



---

## Saksframlegg

Arkivsak-dok. 26/2010-1  
Saksbehandler Beate Pettersson

Utvalg	Møtedato
Administrasjons- og likestillingsutvalget 2023-2027	10.06.2026
Formannskapet 2023-2027	10.06.2026
Kommunestyret 2023-2027	17.06.2026

## Handlingsplan 2027-2030, høringsutkast

### Kommunedirektørens forslag til vedtak

Tvedestrand kommunestyre vedtar å legge ut vedlagte høringsutkast datert juni 2026, Handlingsplan for 2027-2030, til offentlig høring, jfr. plan- og bygningslovens § 11-4. Høringsfristen settes til 8.8.2026.

Handlingsplanen tas opp til endelig behandling i kommunestyrets septembermøte.

### Vedlegg

Kommuneplanens Handlingsplan 2027-2030, utkast

### Bakgrunn for saken

Kommunestyret har tidligere besluttet gjennom planstrategien at det skal utarbeides et selvstendig plandokument: Handlingsplan for 4 år med utgangspunkt i vedtatt kommuneplan, samfunnsdel 2018-2030. Handlingsplanen skal angi hvordan hovedutfordringene skal følges opp etter slutføring av «Utviklingsalternativet». Handlingsplanen skal avklare hvilke strategi- og satsningsområder som skal legges til grunn for budsjett og økonomiplan for perioden 2027-2030. Den skal samtidig fastsette hvilke finansielle nøkkeltall og størrelsen på disse, som skal legges til grunn for kommunens handlingsregler på det økonomiske området.

Det er lagt opp til at endelig behandling av handlingsplanen for 2027-2030 skjer i septembermøtet i kommunestyret.

### Problemstilling

Kan vedlagte høringsutkast datert juni 2026, Handlingsplan for 2027-2030, legges ut på offentlig høring?

### Faglige merknader/historikk

Handlingsplanen viser tydelig at en etter gjennomføringen av «utviklingsalternativet» nå er over i en ny fase. Fokuset og satsingen på store kommunale investeringer må erstattes med en fase hvor det viktige nå blir å konsolidere eller befeste en bærekraftig drift av kommunen både på kort og lang sikt. Gjeldende økonomiplan indikerer tydelig utfordringene kommunen står overfor. Dette kan også forsterkes pga. tiltakende usikkerhet både for verdensøkonomien og norsk økonomi, ikke minst ser en dette på pris- og renteutviklingen i den senere tid.

I kommuneplanens samfunnsdel har kommunestyret vedtatt følgende målsetting:

- **Være en attraktiv bokommune med Østre Agder/Agder som arbeidsplassregion**
- **Styrket næringsutvikling med økt antall arbeidsplasser**
- **En befolkningsutvikling tilnærmet lik landet**
- **Gode levekår**

Kommunestyret har også vedtatt følgende i de siste handlingsplanene:

- **Være en kommune hvor både organisasjon og samfunn aktivt arbeider for nødvendig endring slik at en kan sikre nødvendig framtidig bærekraft og opprettholdelse av velferdssamfunnet**

Det videre arbeidet med den såkalte «Innsatstrappa» blir her viktig og må være en sentral grunnstein i kommunens tenkning, arbeid og ikke minst prioriteringer i årene framover.

### **Innretning og utforming av handlingsplanen**

Handlingsplanen, kommuneplanens handlingsdel, er et overordnet strategisk styringsdokument. Handlingsplanen skal ikke være sektorspesifikk.

Det er i økonomiplanen de ulike satsingen for de ulike sektorene framkommer (ikke i handlingsdelen).

### **Handlingsregler og finansielle måltall**

I Handlingsplanens kapittel 3.4 framkommer hvilke nøkkeltall som er gjeldende. Nøkkeltallene er i tråd med det som er anbefalt i kommuneloven og av statsforvalteren. De fleste kommunene har varianter av disse fire:

- Netto driftsresultat
- Disposisjonsfond
- Lånegjeld
- Netto finansutgifter (renter og avdrag)

Tvedestrand kommunes langsiktige måltall gjengis i tabellen nedenfor:

<b>Finansielle måltall</b>	<b>Langsiktig mål</b>
Netto driftsresultat korrigeret for bundne driftsfond	1,75 %
Disposisjonsfond, generelt	6,0 %
Disposisjonsfond, for pensjon/premieavvik	9,0 %
Lånegjeld (investeringsslån)	450 mill. kroner
Netto finansutgifter	3,0 %

*Note 1: Måltallene med prosentbenevnelser er i prosent av «sum driftsinntekter», jf. skjema "økonomisk oversikt drift", forskriftens § 5.6.*

*Note 2: Prosenttallene for disposisjonsfond generelt og disposisjonsfond for pensjon/premieavvik er satt til hhv. 6,0 % og 9,0 %. Tidligere versjon var 6,1% og 9,1%. Det synes mer naturlig å ha et helt tall uten desimal.*

### **Tidligere vedtak**

Vedtatt Handlingsplan for 2026-2029.

## **Gjeldende regelverk på området**

Plan- og bygningsloven og kommuneloven.

## **Overordnede plandokumenter/retningslinjer**

Vedtatt Kommuneplan, samfunnsdelen, 2018-2030.

## **Økonomi/gjeldende budsjettforutsetninger**

Vedtatt budsjett for 2026 og økonomiplan for 2026-2029, samt regnskap for 2025 og kommuneproposisjonen for 2027.

## **Alternative løsninger og konsekvenser**

De målsettinger og satsinger som er skissert i utkastet kan selvsagt endres og omprioriteres.

## **Høringsperiode**

Plan og bygningsloven § 11-4 sier at høringen skal gjøres offentlig i minst 14 dager. Det legges opp til å ha høringen ute i ca. 7 uker, dersom den sendes ut i uke 26. Paragrafen gjengis her:

### **§ 11-4. Revisjon av kommuneplanens samfunnsdel og kommunedelplan og rullering av handlingsdel**

Ved revisjon av kommuneplanens samfunnsdel og kommunedelplaner gjelder bestemmelsene om kommunal planstrategi, jf. § 10-1, og om behandling av kommuneplan, jf. §§ 11-12 til 11-15.

For den årlige rullering av kommuneplanens handlingsdel, jf. § 11-1, skal kommunen innhente synspunkter fra berørte statlige og regionale organer og andre som har ansvar for gjennomføring av tiltak i handlingsdelen. Forslag til vedtak i kommunestyret skal gjøres offentlig minst 14 dager før kommunestyrets behandling.

0 Endret ved lov 22 juni 2018 nr. 83 (i.kr. 1 nov 2019 iflg. res. 25 juni 2019 nr. 879).

## **Konklusjon**

Kommunedirektøren anbefaler å legge ut vedlagte høringsutkast datert juni 2026 ut på offentlig høring.

Tvedestrand, 27.05.2026

Kommunedirektøren