



PORSGRUNN KOMMUNE



Porsgrunn kommunes eierrapport for selskapenes aktivitet i 2025

Sammen om Porsgrunn

Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse	2
Innledning	3
Selskapenes rapportering	4
Selskap i kategori 1	4
Porsgrunn Utvikling AS	5
Skagerak Energi AS	7
Greve Biogass AS	9
Selskap i kategori 2	11
GREP Grenland AS	12
E134 Haukelivegen AS	14
Porsgrunn Min By AS	15
Visit Telemark AS	17
Renovasjon i Grenland IKS	19
Grenland Havn IKS	21
Grenland og brann og redning IKS	23
Gea Norvegica Geopark IKS	25
Vestfold og Telemark Revisjon IKS	27
VETAKS IKS	29
Sør-Øst 110 IKS	30
IKA Kongsberg IKS	32
Keops Utvikling KF	34
Keops Arbeid KF	36
Grenlandssamarbeidet KO	38
Grenland Friluftsråd KO	39
Knarrdalstrand renseanlegg KO	41
Kommunalt oppgavefellesskap for felles drift av verksted	42
Kommunalt oppgavefellesskap for Klima og miljøberedskap i Telemark	43
Grenlandssamarbeidet IPR	44
Godtgjørelse til styre og revisor 2025	45
Godtgjørelse til administrerende direktør 2025	46
Kjønnsbalanse i styrene	47
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	48
Særskilte forhold og definisjoner	49
Særskilte forhold	49
Definisjoner	49

Innledning

Kommunene i Grenlandssamarbeidet; Bamble, Drangedal, Kragerø, Porsgrunn, Siljan og Skien kommuner samarbeider om eierstyringen av selskap hvor to eller flere kommuner er eiere eller deltakere.

Samarbeidet skjer i regi av Grenlandssamarbeidet IPR, hvor det er etablert en egen faggruppe; Administrativt eierskapsforum.

Deler av eierstyringen innebærer å presentere selskapenes virksomhet for 2025 ved å legge fram en eierrapport for de respektive kommune- og bystyrrer. Eierrapporten er basert på selskapenes rapportering fra 2024. Det er bedt om rapportering fra aksjeselskap (AS), interkommunale selskap (IKS) og kommunale oppgavefellesskap (KO), og interkommunalt politisk råd (IPR) hvor minst to kommuner har eierinteresser. I tillegg er det bedt om rapportering fra aksjeselskap som kommunen eier alene, samt kommunale foretak (KF). Eierrapporten gir et bilde av kommunes eierskap i disse selskapene. For å avgrense omfanget er det i denne omgang ikke bedt om rapport fra vertskommunesamarbeid og øvrige avtalefestede samarbeid kommunen deltar i. Det er heller ikke bedt om rapportering fra selskap hvor kommunene har eierskap som følge av plassering av økonomiske midler i f.eks. aksjer.

Utgangspunktet for en slik eierrapport er å gi oversikt over kommunenes eierskap. Over tid er det ønskelig å knytte eierrapporteringen nærmere til eierstrategier overfor utvalgte selskapene og selskapenes måloppnåelse i forhold til eierstrategiene.

Eierrapporten bidrar til åpenhet om selskapenes virksomhet, godtgjørelser til styremedlemmer og daglige ledere i selskapene. I tillegg bidrar eierrapporten til oversikt over kjønnsbalanse i selskapenes styre og ledelse.

Det er et vesentlig poeng å holde rapporteringen om selskapene kort. Rapporteringen er på maksimalt to sider pr. selskap. Det betyr også at rapporteringer fra enkelte av selskapene har blitt kortet ned, forhåpentligvis uten at det går på akkord med innholdet i rapporteringen. Av samme grunn er det ikke tatt med oversikt over eierorganene, dvs. generalforsamling for AS og representantskap for IKS. Imidlertid er det tatt med representantskap for KO, siden det i motsetning til de andre selskapsformene, ikke er krav til et styre i KO. Ved interesse for ytterligere informasjon om selskapene, henvises det til selskapenes nettsider og årsregnskap/årsrapporter.

Tallgrunnlaget i resultatregnskapstabellene er basert på resultatregnskapene for konsern, der hvor konsernregnskapstall foreligger. Konsernregnskapstallene tar med seg verdiskapingen i datterselskapene som morselskapet har bestemmende innflytelse over. Der hvor det ikke er laget konsernregnskap, er det selskapets resultatregnskap som ligger til grunn.

Selskapene rapporterer av varierende kvalitet på samfunnsansvar, herunder klima og miljø.

Det tas forbehold om feil i tekst og tallberegninger.

Porsgrunn 14.09.26

Terje Madsen

Selskapenes rapportering

Selskap i kategori 1: Bærekraftige forretningsmessige formål

Overordnet mål: Høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

Alle selskap i kategori 1 er aksjeselskap

	Porsgrunn kommunes eierandel	Utbytte til PK 2025 [MNOK]	Gjennomsnittlig utbytteandel siste fem år
Porsgrunn Utvikling AS	100 %	0,0	23 %
Skagerak Energi AS	14,83 %	137,9	51 %
Greve biogass AS	6,24 %	0	0 %

Porsgrunn Utvikling AS

Styret:	
Styrets leder:	Per Wold
Styrets nestleder:	Gro Aakre
Styremedlem	Morten Riis-Gjertsen
Styremedlem	Signe Prøis Tynning (til 11.06.25)
Styremedlem	Stian Lande Iversen
Styremedlem	Anne Tilly Aas (fra 11.06.25)

Om selskapet

Porsgrunn Utvikling AS erverver og utvikler eiendommer som er viktig for utvikling av Porsgrunn. Selskapet skal tilrettelegge for befolkningsvekst ved aktivt utvikle gode nærings- og boligområder, inkl. fritidsboliger, i kommunen. I konsernet inngår en rekke datter- og tilknyttede selskaper.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er kun forretningsmessig. Selskapet skal levere konkurransemessig avkastning basert på forretningsmessig drift.

Oppnåelse av kommunens mål

Bransjen er inne i enn lavkonjunktur. På tross av at selskapet har hatt stor prosjektaktivitet i 2025 har det vært utfordrende med salg av leiligheter. Som følge av underskudd i 2025 og ønsket om å beholde kapital i selskapet for å utvikle kommende prosjekter, utbetales det ikke utbytte til eier basert på resultatet i 2025. Dette er lavere avkastning til eier på de verdier som ligger i selskapet enn det eier kunne ønske seg. Gjennomsnittlig utbytteandel for de siste 5 år er 21%.

Omfang og hovedtall

Konsernet driftsinntekter i 2025 for kr 7 172 437. Av dette utgjorde leieinntekter kr. 6 424 515, mens salg utgjorde kr. 747 922. Omsetningen er i all hovedsak knyttet til leieinntekter og salg av timer til tilknyttede selskaper. Årsresultat etter skatt for 2025 var kr -3 545 716.

Selskapet driver langsiktig og prosjektbasert eiendomsutvikling. Regnskapsmessige resultater vil fremkomme på realiseringstidspunktet for det enkelte prosjekt. Beløpenes størrelse vil derfor av natur variere fra år til år.

Selskapets daglige drift og leieinntekter har i begrenset grad vært berørt av nedgangskonjunktoren.

Porsgrunn kommunes eierandel:	100%
Daglig leder:	Skule Wærstad
Øvrige eiere:	Ingen
Revisor:	Deloitte AS
Nettside:	porsgrunnutvikling.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	7 172	19 395
Driftsresultat (EBIT)	-7 469	92
Resultat før skatt	-4 720	2 076
Skattekostnad	-1 174	-1 832
Minoritetsandel	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	-3 546	3 908
Balanse		
Sum eiendeler	247 117	255 899
- Hvorav kontantbeholdning	8 176	29 912
Sum egenkapital	216 830	219 842
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	30 287	36 057
- Hvorav rentebærende gjeld	2 731	2 039
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	-	5 000
Utbytteandel	0 %	128 %
Gj. utbytteandel siste fem år	21 %	23 %
Utbytte til kommunen	-	5 000
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-104 %	0 %
Egenkapitalandel	88 %	86 %
Egenkapitalrentabilitet	-2 %	2 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	11 %	11 %
Finansinntekter	2 779	1 983
Sysselsatt kapital	216 830	219 842
Netto kontantstrøm fra drift	-	9 267
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	1 639

Nybygg av leiligheter er av derimot betydelig berørt og byr på særlige utfordringer i forhold til salg av *ikke solgte* leiligheter ved overtagelse. Det er fremdeles usolgte leiligheter i porteføljen, for tredje året på rad. På dette grunnlag er selskapet i sum fornøyd med resultatet for 2025.

Selskapet ble restrukturert i 2023 og består i 2025 av mer enn 30 selskaper som inngår i konsern og 5 tilsluttede selskaper. Selskapet har igjennom 2025 hatt relativt stor aktivitet. Dette gjenspeiles i prosjektlisterne.

Viktige hendelser i 2025

- Videreført arbeid med etablering av boligfelt på Solbakkmoen, Bergsbygda. Det er oppnådd enighet om utbyggingsavtale med Porsgrunn kommune. Signering gjenstår.
- BOS Utbygging AS – Brevik Terrasse. Fremdeles 6 stk. usolgte leiligheter.
- Heistad Botaniske hadde ved årsskiftet 3 usolgte enheter igjen.
- Fullført regulering for boliger på et areal i Anders Baarsveg, Vestsiden.
- Fullført regulering av Huken-kvartalet, Porsgrunn sentrum.
- Fullført regulering av en tomt i Stasjonsvegen, Eidanger.
- Fullført regulering av Hestehoven, Stridsklev.
- Utarbeidet forprosjekt for mulig nybygg på Moheim BKB3 AS.
- Relansert salg av 7 (3 + 4) kjedede familieboliger, under navnet Kjølnestunet, på eiendommene i Grenmarsgate og Kjølnesgata.
- Aktivt medvirket i planprosessen for utvikling av Knutepunkt Porsgrunn, igjennom Knutepunkt Porsgrunn AS.
- Utformet forprosjekt for nytt terminalbygg og kontorer på Knutepunkt Porsgrunn, Terminaltomta.

Oppfølging eierstrategi

For regnskapsåret 2025 gjelder Eierstrategi vedtatt i bystyresak 69/25.

Det har siden 2020 vært gitt årlig skriftlig rapportering til eiers representant. I tillegg har det vært utarbeidet årsrapporter og gjennomført orienteringer til formannskap/bystyre.

Selskapet har rapportert på følgende måleparametre for sin virksomhet i 2025:

1) Måleparametere bolig

- a) Antall boliger ferdig regulert i perioden= 60
- b) Antall boliger igangsatt i perioden = 0
- c) Antall boliger ferdigstilt i perioden = 0

2) Måleparametere fritidsbolig

- a) Antall fritidsboliger ferdig regulert i perioden = 0
- b) Antall fritidsboliger igangsatt i perioden = 0

c) Antall fritidsboliger ferdigstilt i perioden = 0

3) Måleparametere næring:

- a) Antall kvm næringsareal ferdig regulert i perioden= 740 m2 BTA
- b) Antall kvm næringsareal igangsatt i perioden= 0
- c) Antall kvm næringsareal ferdigstilt i perioden = 0

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Det vises til selskapets eget strategidokument vedtatt i 2021. Selskapet skal drives i henhold til FN's bærekraftsmål som er relevante for eiendomsutviklere – samsvar med veileder fra Norsk Eiendom.

Videre opptre selskapet etisk forsvarlig og arbeider målrettet med å ivareta sitt samfunnsansvar ved å bidra til FNs bærekraftsmål etterkommes. Målene er:

- Likestilling (5.1 og 5.5)
- Lik lønn for likt arbeid (8.5)
- Arbeiderrettigheter, arbeidsmiljø, arbeidsintegrasjon (8.8)
- Likeverd (10.2)
- Miljø (12.4, 12.5, 12.6 og 12.7)
- Antikorrupsjon, medvirkning (16.5, 16.6 og 16.7)
 - Etske retningslinjer

Økt fokus på miljøperspektivet og bærekraft følges opp gjennom selskapets handlingsplan for perioden 2024-2028.

Selskapet har utarbeidet egen Strategi for bærekraft i 2025. Arbeidet med å Miljøsertifisere selskapet er igangsatt.

Skien modellen benyttes i alle entreprisekontrakter. Selskapets hovedmålsetting er å ta en aktiv posisjon prosjektene for å bidra til reduksjon av Porsgrunns miljøbelastning.

Porsgrunn Kommunens etiske retningslinjer ligger til grunn for selskapets drift.

Skagerak Energi AS

Styret:	
Styrets leder:	Asbjørn Grundt
Styrets nestleder:	Christina Endresen
Styremedlem	Trond Ingebretsen
Styremedlem	Henning Villanger
Styremedlem	Ida Johanna Haga
Styremedlem	Monica Lønnebakke
Styremedlem	Gunnar Møane
Styremedlem	Kjersti Haugen
Styremedlem	Trond Erling Johansen

Porsgrunn kommunes eierandel:	14,83%
Daglig leder:	Jens Bjørn Staff
Øvrige eiere:	Statkraft Skien og Bamble kommuner
Revisor:	PWC
Nettside:	skagerakenergi.no

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft og annen energi, samt virksomhet som har tilknytning til dette.

Selskapet er organisert som et konsern med kjernevirksomhetene samlet i de tre heleide datterselskapene Lede, Skagerak Kraft og Skagerak Varme. Skagerak Energitjenester, et heleid datterselskap av Skagerak Kraft, er et nystartet selskap som tilbyr fleksible energiløsninger til bedrifter og småkraftprodusenter. Egenutviklet ny forretning samles under det heleide datterselskapet Skagerak Utvikling, dette gjelder blant annet Skagerak Mobil Energi. I tillegg har Skagerak Energi betydelige andeler i Redo Biosolutions, Tilsig og Laugstol. Disse er, sammen med investeringer i andre selskaper, eiet gjennom det heleide datterselskapet Skagerak Energipartner.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er kun forretningsmessig. Selskapet skal levere konkurransemessig avkastning basert på forretningsmessig drift.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapets avkastning bidrar signifikant til Porsgrunn kommunes tjenesteproduksjon. Selskapets utbytte for 2025 utgjør kr.930 millioner, hvor Porsgrunn kommunes andel er ca. kr. 138 mill. Gjennomsnittlig utbytteandel for de siste 5 år er 51%.

Omfang og hovedtall

Konsernet har cirka 818 ansatte, en gjennomsnittlig kraftproduksjon siste ti år på cirka 5,7 TWh og 219 000 nettkunder.

Viktige hendelser i 2025

- Driftsinntekter økte som følge av høyere kraftpris, samt høyere nettinntekter inklusiv tariffstøtte. Driftskostnader er på samme nivå som i fjor. Netto finans er redusert som følge

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	6 708 691	5 643 031
Driftsresultat (EBIT)	4 316 386	3 258 899
Resultat før skatt	4 302 907	3 149 328
Skattekostnad	2 443 109	1 987 811
Minoritetsandel	4 157	2 863
Resultat etter skatt og minoritet	1 859 798	1 161 517
Balanse		
Sum eiendeler	24 194 009	21 168 285
- Hvorav kontantbeholdning	154 890	244 199
Sum egenkapital	13 057 120	11 685 197
- Hvorav minoriteter	49 198	47 298
Sum gjeld og forpliktelser	11 136 889	9 483 088
- Hvorav rentebærende gjeld	-	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	930 000	620 000
Utbytteandel	50 %	53 %
Gj. utbytteandel siste fem år	51 %	49 %
Utbytte til kommunen	137 919	91 946
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	64 %	58 %
Egenkapitalandel	54 %	55 %
Egenkapitalrentabilitet	15,0 %	10,2 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	16,1 %	14,3 %
Finansinntekter	159 587	171 139
Sysselsatt kapital	13 057 120	11 685 197
Rentabilitet sysselsatt kapital	36 %	30 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 936 634	936 363
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 989 927	-1 490 031

av engangskostnad knyttet til inflasjonsjustering av grunneierforpliktelser i 2024. Økt skattekostnad skyldes høyere resultat før skatt enn i fjor.

- Netto driftsinntekter i 2025 var 6 709 millioner kroner (5 643 millioner kroner), en økning på 19 %. Kraftsalgsinntekter økte som følge av økt oppnådd pris, 80 øre/kWh (62 øre/kWh), mens volumet er ned fra 6 037 GWh til 5 877 GWh). Prisavviket utgjorde 1 051 millioner kroner, mens volumavvik beløp seg til -98 millioner kroner. Økningen i nettinntekter

skyldes høyere tariffen og høyere tariffstøtte. For øvrige områder er det mindre økninger i inntektene. Energikjøp øker som følge av økt omsetning i Skagerak Energitjenester.

- Samlede investeringer i varige driftsmidler i 2025 beløp seg til 1 563 millioner kroner (1 490 millioner kroner). Hovedtyngden av investeringene har vært i nettselskapet Lede AS (70 %) og kraftprodusenten Skagerak Kraft AS (23 %).
- Konsernresultatet for 2025 ble 1 860 millioner kroner (1 162 millioner kroner).
- God drift og oppetid i både kraft- og nettanlegg.
- Ved inngangen av året styrket Skagerak Mobil Energi organisasjonen med fem nye medarbeidere, deriblant ny daglig leder, for å oppskalere fra en liten oppstartsbedrift til en kommersiell aktør.
- I mars vant Skagerak Mobil Energi en prestisjefyllt konkurranse om å levere ladeinfrastruktur til verdens første rutegående elektriske fly. I august var deres mobile ladestasjon på plass på Flesland og kunne lade flyet på sin første flygning mellom Stavanger og Bergen
- I mai offentliggjorde Skagerak Kraft planer for en omfattende oppgradering og videreutvikling av Fjone kraftverk i Nissedal kommune. Planene omfatter blant annet et helt nytt pumpekraftverk i fjellet sør for dagens stasjon. Et pumpekraftverk kan pumpe vann fra Nisser opp til Napemagasinet i perioder med lav etterspørsel etter strøm og spares til perioder med høy etterspørsel. Prosjektet er i en tidligfase og krever blant annet en ny konsesjonsprosess.
- Den 12. mai klippet ordfører Birgitte Gulla Løken snoren ved Engene solkraftverk i Hvarnes i Larvik kommune. Kraftverket er resultatet av et samarbeid mellom Greenstat og Skagerak Kraft som deler eierskapet.
- I oktober fikk Skagerak Varme besøk av energiminister Terje Aasland på varmesentralen i Skien. Fjernvarmebransjen har hatt flere utfordrende år hvor blant annet strømstøtte og Norgespris har gjort det vanskelig å få lønnsomhet i en næring som «alle» mener vi bør satse på. Besøket av Aasland var en kjærkommen mulighet til å løfte fjernvarme høyere på agendaen.
- Fra 1. oktober er fjernvarme også omfattet av norgespris og strømstøtte. Fra 1. januar er fjernvarme likestilt med varmepumper i energimerkeordningen.

- Etter flere års arbeid ble Rød transformatorstasjon i Skien spenningsatt i november. Rød er et sentralt knutepunkt for transmisjonsnettet på Østlandet og hele stasjonen var opprinnelig eid av Statnett. I 2019 overtok Lede 132 kV-delen av anlegget. Statnett begynte oppgraderingen av sin del av anlegget i 2020 og som følge av dette har Lede oppgradert 132 kV-anlegget. Leds andel av oppgraderingen hadde en ramme på 280 millioner kroner.
- Konsernets biogass-satsning som primært gjøres gjennom det deleide selskapet Redo Biosolutions har utviklet seg positivt gjennom året. Selskapet har mottatt tilsagn om statlig støtte til utvikling av produksjonsanlegg i både Sverige og Norge og arbeider konkret med å modne de ulike prosjektene frem mot investeringsbeslutning.
- I 2025 ble det ansatt 47 nye medarbeidere, 7 medarbeidere sluttet og 13 fratrådte med pensjon.
- Kvinneandelen er 26 %, mål om 30 % i 2030.
- Det har ikke vært noen miljøavvik med alvorlig konsekvens i 2025.

Oppfølging eierstrategi

Det er utarbeidet felles kommunal eierstrategi for Skagerak Energi, datert februar 2017.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

I 2025 har det blitt gjort ulike tiltak for å redusere konsernets klimagass avtrykk.

Byggingen av Herum transformatorstasjon innhenter og bruker klimagass budsjett, og -regnskap, samt EPDer for elektromekaniske komponenter fra entreprenør og leverandører. Videre er det tatt valg om bruk av lavkarbonbetong og satt krav om maksimalverdier for karbonutslipp i konstruksjons stål. Anlegget er SF6-fritt, og skal ikke bruke SF6-gass i koblingsanlegg og brytere.

Skagerak Kraft har i 2025 startet byggefasen av lagerbygg ved Tveitereidfoss kraftverk. Prosjektet er gjennomført som en miljøpilot, hvor teknisk rådgiver hadde ansvar for å optimalisere løsningen med hensyn til kostnader og reduksjon av klimagassutslipp gjennom valg av tekniske løsninger og materialbruk. I tillegg ble det lagt vekt på å begrense arealbeslag og minimere overskudd av masser. Lagerbygget ble prosjektert slik at klima gassutslippene er redusert med om lag 30 prosent sammenlignet med et referansebygg.

Greve Biogass AS

Styret:	
Styrets leder:	Bård Stranheim
Styremedlem:	Vibeke Rasmussen
Styremedlem:	Rino S. Jørgensen

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å utvikle verdikjeder basert på biologisk avfall og annet avfall med produksjon av biogjødsel, biogass, biohydrogen, biokull, grønn CO₂ og andre beslektede energi- og gjødselprodukter.

Greve Biogass AS er et holdingselskap for aksjer i Den Magiske Fabrikken AS (DMF) og Reklima AS. Greve Biogass AS skal tilrettelegge for at Den Magiske Fabrikken AS og Reklima AS kan nå sine mål.

Den Magiske Fabrikken AS eies 66 % av Greve biogass AS og 34 % av Lindum AS. DMF er en del av konsernet Greve biogass AS.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å bidra til å utvikle grønn verdiskaping basert på biogass fra matavfall og slam. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved eierskapet i Greve biogass bidrar kommunen til å etablere grønn verdiskaping. Imidlertid har selskapet et åpenbart potensial for å vise bedre lønnsomhet og konkurransemessig avkastning.

Omfang og hovedtall

Konsernet hadde i 2025 en omsetning på MNOK 187, EBITDA på MNOK 41,9 og et resultat før skatt på MNOK 9,2. Dette representerer en betydelig forbedring sammenlignet med foregående år. Morselskapet Greve Biogass AS hadde i 2025 ingen driftsinntekter. EBITDA var negativ med MNOK 0,67, og underskuddet før skatt utgjorde MNOK 0,35.

Viktige hendelser i 2025

I desember 2025 kjøpte selskapet det siste byggetrinnet (PL3) fra Tønsberg kommune for NOK 113,0 millioner. Samlede aktiverte investeringer knyttet til PL3 utgjorde per 31.12.2025 NOK 142,7 millioner. Anlegget ble testkjørt fra mars 2025 og satt i ordinær drift med om lag 50 % kapasitet fra 1. juli 2025.

Porsgrunn kommunes eierandel:	6,24%
Daglig leder:	Bård Stranheim
Øvrige eiere:	Tønsberg, Sandefjord, Horten, Skien, Færder, Larvik, Holmestrand, Bamble og Siljan kommuner
Revisor:	Ernst & Young AS
Nettside:	dmfas.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	187 029	159 775
Driftsresultat (EBIT)	21 791	3 425
Resultat før skatt	9 178	-7 969
Skattekostnad	-	-
Minoritetsandel	2 898	-2 730
Resultat etter skatt og minoritet	9 178	-7 969
Balanse		
Sum eiendeler	580 236	418 478
- Hvorav kontantbeholdning	46 478	5 084
Sum egenkapital	190 634	164 769
- Hvorav minoriteter	73 866	54 281
Sum gjeld og forpliktelser	389 602	253 739
- Hvorav rentebærende gjeld	355 742	224 401
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	-	-
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	-	-
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	12 %	2 %
Egenkapitalandel	33 %	39 %
Egenkapitalrentabilitet	5,2 %	-4,7 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	-5,4 %	-9,8 %
Finansinntekter	833	1 712
Sysselsatt kapital	408 904	304 769
Netto kontantstrøm fra drift	20 216	4 789
Netto kontantstrøm fra investeringer	-25 976	-87 799

Høsten 2025 ble det gjennomført kapitalforhøyelser i DMF på totalt MNOK 49 for å finansiere nødvendig reinvestering og videreutvikling av anlegget. Kapitalforhøyelsen besto av gjeldskonvertering, kontantinnskudd fra Lindum AS og tinginnskudd knyttet til ferdigstillelse av byggetrinn PL3. Som ledd i transaksjonen solgte Tønsberg Kommune det siste byggetrinnet til DMF, oppgjort gjennom selgerkreditt. Deler av selgerkreditten ble solgt til Greve og konvertert til aksjer, mens resterende del ble stående som selgerkreditt mot DMF. Tønsberg Kommunes eierandel i Greve økte som følge av transaksjonen fra om lag 25 % til 35 %, mens Greves og Lindums eierandeler i DMF ble opprettholdt.

DMF er aktør i tre markeder: behandling av biologiske avfallsressurser, produksjon og salg av biogjødsel og biogass.

Det ble solgt 12,4 millioner Nm³ gass av drivstoffkvalitet i 2025, tilsvarende 122 GWh, en økning på ca. 13% fra 2024. Oppnådde gasspriser for DMF i 2025 var 11 % bedre enn i 2024.

Biogassen produsert ved DMF avsettes i hovedsak til transport, både som komprimert gass og som flytende gass samt via rørledning til lokale renovasjonskjøretøy og busser.

Markedssituasjonen på matavfall og andre biologiske ressurser har i 2025 vært tilfredsstillende. DMF er den største nasjonale aktøren for behandling av matavfall i DMF opplever økende konkurranse spesielt på kommunalt matavfall, men har demonstrert konkurransedyktige behandlingspriser gjennom anbudskonkurranser. Det er etablert nye kapasiteter i Norge, og det er konkurranse fra både Danmark og Sverige som kan tilby lavere gate fee som følge av nasjonale støtteordninger. Det er dessverre fremdeles slik at det primært er på pris det konkurreres, og i mindre grad klima- og miljø. DMF har allerede sikret en vesentlig del av råvarene som trengs til produksjonen i 2026 og 2027.

Samarbeidet med landbruket er vel etablert gjennom ti år, og det skal videreutvikles, forsterkes og fornyes fremover. Biogjødsel fra DMF er en viktig og god ressurs for lokalt landbruk. Produktkvaliteten er avgjørende og sammen med landbruket skal DMF kontinuerlig utvikle biogjødselen slik at den er tilpasset landbrukets behov og nye krav i regelverk.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for Greve Biogass AS. Selskapet har valgt å la retningslinjer for Eierstyring og selskapsledelse utarbeidet av NUES (Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse) ligge til grunn for eierstyringen.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

DMF aksepterer ikke, i noen form, brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. DMF tar sterk avstand fra barnearbeid og tvangsarbeid. Selskapet forventer at våre leverandører og samarbeidspartnere minimum sikrer at sine ansattes arbeidsforhold er ihht. krav gitt av FNs menneskerettighetskonvensjoner og nasjonale lover.

Den Magiske Fabrikken AS har utarbeidet redegjørelse etter Åpenhetsloven. Den Magiske Fabrikken har også utarbeidet code of conduct som alle selskapets leverandører må akseptere.

Den Magiske Fabrikken AS bidrar til flere av FNs bærekraftsmål i sitt daglig arbeid. De fire viktigste for Den Magiske Fabrikken AS er;

- 2 Utrydde sult.
- 7 Ren energi til alle.
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur.
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

DMF har beregnet klimapåvirkningen fra anlegget for 2024. Klimagassutslippene er splittet opp i direkte utslipp (scope 1), indirekte utslipp (scope 2 og 3) og unngåtte utslipp (scope 4).

Klimaregnskapet er omtalt i detalj i DMF sin årsrapport som er sendt ut til eierkommunene og tilgjengelige på dmfas.no.

Konsernet hadde ved utgangen av 2025 totalt 22 ansatte, hvorav 18 % kvinner.

Konsernet arbeider systematisk for likebehandling i alle personalprosesser, uavhengig av kjønn, etnisitet, tro og seksuell orientering. Dette er forankret i tariffavtaler og interne retningslinjer. Arbeidsmiljøet vurderes som godt. Sykefraværet var i 2025 på 6 %, hovedsakelig knyttet til ikke-arbeidsrelatert langtidssykefravær.

Selskap i kategori 2: Bærekraftige sektorpolitiske formål

Overordnet mål: Bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske formål

Selskap i kategori 2 er aksjeselskap, interkommunale selskap, kommunale foretak, kommunale oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd

	Eiertilskudd fra PK 2025 [MNOK]
Alle selskap	ca 95,0*

* Sum av eiertilskudd hentet fra regnskap til rapporterte selskap, ekskl. renovasjonsgebyr direkte fra innbyggere til Renovasjon i Grenland IKS

GREP Grenland AS

Styret:	
Styrets leder:	Trude Tvedt
Styrets nestleder:	Svein Erik Olesen
Styremedlem	Ranveig Sem
Styremedlem	Heidi Vasdal
Styremedlem	Asgeir Slåen

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å være en bro til arbeidslivet og bidra til økt sysselsetting gjennom avklaring, arbeidstrening, kvalifisering, formidling eller andre tiltak/ aktiviteter. Produksjon, tjenesteleveranser, handel eller annen næringsvirksomhet er virkemidler i denne prosessen

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å bidra til økt sysselsetting og arbeidsinkludering for flest mulig.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapet har også for 2025 rapportert på kommunens mål, gjengitt i eierstrategien til selskapet:

Resultatmål	Krav	Status 2025
Formidling til jobb eller utdanning fra arbeidsrettede tiltak	Minst 50 %	53% (AFT) oppfylt
Driftsmargin konsern	Minst 2,5 %	10,5 % oppfylt
Likviditetsgrad (LG1) konsern	Større enn 1,5	1,08 – under mål, se note
Økning i tilrettelagte arbeidsplasser	+ 40 innen strategiperiodens slutt	227 VTA-plasser

Note: LG1 er her beregnet som omløpsmidler (26,5 MNOK) pluss ubenyttet trekkramme i konsernkontoordningen (4,3 MNOK av samlet ramme på 10 MNOK) delt på kortsiktig gjeld (28,4 MNOK). Konsernet har i 2025 prioritert nedbetaling av langsiktig gjeld med 12,4 MNOK, noe som isolert sett reduserer likviditetsbeholdningen. Styret vurderer konsernets likviditetssituasjon som tilfredsstillende, og likviditetsprognosen for 2026 viser en kontrollert likviditetssituasjon.

Selskapets mål for strategiperioden var blant annet å formidle minst 50 % til arbeid og utdanning fra AFT, ha minst 20 % av VTA-arbeidstakerne i eksternt hospitering og bygge opp lavterskeltiltak

Porsgrunn kommunes eierandel:	34 %
Daglig leder:	Gro Bergestig
Øvrige eiere:	Skien, Bamble og Siljan kommuner
Revisor:	EY
Nettside:	gropgrenland.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	158 091	179 210
Driftsresultat (EBIT)	16 557	17 759
Resultat før skatt	9 607	9 434
Skattekostnad	558	450
Minoritetsandel	969	782
Resultat etter skatt og minoritet	8 081	8 202
Balanse		
Sum eiendeler	240 454	245 119
- Hvorav kontantbeholdning	9 467	13 308
Sum egenkapital	84 297	75 737
- Hvorav minoriteter	17 713	17 234
Sum gjeld og forpliktelser	156 158	169 382
- Hvorav rentebærende gjeld	120 305	123 539
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	-	-
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	-	-
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	10 %	10 %
Egenkapitalandel	35 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	11,3 %	12,5 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	0,1 %	-1,4 %
Finansinntekter	204	68
Sysselsatt kapital	198 857	195 177
Netto kontantstrøm fra drift	10 785	-4 609
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 246	17 282

for eierkommunene. AFT-formidlingen endte på 53 % i 2025 — over både selskapets mål og NAV sitt krav på 50 %. 33 av 227 VTA-arbeidstakere (15 %) hospiterte eksternt.

Omfang og hovedtall

Konsernet leverer arbeidsmarkedstiltakene Arbeidsforberedende trening (AFT) og Varig tilrettelagt arbeid (VTA) på oppdrag fra NAV, kommunale lavterskeltilbud, tilrettelagt fagopplæring for skoleelever og lærekandidater, samt konkurranseutsatte tiltak som AMO-kurs. I 2025 ble det gjennomført 792 tiltaksløp, fordelt på blant annet 369 deltakere i AFT, 227 arbeidstakere i VTA, 47 deltakere i AMO-kurs, 32 lærekandidater i samarbeid med OKTAV og 35 skoleelever i praksis og yrkesfaglig fordypning. GREP formidlet totalt 109 personer til jobb og 24 personer til

utdanning i 2025. Fra AFT ble 76 personer formidlet til jobb og 21 til utdanning, en formidlingsprosent på 53 % — over NAV sitt krav på 50 %. 33 VTA-arbeidstakere deltok i ekstern praksis hos ordinære arbeidsgivere, og 5 personer gikk over til varig tilrettelagt arbeid i ordinær virksomhet eller annen tilpasset sysselsetting. 10 lærekandidater fullførte praktisk fagprøve og mottok kompetansebevis.

Nedgangen i driftsinntekter fra 2024 skyldes i sin helhet bortfall av inntekter knyttet til salget av barnehagevirksomheten i 2024. Den underliggende driften er stabil.

Viktige hendelser i 2025

2025 var det første hele driftsåret etter at Mekanisk ble en del av Grep Arbeid AS, med vekt på struktur og felles praksis. Virksomhetens vaskeri ble miljøfyrtårnsertifisert. Cateringdriften ble re-etablert. Ny konsernstrategi for 2026–2030 ble vedtatt av styret i desember 2025, utviklet med involvering av eierkommuner, NAV og bransjeforeninger.

Oppfølging eierstrategi

Til grunn for rapportering for 2025 forelå det ingen vedtatt eierstrategi fra kommunen. Kommunen har utarbeidet eierstrategi for selskapet, vedtatt i bystyresak 47/26.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

GREP sitt samfunnsoppdrag er i seg selv en direkte oppfølging av FNs bærekraftsmål 8 om anstendig arbeid, og selskapet rapporterer på eiernes forventninger slik:

Likestilling (5.1 og 5.5) og lik lønn for likt arbeid (8.5): Kartleggingen av lønnsforskjeller viser at

kvinnens gjennomsnittslønn utgjør 101,8 % av menns lønn (101,3 % i 2024). GREP praktiserer lik lønn for lik stilling. Det er identifisert én kjent ufrivillig deltidsstilling.

Arbeiderrettigheter, arbeidsmiljø og arbeidsintegrering (8.8): 227 av konsernets 341 ansatte er i varig tilrettelagt arbeid.

Medarbeiderundersøkelsen i VTA viser at 97 % er fornøyd med arbeidsplassen. Skader med fravær og nestenulykker ble betydelig redusert i 2025, og alle planlagte tiltak i vernetjenestens årshjul er gjennomført.

Miljø (12.4–12.7): Selskapet kildesorterer avfall og har avtaler for håndtering av spesialavfall og farlig avfall. Vaskeriet ble miljøfyrtårnsertifisert i 2025. Virksomheten forurensar ikke det ytre miljøet i vesentlig grad.

Antikorrupsjon og medvirkning (16.5–16.7):

Selskapet har etiske retningslinjer og leverandørinstruks, gjennomfører årlige aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven og OECDs retningslinjer, og publiserer redegjørelse på grep grenland.no. Det ble ikke avdekket brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i 2025. Brukermedvirkning sikres gjennom brukerforum, fagforeningssamarbeid.

Klimamål (Scope 1, 2 og 3): Selskapet har ikke etablert klimaregnskap eller vitenskapsbaserte klimamål per 2025. Eiernes forventninger til klimarapportering følges opp gjennom strategimålet Bærekraftig samfunnspartner i strategiperioden 2026–2030. Mål knyttet til naturmangfold og økosystemer er vurdert å ha begrenset relevans for virksomhetens art, som ikke er regulert av konsesjoner eller pålegg.

E134 Haukelivegen AS

Styret:	
Styrets leder:	Roald Aga Haug
Styrets nestleder:	Edvard Mæland
Styremedlem	Jon Rikard Kleven
Styremedlem	Leif Malvin Knutsen
Styremedlem	Svein Erik Indbjo
Styremedlem	Lene Conradi
Styremedlem	Mette Heidi Bergsvåg Ekrheim
Styremedlem	Ruth Grete Ø. Eriksen
Styremedlem	Gry Fuglestveit
Styremedlem	Torgeir Næss

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å arbeide for utbygging og standardheving av transportkorridoren E134 Karmøy – Frogn, RV36 Seljord-E18 og sambandet E134 – Bergen. I tillegg kan selskapet arbeide for å fremme interessene til viktige sidegreiner til denne transportkorridoren når dette styrker arbeidet for korridoren.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å bidra til utbygging og standardheving av E134, og viktige sidegreiner, først og fremst i retning Porsgrunn.

Oppnåelse av kommunens mål

Statens vegvesen har enkelte prosjekt under realisering i Telemark.

www.vegvesen.no/vegprosjekter/finn-vegprosjekt/

Her kan det søkes på E134.

Viktige hendelser i 2025

Selskapet har en omsetning på ca 2.4 mill som hovedsakelig er salg av påvirkningstjenester opp mot eierne.

Milepæler:

- i april 2024 fikk vi vedtak i Stortinget på bygging av ny Røddalstunnel
- i juni 2024 fikk vi vedtak i Stortinget på bygging av nytt løp i Oslofjordtunnelen

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Porsgrunn kommunes eierandel:	2,174 %
Daglig leder:	Pål Kårbø
Øvrige eiere:	46 øvrige aksjonærer, hvor 80,4% er kommuner og fylkeskommuner og 19,6% er private foretak.
Revisor:	Ullensvang Revisjon AS
Nettside:	www.haukelivegen.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	2 598	2 452
Driftsresultat (EBIT)	-100	57
Resultat før skatt	52	209
Skattekostnad	-	-
Minoritetsandel	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	52	209
Balanse		
Sum eiendeler	2 496	2 623
- Hvorav kontantbeholdning	2 420	2 602
Sum egenkapital	2 132	2 080
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	364	542
- Hvorav rentebærende gjeld	-	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	71	68
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	-	-
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	-	-
Utbytte til kommunen	-	-
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	2 %
Egenkapitalandel	85 %	79 %
Egenkapitalrentabilitet	2,4 %	10,6 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	-2,2 %	-15,0 %
Finansinntekter	153	153
Sysselsatt kapital	2 132	2 080

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Selskapet har etiske retningslinjer og i klimasammenheng arbeider vi for best mulig kurvatur på nye veier og minst mulig høydemeter for å spare energi/drivstoff.

Selskapet har god kjønnsmessig balanse i styret.

Porsgrunn Min By AS

Styret:	
Styrets leder:	Christian V. Svarstad
Styrets nestleder:	Bård Holm-Jørgensen
Styremedlem	Hedda Foss Five
Styremedlem	Trond Herrefoss
Styremedlem	Mariette R. Torjussen

Om selskapet

Porsgrunn Min By AS, har som hovedmål å styrke Porsgrunn sentrum, og være en attraktiv bidragsyter slik at Porsgrunn får et godt omdømme og blir et enda bedre sted for bosetting og næringsvirksomhet. Selskapet har fokus på samarbeid og bo, jobbe, leve.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å støtte opp om arbeidet med å styrke Porsgrunn sentrum.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapet bidrar til en rekke positive aktiviteter for å styrke omdømmet til Porsgrunn sentrum.

Viktige hendelser i 2025

Selskapet jobber i hovedsak sammen med aktører i byen gjennom hele året og synliggjør disse, samt næringsvirksomhetene i byen vår. Vi har fokus og ønske om et enda bedre offentlig/privat samarbeid, og ser at det er helt nødvendig om vi skal få til en bedre tilflytting, flere besøkende og en bedre attraktiv by.

Av større arrangementer kan nevnes Trend Aften i Ælvespeilet i november, hvor overskuddet ble overlevert til Kirkens Bymisjon. Industriuka, hvor byselskapet er samarbeidspartner og har et eget arrangement Byliv, vekst og utvikling, Vi har også arrangementet industriquiz, en sosial møteplass som har blitt meget populær med fullt hus og premier fra byen vår. Vi er samarbeidspartnere også til Porsgrunn Halvmaraton og til VM torget.

Videre Nissetoget og Julegrantenningen i regi av Lions club hvor PMB søker midler på vegne av Lions, samt bekoster godteposer til alle barn, ca 1000 stk.

To større kampanjer for hele byen, jul og sommer, hvor hensikten er å vise frem alle som driver næring i byen og som er medlemmer av byselskapet, samt bygge godt omdømme. Den digitale kampanjen er stor sammen lignet med den fysiske, den vises i Agder, Telemark, deler av

Porsgrunn kommunes eierandel:	1,7%
Daglig leder:	Stine Ellingsberg
Øvrige eiere:	En rekke private næringsdrivende
Revisor:	
Nettside:	porsgrunnminby.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	1 941	1 675
Driftsresultat (EBIT)	-32	-103
Resultat før skatt	-30	-102
Skattekostnad	-	-
Minoritetsandel	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	-30	-102
Balanse		
Sum eiendeler	1 898	1 792
- Hvorav kontantbeholdning	1 632	1 496
Sum egenkapital	765	795
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	1 134	998
- Hvorav rentebærende gjeld	-	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	-	-
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	-	-
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	-	-
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	-6 %
Egenkapitalandel	40 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	-3,9 %	-12,1 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	0,0 %	0,0 %
Finansinntekter	1,9	1,5
Sysselsatt kapital	765	795
Netto kontantstrøm fra drift		
Netto kontantstrøm fra investeringer		

Vestfold, Kongsberg, Drammen og deler av Oslo. Gjennom året er vi også bidragsyter og samarbeidspartner til flere arrangement som foregår gjennom året.

Byselskapet har jobbet med, og jobber fremdeles med å sette fokus på lys installasjoner og blomster i sentrum, men gjerne i samarbeid med andre aktører, også kommunen. Lys er ikke bare fint, men også forebyggende og trygt, samt at det kan skape gode møteplasser. Blomsteramplene bekoster byselskapet, og vi jobber for at også nedre bydel fra Franklintorget til Meierigården skal få dette. Samt vestsiden. Det er næringslivet som henvender seg og ønsker at dette også kommer på plass der det ikke finnes.

Ny nettside og eventkalender som forteller om små og store arrangementer i hele byen vår er på plass, Her er det opp til aktører å være med, og synliggjøre sine arrangementer.

Aksjon Bypolitikk via NSU (Norsk Sentrumsutvikling) mot våre lokale politikere fikk også mye oppmerksomhet i perioden mot valget i 2023. Dette er planlagt igjen til høsten 2026, og Porsgrunn er meldt på i regi av NSU, hvor daglig leder av byselskapet i Porsgrunn også sitter i styret. Vi ønsker å koble oss opp igjen da NSU vurderer å igangsette en ny runde fra høsten mot valget.

Under Arendalsuka møtes byene i Norge og deltar på nyttige arrangementer samt at vi får diskutert viktige områder og fokus for byene i landet vårt. Via NSU er vi også med å arrangere Sentrumskraft to ganger pr år.

Vi har også tatt initiativet til å lage studentrabatter, og initiativet til å få på plass en bybonde i Porsgrunn. En bybonde kan benyttes i mange sammenhenger og gir rom for inkludering mot veldig mange brukergrupper. I tillegg har vi god dialog med demensvennlig by, samt at vi har tatt initiativ til å iverksette en bybonde løsning i Porsgrunn.

Byselskapet tilbyr også en gavekortløsning til byens næringsliv, denne omsetningen går direkte

tilbake til de som driver næring i byen vår. Alle utgifter i forbindelse med Nets, lisenser etc ivaretar byselskapet. Selskapet jobber langsiktig med bo, bedrift, besøk i fokus, og derfor er samarbeid viktig. Det er 4 store områder som utpeker seg i arbeidet; Byutvikling, Omdømme, Byliv og arrangementer. Vi ønsker fokus på bedre informasjonsflyt og deltagelse der det er hensiktsmessig.

Utplassering for 2 elever fra salg og service har vi ivare tatt en dag pr uke,

Vi sitter i arbeidsgruppen til omdømmeprojektet for Grenland som føres i pennen av Grenland Næringsforening og har fokus på tilflytting og arbeidskraft.

[Oppfølging eierstrategi](#)

Porsgrunn kommune har ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

[Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål](#)

Selskapet skal aktivt bidra til å styrke Porsgrunn sentrum slik at kommunen som samfunn har et godt omdømme, og blir et enda bedre sted for bosetting, arbeid og næringsvirksomhet. Selskapet har fokus på bærekraftsmål nr. 17, samarbeid.

Visit Telemark AS

Styret:	
Styrets leder:	Christer L. Sørensen
Styrets nestleder:	Katrine Straand
Styremedlem	Helene Foldvik
Styremedlem	Hilde Alice Vågslid
Styremedlem	Per Kristian Indrehus
Styremedlem	Anna Hereid
Styremedlem	Stein Birger Johnsen
Styremedlem	Sofie Eidissen Ljøkjell
Styremedlem	Ottar Langåsdalen
Styremedlem	Monica Esse (ans)

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i produktutvikling, markedsføring og salg av aksjonærenes reiselivsprodukter på oppdragsbasis, service overfor aksjonærene, fylkeskommunen og kommuner på oppdragsbasis, samt alt som står i forbindelse med reiseliv.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å stimulere til utvikling av Telemark og Porsgrunn som reisemål.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved sitt eierskap i selskapet stimulerer kommunen til utvikling av Telemark og Porsgrunn som reisemål.

1. **Merkevareutvikling** – +10 % merkevareløft siden 2023. Dette er et resultat av målrettet markedsarbeid, ny kampanjestrategi og tydeligere kommunikasjon i prioriterte markeder.

2. **Digital salgskraft** – over 50 bookbare produkter I 2025 ble det etablert en ny digital salgsplattform med integrert bookingløsning. Ved utgangen av året var over 50 reiselivsprodukter tilgjengeliggjort for digital distribusjon, noe som styrker muligheten for direkte salg og enklere kjøpsreise for gjestene.

3. **Samarbeid og medlemsverdi** – ca. 150 reiselivsaktører som medlemmer Visit Telemark samlet i 2025 om lag 150 medlemsbedrifter fra hele fylket og samarbeidet tett med de 17 kommunene, Telemark fylkeskommune og regionale/nasjonale aktører.

Omfang og hovedtall

I 2025 leverte Visit Telemark tjenester innen destinasjonsutvikling, markedsføring, salg, presse- og mediearbeid, vertskapsutvikling og kompetanseheving på vegne av eiere og reiselivsnæringen.

Viktige hendelser i 2025

2025 var et strategisk viktig år for Visit Telemark, med flere milepæler som styrket selskapets rolle som regionalt destinasjonsselskap.

Porsgrunn kommunes eierandel:	6,1%
Daglig leder:	Kasper Bendtsen Nielsen
Øvrige eiere:	Telemark fylkeskommune, Bamble, Midt-Telemark og Skien kommuner, privat næringsliv
Revisor:	EY
Nettside:	www.visittelemark.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	20 960	24 884
Driftsresultat (EBIT)	64	73
Resultat før skatt	19	72
Skattekostnad	25	16
Minoritetsandel	-	-
Resultat etter skatt og minoritet	-6	56
Balanse		
Sum eiendeler	8 978	8 163
- Hvorav kontantbeholdning	3 389	1 726
Sum egenkapital	3 562	3 568
- Hvorav minoriteter	-	-
Sum gjeld og forpliktelser	5 416	4 595
- Hvorav rentebærende gjeld	-	-
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	-	-
Tilskudd	-	-
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	-	-
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	-	-
Kapitalinnskudd fra kommunen	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	40 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,2 %	1,6 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	0,4 %	0,0 %
Finansinntekter	9,5	9,1
Sysselsatt kapital	3 562	3 568

De viktigste hendelsene var:

- Implementering av en ny markedsstrategi med målrettet innholdsproduksjon basert på HERO-, HUB- og HELP-modellen.
- Et dokumentert merkevareløft på 10 % for Telemark sammenlignet med 2023, som følge av målrettet markedsarbeid.
- Ferdigstillelse av utviklingen av ny digital besøksplattform og integrert bookingsystem, som la grunnlaget for lanseringen i 2026.
- Etablering av over 50 bookbare reiselivsprodukter, som styrket den digitale salgs- og distribusjonskapasiteten.
- Utvikling av den KI-baserte «Reisekameraten», som skal gjøre det

enkler for besøkende å planlegge opphold i Telemark.

- Styrket samarbeid med Visit Norway, Innovasjon Norge, internasjonale turoperatører og regionale destinasjonsselskaper for å øke Telemarks synlighet i nasjonale og internasjonale markeder.
- Videreutvikling av samarbeidet med fylkets kommuner og om lag 150 medlemsbedrifter gjennom markedsføring, rådgivning, kompetanseheving og destinasjonsutvikling.

Gjennom disse satsingene styrket Visit Telemark sin markedsposisjon og la et solid grunnlag for økt verdiskaping og videre utvikling av reiselivet i Telemark.

Oppfølging eierstrategi

Porsgrunn kommune har ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Visit Telemark følger opp eierstyringsprinsipp 4 gjennom en aktiv og strukturert dialog med sine eiere. Selskapet har en åpen og tydelig rapportering til eierkommunene gjennom generalforsamling, årsrapport, eierdialog og løpende informasjon om selskapets utvikling, resultater og strategiske satsinger.

Rapportering på vitenskapsbaserte klimamål; Scope 1, 2 og 3.

Visit Telemark har per 2025 ikke etablert vitenskapsbaserte klimamål i henhold til Science Based Targets initiative (SBTi), og det foreligger derfor ikke en fullstendig rapportering etter Scope 1, 2 og 3.

Som destinasjonsselskap har Visit Telemark begrensede direkte utslipp fra egen drift (Scope 1 og 2). Selskapets viktigste klimarelaterte påvirkning er knyttet til indirekte utslipp gjennom samarbeidspartnere, reisevirksomhet, arrangementer, markedsaktiviteter og utviklingen av reiselivet i Telemark (Scope 3). Fremover vil Visit Telemark vurdere behovet for mer systematisk klimaregnskap og måloppfølging i takt med utviklingen av krav og forventninger til rapportering for selskaper i reiselivsnæringen.

Selskapet legger FNs bærekraftsmål til grunn i arbeidet med organisasjonsutvikling, samarbeid med næringen og utvikling av Telemark som reisemål.

Likestilling (mål 5.1 og 5.5)

Visit Telemark arbeider for en inkluderende arbeidsplass med like muligheter uavhengig av kjønn, alder, bakgrunn eller andre personlige forhold. Selskapet har fokus på mangfold og likestilling i rekruttering, utvikling av medarbeidere og sammensetning av arbeidsmiljøet.

Lik lønn for likt arbeid (mål 8.5)

Visit Telemark praktiserer prinsippet om lik lønn for likt arbeid og vurderer lønnsnivå ut fra ansvar, kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Selskapet følger opp dette gjennom ordinære lønnsprosesser og personaloppfølging.

Arbeiderrettigheter, arbeidsmiljø og arbeidsintegrering (mål 8.8)

Visit Telemark legger vekt på et trygt og inkluderende arbeidsmiljø med tydelige roller, god dialog og ivaretagelse av medarbeidernes rettigheter. Selskapet følger gjeldende lover og avtaleverk og arbeider systematisk med HMS og organisasjonsutvikling.

Likeverd (mål 10.2)

Visit Telemark skal være en arbeidsplass og samarbeidspartner som fremmer likeverd og inkludering. Selskapet arbeider for at reiselivet i Telemark skal være tilgjengelig og relevant for ulike målgrupper, både som arbeidsplass og som reisemål.

Miljø og bærekraftig utvikling (mål 12.4, 12.5, 12.6 og 12.7)

Bærekraft er en integrert del av Visit Telemarks strategi og arbeid med destinasjonsutvikling. Selskapet bidrar til mer bærekraftige valg gjennom produktutvikling, markedsføring, kompetanseheving og samarbeid med kommuner og reiselivsnæringen. Visit Telemark støtter opp under arbeidet med bærekraftige reisemål og bidrar til økt kunnskap om ansvarlig bruk av natur- og kulturressurser.

Antikorrupsjon og god virksomhetsstyring (mål 16.5, 16.6 og 16.7)

Visit Telemark har fokus på åpenhet, ansvarlighet og god styring. Selskapet følger prinsipper for god eierstyring og arbeider for at beslutninger skal være transparente og etterprøvbare.

Etiske retningslinjer

Visit Telemark følger etiske retningslinjer som skal sikre høy integritet i selskapets arbeid. Retningslinjene omfatter blant annet habilitet, interessekonflikter, representasjon, gaver og ytelser, konfidensiell informasjon og opptreden overfor samarbeidspartnere. Alle ansatte forventes å opptre profesjonelt og i tråd med selskapets verdier og samfunnsoppdrag

Renovasjon i Grenland IKS

Styret:	
Styrets leder:	Terje Wold
Styrets nestleder:	Andreas Tengelsen
Styremedlem	Andre Lindkjen Olsen
Styremedlem	Kjersti Førstøyl
Styremedlem	Signy Gjærum

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å bidra til kostnads- og miljøeffektiv drift av husholdningene og hyttenes renovasjonsordning. RiG skal gjennom sitt arbeid bidra til å redusere avfallets påvirkning av miljøet, samtidig som miljønyttene optimaliseres.

Selskapet skal ivareta kommunenes bestillings- og forvaltningsbehov, herunder forvalte og inngå nye kontrakter for utstyr og tjenester, knyttet til kommunenes håndtering av avfall fra husholdningene, hyttene og kommunale virksomheter. Selskapet skal kjøpe tjenester fra eksterne eller inngå avtaler om oppgaveløsning innenfor deltakerkommunenes egne anlegg, utstyr og mannskap eller utføre oppgaver i egen regi

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er knyttet til miljømessig og kostnadseffektiv drift av renovasjonstjenester for husholdninger og hytter.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapet har også for 2025 rapportert på kommunens mål, gjengitt i eierstrategien til selskapet:

Effektiviseringsmål:

1. Prisnivå – minimum god i renovasjonsbenchmarking:
Resultat benchmarking 2025: Svært god
2. Årsgebyr for avfallstjenestene - eks. mva. (kr) skal ikke være høyere enn gjennomsnittet i den respektive kommunes KOSTRA-gruppe.

Kommuner	Kostragrpp	Ren. gebyr	2025
			Snitt Kostra grp
Bamble	7	kr. 3290	kr. 4019
Porsgrunn	10	kr. 3200	kr. 3849
Skien	11	kr. 3244	kr. 3420
Siljan	4	kr. 3575	kr. 3930

Miljømessig resultatmål:

1. Miljøstandard – minimum god i renovasjonsbenchmarking.
Resultat benchmarking 2025: Svært god.

Porsgrunn kommunes eierandel:	33,85%
Daglig leder:	Anne Berit Steinseth
Øvrige eiere:	Skien, Bamble og Siljan kommuner
Revisor:	Vestfold og Telemark revisjon IKS
Nettside:	www.rig.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	197 247	193 017
Driftsresultat (EBIT)	7 376	12 305
Resultat før skatt	-16 476	-5 558
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	300	5 143
Balanse		
Sum eiendeler	243 778	267 369
- Hvorav kontantbeholdning	50 796	64 404
Sum egenkapital	21 856	21 775
Sum gjeld og forpliktelser	221 921	245 595
- Hvorav rentebærende gjeld	161 129	172 195
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	3,7 %	6,4 %
Egenkapitalandel	9,0 %	8,1 %
Egenkapitalrentabilitet	0,1 %	2,2 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	0,6 %	0,4 %
Finansinntekter	2 667	2 719
Sysselsatt kapital	182 985	193 970
Disposisjonsfond pr. 31.12	8 835	8 535
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	200 000	200 000

2. Materialgjenvinning

Mål i strategiperioden 2025-2035					Status RiG
Nasjonale krav jf.avfallsforskr. kap. 10a					
Fraksjon	2025	2028	2030	2035	2025
Matavfall	55%		60%	70%	63%
Plastemballasje		50%	60%	70%	48%
Papp og papiravfall		80%		85%	83%
Glass- og metallemballasje		85%		90%	81%
Tekstilavfall					

Følgende bemerkes når det gjelder tekstiler: RiG har etablert en ordning for utsortering av tekstilavfall. Det er per nå begrenset kapasitet for materialgjenvinning av tekstilavfall, samtidig er prisene høye og materialgjenvinning avgrenset til et

begrenset antall tekstiltyper (bomull, jeans og ull). Inntil videre blir utsorterte tekstiler levert til forbrenning i påvente av at det etableres bedre ordninger for materialgjenvinning, samt et produsentansvar.

Omfang og hovedtall

- 110.850 innbyggere
- 53.500 husstander
- 5.055 hytter
- 135.500 beholder og 2,5 millioner tømminger/år
- 49.579 tonn avfall fra husholdninger, hytter og kommunale virksomheter.
- 405 kg avfall per innbygger
- 259.000 besøkende til gjenvinningsstasjonene.

Viktige hendelser i 2025

Intet spesielt rapportert. Et år preget av normal drift.

Oppfølging eierstrategi

Til grunn for rapportering for 2025 forelå det ingen vedtatt eierstrategi fra kommunen. Kommunen har utarbeidet eierstrategi for selskapet, vedtatt i bystyresak 48/26.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Likestilling: Per 2025 var det 30 ansatte i selskapet fordelt på 10 kvinner og 20 menn.

Lik lønn for likt arbeid: Følgende gjengis fra personalhåndboken: «RiGs personalpolitikk, samt konkrete tiltak som gjennomføres i virksomheten, skal ikke gjøre forskjell basert på kjønn, etnisitet, religion, funksjonshemming eller andre usaklige eller urimelige faktorer.»

Arbeiderrettigheter, arbeidsmiljø, arbeidsintegrering:

Ved innkjøp av tjenester, stilles det krav i tråd med «Skienmodellen – tiltak mot svart arbeid og sosial dumping». Medarbeiderundersøkelse gjennomføres årlig og følges opp med tiltaksplaner. AMU avholder møter fire ganger per år. I mars 2025 gjennomførte Arbeidstilsynet er tilsyn med fokus på

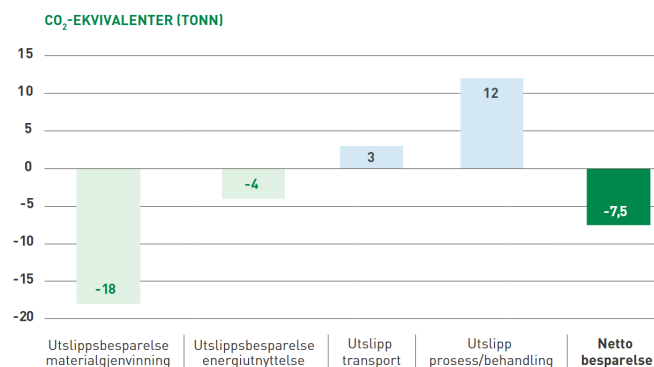
risikovurderinger, bruk av bedriftshelsetjeneste, avvikshåndtering og opplæring/informasjon. Arbeidstilsynet fant ingen brudd på regelverket. Det fremkom heller ingen merknader.

Miljø: Avfallsstrategi 2025-2035, ble vedtatt av representantskapet i april 2025. Strategien er rettet mot fire målområder: materialgjenvinning, reduksjon av klimagassutslipp, ombruk og kostnadseffektivitet. Anskaffelsesstrategi 2024-2035 ble vedtatt av styre i april 2024. Strategien er innrettet mot fem hovedprioriteringer og prinsipper: klima- og miljøhensyn, innovativ og fremtidsrettet, samfunnsansvar og kostnadseffektivitet. RiG har som mål å bidra til en miljøeffektiv drift, som reduserer avfallets negative påvirkning på det yre miljø, samtidig som ressursutnyttelsen blir best mulig.

Antikorrupsjon, medvirkning:

RiG er omfattet av regelverket for offentlige anskaffelser og benytter for øvrig rammeavtaler fremforhandlet at GKI. RiG har egne etiske retningslinjer.

Klimaregnskap



Naturrisiko, naturmangfold og økosystemer:

RiG er Miljøfyrtårn-sertifisert.

Etiske retningslinjer:

RiG har egne etiske retningslinjer.

Nøkkeltall

	2024	2025
Avfallsmengde	54.557 tonn	49 579 tonn
Antall dunker/containere	135.000	135.000
Materialgjenvinning	67,2 %	65%
Salg av verdifraksjoner	11,6 mill. kr	11,6 mill. kr
Gebyr gjenvinningsstasjonene	10,8 mill. kr	8,2mill. kr
Eierbidrag husholdningene	154,5mill. kr	161,1mill. kr

Grenland Havn IKS

Styret:	
Styrets leder:	Roy Vardheim
Styrets nestleder:	Bjørge Fredheim
Styremedlem	Knut Einar Aas
Styremedlem	Mette Stavrum-Tång
Styremedlem	Anniken Fægri Damm-Larsen
Styremedlem	Merete Østby
Styremedlem (ansattvalgt)	Ove Gunleksen

Porsgrunn kommunes eierandel:	1/3
Daglig leder:	Torben Jepsen
Øvrige eiere:	Skien kommune Bamble kommune
Revisor:	Revisjonsselskapet
Nettside:	grenland-havn.no

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å sikre regionen en konkurransedyktig, framtidsrettet og miljøriktig infrastruktur for sjøtransport. Selskapet skal gjøre havnen til effektivt trafikkknutepunkt mellom ulike transportformer. Selskapet skal utøve den myndighet- og ivareta de forvaltningsoppgaver som er tillagt kommunene etter havne- og farvannsloven. Selskapet skal delta på eiersiden og samarbeide med andre virksomheter når dette ligger innenfor selskapets formål.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å sørge for gode kostnads- og miljøeffektive havnetilbud til industri og næring i Grenland. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapet utvikler farleden, og skaper verdier som legger grunnlag for ytterligere industri- og næringsutvikling i Grenland.

Omfang og hovedtall

Grenland Havn har hovedkontor i Brevik og drifter havneterminaler i Skien, Porsgrunn og Bamble. Virksomheten omfatter terminaldrift, havneutvikling, farvannsforvaltning og eiendomsutvikling. Gjennom investeringer i havneinfrastruktur og utviklingen av Frier Vest Havneterminal arbeider selskapet for å styrke regionens konkurransekraft og bidra til grønn omstilling i transportsektoren. Grenland Havn har flere datterselskaper, blant annet Frier Vest Havneeiendom AS, Tangen Eiendom AS og Kongshavn Eiendom AS, som utvikler og forvalter eiendommer og terminalområder. Selskapet eier også om lag 45 % av Frier Vest Holding AS, som sammen med datterselskapet Frier Vest Asdal AS utvikler et større nærings- og industriområde på vestsiden av Frierfjorden, i umiddelbar tilknytning til den nye havneterminalen.

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	94 319	82 624
Driftsresultat (EBIT)	13 189	-26 359
Resultat før skatt	3 149	-33 605
Skattekostnad	0	264
Resultat etter skatt og minoritet	3 149	-33 869
Balanse		
Sum eiendeler	933 906	883 833
- Hvorav kontantbeholdning	25 972	29 535
Sum egenkapital	390 990	387 840
Sum gjeld og forpliktelser	542 916	495 993
- Hvorav rentebærende gjeld	520 625	468 251
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	14,0 %	- 31,9 %
Egenkapitalandel	41,9 %	43,9 %
Egenkapitalrentabilitet	0,8 %	- 8,3 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	- 0,7 %	- 0,4 %
Finansinntekter	10	623
Sysselsatt kapital	911 615	856 092
Netto kontantstrøm fra drift	0	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	900 000	900 000

Aktivitet og godsmengder

I 2025 ble det transportert totalt 12,8 millioner tonn gods sjøveien i Grenland, hvorav 3,4 millioner tonn over Grenland Havns egne kaier. Dette representerer en økning på 11 % fra 2024 og er det høyeste nivået i selskapets historie. Containertrafikken utgjorde 83 417 TEU, mens samlet container- og RoRo-volum var 94 321 TEU. RoRo-trafikken økte til 228 820 tonn.

I løpet av året ble det for første gang eksportert flytende CO₂ over Breviksterminalen, med et volum på om lag 50 000 tonn. Aktiviteten

gjenspeiler høy produksjon i industrien og økt prosjektaktivitet i regionen.

Resultat, investeringer og finansielle forhold:

Grenland Havn hadde i 2025 driftsinntekter på 94,3 mill. kroner, en økning på om lag 12 mill. kroner fra året før og noe over budsjett. Veksten skyldes høy aktivitet på terminalene, økte leieinntekter og prisvekst innen havne- og transporttjenester. Lønns- og driftskostnadene utgjorde 68,4 mill. kroner, og resultat før avskrivninger (EBITDA) ble 25,8 mill. kroner. Tilbakeføringen av eiendommer til eierkommunene medførte et regnskapsmessig tap på om lag 8 mill. kroner. Etter avskrivninger på 12,6 mill. kroner ble driftsresultatet 13,2 mill. kroner, mens årsresultatet etter finans og skatt endte på et overskudd på 3,1 mill. kroner. Totalkapitalen var 884 mill. kroner ved utgangen av året, med en egenkapitalandel på 43,9 prosent. Investeringene i 2025 var i hovedsak knyttet til utviklingen av Frier Vest Havneterminal og etablering av landstrømsanlegg ved Breviksterminalen. Investeringene er i hovedsak lånefinansiert og inngår i selskapets langsiktige utvikling av havneinfrastrukturen. Ved utgangen av 2025 utgjorde samlet gjeld 542 mill. kroner, hvorav 520 mill. kroner var lån fra Kommunalbanken. Gjeldsgraden var 1,4, og likviditetsgrad 1 var 2,32. Om lag halvparten av låneporteføljen har fastrente, mens resten er knyttet til flytende rente. Styret vurderer likviditeten som tilfredsstillende, samtidig som det høye investeringsnivået gir økt eksponering for renteendringer.

Skatteforhold:

Skattekostnaden for 2025 var 0 kroner. Selskapet videreførte etablert praksis for skattemessig behandling, og skattemeldingen vil inneholde en redegjørelse for denne. Arbeidet med å avklare Grenland Havns langsiktige skatteposisjon vil bli prioritert videre i 2026, men blir sett i sammenheng med tilsvarende vurderinger i resten av havne-Norge.

Viktige hendelser i 2025

Utbyggingen av Frier Vest Havneterminal er selskapets største utviklingsprosjekt. Arbeidet har pågått over flere år, og terminalen planlegges satt i drift med containertrafikk fra desember 2026. Investeringen vil øke havnens kapasitet og legge til rette for mer effektive og bærekraftige logistikk-løsninger. Grenland Havn bidrar også til utviklingen av nye nærings- og industriområder gjennom eierskap i

Frier Vest Holding AS og Frier Vest Havneeiendom AS.

I 2025 gjennomførte selskapet en vesentlig omstilling av eiendomsporteføljen ved å tilbakeføre eiendommer uten tilknytning til kjernevirksomheten til eierkommunene. Endringen tydeliggjør selskapets rolle som industrihavn og konsentrerer virksomheten om havnerelatert utvikling.

Oppfølging eierstrategi

Kommunen har utarbeidet eierstrategi for selskapet, vedtatt i bystyresak 46/26. Det får innvirkning på rapporteringen fra selskapets virke i 2026.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Klima og miljø:

Selskapets beregnede klimagassutslipp var 621 tonn CO₂-ekvivalenter i 2025, en reduksjon på 4 prosent fra året før, samtidig som godsmengden over egne kaier var den høyeste noensinne. Grenland Havn er sertifisert etter ISO 14001 og benytter klimaregnskapet som grunnlag for utslippsreducerende tiltak. I 2025 ble én havnekran elektrifisert, og arbeidet med landstrøm, energieffektivisering og elektrifisering av havnedriften ble videreført.

Ansvarlige anskaffelser og menneskerettigheter:

Grenland Havn følger opp kravene i åpenhetsloven gjennom aktsomhetsvurderinger av leverandører og forretningspartnere. Det ble i 2025 ikke avdekket vesentlig risiko eller brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og det ble heller ikke mottatt varsler om kritikkverdige forhold.

Arbeidsmiljø, likestilling og sosial bærekraft:

Ved utgangen av året hadde selskapet 18 ansatte. Sykefraværet var 2,19 prosent, og det ble registrert én arbeidsulykke med personskade. Styret vurderer arbeidsmiljøet som godt.

Sikkerhet, beredskap og virksomhetsstyring:

Som forvalter av kritisk transportinfrastruktur har Grenland Havn videreutviklet arbeidet med sikkerhet og beredskap gjennom blant annet ISPS-sikring, risikovurderinger, beredskapsøvelser og styrket digital krisehåndtering.

Grenland og brann og redning IKS

Styret:	
Styrets leder:	Siri Kristin Karlsen
Styrets nestleder:	Tim Kronborg
Styremedlem	Marianne Hegna
Styremedlem	Runar Rugtvedt
Styremedlem	Børre Holmberg
Styremedlem (ans)	Svein Aasmund Aasen
Styremedlem (ans)	Nils-Tore Nilsen

Porsgrunn kommunes eierandel:	30,3%
Daglig leder:	Morten Meen Gallefos
Øvrige eiere:	Skien, Bamble, Drangedal, Kragerø kommuner
Revisor:	Vestfold og Telemark kommunerevisjon IKS
Nettside:	gbr.no

Om selskapet

Grenland brann og redning IKS (GBR) er et interkommunalt selskap som har som formål å ivareta kommunens ansvar og plikter i henhold til brann- og eksplosjonsvernloven med tilhørende forskrifter. Selskapet er organisert og dimensjonert med bakgrunn i forskrift om brann- og redningsvesen, samt risiko- og sårbarhetsanalyse, beredskapsanalyse og forebyggendeanalyse. Analysene beskriver selskapets evne til å håndtere og forebygge uønskede brann- og ulykkeshendelser i regionen.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er at selskapet på en kostnadseffektiv måte skal ivareta kommunens ansvar etter lov om brann- og redningsspørsmål med tilhørende forskrifter.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapet rapporterer noe lavere netto driftsutgifter enn gjennomsnittet av landets brann-IKS. Det synes likevel som om det et potensial for å kunne ta ut stordriftsfordeler/effektivisering for eierne ved lavere netto driftsutgifter pr. innbygger. Økningen av netto driftsutgifter var blant de 5 høyeste av alle brann-IKS i den viste perioden med 30% økning fra 2023 – 2025. Dette er det dobbelte av økningen til et gjennomsnittlig brann-IKS i samme periode, som har vært 15% økning. Se tabell over KOSTRA-sammenligning av landets brann-IKS

Omfang og hovedtall

GBR hadde i 2025 et driftsbudsjett på 205,8 millioner kroner, inkludert selvkostområdet feiing og boligtilsyn. Ved årsskiftet hadde vi 185 ansatte, fordelt på 140 stillinger.

Viktige hendelser i 2025

I 2025 har vi videreført og styrket beredskapen gjennom målrettet arbeid med rutiner, styrings-systemer og samhandling. Tilsynet fra DSB har bidratt til et mer systematisk arbeid med dokumentasjon, styring og felles praksis i hele organisasjonen.

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	215 664	215 864
Driftsresultat (EBIT)	-10 131	-830
Resultat før skatt	-27 488	-14 735
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-13 661	-2 767
Balanse		
Sum eiendeler	409 396	374 206
- Hvorav kontantbeholdning	21 277	23 674
Sum egenkapital	79 644	99 236
Sum gjeld og forpliktelser	329 702	274 970
- Hvorav rentebærende gjeld	201 367	185 777
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp fra Porsgrunn kommune	7 546	7 829
Tilskudd fra Porsgrunn kommune	71 647	67 292
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	- 4,7 %	- 0,4 %
Egenkapitalandel	19,5 %	26,5 %
Egenkapitalrentabilitet	- 30,7 %	- 14,4 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste to år	- 22,6 %	- 11,9 %
Finansinntekter	1 479	2 292
Sysselsatt kapital	281 010	285 013
Disposisjonsfond pr. 31.12	0	1 270
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	230 000	230 000

Året har inneholdt flere krevende hendelser som har testet kapasitet, samarbeid og gjennomførings-evne.

Den nye stasjonen i Grasmyrbakken, åpnet i 2024, har blitt en viktig ressurs og bidrar til mer effektiv beredskap og bedre logistikk i regionen.

Beredskap

Avslutningen av 2024 fikk betydelige konsekvenser for 2025. Hendelsen på Skjerkøya medførte et omfattende etterarbeid, blant annet knyttet til anskaffelse av nødvendig utstyr, reparasjon og utskifting av ødelagt materiell, samt et omfattende evaluerings- og forbedringsarbeid. Hendelsen førte også til et betydelig etterslep i driften og et stort uttak av beredskapslagre.

Mannskapene i beredskap har rykket ut til sammen 2.734 ganger i 2025. Nesten 60 % av utrykningene har vært unødige eller avbrutte utrykninger for eksempel ved automatiske brannalarmer. Gjennom

året har vi hatt 339 brannrelaterte utrykninger, hvorav 62 bygningsbranner. Vi har rykket ut på 162 trafikkulykker og bistått på 298 helseoppdrag.

Forebyggende

Totalt har avdelingen nådd 8.386 personer med sitt forebyggende budskap. Forebyggende avdeling brukte betydelig tid fra nyttår til påske på tilsyn i særskilte brannobjekter. Det ble gjennomført 212 tilsyn, en markant økning fra året før.

Boligsikkerhet

Avdelingen har arbeidet målrettet med å videreutvikle både faglig kvalitet, intern struktur og tjenestetilbudet til innbyggerne.

I 2025 ble det gjennomført 7.997 tilsyn som inkluderer feiing. Det ble i tillegg feiet 5.859 røykløp. Dette er en betydelig økning fra året før.

Spesialisttjenester

Avdelingen for spesialisttjenester, som jobber med HMS, samfunnsikkerhet og Klima- og miljøberedskapen i Telemark, har hatt sitt første fulle driftsår i 2025. I løpet av året har vi jobbet med å finne gode samarbeid innenfor avdelingens ulike fagområder.

Oppfølging eierstrategi

Det er vedtatt en egen eierstrategi for selskapet i bystyresak 29/22, som ligger til grunn for rapporteringen for 2025.

Kommunene har under utarbeidelsen en felles eierstrategi for selskapet, vedtatt i bystyresak 46/26. Den får innvirkning på rapporteringen for selskapets virke i 2026.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Likestilling og diskriminering

Per 31.12.25 har Grenland brann og redning IKS 18 kvinner ansatt. Vi har økt med 2 kvinnelige ansatte det siste året, herav en brannkonstabel og en lærling i brannforebyggerfaget. Vi har også kvinnelige ekstrahjelpere som brannkonstabler i selskapet.

I selskapets ledergruppe er fire av åtte medlemmer kvinner. I styret er to av syv faste medlemmer kvinner, herunder også styrets leder.

Vi ønsker å være en arbeidsgiver som gjenspeiler mangfoldet i samfunnet og som utnytter potensialet i befolkningens samlede kompetanse. Vi oppfordrer derfor alle kvalifiserte kandidater til å søke jobb hos oss.

Den nye brannstasjonen i Bamble er godt tilrettelagt for personer med funksjonsnedsettelser, og med like gode garderobefasiliteter for begge kjønn. Tilrettelegging for alle er også fokus ved utbedringer og ombygginger ved selskapets øvrige stasjoner.

Hoveddelen av selskapets oppgaveportefølje er knyttet til fysisk og psykisk krevende oppgaver. Ansatte i beredskap må derfor gjennom strenge tester både før tilsetting og årlig for å opprettholde godkjenninger. Det vil derfor være en stor andel stillinger i selskapet hvor vi vanskelig kan tilrettelegge for ansatte med funksjonsnedsettelser eller som av andre grunner ikke kan tilfredsstille fysiske eller helsemessige krav.

Det er ingen ufrivillig deltidsansatte i selskapet.

Etikk

Selskapet har utarbeidet etiske retningslinjer. Disse er gjort kjent for alle ansatte, og ligger tilgjengelig på vår hjemmeside www.gbr.no. De etiske retningslinjene er tidligere gjennomgått på alle avdelinger og vaktlag, og har dannet grunnlag for felles refleksjon rundt temaet.

Påvirkning på ytre miljø

En av brannvesenets hovedoppgaver er å begrense og slukke branner på en måte som beskytter miljøet. GBR trenger realistisk trening i brannslukking for å sikre at mannskapene har nødvendig kompetanse.

Innsatsen på Skjerkøya tidlig definert som en miljøaksjon, med mål om å bekjempe brannen raskt på grunn av miljøpåvirkningen. Etter denne hendelsen, og tidligere store branner i avfallsbransjen, ble det klart at slike branner må forebygges gjennom dialog og oppfølging. Derfor ble et prosjekt mot avfallsbransjen etablert og vil bli fulgt opp videre i 2026.

GBR fokuserer på gjeldende normer og standarder for miljøet ved innkjøp og anskaffelser. Alle stasjoner skal kildesortere, og i samarbeid med eierkommunene er ENØK-tiltak en naturlig del av forvaltningen av bygningsmassen

Brannvesen	Innbyggere 31.12.25	2025	2024	2023
Vest-Telemark IKS	16 832	2 818	2 537	1 910
Setesdal IKS	8 661	2 808	2 750	2 573
Mosseregionen/MOVAR IKS	87 493	2 114	981	932
Ofoten IKS	22 709	2 093	1 890	1 751
Hallingdal IKS	17 071	2 073	1 806	1 910
Valdres IKS	11 637	2 009	1 872	2 259
Sogn IKS	20 562	1 871	1 735	1 718
Glåmdal IKS	28 757	1 865	1 761	1 881
Nordmøre og Romsdal IKS	57 166	1 766	1 648	1 579
Fosen IKS	15 046	1 703	1 703	1 278
Brannvesenet Midt IKS	35 427	1 563	1 517	1 568
Gjennomsnitt IKS	93 844	1 511	1 385	1 337
Salten IKS	85 302	1 494	1 443	1 372
Midt-Hedmark IKS	54 704	1 454	1 438	1 408
Grenland brann og redning IKS	125 419	1 448	1 258	1 112
Gauldal IKS	23 916	1 402	1 267	1 082
Haugaland IKS	79 819	1 387	1 420	1 155
Øvre Romerike IKS	126 887	1 180	1 044	1 093
Brannvesen Sør IKS	53 513	1 158	1 077	1 237
Follo IKS	137 210	1 080	975	965
Indre Østfold IKS	55 559	1 043	937	1 012
Nedre Romerike IKS	213 676	1 034	1 016	1 005
Asker og Bærum IKS	234 737	1 002	1 009	993
Trøndelag IKS	253 362	947	941	1 005
Vestfold IKS	143 248	927	908	920
Kristiansandregionen IKS	152 328	921	858	852
Rogaland IKS	347 994	882	773	729
Drammensregionen IKS	161 565	767	837	797

Tabell: KOSTRA-sammenligning med landets brann- IKS av netto driftsutgifter per innbygger

Gea Norvegica Geopark IKS

Styret:	
Styrets leder:	Sigvald O. Hansen
Styrets nestleder:	Kari-Lise Rørvik
Styremedlem	Jan Sæthre
Styremedlem	Cathrine Næss Holtermann
Styremedlem	Kjersti Vrålstad

Porsgrunn kommunes eierandel:	6,42%
Daglig leder:	Kristin Rangnes
Øvrige eiere:	Vestfold fk, Telemark fk, Bamble, Kragerø, Larvik, Nome, Siljan og Skien kommuner
Revisor:	Vestfold og Telemark revisjon IKS
Nettside:	www.geoparken.no

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i at Gea Norvegica Geopark IKS – Geoparken skal være en ressurs for kommunene i regionen for synliggjøring og promotering av sammenhengene mellom natur, kultur og samfunn til bruk i turistsammenheng, i undervisning og for befolkningen i området.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å underbygge selskapets virksomhet, og nyte godt av selskapets tjenester.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved kommunens eierskap underbygger kommunen selskapets virksomhet. Kommunens befolkning, herunder spesielt skoleelever, kan nyte godt av selskapets tjenester.

Omfang og hovedtall

Geoparken produserer ikke varer, men gir tjenester til lokalmiljøene gjennom aktiviteter, som gjennom å delta på en rekke arrangementer med våre eiere og samarbeidspartnere. Alle skoler i geopark-kommunene, samt videregående skoler i begge fylkene kan ta del i geoparkens undervisnings-tilbud. Formidling av den lokale natur- og kulturarven er det viktigste vi gjør, på mange flater. UNESCO-statusen er blitt mer kjent, etter som det er blitt litt flere UNESCO Globale geoparker i Norge, noe som øker synlighet og attraksjon for besøkende.

Viktige hendelser i 2025

I 2025 har vi flyttet kontorer og utstillinger fra Porsgrunn til Langesund. Flytting var nødvendig ettersom kontrakt for leie utløp. Nytt besøkssenter i Langesund er under planlegging, og skal åpne i 2026.. Noe av det viktigste i 2025, var at vi hadde vår femte revalidering (kontroll av vår drift fra UNESCO/det globale nettverket) og er stolte over nok en gang å ha oppnådd beste resultat: fire nye år som UNESCO global geopark.

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	8 540	7 829
Driftsresultat (EBIT)	641	668
Resultat før skatt	1 046	1 076
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 076	1 106
Balanse		
Sum eiendeler	16 567	14 384
- Hvorav kontantbeholdning	7 642	6 821
Sum egenkapital	7 453	6 642
Sum gjeld og forpliktelser	9 114	7 742
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	332	319
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	7,5 %	8,5 %
Egenkapitalandel	45,0 %	46,2 %
Egenkapitalrentabilitet	7,0 %	8,2 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	5,7 %	7,1 %
Finansinntekter	407	407
Sysselsatt kapital	7 453	6 642
Disposisjonsfond pr. 31.12	7 021	6 041
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	1 000	1 000

Selskapet har som formål å: *Øke interessen for og kunnskapen om vår geologiske naturarv og vise hvordan geologiske prosesser er med på å definere vårt miljø og våre liv - fra fortid til nåtid – og i framtid.* Målet oppnås gjennom:

- Ulike former for formidling, spesielt når det gjelder å bidra til kunnskapsbasert og bærekraftig og lokal reiselivsutvikling, i stor grad i samarbeid med lokale krefter og næringsliv. Dette bidrar til lokal synlighet – for lokalbefolkning og besøkende.
- Undervisning på alle nivåer, fra barnehage til Universitet. Offentlige skoler innen geoparkens kommuner og videregående skoler i eierfylkene, får undervisning uten kostnad. Skoler/institusjoner utenfor vårt

område kan avtale undervisningsopplegg i geoparken og betaler for dette.

- Ivaretar vår felles naturarv, men spesielt fokus på den geologiske arven. Dette gjøres gjennom informasjonsskilt, som også refererer til eventuelt vern, aktsomhet og verdien av å ta vare på felles verdier for kommende generasjoner
- Levere på FNs bærekraftsmål: vi rapporterer hvert år til UNESCO og en viktig aktivitet i dette er kystrydding (Rydd i Tide) i regi av Handelens Miljøfond. Gjennom rapporteringen redegjør vi samtidig på måloppnåelse.

Oppfølging eierstrategi

Kommunen har ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Representantskapet er selskapets øverste organ og her er alle eierne representert. Loven om Interkommunale selskaper følges opp. Det er to ordinære møter pr. år. For øvrig er det god kontakt mellom geoparken og den enkelte kommune, særlig når det gjelder utvikling av lokaliteter og den geologiske naturarven spesielt.

Når det gjelder klimamål er det spesielt vårt arbeid knyttet til prosjektet Rydd i tide vi gjør praktisk

innsats: innsamling av marint søppel i de geopark-kommunene som har kystlinje og øyer (Skien, Porsgrunn, Bamble og Larvik, Kragerø tilhører et annet ryddeområde). Gjennom dette svarer vi opp på flere av klimamålene, siden rent hav er svært viktig for styring av klima. Vi gjør en innsats for havet og leverer på FNs tiår for havet, livet under vann, livet på land (dyrelivet langs kysten). Geoparkens hovedmålsetting er nært knyttet til bevaring av naturmangfold, med spesiell vekt på den geologiske naturarven, men vi ser på naturen som en helhet.

Samfunnsansvar ved å følge opp FNs bærekraftsmål er helt sentrale områder for geoparken og vi følger norsk lov i alle henseender og dekker alle punktene under etter lov og interne reglementer.

- Likestilling (5.1 og 5.5)
- Lik lønn for likt arbeid (8.5)
- Arbeiderrettigheter, arbeidsmiljø, arbeidsintegrering (8.8)
- Likeverd (10.2)
- Miljø (12.4, 12.5, 12.6 og 12.7)
- Antikorrupsjon, medvirkning (16.5, 16.6 og 16.7)
 - Etske retningslinjer

Vestfold og Telemark Revisjon IKS

Styret:	
Styrets leder:	Annette Olsen Røren
Styrets nestleder:	Edvard Mæland
Styremedlem	Jan Helge Fosse
Styremedlem	Svein Inge Nyhus
Styremedlem	Helene Marie Naper
Styremedlem	Henriette Suzanne Folkestad
Styremedlem	Anne Sæterdal

Porsgrunn kommunes eierandel:	5,9%
Daglig leder:	Linn Therese Bakken
Øvrige eiere:	22 øvrige kommuner samt Vestfold og Telemark fylkeskommuner
Revisor:	Østre Viken kommunerevisjon IKS
Nettside:	vtrevisjon.no

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å utføre lovpålagte revisjonsoppgaver samt andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Selskapet kan i tillegg utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper. Selskapet har ikke erverv til formål.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er å bidra til kostnadseffektiv revisjon av kommunens tjenester.

Oppnåelse av kommunens mål

I selskapets strategiplan for 2025-2030 er selskapets overordnede mål å levere revisjonstjenester med god kvalitet, være en effektiv organisasjon, en god arbeidsplass og være relevante og gi merverdi for eiere og andre kunder.

VTR deltar i årlig benchmarking av revisjonskostnader som gjennomføres av NKRF – kontroll og revisjon i kommunene. Årets benchmarking fra NKRF viser at VTR tilbyr våre eiere en kostnadseffektiv revisjonstjeneste, sammenlignet med andre revisjonsenheter i Norge. Resultat av benchmarkingen rapporteres til representantskapet.

Omfang og hovedtall

Selskapets driftsinntekter økte fra MNOK 41,4 i 2024 til MNOK 43,2 i 2025. Årsresultatet for 2025 ble MNOK 1,7, sammenlignet med MNOK 3,5 i 2024.

Selskapet har ikke-balanseførte netto pensjonsmidler MNOK 9,5 i 2025, sammenlignet mot en netto pensjonsforpliktelse på MNOK 7,3 i 2024. Den store endringen fra netto pensjonsforpliktelse til netto pensjonsmidler skyldes at AFP livsvarig ikke inngår i aktuarberegningen pr 31.12.25. Årsaken til det er at aktuarberegningen ifølge KLP ikke er tilstrekkelig konsistent og pålitelig ennå. AFP livsvarig skal derfor regnskapsføres som en innskuddsplan, og forpliktelsen er dermed ikke synlig i selskapets regnskap. Årets premie til AFP livsvarig er utgiftsført og inngår i samlet premiekostnad.

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	43 244	41 375
Driftsresultat (EBIT)	718	2 593
Resultat før skatt	1 762	3 531
Skattekostnad	-39	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 723	3 531
Balanse		
Sum eiendeler	27 377	24 211
- Hvorav kontantbeholdning	23 504	20 985
Sum egenkapital	20 651	18 928
Sum gjeld og forpliktelser	6 726	5 283
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	1,7 %	6,3 %
Egenkapitalandel	75,4 %	78,2 %
Egenkapitalrentabilitet	6,7 %	15,6 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste tre år	2,7 %	- 0,5 %
Finansinntekter	1 046	941
Sysselsatt kapital	20 651	18 928
Disposisjonsfond pr. 31.12	0	0
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	4 000	4 000

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 27,3, sammenlignet med MNOK 24,2 i 2024. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 75%, sammenlignet med 78 % i fjor.

Selskapets budsjett vedtas av representantskapet. Representantskapet har de siste to årene vedtatt at kommunenes betaling for revisjonstjenesten skal øke med 1% under kommunal deflator. Dette innebærer et kraftig effektiviseringskrav som selskapet har klart å gjennomføre med positivt årsresultat. Selskapets økonomi er fortsatt tilfredsstillende. Årsresultatet er imidlertid halvert fra 2024 til 2025, og vi vurderer at det meste av effektiviserings-potensialet er tatt ut.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Selskapet har en egen handlingsplan for bærekraft, og vil bidra til nå bærekraftmålene der vi har mulighet til å påvirke. Dette er omtalt i vår åpenhetsrapport.

I strategiplanperioden skal følgende tiltak prioriteres:

- gjøre bærekraftige innkjøp
- ha et bevisst forhold til reiser
- legge til rette for gjenbruk og resirkulering
- ha et bevisst forhold til energiforbruk
- følge opp aktivitetsplikten i likestillings- og diskrimineringsloven
- informere ansatte om hvordan virksomheten arbeider med bærekraftmålene

Måloppnåelse er beskrevet i selskapets åpenhetsrapport. Selskapet har tiltak for bærekraftige innkjøpsstrategi, og kjøper lite varer. Det er lagt til rette for avfallssortering på alle kontorene.

Hensyn til likestilling og ikke-diskriminering er omtalt på relevante områder i selskapets

interne rutiner, herunder lønnspolitikk/ personalreglement, samt i avtaleverk som selskapet er bundet av. Ved utlysning av stillinger fremmes likestilling og mangfold, og ved nyansettelser prioriterer selskapet menn ved ellers like kvalifikasjoner. Kontorlokalene er delvis tilrettelagt for personer med funksjonsnedsettelse. Tjenestereiser er hovedkilden til klimagassutslipp fra vår virksomhet. Selskapet har tiltak for å begrense antall tjenestereiser, oppfordrer ansatte til å reise kollektivt, og har definert mål om reduksjon av antall kjørte kilometer sammenliknet med 2023. Ansatte i selskapet har til sammen kjørt ca 52 000 km i 2025, sammenlignet med ca 60 000 km i 2023. Målet om redusert bilkjøring er dermed nådd i 2025.

VTR har etiske retningslinjer vedtatt av styret, sist gjennomgått i 2024. Alle ansatte blir gjort kjent med retningslinjene ved tilsetting, og selskapet har arenaer for etisk refleksjon og diskusjon om etiske dilemmaer. Det er lagt til rette for løpende refleksjoner i avdelingsmøter gjennom året, og regelmessig for hele selskapet annet hvert år, sist høsten 2025.

VTR har hvitvaskingsrutiner i samsvar med gjeldende krav til revisor.

VETAKS IKS

Styret:	
Styrets leder:	Jone Blikra
Styrets nestleder:	Gry Anett Rekanes Amundsen
Styremedlem	Heidi Wulff Jacobsen
Styremedlem	Kristoffer Fjellgaard
Styremedlem	Kristin Wallevik

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er en kostnadseffektiv drift av kommunens lovpålagte kontrollutvalgssekretærfunksjon.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapets mål er å være et godt og kompetent sekretariat for kontrollutvalgene i eierkommunene og være i stand til å rådgi og bistå utvalgene til å håndtere alle typer saker som kommer opp i de ulike utvalgene. Dette mener selskapet å levere på.

Omfang og hovedtall

I løpet av 2025 har VETAKS bidratt til å avvikle om lag 209 kontrollutvalgsmøter og forberedt over 1499 saker. I tillegg har vi håndtert ekstraordinære saker og møter, arrangert kurs, samling og konferanser for våre kontrollutvalg.

Viktige hendelser i 2025

Intet rapportert.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Selskapet legger frem årsregnskap og årsberetning/årsmelding for selskapet som behandles i representantskapet på våren, og oversendes til kommunene som den årlige rapporteringen til eierne.

Selskapene skal opptre etisk forsvarlig og arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar ved å bidra til FNs bærekraftsmål.

Porsgrunn kommunes eierandel:	5,4%
Daglig leder:	Line Bosnes Hegna
Øvrige eiere:	33 kommuner og 3 fylkeskommuner
Revisor:	Viken kommunerevisjon IKS
Nettside:	vetaks.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	12 560	12 456
Driftsresultat (EBIT)	-1 472	-17
Resultat før skatt	-1 327	176
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-1 327	176
Balanse		
Sum eiendeler	21 149	20 305
- Hvorav kontantbeholdning	3 409	4 638
Sum egenkapital	5 997	7 517
Sum gjeld og forpliktelser	15 152	12 788
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	418	400
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	- 11,7 %	- 0,1 %
Egenkapitalandel	28,4 %	37,0 %
Egenkapitalrentabilitet	- 19,6 %	2,4 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste tre år	- 4,6 %	1,4 %
Finansinntekter	145	194
Sysselsatt kapital	5 997	7 517
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Disposisjonsfond pr. 31.12	2 772	4 100
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	0	0

Samfunnsansvar ved å følge opp FNs bærekraftsmål:

- Likestilling (5.1 og 5.5): Likestilling er reell i selskapet.
- Lik lønn for likt arbeid (8.5): Det er ingen lønnsforskjeller basert på kjønn.
- Arbeiderrettigheter, arbeidsmiljø, arbeidsintegrering (8.8)
- Likeverd (10.2)
- Miljø (12.4, 12.5, 12.6 og 12.7)
- Antikorrupsjon, medvirkning (16.5, 16.6 og 16.7)

Selskapet har vedtatt etiske retningslinjer.

Sør-Øst 110 IKS

Styret:	
Styrets leder:	Thor Smith Stickler
Styrets nestleder:	Torgeir E. Andersen
Styremedlem	Jan Helge Kaiser
Styremedlem	Lill Heidi Tinholt
Styremedlem	Hilde Kirkeby
Styremedlem	Anne Cecilie Guneriusen
Styremedlem (ans)	Erik Smidsrød-Brennseter

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i å ivareta samfunnets behov for profesjonell, samordnet og kostnadseffektiv nødalarmring ved brann og ulykker, akutt forurensning og andre kriser gjennom et regionalt samarbeid med brannvesenet og andre nødetater

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er kostnadseffektiv ivaretagelse av forskriftskrav om tilknytning til nødalarmringssentral.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapets langsiktige mål er knyttet til stortingsmelding nr. 16 (2023-2024):

- Ingen omkomne i brann.
- Unngå tap av uerstattelige kulturhistoriske verdier.
- Unngå branner som lammer kritiske samfunnsfunksjoner.
- Styrket beredskap og håndteringsevne
- Mindre tap av materielle verdier

For å nå de nasjonale målene har SØ 110 følgende satsingsområder som det skal arbeides med i strategiperioden:

- SØ 110 skal ha en robust og kostnadseffektiv drift og alarmtjeneste.
- SØ 110 skal være fagsentral for regionens brannvesen før, under og etter innsats.
- SØ 110 skal ivareta og utvikle et trygt og inkluderende arbeidsmiljø.
- SØ 110 skal fokusere på individuell og organisatorisk kompetanseheving og utvikling.
- SØ 110 skal ivareta målrettet, relevant og regelmessig øving.
- SØ 110 skal ha en profesjonell sikkerhetskultur.

Det har vært fokus på alle satsingsområder 2025 og selskapet er i rute på måloppnåelsen.

Porsgrunn kommunes eierandel:	5,3%
Daglig leder:	Kim Haugan
Øvrige eiere:	41 øvrige kommuner, enten direkte eller gjennom et IKS
Revisor:	
Nettside:	sorost110.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	99 804	93 581
Driftsresultat (EBIT)	2 168	3 265
Resultat før skatt	4 630	5 304
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4 630	5 304
Balanse		
Sum eiendeler	146 110	119 864
- Hvorav kontantbeholdning	49 660	28 007
Sum egenkapital	33 014	30 019
Sum gjeld og forpliktelser	113 097	89 845
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	2 725	2 608
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	2,2 %	3,5 %
Egenkapitalandel	22,6 %	25,0 %
Egenkapitalrentabilitet	3,5 %	4,9 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	1,1 %	2,2 %
Finansinntekter	2 460	2 036
Sysselsatt kapital	33 014	30 019
Disposisjonsfond pr. 31.12	18 099	13 469
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	4 000	4 000

Omfang og hovedtall

Lovpålagte tjenester:

- Mottak av nødmeldinger på 110 jfr. brann- og eksplosjonsvernlovens § 16.
- Utvarsling av utrykningsenheter.
- Etablering av samband og oppfølging under hendelser.
- Loggføring av hendelser.

Tilleggstjenester:

- Mottak av automatiske alarmer fra offentlige bygg, næringseiendommer og bofellesskap/sameier. Ca. 45 MNOK i inntekter, hvorav ca. 39 MNOK har gått tilbake til brannvesenene i de kommuner hvor alarminntektene er generert fra.
- Mottak av automatiske alarmer fra boenheter hvor det befinner seg personer som av det offentlige er vurdert å være i en

risikoutsatt gruppe i forhold til brann. Ikke direkte til 110, men via en tredjepart.

Nøkkeltall og økonomisk utvikling

Disposisjonsfond: 13,5 MNOK. Har hatt en positiv vekst de siste årene.

Premiefond: 2,6 MNOK. Blir benyttet aktivt, men med en nedre grense på 2,5 MNOK slik at selskapet står rustet til å håndtere høye kostnader relatert til pensjon.

Viktige hendelser i 2025

Den største hendelsen i 2025 som traff flere kommuner og dermed også SØ 110, var ekstremværet Amy som rammet oss med svært kraftig vind og store nedbørsmengder. Dette var en hendelse vi var forberedt på og vi fikk også god hjelp av vår makkersentral (Vest 110) når pågangen på 110 ble for høy. Før uværet kom inn i vårt område var det vi som kunne bistå Vest 110 når trykket det ble for stort. Foruten dette har 2025 vært et normalt år for en 110-sentral.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Slik Sør-Øst 110 IKS er organisert og bedriver sin virksomhet har den et lite klima og miljømessig avtrykk. Allikevel er det fokus på de små tingene vi kan gjøre noe med. For vår del skjer dette bl.a. i samarbeid med politiet som vi deler lokasjon med.

Mangfold i brann og redning i Norge går sakte fremover. Sør-Øst 110 IKS opplever de samme utfordringene med å skape mangfold på arbeidsplassen. SØ 110 rekrutterer hovedsakelig personer med tilknytning til brannvesen og evt. fra andre nød- og beredskapsetater. Siden det er lite mangfold i beredskapsavdelingene i de forskjellige

brannvesen, påvirker det også mangfoldet i søkermassen.

Ved ansettelser konkurrerer alle på like vilkår, med de krav som gjelder vår bransje.

I forhold til kjønnsfordeling utgjør de mannlige arbeidstakerne ca 90 % av de ansatte pr 31.12.2025.

I 2024 startet ny fagskoleutdanning (Brann, redning og samfunnssikkerhet) ved Tjeldsund. Studiet er et to-årig og etter gjennomført utdanning er man kvalifisert til å jobbe med beredskap, forebyggende brannvern og som operatør ved 110-sentralene. Det er forhåpninger til at utdanningen skal føre til bedre mangfold i brann- og redning generelt.

Det er et godt samarbeid med selskapets tillitsvalgte og verneombud. Selskapet har et fungerende AMU hvor også bedriftshelsetjenesten deltar aktivt.

Vi er klar over at våre ansatte er i besittelse av sensitiv informasjon knyttet til våre kunder og i samarbeid med andre nødetater. Dette har vi fokus på, blant annet er alle våre ansatte sikkerhetsklarerte og det blir gjennomført autorisasjonssamtaler.

Som en del av den enkeltes arbeidskontrakt er et reglement som inneholder våre etiske retningslinjer. Disse blir jevnlig gjennomgått.

Vårt verdigrunnlag som skal kjennetegne våre ansatte: «Kompetent, handlekraftig og pålitelig»

IKA Kongsberg IKS

Styret:	
Styrets leder:	Egil Johansen
Styrets nestleder:	Trude Tvedt
Styremedlem	Dag Øivind Eriksen
Styremedlem	Alfhild Skaardal
Styremedlem	Kjell Sletsjøe
Styremedlem (ans)	Martin Helmlie

Om selskapet

Selskapets virksomhet består i lagring av fysisk og elektronisk arkiv på en slik måte at kommunens arkivmateriale kostnadseffektivt forvaltes i samsvar med gjeldende regel- og lovverk.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er kostnadseffektiv drift av deler av kommunens ansvar etter arkivloven.

Oppnåelse av kommunens mål

Selskapet leverer kostnadseffektive arkivtjenester etter kommunens ansvar.

Omfang og hovedtall

Økonomien i 2025 var preget av strammere rammer og lavere oppdragsmengde. Lønnskostnadene var lavere enn budsjett som følge av driftstilpasninger, inkludert bruk av premiefond og positivt premieavvik. Det er betydelig fokus på driftskostnader og betalte oppdrag, og driften er tilpasset til strammere økonomiske rammer i eierkommunene. Ved årsslutt hadde IKA Kongsberg 30 ansatte (28,6 årsverk).

Fra 1. januar 2025 innførte IKA Kongsberg en ny organisasjonsstruktur. Den tidligere avdelingsmodellen ble erstattet av fire fagområder: Utvikling og digitale tjenester, Deponeringsplanlegging, Depot og Stab. Formålet var å styrke samarbeid, kompetansedeling og ressursutnyttelse.

To temperaturmålinger med 100 prosent svarprosent viser positiv utvikling gjennom året. Gjennomsnittsscoren økte fra 3,24 til 3,5. Resultatene viser at ansatte i hovedsak opplever organiseringen som meningsfull, samtidig som det er identifisert behov for tydeligere prioriteringer, bedre informasjonsflyt og justering av teamstrukturen.

Trepartssamarbeidet har vært en viktig arena for oppfølging av omstillingen. Det er gjennomført månedlige statusmøter, idédugnader og evaluering av årsplanen. Arbeidet har gitt verdifulle innspill til videreutvikling av organisasjonen, strategi IKA 2032 og årsplan 2026.

Porsgrunn kommunes eierandel:	5,05%
Daglig leder:	Wenche Risdal Lund
Øvrige eiere:	36 øvrige kommune og tre fylkeskommuner
Revisor:	Vestfold og Telemark revisjon IKS
Nettside:	www.ikakongsberg.no

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	45 230	47 736
Driftsresultat (EBIT)	4 804	5 542
Resultat før skatt	-3 340	-3 243
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	804	1 074
Balanse		
Sum eiendeler	189 218	186 627
- Hvorav kontantbeholdning	8 772	8 664
Sum egenkapital	37 990	38 591
Sum gjeld og forpliktelser	151 228	148 036
- Hvorav rentebærende gjeld	108 914	112 606
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	1 661	1 590
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	10,6 %	11,6 %
Egenkapitalandel	20,1 %	20,7 %
Egenkapitalrentabilitet	- 8,7 %	- 8,4 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	- 9,3 %	- 9,2 %
Finansinntekter	1 199	1 118
Sysselsatt kapital	146 904	151 197
Disposisjonsfond pr. 31.12	5 955	6 155
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	170 000	170 000

En felles fagdag samlet alle ansatte til arbeid med strategi og handlingsplaner. Høy deltakelse og engasjement bidro til økt forståelse og forankring av organisasjonens mål.

IKA Kongsberg ferdigstilte og publiserte også en ny tjenestebeskrivelse som tydeliggjør tjenestene til eierkommuner og fylkeskommuner. Dokumentet skal bidra til større forutsigbarhet, transparens og felles forståelse av roller og ansvar.

Fagområde Stab

Fagområde Stab støtter organisasjonens hovedmål om å sikre og tilgjengeliggjøre arkivene for fremtiden gjennom effektive administrative funksjoner.

Kommunikasjonsarbeidet har hatt god fremdrift. Alle eierkommuner er kontaktet, nyhetsbrev er sendt regelmessig, og aktiviteten i sosiale medier har vært høyere enn planlagt. Nettsiden oppdateres fortløpende med aktuelt innhold.

Arkivlederseminaret samlet rundt 50 deltakere med tema knyttet til arkiv, teknologi, lovverk og beredskap.

Innen personvern er det gjort betydelige fremskritt gjennom innsamling av behandlingsprotokoller og utvikling av en helhetlig personvernerklæring.

Arbeidet med økonomi, HR og drift har blant annet omfattet evaluering av kostprismodell, testing av KI-verktøy, oppfølging av sykefravær og videreutvikling av internkontroll og dokumentfangst. Det er også gjennomført kurs og webinarer, blant annet serien «Arkiver i krisetid».

Fagområde Utvikling og digitale tjenester

Fagområdet arbeider med rådgivning, utviklingsoppdrag og digitale løsninger som sikrer dokumentasjon, innsyn og demokratisk kontroll.

Arbeidet med arkivplaner har utviklet seg godt, og flere eiere benytter nå et felles veikart for dokumentasjonsplaner. Metodikken videreutvikles i takt med nytt regelverk.

IKA Innsyn har hatt stabil drift og videreutvikling. Nye visningsløsninger er under utvikling, og skyløsningen benyttes av over 20 kommuner og rundt 260 aktive brukere. Samarbeidet med kommunenes IKT-miljøer er styrket.

2025 har vært et år med betydelig satsing på kunstig intelligens. Retningslinjer er etablert, M365 Copilot tatt i bruk, og KI benyttes nå aktivt i flere fagteam. Videre er testprosjekter innen API-integrasjoner fullført med positive resultater, og prosjekt 1992 ble avsluttet med sluttrapport til Arkivverket.

Fagområde Depot

Fagområdet har ansvar for forvaltning, bevaring og tilgjengeliggjøring av deponerte arkiver.

Samarbeidet mellom deponeringsmottak og planlegging er styrket, og en sammenslåing av teamene er besluttet fra 2026 for å sikre en mer helhetlig prosess. I 2025 mottok IKA Kongsberg 1 338 hyllemeter analoge arkiver og 40 elektroniske arkiv.

Skanningsarbeidet følger plan, og flere større prosjekter forberedes. Nye arbeidsrutiner og systemer har gitt målbare effektiviseringsgevinster innen preserving. I løpet av året ble 186,69 hyllemeter muggskadet materiale sanert, 169,10 hyllemeter fryst og 3,95 hyllemeter digitalisert.

Betjeningsteamet håndterte 2 160 innsynsforespørsler, lånte ut 410 arkivstykker og tok imot 35 besøkende på lesesalen. Arbeidet med registrering og reduksjon av etterslep er videreført, men ressursutfordringer gjør at dette fortsatt vil være et prioritert område i 2026.

Fagområde Deponeringsplanlegging

Målet for fagområdet er å øke deponeringsfrekvensen gjennom systematisk dialog og tett samarbeid med eierne.

Alle rådgivere har gjennomført eierbesøk i løpet av året, noe som har styrket kompetansen og relasjonene til kommunene. Kartlegging av digitale systemer og digitalt skapt arkiv er igangsatt for å sikre fremtidige deponeringer. Arbeidet med å forenkle deponering av kart, tegninger og digitale arkiver videreføres i 2026.

Innen deponeringsbistand er det etablert erfaringstall for tidsbruk og prising som benyttes aktivt i tilbudsarbeid. Samtidig gjenstår utvikling av rutiner for oppfølging og gjennomføring av oppdrag, noe som blir et viktig fokusområde neste år.

Samlet sett viser 2025 god framdrift i arbeidet med organisasjonsutvikling, digitalisering, kompetansebygging og bevaring av arkiver. Samtidig er det identifisert forbedringsområder som danner grunnlag for prioriteringene i 2026.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

IKA Kongsberg søker bevisst å oppnå en jevn fordeling mellom kvinner og menn, kulturell bakgrunn og aldersfordeling. Selskapet søker å tilrettelegge for ansatte i alle livsfaser. Ved utgangen av 2025 var kjønnsfordelingen 58% med overvekt kvinner (2023: 55%).

Det jobbes kontinuerlig for et godt arbeidsmiljø og at arbeidsplassen IKA Kongsberg skal være et godt sted å være.

IKA Kongsberg bidrar gjennom sitt arbeid, til at både selskapet og eierkommunene støtter opp under FNs bærekraftsmål:

- 4 God utdanning
- 5 Likestilling mellom kjønnene
- 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- 9 Innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 16 Fred og rettferdighet
- 17 Samarbeid for å nå målene

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet.

Keops Utvikling KF

Styret:	
Styrets leder:	Mette Nord
Styrets nestleder:	Jan Brønsten
Styremedlem	Anne Karin Alseth Hansen
Styremedlem	Øystein Beyer
Styremedlem (Ans)	Roar Asdahl

Porsgrunn kommunes eierandel:	100%
Daglig leder:	Morten Kjørholt Pettersen
Øvrige eiere:	Ingen
Revisor:	
Nettside:	porsgrunn.kommune.no/ keops-arbeid-og-utvikling-kf/

Om selskapet

Keops Utvikling Porsgrunn KF skal bidra til at mennesker som av ulike årsaker står uten jobb, får muligheter til å prøve ut egne ferdigheter i det ordinære arbeidsmarkedet. Foretaket skal kontinuerlig utvikles for å kunne tilby relevante, markedsorienterte tjenester, som blant annet inkluderer mennesker i utenforskap. Foretaket skal søke å utvikle nye forretningsområder som igjen kan skape ny aktivitet og inntektskilder.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er, sammen med NAV, å sikre arbeidstrening for personer med redusert arbeidsevne, slik at de tilbakeføres til arbeidslivet.

Oppnåelse av kommunens mål

Kommunens mål er oppfylt siden 246 personer begynte på skole/jobb i 2025, hvilket er godt over målet på 200 pr driftsår.

Viktige hendelser i 2025

Keops Utvikling hadde gjennom hele driftsåret 2025 en god flyt i formidling av mennesker til jobb og utdanning. Keops Utvikling leverer godt over krav fra eier mht måloppnåelse, og det jobbes kontinuerlig med å forbedre leveransen. Utvikling av vår digitale plattform vil bidra til en enda mere brukervennlig hverdag og optimalisering av dagens drift.

Omfang og hovedtall

Keops Utvikling sammen med Keops Arbeid leverte 308 personer ut i skole/ jobb, og 37 personer ut av kommunal stønad, i 2025. Det ble levert flere ulike kurs til Nav gjennom Keops Utvikling i 2025. Keops Utvikling vant anbudet «Fremtidsverksted for unge mellom 19 - 29 år» Samarbeidet med videregående skole ble utvidet.

Næringslivet er en viktig samarbeidspartner og dette samarbeidet ble ytterligere styrket gjennom flere faste møtepunkter i 2025.

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	27 616	22 966
Driftsresultat (EBIT)	-579	-297
Resultat før skatt	-346	-56
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-315	-41
Balanse		
Sum eiendeler	15 217	12 238
- Hvorav kontantbeholdning	3 415	5 145
Sum egenkapital	2 686	3 715
Sum gjeld og forpliktelser	12 531	8 523
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	3 910	2 750
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	- 2,1 %	- 1,3 %
Egenkapitalandel	17,7 %	30,4 %
Egenkapitalrentabilitet	- 10,8 %	- 1,4 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste tre år	- 4,6 %	NA
Finansinntekter	234	241
Sysselsatt kapital	2 686	3 715
Disposisjonsfond pr. 31.12	3 655	4 019
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	0	0

Oppfølging eierstrategi

Ny eierstrategi ble vedtatt i bystyresak 68/25 den 15.05.25, og gjelder fra det tidspunktet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Keops Utvikling skal bestrebe i all sin aktivitet å opptre etisk og forsvarlig og arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar ved å bidra til FNs bærekraftsmål.

Samfunnsansvar ved å følge opp FNs bærekraftsmål:

- Blant de ansatte i Keops utvikling er det ca 55% menn og 45% kvinner.
- Lik lønn for likt arbeid
- Keops Utvikling følger Porsgrunn kommunes personalhåndbok og lønnsregelverk

- Keops Utvikling følger Porsgrunn kommunes vedtatte FELIMARA – Keops Utvikling ønsker interesserte og aktive ansatte, der åpenhet for hverandres forskjellighet og kunnskap verdsettes. Raushet skal prege all vår samhandling.
- Miljøet i Keops Utvikling skal være basert på likeverd, tillit og respekt for enkeltmenneske.
- Keops jobber holdningsskapende og har gode interne rutiner for å motvirke korrupsjon. Det er

videre faste møter med 2 ganger i året med kommunerevisjonen, der blant annet korrupsjon er på dagsorden.

- Keops Utvikling følger Porsgrunn kommunes etiske retningslinjer, og har som mål å ha høy etisk standard i bedriften. Våre formål er i henhold til retningslinjene mot diskrimineringsloven og diskriminering og tilgjengelighetsloven.

Keops Arbeid KF

Styret:	
Styrets leder:	Mette Nord
Styrets nestleder:	Jan Brønsten
Styremedlem	Anne Karin Alseth Hansen
Styremedlem	Øystein Beyer
Styremedlem (ans)	Marit Fjellet

Porsgrunn kommunes eierandel:	100%
Daglig leder:	Morten Kjørholt Pettersen
Øvrige eiere:	Ingen
Revisor:	
Nettside:	porsgrunn.kommune.no/keops-arbeid-og-utvikling-kf/

Om selskapet

Keops Arbeid Porsgrunn KF skal gi mennesker som av ulike årsaker står på utsiden av det ordinære arbeidsmarkedet arbeidsforberedende trening og arbeidstrening ut i det ordinære arbeidsliv. Foretaket har hovedfokus på arbeid og yrkesrettet aktivitet og er en viktig tjenesteleverandør for Nav, Porsgrunn kommune og næringslivet.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens eierskap er, sammen med NAV, å sikre arbeidstrening for personer med redusert arbeidsevne, slik at de tilbakeføres til arbeidslivet.

Oppnåelse av kommunens mål

Kommunens mål er oppfylt siden 62 personer begynte på skole/jobb i 2025, hvilket er over målet på 60 pr driftsår. I tillegg kom 37 personer ut av kommunal stønad.

Viktige hendelser i 2025

Keops Arbeid leverte 200 tonn gjenbruksvarer ut til kunde gjennom egen butikk. Keops Arbeid valgte å avvike EL butikken i 2025.

Målsettingen for Keops Arbeid er å videreutvikle gode aktivitetsarenaer for målgruppen i kombinasjon arbeidstrening og kompetanseheving. Keops Arbeid sin interne arena brukes i større grad også mot unge.

Omfang og hovedtall

Keops Arbeid sammen med Keops Utvikling leverte 308 personer ut i skole/ jobb, og 37 personer ut av kommunal stønad, i 2025. Gjennom egen gjenbruksbutikk ble det levert ut ca 185 tonn gjenbruksvarer til kunde.

Oppfølging eierstrategi

Ny eierstrategi ble vedtatt i bystyresak 68/25 den 15.05.25, og gjelder fra det tidspunktet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Selskapet skal i all sin aktivitet bestrebe seg på å opptre etisk forsvarlig og arbeide målrettet

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	24 533	21 952
Driftsresultat (EBIT)	-659	-1 286
Resultat før skatt	-287	-961
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	382	-310
Balanse		
Sum eiendeler	57 475	55 658
- Hvorav kontantbeholdning	5 851	4 932
Sum egenkapital	15 500	16 326
Sum gjeld og forpliktelser	41 975	39 333
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd	10 116	7 872
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	- 2,7 %	- 5,9 %
Egenkapitalandel	27,0 %	29,3 %
Egenkapitalrentabilitet	- 1,8 %	- 5,7 %
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år	- 2,7 %	- 2,4 %
Finansinntekter	371	324
Sysselsatt kapital	15 500	16 326
Disposisjonsfond pr. 31.12	8 319	8 039
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	0	0

for å ivareta sitt samfunnsansvar ved å bidra til FNs bærekrafts mål.

Samfunnsansvar ved å følge opp FNs bærekraftsmål:

- Blant de ansatte i Keops Arbeid er det ca 35% kvinner og 65% menn
- Lik lønn for likt arbeid.
- Keops Arbeid følger Porsgrunn kommunes lønnsregelverk.
- Keops Arbeid følger Porsgrunn kommunes vedtatte FELIMARA – Keops Arbeid
- ønsker interesserte og aktive ansatte, der åpenhet for hverandres forskjellighet og kunnskap verdsettes. Raushet skal prege all vår samhandling.
- Miljøet i Keops Arbeid skal være basert på likeverd, tillit og respekt for enkeltmenneske.

- Keops møter kommunerevisjonen 2 ganger i året der blant annet alle rutiner rundt kjøp og salg av varer og tjenester blir gjennomgått (korrupsjon gjennomgås).
- Keops Arbeid følger Porsgrunn kommunes etiske retningslinjer, og har som mål å ha

høy etisk standard i bedriften. Våre formål er i henhold til retningslinjer mot diskrimineringsloven og i diskriminering og tilgjengelighetsloven

Grenlandssamarbeidet KO

Representantskapet:	
Representantskaps-medlemmer	Ordførerne i Skien, Porsgrunn, Bamble, Kragerø, Drangedal og Siljan kommuner

Porsgrunn kommunes eierandel:	30%
Sekretær:	Kommunedirektør i Skien
Øvrige eiere:	Bamble, Drangedal, Kragerø, Skien og Siljan kommuner
Revisor:	Vestfold og Telemark revisjon
Nettside:	www.skien.kommune.no/politikk/grenlandssamarbeidet

Om selskapet

Oppgavefellesskapets formål er å styrke samarbeidet i Grenlandsregionen, og være tett på arbeidet som utføres i Grenlandssamarbeidet Interkommunale Politiske Råd (IPR) og administrere finansielt Grenland næringsfond og felles næringsfunksjoner.

Oppgavefellesskapet skal bistå Grenlandskommunene og Grenlandssamarbeidet IPR i samarbeidsprosjekter og utfordringer som skal løses på tvers av kommunegrensene blant avtalepartene. Oppgavefellesskapet er et selvstendig rettssubjekt.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens deltakelse i oppgavefellesskapet er å bidra til, og dra nytte av, samarbeidsprosjekter og utfordringer som skal løses på tvers av kommunegrensene blant avtalepartene i oppgavefellesskapet.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved deltakelse i oppgavefellesskapet drar kommunen nytte av samarbeidsprosjekter og utfordringer som løses på tvers av kommunegrensene.

Viktige hendelser i 2025

Oppgavefellesskapets forvaltnings ansvar

Oppgavefellesskapet forvaltet avtalepartenes eierandeler i følgende selskap for 2025:

- Proventia AS
150 aksjer a' 16,667 % eierandel.
- Sustaintek AS
106 akser a' 2,993 % eierandel.
- Norhybrid Renewables AS
3,93 % eierandel

Oppgavefellesskapet eier og forvalter Grenland næringsfond (GNF), som er eid av fem av deltakerkommunene (Bamble, Kragerø, Porsgrunn, Siljan og Skien kommuner). Administrasjonen av Grenland næringsfond var satt ut til Proventia, som ekstern aktør.

Det var i 2025 høyere aktivitet i Grenland næringsfond. Fondet ble markedsført i sosiale medier (META) og under Industriuka, samt via kommunenes næringsavdelinger. Næringssjefskollegiet ble holdt løpende orientert om status på henvendelser og endringer i porteføljen.

Status Grenland næringsfond 2025

38 lån er registrert i låneporteføljen i 2025
Av disse er det 5 nye lån i 2025: NOK 1.540.000
Konstaterte tap i 2025 som følge av ettergivelse, konkurs eller avvikling: NOK 425.000

Fondets likviditet / bankbeholdning
Pr 31.12.20 24 var NOK 10.829.874
Pr 31.12.20 25 var NOK 10.510.734

Totalverdi låneportefølje pr. 31.12.25:
NOK 5.292.308
Bokført verdi låneportefølje pr. 31.12.25:
NOK 3.503.000

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for Grenlandssamarbeidet KO.

Samfunnsansvar – FN's bærekraftsmål

Det er ikke anført samfunnsansvar i samarbeidsavtalen til oppgavefellesskapet.

Grenland Friluftsråd KO

Styret:	
Styrets leder:	Svein Henning Solheim
Styrets nestleder:	Elisabeth Hammer
Styremedlem	Tommy Rottweiler Samuelsen
Styremedlem	Jan Runar Åmås
Styremedlem	Jeanett Aas Andersen

Porsgrunn kommunes eierandel:	
Daglig leder:	Bjørnar Løkstad
Øvrige eiere:	Skien, Drangedal, Bamble og Siljan kommuner
Revisor:	
Nettside:	www.grenlandfriluftsrad.no

Om selskapet

Friluftsrådet skal i samarbeid med deltakerkommunene, andre offentlige myndigheter og organisasjoner, fremme allsidig og miljøvennlig friluftsliv i den regionen deltakerkommunene omfatter, til beste for befolkningens trivsel og helse.

Oppgavefellesskapet er et eget rettssubjekt.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens deltakelse er å bidra med tilrettelegging av friluftsmuligheter i regionen.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved deltakelse i oppgavefellesskapet bidrar kommunen med tilrettelegging av friluftsmuligheter i regionen.

Viktige hendelser i 2025

- Friluftslivets År 2025 ble en storsatsing lokalt, i samarbeid med offentlighet og organisasjonsliv. Grenland friluftsråd arrangerte blant annet Friluftsfester og teltjakter.
- Nasjonal prosjektledelse for Læring i friluft, med stor lokal satsing på uteskole.
- Styrking av aktivitetsarbeidet med økning av stillingen som aktivitetsleder til 100 %.
- Stor satsing på Frisk i friluft som fremmer aktivitet for Frisklivssentraler m.fl.
- Etablering av Rødderøsket – en ryddeaksjon for skoler med tilhørende undervisningsopplegg i bærekraft.
- Naturlos fulldistribuert til alle husstander i deltakerkommunene.
- Fjernet tonnevis av stillehavsøsters fra strender i Porsgrunn og Bamble

Det vises til årsmelding med årsregnskap for flere detaljer.

Konkrete arbeidsoppgaver og arbeidsdeling mellom friluftsrådet og deltakerkommunene fastsettes gjennom årlig arbeidsplan som vedtas av representantskapet. Det vises til denne for detaljert gjennomgang av mål og måloppnåelse.

Resultatregnskap (tusen kroner)	2025	2024
Driftsinntekter	4 148	3 862
Driftsresultat (EBIT)	-540	491
Resultat før skatt	-540	491
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-540	491
Balanse		
Sum eiendeler	0	0
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	1 144	NA
Sum gjeld og forpliktelser	0	0
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	NA	NA
Tilskudd fra Porsgrunn kom.	0	NA
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til kommunen	0	0
Kapitalinnskudd fra kommunen	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	- 13,0 %	12,7 %
Egenkapitalandel		
Egenkapitalrentabilitet		
Gj.snittlig EK-rentabilitet siste fem år		
Finansinntekter	0	0
Sysselsatt kapital	0	0
Disposisjonsfond pr. 31.12	0	0
Låneramme i selskapsavt. pr.31.12	0	0

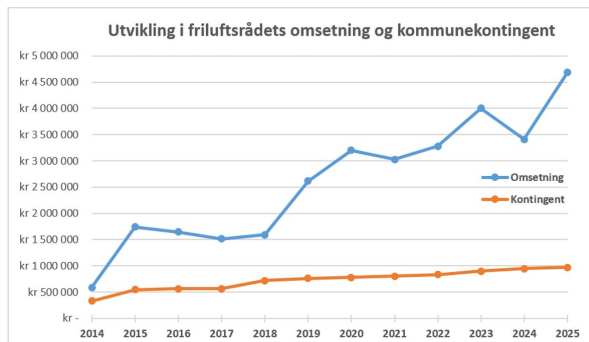
Omfang og hovedtall

Grenland friluftsråd omsatte for 4,69 millioner kroner i 2025. Deltakerkommunene samlede bidrag var på kr 973.381, basert på fastsatt kontingent på kr 8,47 per innbygger. Øvrige kostnader dekkes av eksterne tilskudd som søkes inn årlig.

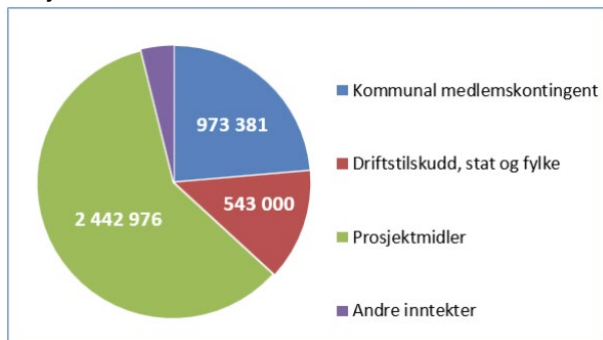
Friluftsrådet omsetning fortsetter å øke i takt med aktivitetsnivået, og siden oppstartsåret i 2014 har omsetningen åttedoblet seg. Kommunenes kontingent har ligget fast siden oppstartsåret, men økes gjennom indeksreguleres årlig. Differansen mellom kontingent og omsetning kommer utelukkende fra tildelinger som friluftsrådet søker inn hvert år. Friluftsrådet fikk innvilget over 3 millioner kroner i eksterne

tilskudd i 2025

Årlig variasjon i omsetning kommer først og fremst av størrelsen på tilretteleggingstiltak.



Den samlede kontingenten fra de fem medlemskommunene utgjør dermed mindre enn en fjerdedel av de totale inntektene.



I 2025 fikk friluftsrådet for første gang et negativt resultat, som måtte dekkes inn av egenkapital. Hovedårsakene til dette var vikarkostnader og merarbeid i Friluftslivets År, i tillegg til innkjøp av arbeidsbil. Arbeidsbilen ble belastet i 2025, men finansiert av et positivt resultat fra 2024. Det forventes merkostnader med vikarkostnader i første halvår i 2026, som vil påvirke resultatet også dette året. Deretter er målet at økonomien stabiliseres på et normalt nivå, med tre fulle stillinger

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for Grenland friluftsråd KO.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Friluftsrådet ønsker å arbeide aktivt med tiltak innenfor bærekraftmålene, med særlig fokus på:

Mål 3, God helse og livskvalitet:

Bidra til god fysisk og psykisk helse gjennom organisert friluftsliv, og tilrettelegging for egenorganisert friluftsliv.

Mål 4, God utdanning:

Bistå skolene i å ta i bruk naturen som læringsarena i skolehverdagen.

Mål 10, Mindre ulikhet:

Sikre allmennhetens tilgang til natur, og tilby utlån av friluftsutstyr

Mål 11, Bærekraftige byer og lokalsamfunn:

Sikre nærnatur og etablere inkluderende og åpne nærfriluftsområder for alle.

Mål 12, Ansvarlig forbruk og produksjon:

Inspirere til enkelt og nært friluftsliv, med fokus på opplevelser og ikke utstyr. Legge til rette for utlån av turutstyr fremfor innkjøp.

Mål 13: Stopp klimaendringene:

Redusere friluftslivets klimaavtrykk ved å fremme kortreiste naturopplevelser.

Mål 14 og 15, Livet i havet og på land:

Informere om, og inspirere til, sporløs ferdsel. Tilrettelegge på en naturvennlig måte. Rydde søppel og stillehavsøsters.

Klimaregnskap:

Friluftsrådet er en relativt enkel virksomhet, og har ikke utførlig klimaregnskap. Noen kommentarer til scope 1, 2 og 3:

- Scope 1: Friluftsrådet har én arbeidsbil og én arbeidsbåt – begge på fossilt brennstoff. Vi etterstreber å bytte til elektrisk så snart det er økonomisk og praktisk mulig.
- Scope 2: Friluftsrådets har kontor- og lagerlokaler med sentralvarme, og for øvrig beskjedne bruk av strøm og energi.
- Scope 3: Klimapåvirkning er en sentral vurdering i alle våre innkjøp. Vi kjøper ofte brukt inventar og utstyr når det er mulig. Vi har faset ut det meste av engangsmateriell for turmat, og jobber videre med å gå over på flerbruksmaterieill.

Knarrdalstrand renseanlegg KO

Representantskapet:	
Rep.skapsmedlem Skien	Knut Einar Aas
Rep.skapsmedlem Porsgrunn	Robert Welfler

Porsgrunn kommunes eierandel:	
Daglig leder:	John Andre Vårdal Nordhus
Øvrige eiere:	Skien kommune
Revisor:	
Nettside:	

Om selskapet

Selskapet har til formål å bygge og drive felles avløpsrenseanlegg for Skien og Porsgrunn kommuner.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens deltakelse i samarbeidet er kostnadseffektiv drift av avløpsrenseanlegg. Samarbeidet stimulerer også til et større og mer kompetent fagmiljø.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved å delta i oppgavefellesskapet bidrar kommunen til kostnadseffektiv drift av avløpsrenseanlegg.

Omfang og hovedtall

Driftskostnaden for anlegget ble i 2025 på 23,1 mill kr. Budsjett var 29,0 mill kr. Underforbruket skyldes i hovedsak strøm, lønn og vedlikehold. Budsjett for 2026 blir holdt på 29,0 mill kr., likt som i 2025.

Nøkkeltall:

Tilført Fosfor: 24,1 tonn
Renset Fosfor: 22,0 tonn
Rensegrad: 91,3%
Tilført organisk stoff (KOF): 2 504 tonn
Renset organisk stoff (KOF): 1 913 tonn
Rensegrad: 76,4%
Produsert slam: 3 837 tonn
Produsert biogass: 5 230 MWh

Viktige hendelser i 2025

Samarbeidet skal påse at renseanlegget overholder krav gitt i utslippstillatelser til det beste for miljøet og at anlegget drives effektivt og rasjonelt.

Oppdraget er en renere sjø (resipient) der maritimt liv kan videreutvikles og reetableres. Rensegrad gitt i utslippstillatelse fra Statsforvalter er oppnådd i 2025.

Slammet (det som rense ut fra avløpsvannet) skal gjenbrukes i landbruket som jordforbedringsproduktet. På grunn av utfordringer i slagbehandlingen er ikke alt slammet gjenbrukt til

landbruk. 96% av slammet har gått til jordbruk i 2025.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for Knarrdalstrand renseanlegg KO.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Oppnåelse av FNs bærekrafts mål og arbeidsmiljø følger Porsgrunn kommune, Kommunalteknikkens strategi. Herav kan nevnes:

- energieffektiv adferd
 - i den grad det er mulig benytte fornybare og alternative energikilder for å dekke vårt energibehov
 - ved arbeid med ledningsanlegg skal det alltid vurderes no-dig metoder
 - kontinuerlig arbeide for å redusere energibruken innenfor prioriterte områder
- energieffektive innkjøp
 - i alle våre innkjøp av energikrevende utstyr skal vi tilstrebe å kjøpe de beste tilgjengelige teknologier
- miljøadferd
 - overholde kravene i utslippstillatelsen med god margin
 - bærekraftig utnyttelse av slam
 - minimere sjenerende luktutslipp fra maskiner og tekniske anlegg
 - velge løsninger som reduserer støybelastningen for omgivelsene
 - ved ledningsanlegg skal det alltid vurderes metode som gir minst mulig CO₂-avtrykk
 - søkelys på miljøvennlig transportform
 - det skal tilstrebtes mest mulig bruk av miljøvennlige kjemikalier
 - sortering av avfallsfraksjoner
- arbeidsmiljø
 - Etterstrebe likeverd og kjønnsbalanse
 - Alle er like viktige – vi drar lasset sammen
 - God folkeskikk og gjensidig respekt overfor hverandre
 - Bedriftskulturen skapes i hverdagen via de små setningene og den lille oppmerksomheten

Kommunalt oppgavefelleskap for felles drift av verksted

Representantskapet:	
Rep.skapsmedlem	Sverre A. Sveen, PK
Rep.skapsmedlem	Anita Wighus, SK

Styringsorgan
Thomas Nøklegård (PK)
Jens Christian Ejme (PK)
Anita Ballestad (SK)
Andreas Tengelsen (SK)

Porsgrunn kommunes eierandel:	40%
Daglig leder:	Kai Tore Kvålo
Øvrige eiere:	Skien kommune
Revisor:	
Nettside:	

Om selskapet

Samarbeidet skal yte konkurransedyktige verkstedtjenester til deltakernes bil- og maskinpark.

Kommunens eierskap

Målet med kommunens deltakelse i samarbeidet er reduserte vedlikeholdsutgifter til bil- og maskinpark.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved å delta i oppgavefelleskapet bidrar kommunen til kostnadseffektive verkstedtjenester.

Omfang og hovedtall

Driftskostnaden ble i 2025 på kr. 8,1 mill. Budsjett inkl. endringer var kr. 9,17 mill. Budsjett for 2026 er kr. 8,72 mill. Porsgrunn kommunes andel er 40% av de direkte kostnadene. I tillegg kommer husleie og indirekte kostnader. Porsgrunn kommunes andel for 2025 var kr.4,0 mill.

Verkstedet skal drive konkurransedyktig innenfor forebyggende vedlikehold og reparasjoner av utstyr og maskiner. Verkstedet skal

- gjennomføre service, årskontroller og reparasjoner slik at utstyret til enhver tid er funksjonelt og i samsvar med gjeldende lover og forskrifter
- være ansvarlig for daglig drift, vedlikehold og oppgradering av motoriserte enheter og kommunalteknisk utstyr tilhørende kommunene i Skien og Porsgrunn.
- stille til rådighet verktøy og utstyr, fornye og skifte ut det som er nødvendig for å opprettholde offentlige godkjenninger.
- være godkjent som kontrollorgan for alle kjøretøy og sakkyndig for kontroll av masseforflytningsmaskiner.

- foreta reparasjoner og kontroller i henhold til de kvalitetsstyringssystemer som er utarbeidet for driften.
- skal administrere eksterne service- og innkjøpsavtaler.

Viktige hendelser i 2025

- Service og vedlikehold av ca. 410 enheter.
- Reparasjon av personbiler, varebiler, lastebiler, gravemaskiner, sopemaskiner, traktorer, veihøvler, stor og små hjullastere.
- Reparasjon av brøyteutstyr (brøyteskjær, strøpparater, skifte av stål etc.).
- Reparasjoner av asfaltutstyr.
- Reparasjoner av små maskiner (gressklippere etc.).
- EU kontroller på store og små kjøretøy.
- Reparasjon og vedlikehold av arbeidsbåt i Porsgrunn (Synnøve).
- Reparasjon og vedlikehold av kanal bru på Skotfoss.
- Reparasjon av maskiner for Skien kirkelige fellesråd.
- Reparasjon av maskiner for Porsgrunn kirkelige fellesråd.
- Reparasjon og vedlikehold av biler til Grenland brann og redning.
- Vedlikehold og reparasjoner på nødstrøms aggregater.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for selskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Kommunalt oppgavefellesskap for Klima og miljøberedskap i Telemark

Beredskapsstyret:	
Styrets leder:	Ken Drager Brannsjef Tinn brannvesen
Styrets nestleder:	Elling Krosshus, Brannsjef Notodden brann og feievesen
Styremedlem	Svein Ove Kåsa, Brannsjef NMBR
Styremedlem	Torbjørn Lia, Brannsjef VTBR
Styremedlem	Morten Meen Gallefos, Brannsjef GBR

Porsgrunn kommunes eierandel:	21,1%
Daglig leder:	Jan Olaf Kristoffersen, Spesialrådgiver IUA, og Ingeborg Synnøve Klovholt, Leder skogbranntropper
Øvrige eiere:	Bamble, Drangedal, Fyresdal, Hjartdal, Kragerø, Kviteseid, Nissedal, Nome, Notodden, Midt Telemark, Seljord, Siljan, Skien, Tinn, Tokke og Vinje kommuner
Revisor:	
Nettside:	https://www.gbr.no/klima-og-miljoberedskap/

Om selskapet

Kommunene i Telemark har et ansvar og en plikt for organisering av nødvendig beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensing og reservestyrker ved skogbrann. I tillegg vil det være hensiktsmessig å bruke disse ressursene også ved andre beredskapshendelser. Oppgavefellesskapet skal bidra til å sikre at hver av deltakerkommunene er i stand til å ivareta sin aksjonsplikt og bistandsplikt etter:

- Lov om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og Sivilforsvaret (sivilbeskyttelsesloven kapittel 5)
- Forurensningsloven kap 6
- Brann- og eksplosjonsvernloven § 15, og brann- og redningsvesen forskriften § 16.
- Oppgavefellesskapet er i henhold til Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) 22. juni 2018 nr. 83 kapittel 19

Kommunens eierskap

Målet med kommunens deltakelse i oppgavefellesskapet er kostnadseffektiv ivaretagelse av kommunens ansvar for nødvendig beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensing og reservestyrker ved skogbrann.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved deltakelse i oppgavefellesskapet bidrar kommunen til en kostnadseffektiv ivaretagelse av kommunens ansvar for nødvendig beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensing og reservestyrker ved skogbrann.

Omfang og hovedtall

Klima og miljøberedskapen hadde et driftsbudsjett på 2 125 542,- for 2025.

Driftskostnader pr 31.12.2025 var 3 326 212,68 der 922 660,- ble dekket inn som refusjon fra skadevolder og refusjon fra Kystverket. Som tidligere år gjør tilskudd og hendelser noe avvik mellom budsjett og regnskap. Totalt endte regnskap for Klima og miljøberedskapen i Telemark med et merforbruk på 278 009,- som tas av driftsfond. Grunnen til merforbruk er innkjøp av materiell som ble brukt på hendelser som pågikk overgangen 2024/2025.

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for oppgavefellesskapet.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Rådgivere i Klima og miljøberedskapen skal lede oppgavefellesskapet i henhold til lovverk og samarbeidsavtale, og følge de retningslinjer, og beslutninger som representantskapet og beredskapsstyret vedtar. Samt forvalte materielle ressurser.

Oppgavefellesskapet skal arbeide for fellesskapets beste og sørger for at kommunenes materielle og økonomiske verdier forvaltes forsvarlig og med utelukkende offentlige interesser.

Ta hensyn til miljøet og bidra til reduksjon av energibruk og klimautslipp.

Arbeide for fellesskapets beste i tråd med lover, regler, oppgavefellesskapets verdigrunnlag, etiske regler og politiske vedtak.

Følge regelverket om offentlige anskaffelser og ikke motta særfordeler ved private kjøp av varer og tjenester fra leverandører.

Ta aktivt avstand fra diskriminering, mobbing og alle former for trakassering

Grenlandssamarbeidet IPR

Styret:	
Styrets leder	Ordfører i Porsgrunn
Styrets nestleder	Ordfører i Bamble
Styrets medlemmer	Ordfører, varaordfører og representant for opposisjonen i Skien, Porsgrunn, Bamble, Kragerø, Drangedal og Siljan kommuner

Porsgrunn kommunes eierandel:	30%
Daglig leder:	Arve Høiberg
Øvrige eiere:	Bamble, Drangedal, Kragerø, Skien og Siljan kommuner
Revisor:	Vestfold og Telemark revisjon
Nettside:	www.skien.kommune.no/politikk/grenlandssamarbeidet

Om selskapet

Grenlandssamarbeidet er et interkommunalt politisk råd. Bamble, Drangedal, Kragerø, Porsgrunn, Siljan og Skien kommuner ønsker å benytte dette som et samarbeidsvirkemiddel til å utvikle kommunene videre. Samarbeidet mellom kommunene skal omfatte alle etater og sektorer, og ta utgangspunkt i kommuneovergripende fellesinteresser. Kommunene ser det som et overordnet mål å sikre innbyggerne et godt og effektivt tjenestetilbud og samordne regionens framstøt overfor sentrale myndigheter og interesseorganisasjoner. Grenlandsrådet er styret, og består av ordfører, varaordfører og en representant fra opposisjonen. Alle er valgt av sine by/kommunestyre

Kommunens eierskap

Målet med kommunens deltakelse er å utvikle samarbeidet mellom de deltakende kommuner i tråd med rådets formål.

Oppnåelse av kommunens mål

Ved deltakelse i det interkommunale politiske rådet drar kommunen nytte av samarbeidsprosjekter og utfordringer som løses på tvers av kommunegrensene.

Viktige hendelser i 2025

Oppfølging eierstrategi

Det er ikke utarbeidet eierstrategi for Grenlandssamarbeidet IPR.

Samfunnsansvar – FNs bærekraftsmål

Samfunnsansvar er ikke angitt i samarbeidsavtalen.

Godtgjørelse til styre og revisor 2025

	Styre- leder	Styrets nestleder	Styre- medlem (snitt pr medlem)	Samlet styregodt- gjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon
Selskap i kategori 1							
Porsgrunn Utvikling AS	114 235	53 433	54 047	329 808	200 016	31 %	62 648
Skagerak Energi AS*	-	122 000	136 712	1 225 550	371 000	100 %	371 000
Greve biogass AS	62 466		32 323	127 112	65 000	100 %	65 000
Selskap i kategori 2							
Grenland Havn IKS	114 220	65 950	73 537	481 665	203 000	96 %	195 000
E134 Haukelivegen AS	22 000	7 650	5 000	97 000	13 062	100 %	13 062
GREP Grenland AS	92 716	60 205	42 144	287 262	718 053	67 %	482 300
Porsgrunn Min By AS**	-	-	-	-	-	0 %	-
IKA Kongsberg IKS	76 200	29 000	21 980	236 100	57 500	78 %	45 000
Renovasjon i Grenland IKS***	110 187	30 433		157 448	62 000	100 %	62 000
Vestfold og Telemark revisjon IKS	48 830	21 010	18 820	167 040	19 000	100 %	19 000
Gea Norvegica Geopark IKS	65 146	21 715	21 715				
GBR IKS	99 000	83 500	28 500	335 000	91 600	100 %	91 600
Sør-Øst 110 IKS	73 184	48 794	48 794	395 224	52 500	100 %	52 500
VETAKS IKS	7 800	6 500	8 000	40 300	42 250	100 %	42 250
KEOPS Utvikling KF	17 500	12 500	5 000	48 000	80 000	100 %	80 000
KEOPS Arbeid KF	17 500	12 500	5 000	48 000	80 000	100 %	80 000
Visit Telemark AS	40 000	9 000	5 000	104 000	100 839	73 %	73 500
Grenlands-samarbeidet KO	0	0	00	0	56 250	100 %	56 250
Grenland friluftsråd KO	25 000	-	4 400	39 900			
KO for klima- og miljøberedskap	0	0	0	0	0		
Knarrdalstrand renseanlegg KO	0	0	0	0	0		
KO for felles verksted	0	0	0	0	0		
Grenlandssamarbeidet IPR	0	0	0	0	0		
Sirkulær bestiller AS	59 825		30 076	245 353			

Styrehonorar er dels tatt fra selskapenes rapportering, dels fra årsrapport.

* Styrerepresentanter ansatt i Statkraft mottar ikke personlig styrehonorar. Honorar for disse styrerepresentantene tilfaller Statkraft Industrial Holding AS.

** Det gis ikke godtgjørelse til styremedlemmer. Ikke revisorplikt.

*** Kommunalt ansatte styremedlemmer får ikke utbetalt styrehonorar. Dette inngår i stillingen.

For kommunale oppgavefellesskap honoreres representantskapsmedlemmer fra den enkelte kommune. Det er bare Grenland friluftsråd som har oppgitt styre som honoreres.

Godtgjørelse til administrerende direktør 2025

	Samlet godt- gjørelse	Fastlønn	Natural- ytelser	Annen godt- gjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn	Vekst i samlet godt- gjørelse siste år
Selskap i kategori 1							
Porsgrunn Utvikling AS	1 505 412	1 313 066	-	10 099	182 247	3,9 %	5,0 %
Skagerak Energi AS	4 732 000	3 900 000	664 000		168 000	5,4 %	5,5 %
Greve biogass AS	Godtgjørelse til daglig leder er inkludert i godtgjørelse til styreleder						
Selskap i kategori 2							
Grenland Havn IKS	1 861 000	1 405 000	161 000		295 000	5,6 %	5,6 %
E134 Haukelivegen AS	1 564 709	1 357 259		33 539	173 911	5,0 %	5,5 %
GREP Grenland AS	1 649 095	1 449 769	26 347		172 979	3,8 %	11,3 %
Porsgrunn Min By AS	1 326 103	1 151 188		8 471	166 444	3,8 %	4,4 %
IKA Kongsberg IKS	1 277 514	1 117 500	5 352		154 662	4,5 %	3,5 %
Renovasjon i Grenland IKS	1 615 752	1 394 473		4 392	216 887	5,2 %	5,5 %
Vestfold og Telemark revisjon IKS	1 455 220	1 297 155		6 592	151 473	5,0 %	
Gea Norvegica Geopark IKS	1 086 007	1 061 007		25 000	Ikke oppgitt	0,6 %	0,6 %
GBR IKS	1 569 600	1 324 200	4 400	58 000	183 000	4,2 %	5,6 %
Sør-Øst 110 IKS	927 364	927 364				4,4 %	4,4 %
VETAKS IKS	1 078 400	1 078 400				4,4 %	
KEOPS Utvikling KF	603 458	539 000			64 458	4,0 %	4,0 %
KEOPS Arbeid KF	632 330	539 000			93 330	4,0 %	4,0 %
Visit Telemark AS	1 125 604	1 014 768		4 392	106 444	4,4 %	4,4 %
Grenlandssamarbeidet KO	Daglig leder godtgjøres i Grenlandssamarbeidet IPR						
Grenland friluftsråd KO	967 420	777 000	1 167	1 219	188 034	5,7 %	5,7 %
KO for klima- og miljøberedskap							
Knarrdalstrand renseanlegg KO							
KO for felles verksted							
Grenlandssamarbeidet IPR	1 217 160	980 000			237 160	4,3 %	4,3 %
Sirkulær bestiller AS	Selskapet kjøper daglig ledelse av RiG						

Ingen av de administrerende direktørene har langtidsinsentivordninger eller opptjent bonus i sine godtgjørelser.

Kjønnsbalanse i styrene

	Totalt i styret		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskap i kategori 1					
Porsgrunn Utvikling AS	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
Skagerak Energi AS	44 %	56 %	50 %	50 %	Mann
Greve biogass AS	33 %	67 %	33 %	67 %	Mann
Selskap i kategori 2					
Grenland Havn IKS	43 %	57 %	50 %	50 %	Mann
E134 Haukelivegen AS	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
GREP Grenland AS	40 %	60 %	75 %	25 %	Kvinne
Porsgrunn Min By AS	40 %	60 %	40 %	60 %	Kvinne
IKA Kongsberg IKS	33 %	67 %	40 %	60 %	Mann
Renovasjon i Grenland IKS	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
Vestfold og Telemark revisjon IKS	57 %	43 %	50 %	50 %	Kvinne
Gea Norvegica Geopark IKS	60 %	40 %	60 %	40 %	Mann
GBR IKS	29 %	71 %	40 %	60 %	Kvinne
Sør-Øst 110 IKS	43 %	57 %	50 %	50 %	Mann
VETAKS IKS	40 %	60 %	50 %	50 %	Mann
KEOPS Utvikling KF	60 %	40 %	50 %	50 %	Kvinne
KEOPS Arbeid KF	60 %	40 %	50 %	50 %	Kvinne
Visit Telemark AS	60 %	40 %	56 %	44 %	Mann
Grenlands-samarbeidet KO	67 %	33 %	67 %	33 %	Kvinne
Grenland friluftsråd KO	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
KO for klima- og miljøberedskap	0 %	100 %			
Knarrdalstrand renseanlegg KO	0 %	100 %			
KO for felles verksted	50 %	50 %			
Grenlandssamarbeidet IPR	39 %	61 %	39 %	61 %	Mann
Sirkulær bestiller AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne

Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelse/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskap i kategori 1							
Porsgrunn Utvikling AS	0 %	100 %			0 %	100 %	Mann
Skagerak Energi AS	22 %	78 %	21 %	79 %	26 %	74 %	Mann
Greve biogass AS	Selskapet har ingen ansatte						
Selskap i kategori 2							
Grenland Havn IKS	40 %	60 %					Mann
E134 Haukelivegen AS	0 %	100 %			0 %	100 %	Mann
GREP Grenland AS	67 %	33 %	33 %	67 %	57 %	43 %	Mann
Porsgrunn Min By AS	100 %	0 %			100 %	0 %	Kvinne
IKA Kongsberg IKS	75 %	25 %	67 %	33 %	55 %	45 %	Kvinne
Renovasjon i Grenland IKS	33 %	67 %			27 %	73 %	Kvinne
Vestfold og Telemark revisjon IKS	100 %	0 %	75 %	25 %	75 %	25 %	Kvinne
Gea Norvegica Geopark IKS	100 %	0 %	25 %	75 %	40 %	60 %	Kvinne
GBR IKS	50 %	50 %	25 %	75 %	10 %	90 %	Mann
Sør-Øst 110 IKS	0 %	100 %					Mann
VETAKS IKS	100 %	0 %			100 %	0 %	Kvinne
KEOPS Utvikling KF	22 %	78 %	22 %	78 %	27 %	73 %	Mann
KEOPS Arbeid KF	33 %	67 %					Mann
Visit Telemark AS							Mann
Grenlands-samarbeidet KO	Selskapet har ingen ansatte						
Grenland friluftsråd KO	0 %	100 %	50 %	50 %	33 %	66 %	Mann
KO for klima- og miljøberedskap	50 %	50 %					Kvinne/ Mann
Knarrdalstrand renseanlegg KO	0 %	100 %					Mann
KO for felles verksted					33 %	67 %	Mann
Grenlandssamarbeidet IPR	0 %	100 %					Mann
Sirkulær bestiller AS	Selskapet har ingen ansatte						

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er delvis innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2025 og delvis fra årsregnskaper som kan lastes ned fra nettsidene til Brønnøysundregistrene.
- Informasjonen i eierrapporten er i hovedsak oppdatert pr. 31. desember 2025.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jfr. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Eierrapporten benytter den nyeste informasjonen som er tilgjengelig.
- Det tas forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser det til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

- Driftsresultat (EBIT): Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- Driftsmargin (EBIT-margin): Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- Egenkapitalandel: Egenkapital i prosent av total kapital.
- Egenkapitalrentabilitet: Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital for de to siste år. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- Kapitalinnskudd fra kommunen: Innskudd av kapital fra kommunen i løpet av regnskapsåret.
- Minoritetsandel/interesser: Viser andre utenforstående aksjonærers eierandel i datterselskaper.
- Netto kontantstrøm fra drift: Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- Netto kontantstrøm fra investeringer: Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.

- Offentlig kjøp: Betaling fra kommunen for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale.
- Offentlig tilskudd: Midler fra kommunen for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- Rentebærende gjeld: Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld.
- Styregodtgjørelse: Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på representantskapsmøte/generalforsamling/ bedriftsforsamling i 2025 i den grad det har vært mulig å identifisere fra selskapenes rapportering. Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid til hele styret i 2025 inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.
- Sysselsatt kapital: Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- Tilbakebetaling av kapital: Utbetaling til kommunen ved kapitalnedsettelse.
- Utbytte: Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier, unntatt tilbakebetaling av innbetalt aksjekapital (herunder overkurs) og utbetaling ved likvidasjon. Utbytterne i beretningen er utbytte for det angitte regnskapsår, med utbetaling normalt året etter.
- Utbytteandel: Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat/resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- Vektet egenkapitalrentabilitet: Egenkapitalrentabilitet vektet etter kommunens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2025.
- Definisjoner av begreper i eierrapporten kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.