



Tid for taktskifte

KS Debatthefte 2026

navn, tittel og dato



Derfor har vi
kalt årets hefte "Tid for taktskifte".



KS' årlige debatthefte

- Legger til rette for gode politiske diskusjoner i kommuner og fylkeskommuner.
- Gir KS viktig kunnskap og forankring som interesse-, arbeidsgiverorganisasjon og utviklingspartner.

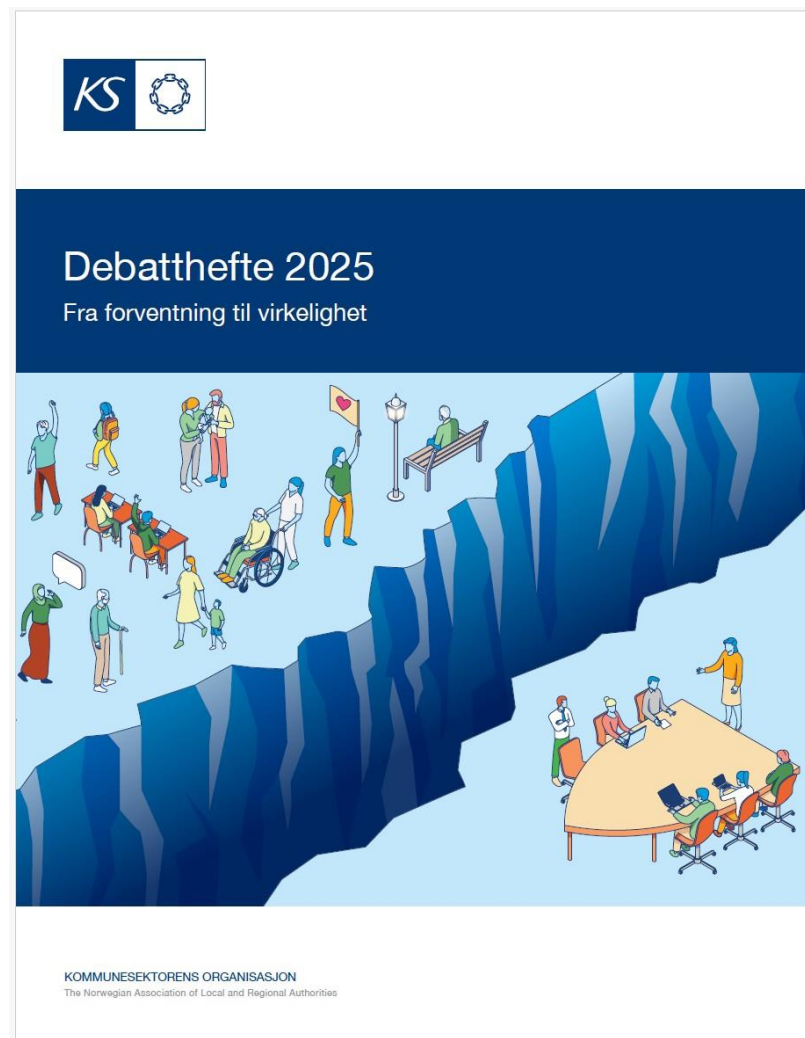
Foto: Siv Dolmen

Debatthefte 2025: Forventningsgapet

Noen entydige svar fra en samlet kommunesektor:

- Mindre statlig detaljstyring
- Tydelig kommunikasjon med innbyggerne
- Innbyggermedvirkning, innovasjon og teknologi
- KS folkevalgtprogram, verktøy og opplæring

Design: BLY



Debatthefte 2026

Tid for taktskifte

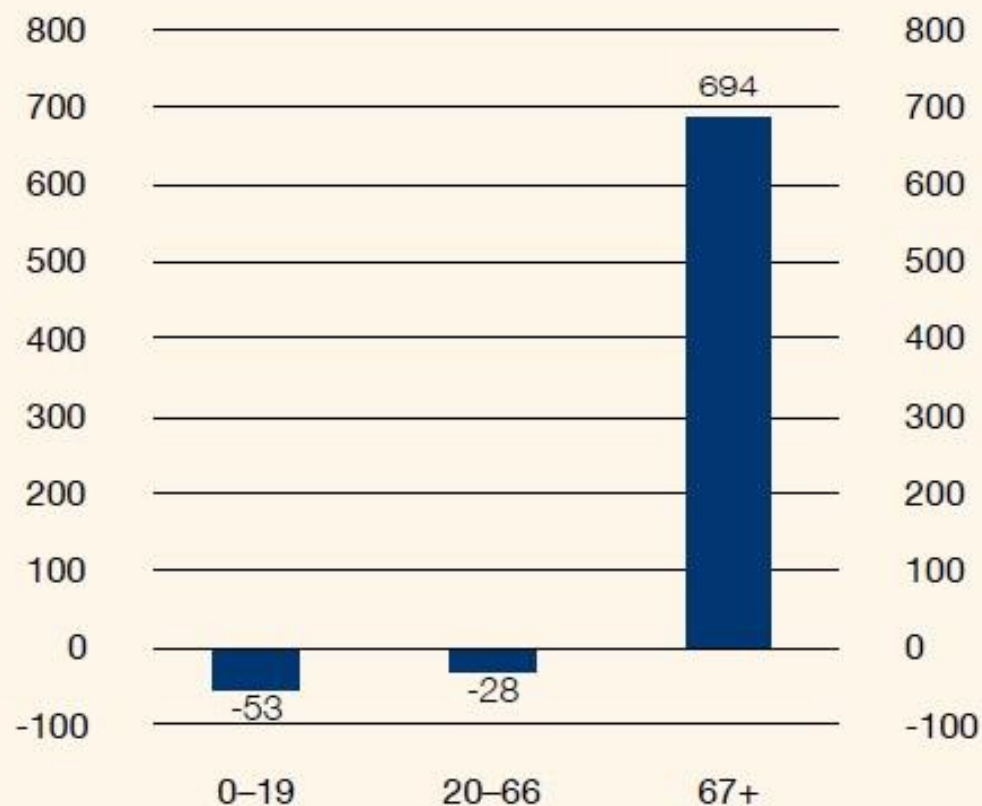


Tid for taktskifte

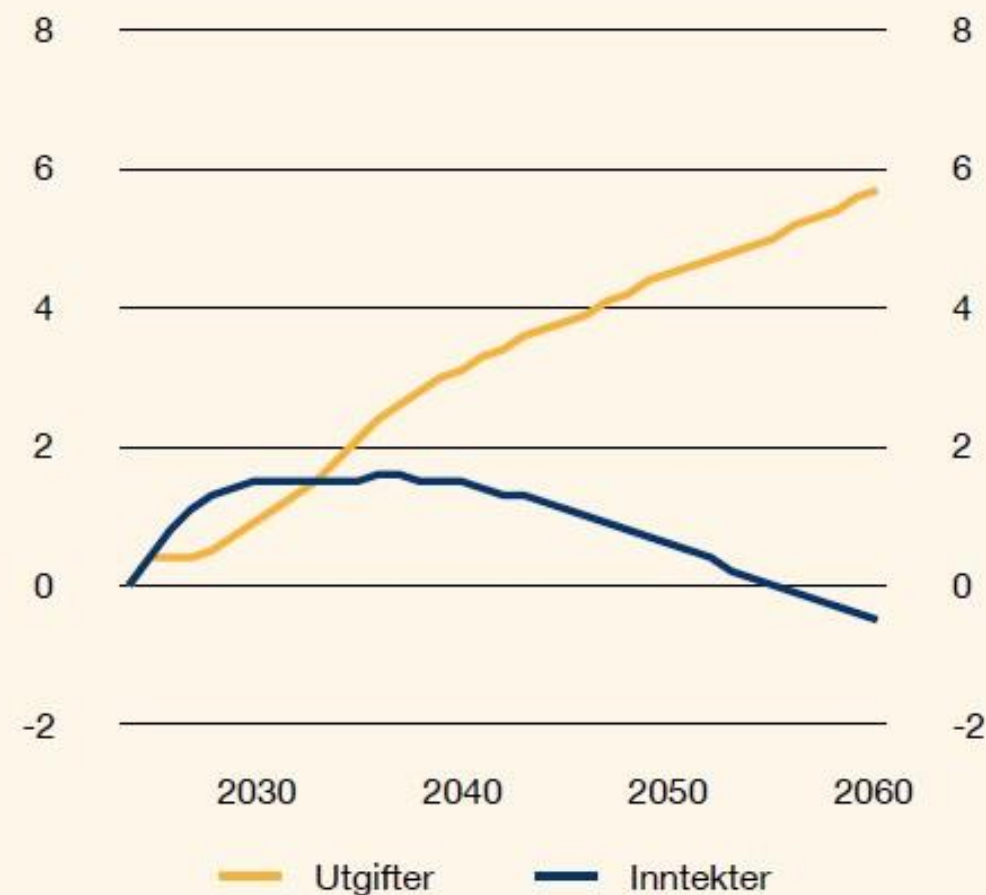
En ny virkelighet krever at vi gjør endringer raskt:

- Vi må gjennomføre endringer i måten innbyggernes behov møtes, slik at vi har et bærekraftig velferdssamfunn.
- Vi må skjerpe beredskapen i en helt ny sikkerhetspolitisk situasjon.

Endring i befolkning etter aldersgrupper.
1 000 personer. 2024–2060



Inndekningsbehov i finanspolitikken. Offentlige
utgifter og inntekter frem mot 2060. Andel av BNP
for Fastlands-Norge. Prosent.



Grep for å få opp endringstakten

- Planlegge og forebygge bedre
- Godt samarbeid i kommuner og fylkeskommuner
- Godt samarbeid med lokalsamfunnet
- Digitalisering og innovasjon
- Fornyelse gjennom forsøk
- Samarbeide tettere eller slå seg sammen
- Effektivisere og prioritere

Foto: Nordre Follo





Grep for mer arbeidskraft og kompetanse

- Inkludere flere i arbeidslivet
- Redusere sykefraværet
- Forlenge yrkeslivet
- Organisere arbeidet på nye måter:
 - Løse oppgavene med rett kompetanse på riktig nivå
 - Fleksible arbeidstidsordninger

Foto: Jevnaker kommune



Skjerpet beredskap





Ny virkelighet

- Økt fare for krig
- Digitale trusler
- Påvirkningsaksjoner mot demokratiet
- Klimaendringer og mer ekstremvær

Foto: Wikimedia

Grep for å skjerpe beredskapen

- Tettere samarbeid lokalt
- Sikre kritisk kompetanse
- Styrke befolkningens demokratiske beredskap
- Styrke egenberedskapen i lokalsamfunnet
- Styrke den digitale sikkerheten
- Øve selv og sammen med andre

Foto: Wikimedia





KS' satsing på beredskap

- Skal gi kunnskap og verktøy til å håndtere alvorlige kriser og krig.
- Samarbeider med statlige aktører.
- Invitere alle kommuner og fylkeskommuner til å delta i beredskapsnettverk.
- Utvikle digitale beredskapsøvelser.

Foto: Wikimedia



Debatthefte 2026 – KS spør



1. Hva må vi gjøre i vår kommune/fylkeskommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?
2. Hvordan kan vi i vår kommune/fylkeskommune de neste to årene ta i bruk de arbeidskraftressursene som finnes?

3. Hva må vi prioritere i vår kommune/fylkeskommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

Lykke til med debatten!

