



# Vennesla kommune

Arkivsak-dok. 26/00238-4  
Arkivkode 144/F03  
Saksbehandler Ragnhild Bendiksen

Saksgang  
Kommunestyret

Møtedato  
30.04.2026

## Forvaltningsrevisjon - Plan for en aldrende befolkning i Vennesla kommune

### Kontrollutvalgets forslag til vedtak:

1. Kommunedirektøren skal følge opp rapportens anbefaling.
2. Kommunedirektøren skal gi en tilbakemelding om oppfølgingen til kontrollutvalget senest i siste møte i kontrollutvalget i 2026.

### Sammendrag

Agder Kommunerevisjon IKS har, i tråd med vedtak i kontrollutvalget 10.6.25, gjennomført et forvaltningsrevisjonsprosjekt som tar for seg Vennesla kommunes arbeid med å møte utfordringene som følger av demografiutfordringene norske kommuner står overfor.

Revisjonen har undersøkt følgende tema:

Aldrende befolkning - flere eldre, svekket aldersbæreevne med tilhørende redusert tilgang på arbeidskraft, og begrensede økonomiske ressurser.

### Vedlegg

1. Forvaltningsrevisjon – Aldrende befolkning i Vennesla kommune
2. Saksutskrift kontrollutvalget – Forvaltningsrevisjon Aldrende befolkning i Vennesla kommune
3. Vedtak kontrollutvalget 10.2 - Forvaltningsrevisjon Aldrende befolkning i Vennesla kommune

## Bakgrunn for saken

Agder Kommunerevisjon IKS har, i tråd med vedtak 20/25 i kontrollutvalget 10.6.25, gjennomført et forvaltningsrevisjonsprosjekt som tar for seg Vennesla kommunes arbeid med å møte utfordringene som følger av demografiutfordringene norske kommuner står overfor, herunder aldrende befolkning, flere eldre, svekket aldersbæreevne med tilhørende redusert tilgang på arbeidskraft, og begrensede økonomiske ressurser.

Vennesla kommune vil, i likhet med resten av landet, oppleve befolkningsendringer med en større andel eldre innbyggere og en lavere andel i yrkesaktiv alder. Dette vil gi økt etterspørsel etter helse- og omsorgstjenester, større press på kommunens økonomi og økte utfordringer i forhold til rekruttering av kvalifisert arbeidskraft.

Formålet med prosjektet har vært å belyse om Vennesla kommune gjennom planlegging, organisering og tiltak er tilstrekkelig forberedt på å levere bærekraftige helse- og omsorgstjenester når det gjelder økonomi, arbeidskraft og kvalitet

Prosjektet har hatt disse problemstillingene:

1. I hvilken grad har Vennesla kommune analysert / fremskrevet fremtidige behov for helse- og omsorgstjenester som følger av demografiutfordringene kommunen står overfor?
2. I hvilken grad jobber Vennesla kommune med å innrette helse- og omsorgstjenestene på en måte som bidrar til at disse tjenestene vil være økonomisk bærekraftige i møtet med fremtidige demografiutfordringer?
4. I hvilken grad jobber Vennesla kommune med å ta i bruk velferdsteknologi i sine helse- og omsorgstjenester?
5. I hvilken grad jobber Vennesla kommune aktivt med utfordringene knyttet til mangel på arbeidskraft som oppstår som følge av demografiutfordringer?

Rapporten er levert og ble presentert og behandlet i kontrollutvalget 10.2.26.

## Vurdering

Agder revisjon vurderer at Vennesla kommune, innenfor de områdene prosjektet har omfattet, arbeider på en god måte med å forberede helsetjenestene på en aldrende befolkning. Samtidig er dette komplekse og langsiktige utfordringer som ikke kan løses av helsetjenestene alene. I hvilken grad kommunen lykkes over tid vil også avhenge av utviklingen på andre områder, som å redusere utenforskap og styrke oppvekst- og levekår.

Videre vil kommunens arealplanlegging og boligpolitikk ha betydning for om eldre kan bo trygt hjemme og klare seg med mindre behov for omfattende omsorgstjenester.

Revisjonen anbefaler Vennesla kommune dette:

1. Vennesla kommune bør i det videre arbeidet med å møte utfordringene som følger av strukturelle demografiske endringer bruke kommentarene og innspillene i denne forvaltningsrevisjonsrapporten aktivt.
2. Rapporten skal oversendes kommunestyret med innstilling til vedtak for videre oppfølging av rapporten.

Alt i alt vurderer revisjonen at Vennesla kommune svarer ut dette forvaltningsrevisjonsprosjektets fire problemstillinger på en god måte. De har ikke formulert konkrete anbefalinger knyttet opp mot prosjektets problemstillinger, men understreker at det er viktig at Vennesla kommune viderefører det gode arbeidet som gjøres og at omstillingstakten opprettholdes.

Samtidig peker de på at problematikken dette forvaltningsrevisjonsprosjektet skal belyse, er kompleks og vanskelig oppgaver å løse, og at dette faller inn under «samfunnsflope»-begrepet som benyttes i Regionplan Agder 2030 (RA30).

Samfunnsflopebegrepet illustrerer at utfordringene som følger av demografiutviklingen (flere eldre og svekket aldersbæreevne), er vanskelige å løse og krever tverrfaglig og tverrsektoriell innstas for å lykkes. Det betyr at selv om Vennesla kommune gjør et godt arbeid på områdene som dette prosjektets fire problemstillinger er avgrenset til å dekke, så må det antas at fremskritt blant annet når det gjelder å redusere utenforskapet og å styrke oppvekstvilkårene i Vennesla kommune, også vil ha betydning for i hvilken grad kommunen i tiårene som kommer klarer å håndtere utfordringene man står overfor som følge av demografiutviklingen.

Og som Plan for aktiv aldring og eldreomsorg 2022-2040 peker på, vil i tillegg **arealplanlegging og boligpolitikken her spille en rolle.**

#### **Klima- og miljøkonsekvenser**

Ikke aktuelt

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ikke en del av innholdet i rapporten

#### **Konklusjon**

Forvaltningsrevisjonsprosjektet gir følgende overordnede anbefaling:

Vennesla kommune bør i det videre arbeidet med å møte utfordringene som følger av strukturelle demografiske endringer bruke kommentarene og innspillene i denne forvaltningsrevisjonsrapporten aktivt.

De understreker at det i denne rapporten ikke er noen pålegg eller henvisninger til alvorlige mangler som må rettes opp, og at Vennesla kommune derfor selv må vurdere hvordan det videre arbeidet med å møte utfordringene gripes an samt hvilke konkrete satsinger og tiltak som prioriteres.