

# Kommuneplanens samfunnsdel 2027–2040

## Innledning

Kommuneplanens samfunnsdel er kommunens overordnede styringsdokument og angir retning for utviklingen av Tvedestrand fram mot 2040. Planen skal gi grunnlag for politiske prioriteringer, samfunnsutvikling og kommunens handlings- og økonomiplan.

Tvedestrand står overfor viktige valg i årene framover. Demografiske endringer, knapphet på arbeidskraft, økte forventninger til kommunale tjenester, klimaendringer og behovet for å ta vare på natur- og kulturverdier krever tydelige prioriteringer. Samtidig har kommunen store kvaliteter gjennom sterke lokalsamfunn, nærhet til natur og sjø og et attraktivt bomiljø.

Samfunnsdelen skal bidra til at Tvedestrand utvikles på en måte som styrker livskvalitet, fellesskap, verdiskaping og bærekraft for dagens og framtidige generasjoner. På bakgrunn av disse utfordringene og mulighetene peker planen ut fire satsingsområder som skal være styrende for kommunens utvikling fram mot 2040.

## Samfunnsdelen i kommunens plan- og styringssystem

Kommuneplanens samfunnsdel er kommunens overordnede strategiske plan. Samfunnsdelen gir føringer for kommuneplanens arealdel, handlings- og økonomiplanen og øvrige kommunale planer.

## Utfordringsbildet

Tvedestrand står overfor flere langsiktige utfordringer som vil påvirke kommunens utvikling fram mot 2040. Kunnskapsgrunnlaget for planarbeidet, herunder Folkehelseoversikt 2024-2027, oppvekstprofil og folkehelseprofil 2026, statistikk og kommunale analyser mm, viser at kommunen må håndtere utfordringer knyttet til demografisk utvikling, arbeidskraft, levekår, utenforskap, folkehelse, klima, naturforvaltning og samfunnssikkerhet. Folkehelseoversikten peker særlig på unge uføre, utenforskap og betydningen av gode nærmiljø som sentrale utfordringer for kommunen i årene som kommer.

## **Demografiske endringer og tilgang på arbeidskraft**

Tvedestrand får flere eldre innbyggere og en lavere andel personer i yrkesaktiv alder. Dette vil gi økt behov for helse- og omsorgstjenester samtidig som tilgangen på arbeidskraft blir mer begrenset. Rekruttering og kompetanse vil være avgjørende for kommunens evne til å opprettholde gode tjenester og for næringslivets mulighet til videre utvikling. Kommunen må derfor legge til rette for at flere kan delta i utdanning og arbeid, samtidig som ressursene brukes på en måte som gir bærekraftige tjenester over tid.

## **Utenforskap og sosiale forskjeller**

Deltakelse i fellesskap, utdanning, arbeid og fritidsaktiviteter er avgjørende for livskvalitet og god helse. Kunnskapsgrunnlaget viser at ikke alle innbyggere har de samme mulighetene til å delta og oppleve mestring. Folkehelseoversikten løfter utenforskap fram som en sentral utfordring. Utenforskap kan føre til dårligere helse, svakere tilknytning til arbeidslivet og redusert livskvalitet for den enkelte, samtidig som det påfører samfunnet store kostnader. Å forebygge utenforskap og redusere sosiale forskjeller er derfor viktig både for innbyggernes livskvalitet og for kommunens framtidige bærekraft.

## **Barn og unge må lykkes**

Barn og unges oppvekstvilkår har stor betydning for kommunens framtidige utvikling. Tidlig innsats, gode oppvekstmiljøer og inkludering i skole, fritidsaktiviteter og lokalsamfunn er viktige forutsetninger for mestring og deltakelse senere i livet. Folkehelseoversikten peker på unge uføre som et særskilt fokusområde. Dette understreker betydningen av å forebygge utenforskap tidlig og sikre at flere fullfører utdanning og får tilknytning til arbeidslivet. Kommunen må derfor arbeide for at ingen barn og unge blir stående utenfor fellesskapet.

## **Folkehelse, nærmiljø og livskvalitet**

Innbyggernes helse påvirkes av forhold langt utover helsetjenestene. Nærmiljø, kultur- og fritidstilbud, bomiljø, natur, friluftsliv og opplevelse av trygghet har stor betydning for livskvalitet og helse. Folkehelseoversikten løfter fram nærmiljø som et eget fokusområde og viser betydningen av inkluderende møteplasser og arenaer for deltakelse. Gode bo og nærmiljøer er viktige for å skape tilhørighet, forebygge ensomhet og styrke folkehelsen gjennom hele livsløpet.

## **Klima, natur og samfunnssikkerhet**

Klimaendringer, tap av naturmangfold og økende krav til samfunnssikkerhet utfordrer kommunens planlegging og arealforvaltning. Samtidig er natur-, kultur- og kystverdiene blant Tvedestrandts viktigste ressurser. Kommunen må derfor utvikles på en måte som ivaretar naturgrunnlaget, reduserer risiko for uønskede hendelser og styrker samfunnets evne til å

håndtere framtidige utfordringer. Dette gjelder blant annet klimatilpasning, trygg vannforsyning, kritisk infrastruktur, beredskap og arealbruk.

## **Attraktive lokalsamfunn og bærekraftig vekst**

Tvedestrand har sterke lokalsamfunn, aktive lag og foreninger, et variert næringsliv og store natur- og kulturkvaliteter. Disse ressursene gir et godt grunnlag for videre utvikling. Samtidig krever framtidens utfordringer at kommunen lykkes med å tiltrekke seg og beholde innbyggere, arbeidskraft og kompetanse. Attraktive lokalsamfunn, gode bomiljøer, levende sentrum, sterke grender og en aktiv kultur og næringsliv vil være viktige forutsetninger for bærekraftig vekst og utvikling.

## **Fra utfordringer til prioriteringer**

De identifiserte utfordringene henger tett sammen. Utenforskap påvirker folkehelse og arbeidsdeltakelse. Demografiske endringer påvirker behovet for tjenester og tilgang på arbeidskraft. Arealutvikling påvirker både klima, natur, nærmiljø og attraktivitet. På bakgrunn av kunnskapsgrunnlaget, nasjonale og regionale føringer og innspill fra medvirkningsprosessen er det derfor valgt fire satsingsområder som skal være styrende for kommunens prioriteringer og utvikling fram mot 2040. Utfordringene kan ikke løses hver for seg. For å møte dem på en helhetlig måte er de samlet i fire satsingsområder som peker ut prioriteringer mot 2040.

## **Nasjonale og regionale føringer**

Kommuneplanens samfunnsdel bygger på nasjonale og regionale føringer for samfunns- og arealutvikling. Sentrale dokumenter er Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging, statlige planretningslinjer for klima og energi, statlig retningslinjer for arealbruk og mobilitet samt Regionplan Agder 2030.

Felles for disse føringene er vektlegging av bærekraftig arealbruk, levende lokalsamfunn, sosial inkludering, folkehelse, verdiskaping, klimatilpasning og effektiv ressursbruk.

## **Medvirkning**

Planprogrammet har vært på høring og offentlig ettersyn. Kommuneplanens samfunnsdel er utarbeidet gjennom en bred politisk og administrativ prosess. Arbeidet tok utgangspunkt i kommunens kunnskapsgrunnlag, herunder folkehelseoversikt, oppvekstprofil, statistikk, kommunale analyser og øvrige relevante planer. Kunnskapsgrunnlaget ble lagt fram for en politisk workshop i mars 2026, der formannskapet identifiserte og prioriterte de fire satsingsområdene som ligger til grunn for planen.

Utvidet formannskap har fungert som styringsgruppe gjennom planarbeidet og har bidratt med løpende politiske avklaringer og innspill. Livsløpsutvalget har også behandlet planarbeidet og gitt innspill som er tatt med i den videre utformingen av planen.

Medvirkningen har bidratt til å utdype utfordringsbildet, bekrefte viktige utviklingstrekk og synliggjøre behov og muligheter. Barn og unge har medvirket gjennom Barnetråkkregistrering blant elever på 8. trinn ved Lyngmyr skole. Innspillene har blant annet bidratt til økt kunnskap om møteplasser, nærmiljøkvaliteter, fritidsarenaer og trafiksikkerhet, og har vært et viktig bidrag i arbeidet med oppvekst, inkludering og folkehelse.

Samlet har kunnskapsgrunnlaget, nasjonale og regionale føringer, medvirkningsprosessen og de politiske prioriteringene dannet grunnlaget for samfunnsdelens utfordringsbilde, satsingsområder og arealstrategi.

## Bærekraft som grunnlag for utviklingen

Bærekraftig utvikling handler om å dekke dagens behov uten å redusere framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine behov. For Tvedestrand innebærer dette at sosial, miljømessig og økonomisk bærekraft må vurderes samlet i alle viktige beslutninger.

Sosial bærekraft handler om at innbyggerne opplever trygghet, tilhørighet, deltakelse og gode levekår. Miljømessig bærekraft handler om å ta vare på naturmangfold, klima, kulturlandskap og kystområder. Økonomisk bærekraft handler om å bruke ressursene slik at kommunen også i framtiden kan tilby gode tjenester og legge til rette for utvikling.

FNs bærekraftsmål er et viktig rammeverk for kommunens arbeid. Samfunnsdelen skal bidra til at utviklingen i Tvedestrand skjer innenfor naturens tålegrenser, styrker livskvaliteten for innbyggerne og legger til rette for en ansvarlig forvaltning av kommunens ressurser.

De fire satsingsområdene i samfunnsdelen skal samlet bidra til sosial, miljømessig og økonomisk bærekraft.

## Tvedestrand i 2026

Tvedestrand er en kystkommune med sterke natur- og kulturverdier, aktive lokalsamfunn og frivillig engasjement. Kommunen har en attraktiv skjærgård, levende grender og et sentrum med særpreg og historie. Nærheten til større arbeidsmarkeder i Agder gir gode muligheter for bosetting, arbeid, næringsutvikling og regionalt samarbeid. Kommunen har kvaliteter som gjør den attraktiv som bosted, besøksmål og næringskommune. Samtidig står kommunen overfor utfordringer knyttet til demografi, arbeidskraft, utenforskap, klima, naturforvaltning og begrensede økonomiske ressurser.

## Tvedestrand i 2040

Tvedestrand er i 2040 en attraktiv kommune med livskraftige lokalsamfunn, sterke fellesskap og gode muligheter for å leve, bo og arbeide gjennom hele livet. Innbyggerne opplever høy livskvalitet, tilhørighet og muligheter for deltakelse og mestring gjennom hele livsløpet. Flere deltar i arbeid, utdanning og samfunnsliv. Barn og unge opplever trygghet, tilhørighet og muligheter for mestring, og flere velger å etablere seg og bli boende i kommunen. Natur-, kultur- og kystverdiene er tatt vare på gjennom langsiktig og bærekraftig arealforvaltning. Utviklingen skjer i samarbeid mellom innbyggere, næringsliv, frivillighet og kommune. Frivilligheten, lokalsamfunnene og næringslivet er viktige drivkrefter i utviklingen av kommunen. Gjennom samarbeid, engasjement og lokal innsats skapes levende lokalsamfunn og gode løsninger på felles utfordringer.

Kommunen kjennetegnes av høy deltakelse i arbeids- og samfunnsliv, bærekraftige tjenester, levende lokalsamfunn og en arealutvikling som ivaretar natur, klima og framtidige generasjoner.

## Hvordan skal vi lykkes?

For å nå målene i kommuneplanens samfunnsdel må kommunen, innbyggerne, næringslivet og frivilligheten arbeide sammen. Kommunen kan ikke løse framtidens utfordringer alene, og utviklingen av Tvedestrand er et felles ansvar. Planen skal være et verktøy for felles retning, prioriteringer og samarbeid.

- Vi skal prioritere tidlig innsats, forebygging og helsefremmende arbeid.
- Barn og unges oppvekstsvilkår og fremtidsmuligheter skal vektlegges i kommunens planlegging og prioriteringer.
- Vi skal arbeide for at ingen barn og unge blir stående utenfor fellesskapet.
- Vi skal samarbeide på tvers av fagområder og organisasjoner når dette gir bedre kvalitet og ressursutnyttelse.
- Vi skal ta i bruk teknologi, digitalisering og innovative arbeidsformer som bidrar til bedre tjenester og mer effektiv ressursbruk.
- Vi skal bygge videre på frivillighet, innbyggerengasjement og sterke lokalsamfunn.
- Vi skal forvalte kommunens økonomiske ressurser på en måte som gir handlingsrom også i framtiden.
- Vi skal arbeide systematisk med folkehelse og samfunnssikkerhet i planlegging, tjenesteutvikling og samfunnsutvikling.

## Fire satsingsområder for utviklingen av Tvedestrand

De fire satsingsområdene henger tett sammen. Gode levekår bidrar til deltakelse i utdanning og arbeid. En bærekraftig tjenesteutvikling er nødvendig for å møte demografiske utfordringer og sikre framtidig handlingsrom. God arealforvaltning legger grunnlaget for attraktive

lokalsamfunn, verdiskaping og livskvalitet. Samlet skal satsingsområdene bidra til en bærekraftig utvikling av Tvedestrand fram mot 2040.

## Inkluderende fellesskap og gode levekår

Samfunnsmål: Kommunen skal styrke inkludering, tilhørighet og fremme gode levekår slik at flere kan delta i fellesskap, utdanning og samfunnsliv gjennom hele livsløpet.

Delmål:

- Prioritere tidlig innsats, særlig for barn, unge og familier
- Ingen barn og unge skal falle utenfor fellesskapet
- Redusere utenforskap og sosiale forskjeller gjennom samordnede tjenester
- Sikre at barn og unge er inkludert og har mulighet til å delta i fritidsaktiviteter
- Legge til grunn folkehelse og sosial bærekraft i all planlegging
- Legge til rette for trygge nærmiljøer, gode kulturtilbud, møteplasser og trafikk sikre forbindelser som fremmer deltakelse og aktivitet

FN sine bærekraftsmål:

Mål 1 – Utrydde fattigdom

Mål 3 – God helse og livskvalitet

Mål 4 – God utdanning

Mål 10 - Mindre ulikhet

Mål 11 – Bærekraftige byer og lokalsamfunn

## Demografi og bærekraftige tjenester

Samfunnsmål: Kommunen skal sikre bærekraftige og likeverdige tjenester i møte med demografiske endringer gjennom prioriteringer, forebygging og smartere bruk av kommunens ressurser.

Delmål:

- Prioritere forebygging og tidlig innsats for å redusere fremtidige behov for omfattende tjenester
- Legge til rette for at flest kan bo lengst mulig hjemme gjennom boligtilpasning, nærmiljø og velferdsteknologi
- Kommunens tjenester skal utvikles innenfor tilgjengelige ressurser og økonomisk handlingsrom
- Styrke samarbeid både lokalt og regionalt der dette gir bedre ressursutnyttelse og bedre kvalitet

- Legge til rette for å rekruttere, utvikle og beholde nødvendig kompetanse og arbeidskraft
- Bidra til realistiske forventninger til kommunens tjenestenivå gjennom åpen dialog og god informasjon om prioriteringer og valgmuligheter

FN sine bærekraftsmål

Mål 3 – God helse og livskvalitet

Mål 8 – Anstendig arbeid og økonomisk vekst

Mål 9 – Industri, innovasjon og infrastruktur

Mål 17 – Samarbeid for å nå målene

## Arealutvikling, natur og samfunnssikkerhet

Samfunnsmål: Kommunen skal sikre en langsiktig og helhetlig arealforvaltning som ivaretar naturverdier, reduserer risiko for uønskede hendelser og legger grunnlag for bærekraftig utvikling.

Delmål:

- Naturmangfold, kystlandskap og kulturmiljø skal ivaretas for fremtidige generasjoner.
- Kritisk infrastruktur og drikkevannsforsyning skal sikres gjennom langsiktig planlegging
- Samfunnssikkerhet, klimatilpasning og beredskap skal legges til grunn i all arealplanlegging
- Utvikle kommunen i tråd med prinsippene i statlige planretningslinjer tilpasset Tvedestrand's bosettingsmønster og forutsetninger
- Arealutvikling skal styrke sentrum, lokalsentre og bevare grendene
- Prioritere arbeid med sentrumsutvikling for å skape et aktivt sentrum

FN sine bærekraftsmål

Mål 11 – bærekraftige byer og lokalsamfunn

Mål 13 – stoppe klimaendringene

Mål 14 – Livet i havet

Mål 15 Livet på land

## Arbeid, verdiskaping og attraktive lokalsamfunn

Samfunnsmål: Flere skal i arbeid og økt lokal verdiskaping og attraktive lokalsentre bidrar til bosetting og bærekraftig vekst.

Delmål:

- Flere innbyggere skal delta i arbeid, utdanning og verdiskaping
- Næringslivet skal ha tilgang på nødvendig kompetanse og arbeidskraft
- Tvedestrand skal være en attraktiv kommune for bosetting, tilbakeflytting og etablering
- Kultur, frivillighet og møteplasser skal bidra til levende lokalsamfunn

## Arealstrategi

Arealstrategien viser hvordan arealbruken skal bidra til å nå målene i kommuneplanens samfunnsdel. Strategien skal legges til grunn for kommuneplanens arealdel og bidra til at framtidig utvikling skjer på en måte som styrker lokalsamfunnene, ivaretar natur- og kulturverdier og gir grunnlag for bærekraftig vekst og gode levekår.

### **Styrke sentrum og levende lokalsamfunn**

Tvedestrand sentrum skal videreutvikles som kommunens hovedsenter. Samtidig skal lokalsentre og grender utvikles som attraktive steder å bo og leve. Kommunen skal også gjennom planleggingen bevare kulturhistoriske områder, og tradisjoner som er en del av Tvedestrand sitt særpreg.

### **Legge til rette for bosetting og arbeidsplasser**

Kommunen skal legge til rette for et variert boligtilbud som bidrar til å rekruttere og beholde barnefamilier, unge i etableringsfasen og nødvendig arbeidskraft, og for næringsutvikling som styrker sysselsetting, verdiskaping og tilflytting. Arealutvikling skal avveie hensynet til bosetting, næringsutvikling, naturverdier og samfunnssikkerhet gjennom langsiktige, helhetlige og kunnskapsbaserte vurderinger. Arealutviklingen skal også bidra til at innbyggere kan mestre eget liv lengst mulig gjennom tilgjengelige boliger, gode nærmiljø og i nærhet til tjenester gjennom livsløpet.

### **Ta vare på natur-, kultur- og kystverdier**

Kommuneplanens arealdel skal sikre en sammenhengende og funksjonell grønnstruktur som ivaretar naturverdier og legger til rette for rekreasjon, sosiale møteplasser, idrett og friluftsliv. Grønnstrukturen skal bidra til gode bomiljøer, styrket folkehelse og økt naturmangfold.

100-metersbeltet langs sjøen er en begrenset og verdifull ressurs som er under press. Nye tiltak innenfor strandsonen skal derfor vurderes restriktivt, med særlig vekt på hensynet til natur- og

kulturmiljø, landskap, friluftsliv og andre allmenne interesser. Kommunen skal arbeide for å styrke allmennhetens tilgang til sjøen gjennom bevaring og utvikling av tilgjengelige strandsoner og etablering av en sammenhengende kyststi.

Samtidig skal sentrumsnære grå arealer prioriteres for by- og stedsutvikling gjennom transformasjon og fortetting, slik at utviklingsbehov i størst mulig grad kan ivaretas uten å bygge ned verdifulle natur- og friluftsområder.

### **Klima, samfunnssikkerhet og beredskap**

Kommunen skal styrke samfunnssikkerhet, beredskap og motstandskraft gjennom helhetlig og kunnskapsbasert planlegging. Klimaendringer, naturfare, overvann, vannforsyning, reservevann, energiforsyning, digital infrastruktur og andre kritiske samfunnsfunksjoner skal ivaretas i kommunens samfunns- og arealplanlegging. Oppdatert risiko- og sårbarhetsanalyse skal legges til grunn for planlegging og utvikling av kommunen. Det skal legges til rette for sterke lokalsamfunn som kan forebygge, håndtere og opprettholde viktige tjenester ved uønskede hendelser og langvarige belastninger. Kommunen skal også styrke samhandlingen med regionale og nasjonale beredskapsaktører, næringsliv, frivilligheten og innbyggerne.

### **Gode nærmiljø og livskvalitet**

Arealutviklingen skal bidra til møteplasser, aktivitet, tilgjengelighet, folkehelse og livskvalitet i hele kommunen.

Utbygging skal i størst mulig grad skje gjennom fortetting, transformasjon og videreutvikling av eksisterende byggeområder, særlig i og rundt sentrum og etablerte tettsteder, før nye naturområder tas i bruk. Dette skal bidra til å begrense nedbygging av natur og styrke en bærekraftig arealutvikling, samt skape gode bomiljøer som bidrar til økt bokvalitet.

Tvedestrand kommune skal prioritere tiltak som styrker trafiksikkerheten og bidra til å opprettholde og videreutvikle gode sosiale møteplasser for barn og unge som viktige arenaer for fellesskap, aktivitet og mestring.

### **Ta vare på dyrka- og dyrkbar mark**

Tvedestrand kommune skal ivareta de områdene med dyrka og dyrkbar mark for å ivareta nasjonale og regionale jordvernmål. Vi skal bidra til å øke arealer til matproduksjon og samtidig ha nullvisjon for nedbygging av dyrka og dyrkbar mark. Ved nye arealdisponeringer og reguleringsplaner skal matjordplan legges til grunn for å sikre at matjordressursene forvaltes på en bærekraftig måte.

### **Bærekraftig stedsutvikling**

Tvedestrand kommune skal styrke by- og senterstrukturen, samtidig som grender og tettsteder ivaretas for å sikre en balansert og helhetlig utvikling av hele kommunen. I tråd med statlige planretningslinjer skal framtidig vekst i hovedsak skje gjennom gjenbruk og fortetting i sentrumsområdene, slik at arealutnyttelsen blir mer effektiv og transportbehovet reduseres.

Samtidig skal målrettet planlegging bidra til å utvikle og opprettholde livskraftige grender og lokal sentrene tilpasset lokale forutsetninger, ressurser og behov. Kommunen skal legge til rette for utvikling i både kommunesenteret og lokalsentre.

Gjennom ATP-planen er Tvedestrand kommune forpliktet til en areal- og befolkningsutvikling der om lag 70 prosent av veksten skjer i sentrum, mens 30 prosent skjer utenfor sentrum.

Kommunens senterstruktur består av Tvedestrand sentrum som kommunesenter, Gjeving og Nes Verk som lokalsentre, samt grendene Sandøya, Borøya, Dypvåg, Songe, Holt, Nes og Laget. Disse skal videreutvikles ut fra sine ulike roller og funksjoner i kommunen.

## Vedlegg – indikator- og målmatrise for kommuneplanens samfunnsdel

### Inkluderende fellesskap og gode levekår

| Indikator                                                 | Nåsituasjon                                                                | Mål 2030          | Mål 2040 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|
| Barn i familier med vedvarende lavinntekt                 | 15 %                                                                       | 13 %              | 10 %     |
| Unge utenfor arbeid, utdanning eller opplæring (15–29 år) | 12 %                                                                       | 10 %              | 8 %      |
| Fullføring av videregående opplæring                      | 79 %                                                                       | 90 %              | 90 %     |
| Andel barn og unge som deltar på fritidsaktiviteter       | Kommunen har per dags dato ikke en måte å måle dette på. Etableres i 2027. | Positiv utvikling | 100 %    |

### Demografi og bærekraftige tjenester

| Indikator                                            | Nåsituasjon | Mål 2030     | Mål 2040     |
|------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| Netto driftsresultat korrigert for bundne driftsfond | -0,59 %*    | ≥ 1,75 %     | ≥ 1,75 %     |
| Sykefravær                                           | 10,6 %      | < 7,5 %      | < 7,5 %      |
| Andel 80+ som bor utenfor institusjon                | 91,5 %      | Minimum 93 % | Minimum 95 % |

\* Prosenttallet er i prosent av «sum driftsinntekter», jf. obligatorisk skjema «økonomisk oversikt drift» forskriftens § 5.6

### Arealutvikling, klima, natur og samfunnssikkerhet

| Indikator | Nåsituasjon | Mål 2030 | Mål 2040 |
|-----------|-------------|----------|----------|
|-----------|-------------|----------|----------|

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                |                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Andel ny utbygging i nye områder (naturareal som bygges ned)                                               | 3017 daa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 40% reduksjon                                                                                                                  | 60% reduksjon                                                                                                                           |
| Nødstrøm til kommunale pumpestasjoner ved bortfall av strømforsyning.                                      | Ikke etablert. To mobile aggregater er bestilt. I tillegg pågår ombygging av de mest sentrale stasjonene.                                                                                                                                                                                                         | Nye pumpestasjoner skal etableres med tilkobling for nødstrøm der det er veiforbindelse som muliggjør bruk av mobilt aggregat. | Nye pumpestasjoner skal etableres med tilkoblingsmulighet for nødstrøm der det er veiforbindelse som muliggjør bruk av mobilt aggregat. |
| Sikre alternativ vannforsyning i henhold til drikkevannsforskriften.                                       | Karlegging av eksisterende drikkevannskilder utført. Fullverdig alternativ vannforsyning er ikke etablert. Begrensede vannmengder kan mottas fra Kråkvåg VV, og eksisterende infrastruktur gir mulighet for levering i begge retninger. Skisseprosjekt for alternativ vannforsyning mot nabokommune er igangsatt. | Finansiering og avklart løsning.                                                                                               | Kommunen har en fullverdig alternativ vannforsyning som kan opprettholde nødvendig leveranse ved svikt i hovedforsyningen.              |
| Sikre nødvendig vannkapasitet i ledningsnett og oppgradere høydebassengene for økt beredskap og sikkerhet. | Nytt høydebasseng på Nesheia er ferdigstilt. Det er etablert kameraovervåkning og skallsikring ved 4 av 5 høydebasseng for å styrke sikkerheten og redusere sårbarheten. I tillegg er mobil vanntank for bruk                                                                                                     | Nytt høydebasseng på Borøya                                                                                                    | Se punktet over, sammenkobling av ledningsnett mot nabokommune.                                                                         |

|                                                                     |                                      |      |          |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------|----------|
|                                                                     | ved kritiske hendelser bestilt.      |      |          |
| Andel risikoreduserende tiltak fra helhetlig ROS som er gjennomført | 0<br>Helhetlig ROS vedtas i desember | 80 % | 95-100 % |

### Arbeid, verdiskaping og attraktive lokalsamfunn

| Indikator                    | Nåsituasjon      | Mål 2030                       | Mål 2040    |
|------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------|
| Sysselsettingsgrad 20–66 år* | 71,0 %           | 73 %                           | 74 %        |
| Folketall                    | 6 470 innbyggere | 6700                           | 7000        |
| Andel innbyggere 30–49 år    | 26,7 %           | Opprettholde eller øke andelen | Øke andelen |

\* Sysselsettingsgrad viser andelen av befolkningen 20-66 år som er i arbeid. Indikatoren er valgt fordi den gir et samlet bilde av arbeidsdeltakelsen i kommunen og utviklingen i tilgang på arbeidskraft. Indikatoren må sees i sammenheng med andel mottakere av uføretrygd og andel utenfor arbeid og utdanning, men disse kan ikke summeres fordi gruppene overlapper.

### Tilleggsinformasjon

- Andel utenfor arbeid og utdanning (20–66 år): 23,4 %.
- Andel mottakere av uføretrygd (20–66 år): 15,4 %.

### Kildegrunnlag for vedlegg:

Oppvekstprofil 2026

Folkehelseprofil 2026

SSB

Kommunens egne styringsdata, fagsystemer og vedtatte planer.