



---

## Saksframlegg

Arkivsak-dok. 25/4351-1  
Saksbehandler Ståle E. Sjaavaag

Utvalg	Møtedato
Utvalg for livsløp og kultur	11.02.2026
Råd for eldre og personer med funksjonsnedsettelse	11.02.2026
Kommunestyret	26.02.2026

## Etablering av Kommunenes samarbeidsorgan for forskning (KSF Sør)

### Kommunedirektørens forslag til vedtak

Risør kommune gir sin tilslutning til å delta i Kommunenes samarbeidsorgan for forskning slik det framgår av prosjektforslaget.

### Vedlegg

Vedlegg til etablering av KSF Sør, inkl. godkjent prosjektforslag, etableringsplan, tilskudd, og interesseanalyse (1)

### Sammendrag

Denne saken handler om forankring av arbeidet med økt satsing på forskning i kommunale helse- og omsorgstjenester.

Kommunedirektørutvalget Østre Agder behandlet 21. mai 2025 under pkt 41/25 Eventuelt, etablering av KSF Sør og i den sammenheng behov for at hver kommune velger en kontaktperson til å delta som representant i en ressursgruppe.

Østre Agder kommunedirektørutvalg ber om at saksframlegget leges frem for Østre Agder Helselederforum i deres møte 23.05.

HLF utarbeider et felles saksframlegg for kommunene i Østre Agder basert på foreslåtte saksframlegg fra KSF-sekretariatet.

Hver kommune vurderer selv om saken skal behandles administrativt eller politisk.

Østre Agder kommunedirektørutvalg og Helse – og omsorgslederforum i Østre Agder ba om at alle kommunene sørger for å bekrefte til KSF sør at kommunen stiller seg bak og blir med i KSF Sør – satsingen.

Risør kommune har utpekt Ståle Sjaavaag som sin FOUI kontakt og til å delta i KSF sør.

## Bakgrunn

Kommunenes samarbeidsarena for forskning (KSF) er en landsdekkende satsing på en samarbeidsstruktur mellom kommuner, academia og andre relevante samarbeidsaktører regionalt og nasjonalt med en oppbyggingsperiode som skal gå over fem år (2024-2028). Det er behov for at kommunene i Agder som ønsker å delta i samarbeidet fatter et administrativt og politisk vedtak og utpeker en FoU – kontakt i egen kommune.

Med utgangspunkt i det økende behovet for forskning og kunnskapsutvikling i kommunene er det fremmet følgende fem hovedmål for etablering av KSF:

- Mål 1: KSF styrker kommunenes arbeid med identifisering, samordning og prioritering av egne kunnskapsbehov
- Mål 2: KSF styrker arbeidet for mer og mer kommunerelevant forskning
- Mål 3: KSF styrker arbeidet for spredning, vurdering og bruk av forsknings- og innovasjonsresultater i kommunene
- Mål 4: KSF styrker arbeidet for gode rammebetingelser for forskning, innovasjon og kunnskapsutvikling i kommunene
- Mål 5: KSF styrker arbeidet for mer praksisnære utdanningstilbud gjennom tett kobling mellom universitet-, høyskole- og instituttsektoren og kommuner KSF skal nå etableres i Agder.

Et av formålene er også å utjevne forskjellene mellom små og store kommuner med en mer likeverdig dialog og samarbeid med universitet-, høyskole- og instituttsektoren.

For at KSF Sør skal ha en vellykket etablering som sikrer tilknytning til og medvirkning fra alle 25 kommuner er det nødvendig å utnevne en FoU – kontakt fra kommune.

FoU – kontakter er oppnevnt i alle kommuner i Østre Agder og fagutvalget for analyse – og kunnskapsutvikling har sitt første møte 10.06.2025.

KSF strukturen på det lokale nivået innebærer at kommunene går sammen i naturlige og hensiktsmessige klynger, med en motorkommune som pådriver i arbeidet. I etableringsfasen har Kristiansand kommune påtatt seg denne rollen, men om det er hensiktsmessig kan det senere være flere kommuner i Agder som tar en slik rolle. Motorkommunene og kommuneklyngene skal samarbeide med universitet, høyskoler og instituttsektoren, samt andre relevante kunnskapsaktører og samarbeidspartnere. For å kunne lykkes med KSF strukturen er et godt etablert og velfungerende lokalt nivå nødvendig. Det er ønskelig å knytte KSF strukturen til allerede etablerte regionale samarbeidsarenaer, slik som eksisterende samarbeidsstrukturer i Helsefelleskapet og #VårtAgder.

KSF skal på sikt bli en generisk samarbeidsstruktur for kunnskapsutvikling og bruk av kunnskap i kommunene. I starten av etableringsperioden bidrar KSF særlig med å utvikle et kunnskapsgrunnlag og mobilisere for mer forskningsdrevet utviklingsarbeid innen kommunale helse- og omsorgstjenester.

Prosjektet har som resultatmål å etablere KSF-modellen i Agder som en samarbeidsstruktur for kunnskapsutvikling mellom kommuner, universitet-, høyskole- og instituttsektor, og andre kompetansemiljøer for å styrke grunnlaget for kunnskapsbaserte beslutninger og tjenesteutvikling i kommunene. I etableringsfasen (2024-2028) ivaretar Kristiansand kommune rollene som vertskommune for KSF Sør og motorkommune for en klynge av kommuner i Agder.

## Saksopplysninger

### Økonomiske konsekvenser

Prosjektbudsjettet utarbeides i planleggingsfasen. Rollen som regional vertskommune er finansiert med midler fra KSF nasjonalt. Kristiansand kommune har fått tilsagn om såkornmidler fra KSF nasjonalt og prosjektskjønnsmidler fra Statsforvalter til å finansiere ressurser til motorkommune funksjon til og med februar 2026.

## Prosjektorganisering og ressurser

Prosjekteier: Forsknings sjef, Kristiansand kommune

Prosjektleder: Viktoria Nekola

Forslag til sammensetning av styringsgruppe:

- Prosjekteier (leder)
- Representant for «motorkommune(r)»
- Regionrådene i Agder (Østre Agder, Setesdal, Lister og region Kristiansand)
- KS Agder
- Agder fylkeskommune
- Universitetet i Agder
- NORCE
- Regionale kompetansesentre (felles representant)

## Vurderinger

### Klima og natur

Ikke aktuelt

### Folkehelse og levekår

Det er på nasjonalt nivå vedtatt en etableringsplan for KSF som i stor grad legger føringer på valgt konsept i etableringen av KSF Sør (se vedlegg). Det er ønskelig å sikre tilstrekkelig tilpasning til etablerte og fungerende samarbeidsstrukturer i Agder. Slik skal KSF Sør legge til rette for mer og kvalitativt bedre samarbeid mellom kommunene i Agder, universitet-, høyskole-, og instituttsektor og øvrige relevante kompetansemiljøer. Innspill fra Fylkesstyret i KS Agder og Kommunedirektørutvalget i Agder (KDU) er tatt med i prosjektforslaget ved at det planlegges en gradvis oppbygning av samarbeidet i KSF Sør, og kommuneklyngene vil bygge videre på eksisterende samarbeidsstrukturer i Helsefelleskapet og #VårtAgder. Særlig relevant er samarbeid med Agder fylkeskommune og støttenettverket for FoU i #VårtAgder. KSF Sør aktivt støtte opp om arbeidet som er igangsatt ved Senter for forskning på folkehelse og levekår (SFL) og basert på senterets erfaringer bygge videre på det etablerte samarbeidet mellom akademia og kommunal sektor med utgangspunkt i KSF strukturen.

### Kommuneplan

Vi er nytenkende i utviklingen av våre tjenester:

- Utvikler tjenester som er tilpasset den virkelighet vi står overfor - Vi er åpne for nye bærekraftige måter å jobbe på.
- Deltar i forskning, og utvikler våre tjenester i takt med ny kunnskap.

## Konklusjon

KSF Sør søkes finansiert uten kommunale økonomiske bidrag utover den tid FoU – kontakt og andre ressurspersoner bidrar med, samt deltakelse i prosjektarbeid kommunene selv deltar i. KSF Sør etableres som ledd i en nasjonal satsing for å styrke kunnskapsbasert tjenesteutvikling i kommunene og samarbeid mellom akademia og kommunene i Agder.

Alle kommunene i Agder inviteres til å delta gjennom beslutning administrativt og/eller politisk vedtak i egen kommune.

Dersom nødvendig aktivitet i KSF Sør ikke fullt ut finansieres vil styringsgruppen på sikt vurdere om en spleiselagsmodell mellom kommunene skal legges fram for Kommunedirektørutvalget i Agder.