

Vedlegg:

## **EIERSTRATEGI FOR DE SAMORDNEDE AKSJONÆRENE I Å ENERGI**

### **Eierstruktur og organisering**

- A. De Samordnede Aksjonærene i Å Energi består av 45 kommuner som, direkte eller via eierselskapene Vardar og Lier e-verk Holding, til sammen eier 64,97 % av aksjene i selskapet. De Samordnede Aksjonærene har gjennom avtaler samordnet sitt eierskap og opptrer som en koordinert eierblokk med felles stemmegivning på selskapets generalforsamling.
- B. De Samordnede Aksjonærene organiserer sitt eierskap gjennom eiermøter, Arbeidsutvalg (AU) og eget sekretariat. Kommunedirektørene har møte- og talerett i eiermøter. I tillegg avholder AUs sekretariat normalt halvårlige samlinger for kommunedirektørene for å tilrettelegge nødvendig saksbehandling i kommunene, i tråd med god offentlig forvaltningsskikk.
- C. Eierstrategien bygger på Aksjonæravtalen mellom De Samordnede Aksjonærene og Statkraft, som eier 32,62 % av aksjene i selskapet, samt på Samordningsavtalen mellom De Samordnede Aksjonærene, inkludert to regionale avtaler som særlig regulerer minoritetsinteresser.
- D. I henhold til inngåtte avtaler skal Å Energi drives med økonomisk formål etter forretningsmessige prinsipper, og forvaltes av styret.
- E. De Samordnede Aksjonærene oppnevner 6 av 8 aksjonærvalgte styrerepresentanter som skal velges basert på ønsket kompetanse og i tråd med reglene i Samordningsavtalen og Aksjonæravtalen. AU er valgkomité for De Samordnede Aksjonærene. Styrehonorarene skal være omtrent på nivå med større statlige ikke børsnoterte selskaper. Det forventes at styrerepresentanter utpekt av De Samordnede Aksjonærene er godt kjent med eierstrategien, og at disse møter AU minst én gang i året for oppdatering. Styreleder oppdaterer AU jevnlig.
- F. Eierstrategien evalueres og oppdateres som avtalt i Samordningsavtalen, minst hvert fjerde år.
- G. Oppdatert informasjon om De Samordnede Aksjonærene og deres eierskap i Å Energi finnes på [www.åeierne.no](http://www.åeierne.no).

### **Eiersignaler**

1. Overordnet forventes det at Å Energi forvaltes med langsiktighet, åpenhet, samfunnsansvar, nøysomhet og fornuftig risikotaking, samtidig som selskapets attraktivitet i arbeids- og finansmarkedene sikres.

2. Det forventes at Å Energi sørger for god og tilpasset informasjon til eierkommunene om selskapets resultater og utvikling, og tilstreber åpenhet overfor enkeltkommuner i saker der informasjon er nødvendig for lovpålagte oppgaver eller kommunal saksbehandling.
3. Målet til De Samordnede Aksjonærene er at Å Energi, gitt selskapets risikoprofil, skal være blant bransjens mest lønnsomme selskaper og dermed sikre eierne markedsbasert avkastning på sin kapital, samt høye løpende utbytter i tråd med gjeldende utbyttepolitikk.
4. Det forventes at selskapets lønnsomhet og kostnadseffektivitet bekreftes jevnlig ved hjelp av relevante sammenligninger (benchmarks).
5. Selskapet oppfordres til å fortsette arbeidet for redusert grunnrenteskatt på vannkraft, slik at en større andel av verdiskapingen tilfaller aksjonærene.
6. Selskapet bør særlig forvaltes, fornyes og utvikles der det allerede har solid kompetanse: vannkraft, kraftforvaltning og nett – med vekt på eierregionene.
7. Det forventes at selskapet utviser særlig varsomhet med å foreta vesentlige investeringer utenfor kjernevirksomheten, som ifølge Aksjonæravtalen er produksjon, distribusjon og salg av energi, samt tilhørende energisystemer og tjenester.
8. Ved investeringer bør styret nøye vurdere selskapets kompetanser og konkurransefortrinn samt behovet for at andre aktører, særlig privat risikokapital, deltar som partnere. Det forventes særlig aktsomhet ved satsinger i utlandet.
9. For å skape arbeidsplasser både gjennom egne investeringer og ved å tiltrekke seg investeringer fra andre aktører kan selskapet, basert på forretningsmessige prinsipper, ta en regional utviklingsrolle der det har nødvendig kompetanse, konkurransefortrinn og kapasitet.
10. **Alternativ A** (Gjeldende eiersignal per i dag): Det forventes at selskapet ikke involverer seg i utvikling eller utbygging av **ny** vindkraft på land.  
**Alternativ B:** Dersom selskapet vurderer utvikling eller utbygging av ny vindkraft på land, forventes det at dette kun skjer der vertskommunen(e) ønsker det.
11. Styret oppfordres til å være proaktivt i å identifisere strukturelle og finansielle muligheter som kan skape verdier for eierne og bidra til selskapets kapitaleffektivitet.
12. Utbyttepolitikken fastsettes av De Samordnede Aksjonærene og skal reflektere eiernes høye forventning til selskapets kapitaleffektivitet, lønnsomhet og gode direkteavkastning, samtidig som selskapets behov for videreutvikling ivaretas. Gjeldende utbyttepolitikk publiseres på [www.aeierne.no](http://www.aeierne.no).

13. Avlønningene i selskapet bør være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende.  
Det forventes at det utvises stor varsomhet med bruk av bonuser, og lønn til ledende ansatte offentliggjøres.

Dette dokumentet erstatter alle tidligere vedtatte eierstrategier.