



Vår ref. 26/25408 - 1
Saksbehandler Ingvild Engen Bogetvedt
Dato 23.10.2026

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
	Rådet for personer med funksjonsnedsettelse	
	Ungdomsrådet	
	Eldrerådet	
53/26	Utvalg for teknisk sektor	03.11.2026
	Utvalg for helse og mestring	
	Utvalg for inkludering, frivillighet og kultur	
	Utvalg for oppvekst	
	Formannskapet	
	Bystyret	

Langsiktig drifts- og investeringsplan (LDIP) 2027-2046

Kommunedirektørens innstilling

1. Analyser og vurderinger i Langsiktig drifts- og investeringsplan (LDIP 2.0) 2027–2046 tas til orientering.
2. Langsiktig drifts- og investeringsplan 2027–2046 legges til grunn for Handlingsprogram og økonomiplan 2027–2030 og kommunens videre langsiktige planlegging. Prioritering, finansiering og gjennomføring av investeringer avklares gjennom de årlige økonomiplanene og egne politiske saker.
3. Kommunens tjenestestruktur, kapasitet og ressursbruk skal tilpasses den demografiske utviklingen og tilgangen på arbeidskraft. Investeringer og omstillingstiltak skal vurderes samlet, med vekt på tjenestekvalitet, bemanningsbehov og langsiktige økonomiske konsekvenser.
4. Arealeffektivisering, sambruk og gjenbruk av eksisterende bygg skal være overordnede føringer for kommunens investeringer i formålsbygg. Muligheten for å utnytte eksisterende bygningsmasse skal vurderes før nybygg eller nye leieforhold. Bygg som kommunen ikke har behov for til egne tjenester eller andre strategiske formål, skal som hovedregel selges.
5. Dreiningen mot mer forebyggende, hjemmebaserte og differensierte tjenester innen Helse og mestring videreføres med utgangspunkt i bolig- og innsatstrappen. Endringer i institusjonskapasiteten skal ses i sammenheng med etableringen av alternative bolig- og tjenestetilbud.
6. Kommunedirektøren gjennomfører et forprosjekt for framtidig bolig- og tjenestestruktur for eldre. Forprosjektet skal avklare kapasitet, sammensetning og lokalisering av tilbudene, herunder mulig omgjøring av Gulset sykehjem. Anbefalingene legges fram til politisk behandling før endelig beslutning om større strukturendringer og investeringer.

7. Kommunedirektøren konkretiserer videre utvikling av bolig- og tjenestestrukturen innen habilitering, rus og psykisk helse samt etablering av et samlet hjemmetjenestehus. Forslagene skal synliggjøre investeringsbehov, driftskonsekvenser og forventede gevinster. Tiltak som krever politisk avklaring, legges fram i egne saker.
8. Barnehagekapasiteten tilpasses utviklingen i barnetall og etterspørsel. Eksisterende restkapasitet kan utnyttes ved behov, etter en samlet vurdering av bemanning, barnegruppenes behov og lokalenes egnethet.
9. Granåsen barnehage avvikles fra 1. august 2027. Kommunedirektøren sikrer tilbud om plass i andre barnehager og planlegger trygge overganger i samarbeid med foresatte og ansatte. Det foreslås samtidig at Granåsen barnehage selges.
10. Ressursgruppa, avdeling Rødstrupe, flyttes fra Duestien barnehage til Klosterskogen barnehage fra 1. august 2027. Avdeling Rødstrupe i Duestien omgjøres til ordinær barnehageavdeling.
11. Duestien og Lundedalen barnehager samorganiseres med felles ledelse. Organiseringen skal sikre forsvarlig pedagogisk og administrativ ledelse og legge til rette for fleksibel tilpasning av kapasiteten.
12. PP-tjenesten og Fagenhet for spesialpedagogisk hjelp samorganiseres. PP-tjenestens faglige uavhengighet som sakkyndig instans skal ivaretas. Vedtaksmyndigheten for spesialpedagogisk hjelp legges til barnehagemyndigheten.
13. Føringerne i «En skolestruktur for framtiden» legges til grunn for videre utredning av skolestrukturen. Hovedbildet er at antall skoler må vurderes. Utredningene skal belyse barnets beste, læringsmiljø, fagmiljøer, kapasitet, skolevei, byggenes egnethet og samlede investerings- og driftskonsekvenser. Konkrete forslag til strukturendringer og nødvendige endringer i forskrift om skolekretsgrenser legges fram i egne saker til politisk behandling.
14. Videre prosjektering av nye Buer skole skal ta utgangspunkt i en samlet løsning for elevene ved Buer og Bølehøgda skoler. Alternativ 3 velges som konsept for nye Buer skole og legges til grunn for videre prosjektering og gjennomføring. Valget bygger på en samlet vurdering av funksjonalitet, fleksibilitet, arealeffektivitet, framtidige driftskostnader og levetid.
15. Retningsvalg for Klyve barneskole og Kongerød ungdomsskole. Alternativ A (ny Klyve skole på dagens tomt) videreføres ikke. Dersom alternativ C ikke videreføres, legges alternativ B1 til grunn for det videre arbeidet.
16. Kommunedirektøren legger fram neste rullering av LDIP våren 2028.

Bakgrunn for saken

Norske kommuner står foran store demografiske, økonomiske og bemanningsmessige utfordringer. Antallet eldre øker, samtidig som det blir færre barn og unge. Tilgangen på arbeidskraft er begrenset, særlig innen helse og omsorg, og kommuneøkonomien er fortsatt under press. Dette gjør det nødvendig å se dagens prioriteringer i et langsiktig perspektiv og vurdere tjenestestruktur, ressursbruk og investeringer i sammenheng.

Digitalisering og kunstig intelligens (KI) er viktige virkemidler i kommunens langsiktige omstilling og tjenesteutvikling. Teknologien skal bidra til å forenkle arbeidsprosesser, utnytte ressursene bedre og utvikle brukervennlige og sammenhengende tjenester. Gevinstene kan være økt produktivitet, reduserte kostnader eller bedre kvalitet. For å realisere gevinstene må innføringen kobles til kompetanseutvikling, endringsledelse og endringer i organisering og arbeidsmåter. Personvern, informasjonssikkerhet og innbyggernes ulike behov og digitale forutsetninger skal ivaretas.

Revidert langsiktig drifts- og investeringsplan (LDIP 2.0) viderefører arbeidet fra første versjon av planen og oppdaterer kunnskapsgrunnlaget, vurderingene og anbefalingene. Planen skal gi et samlet grunnlag for å tilpasse kommunens tjenester og investeringer til framtidige behov og økonomiske rammer.

LDIP 2.0 omfatter perioden 2027–2046, mens enkelte analyser strekker seg fram mot 2050. Planen gir et mer inngående analyse- og beslutningsgrunnlag enn det som normalt inngår i

handlingsprogram og økonomiplan, og skal understøtte både prioriteringene i de nærmeste årene og kommunens langsiktige utvikling.

Saksfremstilling

Kommunedirektøren legger fram Langsiktig drifts- og investeringsplan (LDIP) for perioden 2027–2046. Planen er den andre langsiktige drifts- og investeringsplanen for Skien kommune, og bygger videre på den første planen som ble lagt fram i 2024.

Planen kan leses i vedlagt dokument, eller på nett, her:

https://pub.framsikt.net/plan/skien_gmltenant/plan-f407b8a2-ae4b-4c72-b00e-550d3c44d5b5-97349/

Helse og omsorg – strategier for fremtiden

Skien står foran en betydelig vekst i antall eldre. I dag har kommunen om lag 3 500 innbyggere over 80 år, og i løpet av de neste ti årene forventes denne gruppen å øke med om lag 1 300 personer. Samtidig har kommunen begrenset økonomisk handlingsrom og utfordringer med å rekruttere tilstrekkelig kvalifisert personell. Dette gjør det nødvendig å utvikle en mer bærekraftig bolig- og tjenestestruktur. Utviklingen er særlig tydelig innen hjemmetjenestene og i tilbudet til yngre brukere med sammensatte og omfattende behov. Tallene understreker behovet for robuste og framtidssrettede løsninger som sikrer bærekraftig drift, god kvalitet og effektiv ressursutnyttelse. Utviklingen gjør det nødvendig å videreføre omstillingen mot mer forebyggende, hjemmebaserte og differensierte tjenester. Bolig- og innsatstrappen skal bidra til at innbyggerne får riktig hjelp på riktig nivå, med vekt på trygghet, selvstendighet og mestring.

Investeringene skal understøtte denne dreiningen og legge til rette for bedre utnyttelse av personell, kompetanse og bygg. Utviklingen av omsorgsboliger, avlastnings- og dagtilbud og en mer samlet struktur for hjemmetjenesten er sentrale grep. Endringer i sykehjemskapasiteten forutsetter at det samtidig etableres andre forsvarlige bolig- og tjenestetilbud.

Oppvekst – kapasitet og struktur

Nedgangen i barne- og elevtall har kommet raskere og ser ut til å bli større enn tidligere lagt til grunn. Dette gir behov for å tilpasse kapasitet, organisering og ressursbruk i barnehager og skoler. Utviklingen varierer mellom områder og må vurderes i sammenheng med boligbygging, flyttemønstre og lokal etterspørsel.

På barnehageområdet foreslås konkrete strukturtiltak for å redusere overkapasitet og legge til rette for mer fleksibel bruk av eksisterende lokaler. Kommunen skal samtidig sikre tilstrekkelig kapasitet til å ivareta behovet gjennom barnehageåret.

På skoleområdet legges føringene i «En skolestruktur for fremtiden» til grunn for videre utredning. Nedgangen i elevtallet gjør det nødvendig å vurdere antall skoler og hvordan kapasiteten kan utnyttes bedre. Vurderingene skal omfatte barnets beste, læringsmiljø, fagmiljøer, skolevei og byggenes egnethet, i tillegg til samlede investerings- og driftskonsekvenser. Retningsvalgene gir grunnlag for videre arbeid, mens konkrete forslag til strukturendringer og nødvendige endringer i forskrift om skolekretsgrenser legges fram til politisk behandling.

For nye Buer skole foreslås alternativ 3 som konsept for videre prosjektering og gjennomføring. Løsningen skal ta utgangspunkt i et samlet skoletilbud for elevene ved Buer og Bølehøgda skoler. Konseptvalget bygger på en samlet vurdering av funksjonalitet, fleksibilitet, arealeffektivitet, framtidige driftskostnader og levetid. Det innebærer at investering og framtidig drift ses i sammenheng, og at løsningen vurderes ut fra både skoleanleggets egnethet og de langsiktige økonomiske konsekvensene.

For Klyve barneskole og Kongerød ungdomsskole foreslås det å utrede løsninger som gir bedre kapasitetsutnyttelse og tilpasser skolestrukturen til et lavere elevtall. Alternativ A, som innebærer ny Klyve skole, foreslås ikke videreført. Alternativ B, Menstad-alternativet, og alternativ C, Vestsiden-alternativet, videreføres for nærmere utredning. Det videre arbeidet skal belyse de samme hensynene til elever, fagmiljøer, kapasitet, bygg og økonomi som ligger til grunn for den samlede vurderingen av skolestrukturen. Dersom alternativ C ikke videreføres, legges alternativ B1 til grunn for det videre arbeidet.

Et tredje tiltak gjelder retningsvalg for Gulsetområdet. Færre elever og ledig kapasitet ved barneskolene og Gulset ungdomsskole gir behov for å vurdere skolestrukturen. To alternativer foreslås utredet: en felles barneskole for Kollmyr og Stigeråsen, eller en løsning som også omfatter Skotfoss. Sistnevnte vil også berøre barnehagen ved Skotfoss oppvekstsenter. Målet er bedre kapasitetsutnyttelse, robuste fagmiljøer, inkluderende elevfellesskap og sosial utjevning. Korte avstander tilsier begrenset økning i skoleskyss. Før eventuell gjennomføring skal kapasitet, lokalisering, transport, læringsmiljø, sosiale virkninger, økonomi og investeringsbehov utredes.

Økonomi og bærekraftig drift

Skien kommunens langsiktige økonomiske utfordringsbilde gjør det nødvendig å videreføre og forsterke omstillingen. Utgiftene forventes å vokse mer enn inntektene, samtidig som knapphet på arbeidskraft og økende gjeld begrenser handlingsrommet. Bedre økonomiske resultater i enkeltår endrer ikke behovet for varige tilpasninger i tjenestestruktur, organisering og ressursbruk.

Erfaringene fra første LDIP viser at strukturendringer kan bidra til mer bærekraftig drift, men at gjennomføringen tar tid og kan medføre betydelige omstillingskostnader. LDIP 2.0 legger derfor større vekt på sammenhengen mellom investeringer, tjenesteutvikling og reduserte eller unngåtte framtidige driftskostnader. Forventede gevinster må vurderes opp mot investeringsbehov, renter og avdrag, omstillingskostnader og usikkerhet i beregningene.

Investeringsnivået må tilpasses kommunens økonomiske handlingsrom og gjennomføringsevne, med de finansielle måltallene for netto driftsresultat, disposisjonsfond og lånegjeld som føringer. Store investeringer innen selvkostområdene, særlig nytt felles renseanlegg i Grenland, øker den samlede gjelden betydelig, men finansieres gjennom eiendomsgebyrene. Et høyt investeringsnivå i formålsbygg gir derimot økte rente- og avdragsutgifter som må dekkes innenfor kommunens eksisterende driftsrammer. Et høyere rentenivå forsterker denne belastningen og reduserer handlingsrommet til tjenestene. Investeringene må derfor understøtte varige driftsgevinster og en bærekraftig tjenestestruktur. Tilstrekkelige reserver gir nødvendig trygghet, men kan ikke erstatte varig balanse i driften.

Bærekraft, samfunnsutvikling og bruk av formålsbygg

LDIP 2.0 synliggjør sammenhengen mellom samfunnsutvikling, lokalisering av tjenester og kommunens langsiktige drifts- og investeringsbehov. Boligbygging og næringsutvikling skal bidra til en attraktiv kommune og et sterkere inntektsgrunnlag, samtidig som arealbruken må understøtte effektiv tjenesteproduksjon og ivareta klima- og naturhensyn. Sentralt lokaliserte og tilrettelagte boliger for eldre kan bidra til økt selvstendighet og mer effektiv organisering av hjemmetjenestene.

Arealeffektivisering, sambruk og gjenbruk er fortsatt sentrale føringer. Før kommunen investerer i nybygg, skal det vurderes om behovet kan løses gjennom tilpasning eller omdisponering av eksisterende bygg. Valg av løsning må bygge på en samlet vurdering av funksjonalitet, tilstand, fleksibilitet, levetid, klima og langsiktige kostnader.

Strukturendringene innen Helse og mestring og Oppvekst gir muligheter for å redusere kommunens samlede bygningsmasse. Bygg kommunen ikke lenger har behov for, skal som hovedregel selges. Samtidig videreføres arbeidet med samlokalisering av administrative

funksjoner og reduksjon i innleide arealer. Gevinstene av strukturendringer avhenger dermed også av at frigjorte lokaler faktisk avvikles, omdisponeres eller selges.

Digitalisering, organisasjonsutvikling og samarbeid

Digitalisering og kunstig intelligens inngår i LDIP 2.0 som en integrert del av kommunens omstilling og tjenesteutvikling. Teknologien skal bidra til å møte knappheten på arbeidskraft, forenkle arbeidsprosesser og utvikle mer tilgjengelige og sammenhengende tjenester. Gevinstene kan være bedre ressursutnyttelse, frigjort tid og økt tjenestekvalitet.

For å realisere gevinstene må teknologiske løsninger kobles til kompetanseutvikling, endringsledelse og endringer i organisering og arbeidsmåter. Nye løsninger må ikke bare bli et tillegg til eksisterende arbeidsprosesser og ressursbruk. Kostnader til innføring, lisenser, drift og oppfølging må inngå i vurderingene. God datakvalitet, personvern, informasjonssikkerhet og robust digital infrastruktur er viktige forutsetninger.

Organisasjonsutvikling og samarbeid skal samtidig bidra til mer robuste fagmiljøer og redusert sårbarhet. LDIP 2.0 omtaler pågående administrative omstillinger og videreutvikling av samarbeidet i Grenland, blant annet innen IT, lønn, regnskap, arkiv og innkjøp. Arbeidet skal legge til rette for bedre utnyttelse av kompetanse og kapasitet, samtidig som kommunen ivaretar nødvendig styring og kontroll.

Effekten av saken

Med en plan som inneholder så mange elementer som det LDIP gjør er det ikke naturlig å sette entydig effekt på hele saken. Eksempelvis kan en investering være positivt for økonomien ved at driftsutgiftene blir betydelig redusert, mens andre investeringer først og fremst genererer økte utgifter til drift og finans.

Kommunedirektørens vurdering og konklusjon

Kommunedirektøren vurderer at LDIP 2.0 gir et viktig grunnlag for å tilpasse kommunens tjenester, bygningsmasse og investeringer til framtidige behov. Flere eldre, færre barn og unge og begrenset tilgang på arbeidskraft samt digitalisering og kunstig intelligens (KI) gjør det nødvendig å videreføre og forsterke omstillingen. Bedre økonomiske resultater i enkeltår endrer ikke behovet for varig balanse i driften.

Helse og mestring

Hovedretningen er å videreutvikle forebyggende, hjemmebaserte og differensierte tjenester med utgangspunkt i bolig- og innsatstrappen. Investeringene skal støtte innbyggernes mestring og gjøre det mulig å gi gode tjenester med begrensede personellressurser. Endringer i institusjonskapasiteten må ses i sammenheng med etablering av alternative, forsvarlige tilbud. Forprosjektet for framtidig bolig- og tjenestestruktur for eldre, herunder mulig omgjøring av Gulset sykehjem, skal gi grunnlag for videre politiske avklaringer. Det samme gjelder utviklingen av tilbudene innen habilitering, rus og psykisk helse og etableringen av et samlet hjemmetjenestehus.

Oppvekst

Nedgangen i barne- og elevtallet gjør det nødvendig å redusere overkapasitet og tilpasse organiseringen av barnehager og skoler. De foreslåtte barnehagetiltakene skal bidra til bedre ressursutnyttelse, samtidig som barnas behov og trygge overganger ivaretas.

På skoleområdet anbefales alternativ 3 som konsept for nye Buer skole, med et samlet tilbud for elevene ved Buer og Bølehøgda. For Klyve og Kongerød anbefales videre utredning av Menstad- og Vestsiden-alternativene framfor ny Klyve skole. I Gulsetområdet anbefales utredning av en felles barneskole for Kollmyr og Stigeråsen, med eller uten Skotfoss. Retningsvalgene skal gi grunnlag for bedre kapasitetsutnyttelse og robuste fagmiljøer. Endelige strukturvalg må bygge på vurderinger av barnets beste, læringsmiljø, skolevei, sosiale virkninger og samlede økonomiske konsekvenser.

Investeringer, økonomi og gjennomføring

Kommunedirektøren understreker at investeringsnivået må tilpasses kommunens økonomiske handlingsrom og gjennomføringsevne. Høye investeringer i formålsbygg og et høyere rentenivå øker rente- og avdragsutgiftene som må dekkes innenfor eksisterende driftsrammer. Dette reduserer handlingsrommet til tjenestene og forsterker behovet for investeringer som gir varige driftsgevinster. Investeringene innen selvkostområdene, særlig nytt felles renseanlegg i Grenland, øker også gjelden betydelig, men finansieres gjennom eiendomsgebyrene.

Arealeffektivisering, sambruk og gjenbruk av eksisterende bygg skal derfor være sentrale føringer. Gevinster av strukturendringer forutsetter at frigjorte arealer faktisk avvikles, omdisponeres eller selges. Digitalisering og kunstig intelligens skal understøtte omstillingen og kobles til kompetanseutvikling og endrede arbeidsmåter, slik at teknologien gir bedre ressursutnyttelse og tjenestekvalitet.

Kommunedirektøren anbefaler at LDIP 2.0 legges til grunn for handlingsprogram og økonomiplan og kommunens videre langsiktige planlegging. Gjennomføringen må prioriteres og fases over tid, med tydelig oppfølging av investeringsbehov, omstillingskostnader og gevinster. Det må skilles mellom faktiske utgiftsreduksjoner og unngått framtidig kostnadsvekst. Konkrete investeringer og strukturendringer som krever ytterligere avklaring, legges fram til politisk behandling.

Vedlegg

LDIP Skien kommune 2027-2046

Barnehagestruktur, alle høringsvar samlet

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Høring i råd og lokalutvalg - Endring i barnehagestruktur og støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Høringsvar – samordning av PP-tjenesten og Fagenheten

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Høringssvar - forslag om samorganisering av PPT og Fagenheten

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Svar på høring: Barnehagestruktur og organisering av støttetjenester

Høringsuttalelse fra Klubben Fagenheten

Alternativer for skoletilbudet ved Kongerød og Klyve, alle høringssvar

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringsuttalelse til forslag om nedleggelse av Kongerød ungdomsskole

Høringsuttalelse Kongerød ressursteam

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

[illegible]

[illegible]

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høring i råd og lokalutvalg - alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høring i råd og lokalutvalg - alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høring i råd og lokalutvalg - alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høring i råd og lokalutvalg - alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole
Høringssvar alternativer for skoletilbudet ved Kongerød ungdomsskole og Klyve barneskole