunene har etablert et administrativt kontaktutvalg for å sikre god informasjonsflyt mellom kommunedirektørnivået og DRBVs administrasjon. Eiernes styring av DRBV skjer gjennom selskapsavtalen og eierstrategien som er politisk vedtatt av eierkommunene.

DRBV er i hovedsak finansiert gjennom tilskudd fra eierkommunene. Beregning av eiertilskudd er definert i finansieringsmodell/kostnadsfordelingsmodell fra 2014, jfr. rapport fra EY (tidl. Ernst & Young) og vedtak i eierkommunene. Dagens finansieringsmodell innebærer at totalt eiertilskudd/driftstilskudd fordeles mellom eierkommunene med et fast grunnbeløp som er likt for alle kommunene kombinert med et innbyggervariabelt tilskudd. I 2024 var grunnbeløpet pr. kommune på om lag 1 million kroner og kostnaden pr. innbygger om lag 740 kroner. Samlet eiertilskudd justeres årlig i hovedsak i henhold til kommunal deflator. Drammen kommune betaler et særskilt tilskudd for brannstasjonen i Mjøndalen som er definert til å være beredskap utover normalløsningen, jfr Dokumentasjon av DRBV/brannordningen. I 2024 var dette tilskuddet 3,5 millioner kroner. Kommunene betaler et husleietilskudd for brannstasjoner som varierer mellom kommunene. Husleietilskuddet inngår i eiertilskuddet, men beregnes særskilt og fordeles etter eierbrøken slik denne var i 2016. I 2024 var dette samlet på om lag 11,8 millioner kroner.

I 2024 var samlet eiertilskudd på om lag 133,5 millioner kroner som ble fordelt mellom kommunene på følgende måte¹:

Kommune	Eiertilskudd 2024 i mill. kr.
Drammen	88,7
Lier	22,1
Øvre Eiker	16,3
Sigdal	3,7
Krødsherad	2,7
Totalt	133,5

Eierprosesser etter kommunereformen i 2020

Kommunereformen medførte en endring i antall eierkommuner. Representantskapet vedtok i 2020 å be eierkommunene om å:

- Revidere selskapsavtalen (vedtektene)
- Etablere ny eierstrategi for DRBV
- Vurdere prosess for å utvide DRBV med flere eierkommuner
- Vurdere fremtidig størrelse på eiertilskuddene (finansieringsmodell/kostnadsfordelingsmodell)

Selskapsavtalen ble enkelt tilpasset ny eierstruktur og vedtatt med virkning 01.01.20 i alle de fem eierkommunene. Ny eierstrategi for DRBV ble etter gjennomført eierstrategisk prosess vedtatt i eierkommunene høsten 2021. DRBV gjennomførte sammen med Modum brannvesen et utredningsarbeid i 2021/2022 som grunnlag for innlemmelse av Modum brannvesen i selskapet. Modum kommunestyre vedtok sommeren 2022 å ikke søke eierskap i DRBV.

Gjennom kontaktutvalget har kommunedirektørene i eierkommunene i 2023/2024 arbeidet med å etablere en ny finansieringsmodell/kostnadsfordelingsmodell for selskapet. Dette som grunnlag for beregning av kommunenes eiertilskudd. Gjeldende finansieringsmodell er fra 2014 og har en kostnadsfordeling mellom eierkommunene som er fra den tiden DRBV hadde åtte eierkommuner. Målet for arbeidet har vært å etablere en finansieringsmodell som både er tilpasset eksisterende eierstruktur og ellers forholder seg til de rammebetingelser som nå gjelder for DRBV, bl.a. utvikling i lovverk og den generelle samfunnsutviklingen. Det har videre vært et mål at finansieringsmodellen er robust og med fleksibilitet til i størst mulig grad å hensynta endringsbehov som måtte komme. Arbeidet med ny finansieringsmodell har gjort det nødvendig med en mer substansiell revidering av gjeldende selskapsavtale. Oslo Economics (OE) har bistått kontaktutvalget i utredningsarbeidet. Det foreligger et kunnskapsgrunnlag med anbefalinger fra Oslo Economics i form av rapporten «Gjennomgang av selskapsavtale og finansieringsmodell for Drammensregionens brannvesen IKS» og tilleggsnotat om husleiefinansiering datert 11.12.24. Rapporten og notatet følger vedlagt. Kunnskapsgrunnlaget fra OE er sentralt for de anbefalinger som fremkommer i saken.

¹ Tall for eiertilskudd er hentet fra rapporten fra Oslo Economics (OE) om ny finansieringsmodell som har tatt utgangspunkt i DRBVs vedtatte budsjett for 2024. Eierkommunene vedtok sommeren 2024 å øke eiertilskuddet med 4,1 millioner kroner. Dette er ikke inkludert i tallgrunnlaget i rapporten fra OE, men har ingen konsekvens for måten kostnadene er fordelt mellom kommunene.

Fakta

Nedenfor redegjøres det nærmere for:

- Rapport fra Oslo Economics – «Gjennomgang av selskapsavtale og finansieringsmodell for Drammensregionens brannvesen IKS»
- Tilleggsnotat fra Oslo Economics vedr. husleiefinansiering
- Endringer i selskapsavtalen

Rapport fra Oslo Economics

Rapporten fra Oslo Economics konkluderer med at DRBV fremstår som et godt drevet og kostnadseffektivt brannvesen. Analysene viser at DRBV har et lavt kostnadsnivå. Eierkommunene i DRBV bruker samlet sett mindre penger på brann og redning enn 90 prosent av norske kommuner.

Utredningen fra OE viser imidlertid at kostnadene for eierkommunene forventes å øke fremover, noe som understreker behovet for en god og forutsigbar finansieringsmodell. Økningen i kostnader skyldes særlig to forhold:

1. *Økte husleiekostnader.* Det er stort behov for å oppgradere og bygge nye brannstasjoner, jfr. gamle brannstasjoner, nye krav og pålegg fra Arbeidstilsynet.
2. *Økte pensjonskostnader.* Lønnskostnadene de siste årene har økt noe mer enn vanlig, og pensjonskostnader har hatt en betydelig økning. DRBV har nesten brukt opp tilgangen til likviditet som ligger i Drammen kommunale pensjonskasse (premiefondet). Dette betyr i følge OE at DRBV må tilføres midler i form av tilskudd eller lån for å ha tilstrekkelig likviditet til å dekke forventede pensjonspremier.

Anbefalt finansieringsmodell

I rapporten gjennomgår OE ulike finansieringsmodeller som er vurdert i forhold til ulike vurderingskriterier. En rekke kostnadsdrivere er vurdert. OEs analyser viser at antall innbyggere er den dominerende kostnadsdriveren og forklaringsfaktoren for forskjeller i utgifter til brann og redning mellom norske kommuner. OE finner at øvrige faktorer påvirker utgiftene marginalt. OE peker på at krav til beredskapsnivå avhenger i stor grad av antall innbyggere i et tettsted som følge av kravene som er etablert i brann- og redningsvesenforskriften, jfr. krav til bemanning og stasjonsstruktur. OE konkluderer med at for kommuner som samarbeider om brann og redning er det derfor naturlig å se til antall innbyggere når de skal fordele kostnadene til brann og redning. Samtidig er det også en del faste kostnader ved å ha et brannvesen, og særlig i mindre kommuner utgjør disse en større del av de totale utgiftene. Dette indikerer stordriftsfordeler, som gjør at det i følge OE kan være rimelig å inkludere et grunnbeløp i finansieringsmodellen slik at kostnaden per innbygger er høyere for kommunene som er mindre.

OE anbefaler en justert finansieringsmodell av dagens modell. Modellen med grunnbeløp og innbyggervariabelt tilskudd videreføres. Justeringen ligger i at grunnbeløpet økes noe og gjøres om til en prosentvis sats av totalt driftstilskudd. OE slår fast «At en prosentandel av kostnadene fordeles likt innebærer at grunnbeløpet automatisk tilpasses et endret kostnadsnivå/endringer i driftstilskuddet. I tillegg blir det enkelt å ta hensyn til eventuelle endringer i antall eierkommuner, samtidig som man ivaretar hensynet til at deler av kostnadene til brann og redning er faste.» (side 23).

Grunnbeløpets størrelse

OE har analysert størrelsen på faste kostnader til brannvesen i norske kommuner. I rapporten står det at «Den store variasjonen i faste kostnader for kommuner av ulike størrelser gjør det vanskelig å fastslå presist hvor stort et eventuelt grunnbeløp i en finansieringsmodell for DRBV bør være. DRBV har

eierkommuner av svært ulik størrelse. Det kan likevel observeres at de estimerte faste kostnadene for både små, mellomstore og store kommuner er betydelig høyere enn grunnbeløpet som benyttes i dagens finansieringsmodell i DRBV (tilsvarende 1,03 millioner kroner), som alt annet likt kan indikere at grunnbeløpet bør økes.» (side 20).

OE har ikke grunnlag for å fastslå endelig nivå på grunnbeløpet. Det er noe kommunene må bli enige om. OE er tydelig på at «En utfordring med å implementere en ny finansieringsmodell er at en ny modell nødvendigvis må føre til at noen av eierkommunene taper i forhold til dagens modell, altså at de må betale mer, mens andre kommuner får lov til å betale mindre.» (side 26). OE mener å ha grunnlag for å hevde at et rettferdig grunnbeløp er høyere enn det er i dagens modell, men bør ikke være så høyt at kostnaden for de minste kommunene overstiger kostnaden ved å organisere sitt eget brannvesen. OE viser til at dagens grunnbeløp utgjør 3,8 prosent av den totale kostnaden som skal fordeles mellom eierkommunene. OE argumenterer for at grunnbeløpet bør fastsettes til et sted mellom 5 og 9 prosent av totale kostnader. OE har i sitt forslag til justering av dagens modell lagt til grunn 7 prosent, noe som tilsvarer faste kostnader pr. kommune på 1,87 millioner kroner i 2024 (side 23). OE viser at en justert modell medfører at Drammen kommune samlet sett får et lavere estimert eiertilskudd. De øvrige kommunene får i varierende grad et høyere eiertilskudd. Fra tabell 6 i OEs rapport (s. 24)²:

Kommune	Dagens modell. Eiertilskudd 2024 i mill. kr.	Justert modell. 7% grunnbeløp. Eiertilskudd 2024 i mill. kr.
Drammen	88,7	84,5
Lier	22,1	23,4
Øvre Eiker	16,3	17,5
Sigdal	3,7	4,5
Krødsherad	2,7	3,5

Husleiekostnader

OE viser i sin rapport at kostnader til husleie vil øke vesentlig i årene fremover pga. behov for oppgraderinger og bygging av nye brannstasjoner. Husleiekostnadene må dekkes av eierkommunene. Det vises til at DRBV har utarbeidet en overordnet prognose som viser at husleien allerede i perioden 2025-2028 kan øke fra dagens nivå på om lag 12 millioner kroner per år til om lag 25 millioner kroner per år. Det er likevel betydelig usikkerhet i denne prognosen.

OE viser at praktiseringen av gjeldende finansieringsmodell har medført at husleiekostnader i dag fordeles og belastes hver kommune separat. OE viser at forskjellen mellom fordelingsnøkkel for husleie og fordelingsnøkkel for øvrige kostnader i dag ikke er veldig stor, så praksisen får ikke betydelige konsekvenser for fordelingen av kostnader i DRBV. OE peker i sin rapport på at husleiekostnader er ordinære driftskostnader for selskapet som på lik linje som andre driftskostnader bør inngå i det totale driftstilskuddet og fordeles på kommunene etter fastlagt finansieringsmodell (grunnbeløp+innbyggervariabelt tilskudd).

I utredningsarbeidet ba kommunene OE om å utrede konsekvensene av fordeling av husleiekostnader mellom kommunene i ulike finansieringsmodeller. OE har gjort særlige beregninger av dette som

² Budsjettert eierbidrag korrigert/justert for ekstraberedskap Mjøndalen brannstasjon dekket av Drammen kommune.

fremkommer i notat datert 11.12.24 som følger vedlagt. To scenarioer for mulig utvikling av husleiekostnader er utarbeidet for perioden 2025 - 2050. Ett hvor alle stasjoner erstattes av nybygg og ett med kombinasjoner av oppgraderinger og nybygg. Oppgraderinger og nybygg av brannstasjoner i de ulike eierkommunene vil skje på ulike tidspunkt i perioden. OE skriver at det er stor usikkerhet knyttet til de fleste forutsetninger, herunder areal, byggekostnad, tomtekostnad, tidspunkt for tiltak og renteutvikling. Scenarioene skal derfor ikke betraktes som prognoser, men som rene illustrasjoner. Husleiekostnader utgjør en mindre del av det samlede eiertilskuddet fra kommunene (underkant av 10% i 2024). Overordnet viser beregningene at finansieringen av økte husleiekostnader vil variere mellom kommunene i perioden i ulike finansieringsmodeller avhengig av tidspunkt for realisering av oppgraderinger og nybygg.

OE anbefaler kostnadsdekkende husleie (kapitalkostnad og FDV-kostnad), der grunnlaget for kapitalkostnaden er investeringskostnaden for bygget samt markedspris for tomten. Kommunene er byggherre og eiere av brannstasjoner. OE argumenterer for at langsiktige husleiekontrakter har mange fellestrekk med opptak av lån. Husleiekontrakter bør derfor på samme måte som låneopptak besluttes av representantskapet. Fremtidig investeringsbehov (materiell og brannstasjoner) gjør at dagens låneramme i selskapsavtalen på 25 millioner kroner anbefales økt til 50 millioner kroner.

Endringer i selskapsavtalen

OE har gjennomgått gjeldende selskapsavtale og kommet med anbefalinger til hvordan avtalen bør justeres for å hensynta endringene som ligger i ny finansieringsmodell/kostnadsfordelingsmodell. Dette er konkrete endringsforslag knyttet til bl.a. grunnbeløp, innbyggervariabelt tilskudd, prinsipper for inngåelse av husleiekontrakter for brannstasjoner, husleiekostnader, låneramme. Endringsforslagene fra OE fremkommer i rapportens kapittel 6. Kontaktutvalget har vurdert endringsforslagene og i tillegg foretatt en helhetlig gjennomgang av selskapsavtalen for å legge til rette for hensiktsmessige justeringer også på andre områder. Forslag til ny selskapsavtale datert 15.04.25 i både ren versjon og versjon med synlige endringsforslag er vedlagt saken.

Sakens forhold til FNs bærekraftsmål

Dimensjonene som FNs bærekraftsmål bygger på er klima og miljø, økonomi og sosiale forhold. Det må jobbes på disse tre områdene for å skape bærekraftig utvikling. Denne saken gjelder finansieringen av DRBV og omhandler slik sett økonomisk bærekraft både for eierkommunene og DRBV. Det har vært førende for utredningsarbeidet å etablere en finansieringsmodell som i størst mulig grad er kostnadseffektiv og rettferdig for eierkommunene gitt behovet for lovpålagt brannberedskap i alle kommunene. I dette ligger at modellen skal gi DRBV økonomiske rammer til operativt å sikre brannberedskapen. Kostnadseffektiv finansiering av DRBV etablerer også et økonomisk grunnlag for en bedre finansiering av andre tjenester eierkommunene skal levere til sine innbyggere og lokalsamfunn.

Kommunedirektørens vurdering:

Kommunedirektøren har sammen med kommunedirektørene i de øvrige fire eierkommunene arbeidet frem forslag til ny finansieringsmodell og revidert selskapsavtale for DRBV. Dette med utgangspunkt i kunnskapsgrunnlag fra Oslo Economics. Kommunedirektørene konstaterer at innbyggere er den dominerende faktoren som påvirker krav til brannberedskap og dermed kostnader til brannvesen. Det er faste kostnader knyttet til brannberedskap som ved finansiering av DRBV er synliggjort gjennom et grunnbeløp. Kommunedirektørene registrerer at gjennomført utredningsarbeid viser at estimerte faste

kostnader til brannvesen for norske kommuner av ulik størrelse er betydelig høyere enn grunnbeløpet som i dag benyttes i finansieringsmodellen for DRBV. Kommunedirektørene er derfor enige om at ny modell for finansieringen av driftstilskuddet til DRBV består av et innbyggervariabelt tilskudd og et grunnbeløp som økes og som endres fra et fast beløp til en prosentvis sats av totalt driftstilskudd.

Utredningsarbeidet gir ikke faglig grunnlag for å fastsette konkret presentsats for grunnbeløpets størrelse annet enn å peke på at det bør være mellom 5 og 9 prosent av det totale driftstilskuddet. Kommunedirektørene erkjenner at kommunene kan se ulikt på spørsmålet om grunnbeløpets størrelse. Etter en samlet vurdering foreslår kommunedirektørene at grunnbeløpet settes til 7 prosent, slik det også er gjort i OEs rapport. Det vil gi et høyere grunnbeløp og dermed en økning av faste kostnader til brannberedskap i DRBV, jfr. estimert høyere nivå for norske kommuner.

Kommunedirektørene er enige i at husleiekostnader er en driftskostnad på lik linje med øvrige kostnader som inkluderes i beregningen av det totale driftstilskuddet og fordeles mellom eierkommunene etter fordelingsnøkkel i ny finansieringsmodell. Kommunedirektørene er videre enige i at inngåelse av husleiekontrakter legges frem til beslutning i representantskapet på samme måte som justering av selskapets låneramme. Dette styrker eierkommunenes anledning til nærmere å vurdere rammene for husleiekontrakter før endelig behandling.

Økte pensjonskostnader har de senere år vært en stor utfordring for DRBVs likviditet. Gjeldende finansieringsmodell fra 2014 (fast grunnbeløp/innbyggervariabelt tilskudd) regulerer i dag kommunenes eiertilskudd, som bl.a skal finansiere DRBVs kostnader til pensjon. Beregnet eiertilskudd etter dagens finansieringsmodell har de senere år ikke vært tilstrekkelig til å dekke DRBVs årlige pensjonspremier som har økt betydelig. Reguleringspremie er den del som har hatt en kraftig varig vekst. Bakgrunnen for økt reguleringspremie er lønnsvekst – også for pensjonister, økt G-regulering, økt gjennomsnittlig levealder (levealdersjustering), endret «populasjon», dvs. økt antall unge pensjonister (generasjonsskifte og lav pensjonsalder). Kostnader til pensjon utover det som har vært dekket av det årlige eiertilskuddet har i snitt vært om lag 15 millioner kroner pr. år. DRBVs premiefond i Drammen kommunale pensjonskasse (DKP) har vært benyttet til å dekke økte premiekostnader de siste årene. Eierkommunene meddelte DRBV sommeren 2023 at selskapet ville få ekstraordinært tilskudd for årene 2024 og 2025 dersom premiefondet i løpet av disse årene ble tømt. Det ble ikke behov for det for 2024, men premiefondet er i dag på et nivå som ikke vil kunne dekke pensjonskostnader i 2025 eller frem i tid.

Størrelsen på årlige premiekostnader vil variere og er krevende å budsjettere. Budsjetterte kostnader til pensjon for kommende budsjettår skjer med utgangspunkt i utarbeidede prognoser. Endelige kostnader til pensjon beregnes av DKP og fremgår av DRBVs årsregnskap. Fordelen med å bruke prognose er at likviditeten til selskapet ivaretas i en situasjon med økte pensjonskostnader. Kommunedirektørene anbefaler at beregning av samlet, årlig eiertilskudd skjer med utgangspunkt i DRBVs årsbudsjett hvor prognose for totale pensjonspremier kommende år inngår. Dersom regnskapsførte premiekostnader blir høyere enn budsjettert, behandler eierkommunene sak om tilleggsbevilgning særskilt etter regnskapsavleggelse i DRBVs styrende organer. Dette kan i eierkommunene eksempelvis skje ifm. revidert budsjett eller som egen sak. Det forutsettes at det til enhver tid inntående beløp på DRBVs premiefond i DKP benyttes til å dekke årlige premiekostnader. Dersom regnskapsførte premiekostnader blir lavere enn budsjettert, settes det av i DRBVs regnskap og benyttes til å dekke premiekostnader kommende budsjettår.

Vedlagt saken følger selskapsavtale datert 15.04.25. Denne er justert slik at den hensyntar ny finansieringsmodell for DRBV.

Kommunedirektørene anbefaler at selskapsavtalen vedtas. De deler av avtalen som omhandler ny finansieringsmodell/beregning av eiertilskudd gjelder fra budsjettåret 2026.

Vedlegg

- 1 Rapport fra Oslo Economics
- 2 Husleie i DRBV, tilleggsnotat til rapport om finansieringsmodell
- 3 Selskapsavtale ren versjon
- 4 Selskapsavtale spor endringer