



Vår ref. 26/7458 - 1  
Saksbehandler Simen Tufte  
Dato 20.03.2026

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
18/26	Utvalg for inkludering, frivillighet og kultur	16.04.2026

## Rapportering sosiale entreprenører 2025

### Kommunedirektørens innstilling

Utvalget tar rapporteringen for 2025 til orientering.

Midler tildelt for 2026 til Hopeful STI på 100 000,- trekkes tilbake, og fordeles likt til de fire andre aktørene (25 000,- til hver).

### Bakgrunn for saken

I Bystyrets budsjettbehandling 14. desember 2023 (sak 180/23) ble det vedtatt å opprette en tilskuddsordning for sosiale entreprenører. Tilskuddsordningen kommer opp med bakgrunn i at søknader fra sosiale entreprenører ikke har hatt en naturlig plass i nåværende kommunale tilskuddsordninger. Bystyret ønsker at sosiale entreprenører skal kunne søke midler fra en pott, og ba kommunedirektøren følge opp dette ved å etablere retningslinjer for en slik tilskuddsordning. Det ble satt av 500 000,- til dette for 2025

Retningslinjene til tilskuddsordningen ble vedtatt i utvalgsmøtet for inkludering, frivillighet og kultur (UIFK) 30. mai i 2024 (30/24). Tilskuddsmidlene for 2025 ble utlyst gjennom kommunens kanaler 17. mars. Her var det også mulig å søke om midler for 2026, under forutsetning av at midler blir avsatt til dette i budsjettet. Kommunen mottok søknad fra fem aktører, og disse ble behandlet og vedtatt av UIFK 15. mai 2025 (21/25).

Tildelt beløp til søkerne:

For 2025

- Der du bor, Home-Start Skien 2025-2025: 100 000,-
- Hopeful STI. Hopeful Grenland: 100 000,-
- LoPE, Fra avhengighet til selvstendighet: 100 000,-
- Lyk-Z, Inkluderende og robuste unge voksne på tvers av kulturer: 100 000,-
- Sarepta MKK, Sarepta ungdomsjobb 2025-2026: 100 000,-

For 2026

- Der du bor, Home-Start Skien 2025-2025: 100 000,-
- Hopeful STI. Hopeful Grenland: 100 000,-
- LoPE, Fra avhengighet til selvstendighet: 100 000,-

- Lyk-Z, Inkluderende og robuste unge voksne på tvers av kulturer: 100 000,-
- Sarepta MKK, Sarepta ungdomsjobb 2025-2026: 100 000,-

Tildelte midler for 2026 ble utbetalt 5. mars, etter gjennomgang av rapporteringen for 2025. Administrasjonen har valgt å vente med utbetaling til Hopeful STI, da de opplyser at prosjektet er satt på vent fordi det må omstruktureres.

Denne saken gjelder behandling av rapporteringen for 2025, og håndtering av 100 000,- som er tildelt Hopeful STI for 2026.

## Saksfremstilling

### Sammendrag av rapporteringene 2025:

#### Der du bor – HomeStart

##### Formål

HomeStart er et lavterskeltilbud for småbarnsfamilier i sårbare faser, for å redusere utenforskap, og bedre oppvekstvilkår.

##### Rapporterte leveranser

- 2 forberedelseskurs gjennomført
- totalt 9 nye familiekontakter.
- Totalt 27 familiekontakter registrert ved årets slutt.
- 13 familier hadde pågående oppdrag i 2025.
- Familiebesøk i 22 nye henvendelser fra familier i Skien/Porsgrunn
- Familieaktiviteter gjennomført: Skolefri-leir, badedøgn, julearrangement.
- 2 arrangementer for faglig/sosialt påfyll for frivillige.
- Synlighet/rekruttering: stands, radio, SoMe, samarbeid med ulike aktører.
- Økning i frivillige årsverk fra 0,3 til 0,7 (opp 133 %).
- Økning i frivillighetstimer fra 600 til 1300 (opp 117 %).

##### Økonomi

Tiltaket har hatt en økonomisk ramme på 492 000,- hvorav 450 000,- er tilskuddsmidler fra Skien kommune. 100 000,- er tilskudd til sosiale entreprenører. 407 000,- har gått til lønnsutgifter og resterende 85 000,- har gått til drift, herunder leie av lokaler, datautstyr, reklame, møter og kurs

## Hopeful

##### Formål

Redusere utenforskap blant unge (18–30 år) gjennom kvalifisering, arbeid og mestring.

##### Rapporterte leveranser for 2025

- Etablert kontaktnett med videregående skoler, Talenthuset og flere næringsaktører
- 17 ungdommer har brukt mentor- og supporttjenesten
- 9 gutter brukte mentortjenesten (20–32 år):  
7 i arbeid, 2 med bestått svenneprøve, 1 tilbake i studier.
- 8 jenter brukte supporttjenesten (18–27 år):  
4 i arbeid, 1 flyttet og fått jobb, 1 i jobbsøkerprosess, 1 i høyere utdanning.
- Mentorutdanning: 2 ungdommer i avsluttende fase av SCI®-utdanning.
- Kontakt med mange ungdommer i målgruppen
- Lokasjon, struktur og fagsamlinger ikke etablert.

## Økonomi

Tiltaket har hatt en økonomisk ramme på 3 750 000,- 1 000 000,- er tilskudd fra DNB, 2 650 000,- er tilskudd fra Sparebanken Sør, og resterende 100 000,- er tilskudd sosiale entreprenører fra Skien kommune. Tiltaket har kun brukt 3 187 225,- og har derfor et overskudd på 562 775,-

Mesteparten av bruken har gått til innleid hjelp til kurs og opplæring. Utgiften til denne posten er på 2 141 989,- Dette er innleid konsulenter i Telemark med firmaene: Senter for samskapende innovasjon, KREM og MERK. I tillegg Samfunnslaboratoriet v/Karin Gustavsen.

878 997,- er lønnsutgifter for ett årsverk. Resterende 166 239,- har gått til kurs/opplæring, reise/overnatting, møtekostnader, mat og forsikring.

## **LOPE**

### Formål

Øke økonomisk selvstendighet og forebygge inkasso og sosialhjelp blant innvandrere.

Rapporterte leveranser for 2025

- 25 deltakere (mål nådd).
- 15 deltakere med strukturert økonomi.
- 10 deltakere har unngått nye inkassosaker.
- 3 deltakere redusert behov for sosialhjelp.
- 4 deltakere i arbeid eller arbeidstrening.
- 14 deltakere rapporterer økt sosial trygghet og deltakelse i lokalsamfunnet.
- 3 har styrket arbeidstilknytningen sin gjennom bedre økonomisk stabilitet og planlegging.
- 3 deltakere har startet på kurs eller annen kvalifisering

## Økonomi

Tiltaket har hatt en økonomisk ramme på 129 571,- 100 000,- er tilskudd til sosiale entreprenører fra Skien kommune og 29 571,- er egenfinansiering.

98 890,- har gått til lønnsutgifter, 29 571,- til leie av lokaler og strøm. Resterende 1 110,- har gått til annen drift.

## **Lyk-Z**

### Formål

Styrke unges identitet, mestring og valgkompetanse.

Rapporterte leveranser for 2025

- Ett FROG-kurs gjennomført.
- 7 møtte, 6 fullførte kurset.
- Dokumenterte effekter på selvfølelse, kommunikasjon og sosial trygghet.
- Oppmøte og rekruttering betydelig utfordring.

## Økonomi

Tiltaket har hatt en økonomisk ramme på 113 250,- Tilskudd sosiale entreprenører fra Skien kommune utgjør 100 000,- og 13 250,- er egenfinansiering.

91 750,- er lønnsutgifter, mens 21 500,- har gått til andre kostnader, som plattformdrift, rekvisita og bevertning

## Sarepta

### Formål

Gi ungdom (16–26 år) tilgang til deltidsjobb, arbeidstrening og mestring gjennom kurs, småjobber og nettverk.

Rapporterte leveranser for 2025

- 12 kurs gjennomført, med 6 tema som gjennomgås sammen med veiledning, trening og jobbkoblinger
- 200 jobbkoblinger.
- Ungdommer oppnådd sine mål ved å få seg betalt jobb, jobberfaring, avklaring av yrkesvalg og ny motivasjon for utdanning

### Økonomi

Tiltaket har hatt en økonomisk ramme på 1 105 070,- Tilskudd fra Skien kommune utgjør 450 000,- hvorav 100 000,- er fra tilskudd til sosiale entreprenører. 540 000,- er statlige prosjekttilskudd, mens 50 000,- er andre prosjekttilskudd og refusjoner utgjør 64 620,- I tillegg oppgir de driftsinntekter på 450,-

Forbruket til tiltaket er på 2 308 670,- som gir et negativt driftsresultat på 1 203 600,- Dette er å anse som egenfinansiering.

Tiltaket har hatt lønnsutgifter på 2 039 621,- for 2 årsverk. Andre driftsutgifter er på 269 049,- som har gått til mat, kurslokaler, reiser, kompetanse mv.

## Tildelte midler 2026 - Hopeful STI

Hopeful STI har rapportert at videre fremdrift for opprettelse av Hopeful Telemark er satt på vent. De ber om at tilskuddet fra Skien kommune for 2026 settes på vent.

Utdrag fra søknaden for 2025 og 2026:

### Mål

1. bidra til bedre levekår og redusere utenforskap i Grenland, med særlig fokus på Skien kommune, ved å forebygge drop-outs, fremme fysisk og psykisk helse og øke antallet unge som gjennomfører et utdanningsløp.
2. Å snu de unge utsattes posisjon, identitet, og kapasitet slik at de kan gjøre skifte fra å være mottakere av hjelp til å være bidragsyttere og ressurser for andre utsatte ungdommer.
3. Å styrke Skien kommunes mulighet til å øke sin kompetanse om sosialt entreprenskap som ledd i bekjempelse av utenforskap blant unge og unge voksne.

### De viktigste aktivitetene

- Etablering av Hopeful Grenland med lokasjon i det gamle Kafe Radio lokalet. Etablering av en utdannings- og læringsarena for unge som har falt ut, eller står i fare for å falle utenfor utdanning og arbeid, etter modell fra Hopeful Kristiansand
- Unge skal delta som prosjektmedarbeidere og erfarings konsulenter og blant annet holde foredrag for elever, lærere, offentlige instanser og private bedrifter.
- Mentorsertifisering – Programmet gir de unge kunnskap om hvordan hjernen jobber under stress, verktøy for å bevare roen, styrke selvkontrollen og øke motstandsdyktigheten i krevende situasjoner. Programmet fremmer selvledelse, indre motivasjon, glede, mestring, trivsel, selvtillit og pågangsmot.
- Prekvalifisering – kortere vei til kvalifisering og arbeid/fagbrev innenfor salg- og service, matfag og byggfag.
- Kreativ aktivitet baseres på kunst som metode for å bevisstgjøre og engasjere, mobilisere og synliggjøre unge ressurser
- Hopeful Grenland med lokasjon Skien kan bli en arena for kunnskaps deling rettet mot sosialt entreprenørskap som tilnærming i arbeidet med å bekjempe ungt utenforskap.

## Utsikter for 2026

- Se rapporterte leveranser tidligere i teksten
- Tiltaket er under omstrukturering for å sikre at det blir i tråd med Hopeful, slik det er i Kristiansand.
- Lokasjon er ikke på plass. Det skrives at målet har hele tiden vært lokalisering i Skien, men at Cafe Radio trenger store oppgraderinger for å drifte butikk, kafe og kunstutvalg. Lokasjon er under vurdering.
- Hopeful har i regnskapet ikke brukt alle tilskuddsmidlene fra Sparebankstiftelsen Sparebanken Norge, noe som stiftelsen er godt informert om. Tilskuddsmidlene fra Skien kommune er brukt opp.
- Er finansiering for 2026 i orden? Ja, vi har finansiering i orden, men prosjektet Hopeful Telemark er satt på vent inntil videre. Det innebærer at tilskuddet 2026 i Skien kommune settes foreløpig på vent.
- Navn på tiltak endres fra «Hopeful Grenland» til «Hopeful Telemark»
- Justering av målgruppen, fra «Unge i alderen 18–30 år med ulike psykiske helseutfordringer/rus og uten relevant tilbud» til «Ungdom mellom 14 og 25 år med psykiske helseutfordringer og/eller rusproblemer som står i fare for å falle ut av utdanning og/eller arbeidsliv»
- Tilbakemelding fra Hopeful: «Vi ber om at tilskuddet blir satt på vent inntil videre. Vi kan dessverre ikke gi noe mer svar nå og hører fra dere».

Perspektiv	Negativ	Nøytral	Positiv	Ikke relevant
Konsekvens for klima på kort og lang sikt				x
Konsekvens for miljøet på kort og lang sikt				x
Økonomiske konsekvenser i et langt perspektiv			x	
Konsekvens for folkehelsen			x	

## Kommunedirektørens vurdering og konklusjon

Tabellen nedenfor gir en rask oversikt over Kommunedirektørens vurdering av rapporteringene:

	Der du bor	Hopeful STI	LOPE	Lyk-Z	Sarepta
<b>Målgruppe</b>	X	Endret	X	X	X
<b>Måloppnåelse</b>	X	Ikke oppnådd	X	X	X
<b>Økonomi</b>	X	X	X	X	X
<b>Egenvurdering</b>	Svært vellykket	Vellykket	Svært vellykket	Svært vellykket	Svært vellykket
<b>KD's totalvurdering</b>	Måloppnåelse - god	Måloppnåelse – ikke nådd	Måloppnåelse - god	Måloppnåelse - ok	Måloppnåelse - god

X indikerer at rapporteringen på dette området vurderes som tilfredsstillende, og i samsvar med søknad.

Alle de fem mottakerne av tilskudd til sosiale entreprenører har oppfylt de formelle kravene til rapportering og regnskap. I sin egen vurdering mener alle at tiltaket har vært vellykket eller svært vellykket.

Kommunedirektørens vurdering er at alle aktørene, bortsett fra Hopeful STI, har tilfredsstillende måloppnåelse, i større eller mindre grad. Vurderingen for Hopeful er at de ikke har levert slik beskrevet i søknaden.

#### Der du bor – HomeStart

Kommunedirektørens vurdering er at tiltaket har oppfylt målene på en god måte. De har hatt flere familiekontakter enn målet, antall oppdrag i familier er nesten oppfylt, det har vært arrangementer gjennom året, og frivilligheten har blitt styrket.

#### Hopeful STI

Kommunedirektørens vurdering er at tiltaket ikke har oppnådd de målene som ble satt i søknaden for 2025 og 2026. De har ikke lokalisert seg i Skien, og utvikling av Hopeful-modellen i Telemark må utvikles mer. Tiltaket befinner seg i en utviklingsfase, der det er behov for en omstrukturering. Hopeful kan ikke si så mye om planene videre for 2026. Vi anbefaler derfor at midlene til Hopeful blir fordelt til de andre søkerne, slik at kommunen sikrer at midlene får effekt for 2026.

Alternativet vil være å vente med å betale ut midlene, til Hopeful kan si noe mer om planene for 2026 og videre.

#### LoPe

Kommunedirektørens vurdering er at tiltaket leverer godt på måloppnåelse. Mål om antall deltakere er nådd, og LoPe rapporterer at flere opplever økt sosial trygghet, redusert behov for økonomisk sosialhjelp, håndterer økonomien sin strukturert, unngår nye inkassosaker mv.

#### Lyk-Z

Måloppnåelsen til tiltaket til Lyk-Z vurderer Kommunedirektøren som oppnådd, selv om tiltaket har hatt rekrutteringsproblemer. Tiltaket har hatt 6 deltakere som har fullført, med mål om opptil 14. De rapporterer om økt livskvalitet og bedre selvbilde, bedre til å kommunisere styrker og verdier, økt evne til å påvirke egen fremtid, sosialt fellesskap, redusert opplevelse av ensomhet.

#### Sarepta MKK

Måloppnåelsen til tiltaket Ungdomsjobbb vurderer Kommunedirektøren som oppnådd. Tiltaket treffer på målene som handler om jobbkoblinger, gjennomføring av kurs, arbeidserfaring, motivasjon og mestring, og samarbeid med skoler og næringsliv.

## **Referanser**