



VINJE

Enkel forretningsplan 2026 for:

Ridesenteret i Rauland (RiR)



ridesenteret i rauland

Samandrag

- **Bakgrunn:**
Ridesenteret i Rauland har vore gjennom ein krevjande periode med låg bemanning og økonomisk usikkerheit. Denne planen legg grunnlaget for vidare drift med ny eigarstruktur, tydelegare strategi og utvikling av tenester innan både fritid og helse.
- **Hovudmål 2026:**
RiR skal drive lønsamt og stabilt etter ny forretningsidé, med satsing på:
 - Trygg og berekraftig drift.
 - Auka aktivitet og inntekter frå rideskule og kurs.
 - Etablering av hestebaserte helsetenester i samarbeid med Vinje kommune.
- **Visjon:**
RiR skal bli det leiande ridesenteret i regionen innan rideopplæring og bruk av hest i fritid og helse.
- **Forretningsidé:**
RiR tilbyr gode, kvalitetsmessige og rimelege opplevingar innan riding, opplæring og helsefremjande aktivitetar for innbyggjarar, hyttefolk og tilreisande.
- **Strategiske grep:**
 - **Organisasjon:** Omorganisering av *RiR AS* med Vinje kommune som majoritetseigar. Tilsetjing av dagleg leiar (20 %) og to stallmedarbeidarar.
 - **Marknad:** Aktiv bruk av Facebook, Instagram og Visit Rauland for marknadsføring. Forsterka PR i lokalpresse og fagmiljø.
 - **Tenesteutvikling:** Utvide tilbodet innan rideskule, turistridning og spesielt “Hest i terapi” i samarbeid med fagmiljø og helseinstansar.
 - **Økonomi:** Målet er balanse i løpet av 12 mnd drift. Vitige forutsetningar ligg til grunn for dette.
- **Konklusjon:**
RiR har eit sterkt fagmiljø gjennom egne tilsette og nært samarbeid med Morger Rideklubb. Med ny eigarmodell, fagleg fornying og tett samarbeid med kommunen kan senteret bli eit regionalt førebilete for samspel mellom hest, helse og fritid – og ein berekraftig møteplass for lokalsamfunnet.



Bakgrunn - Ridesenteret i Rauland - Vidare drift?

Utval	Møtedato	Utvalsak
Formannskapet	06.03.2025	17/25
Kommunestyret	25.03.2025	25/25

Vedtak

Grunnlaget for vidare drift må avklarast med Ridesenteret i Rauland AS og AIR AS og gjennom ei meir konkret vurdering av drifts- og marknadsmessige føresetnader, dvs. ein samla forretningsplan.

Mål i 2026 (12 mnd)

- Hovudmålet med drifta vår for det komande året:
Drive lønnsomt etter ny forretningsidè og forretningsplan
- Delmål 1: Stabilisere drift med den nye eigarmodellen (Innan økonomi, organisasjon og leveranse)
- Delmål 2: Auke aktivitet og inntekt på dei tradisjonelle tjenestane
- Delmål 3: Vera i rute med kompetansebygging og inntektsmodell for Hestebaserte helsetjenestar.



Visjon og forretningsidè

Moment som er ein del av grunnlaget for å forme ein visjon og ein forretningsidè for Ridesenteret.

- RiR skal levere høg kvalitet ifm.aktivitetar som rideskule, ridekurs, hest som fritidsaktivitet. Dette gjeld og i samarbeid med skule og friskliv i kommunen.
- RiR skal bli gode på å legge til rette for hesterelaterte helsetjenester for nærliggande kommunar og institusjonar
- RiR skal levere rideaktivitetar med kvalitet til innbyggjarar, hyttefolk og tilreisande, og gjennom dette bidra positivt til merkevaren Rauland.
- Få tydelege konkurrentar i området gjev mogelegheit for å «merke revir»
- RiR skal vera miljøskapande for tilsette og kundar/brukarar



Visjon

- **Definisjon:** Et bilde av *hvor virksomheten ønsker å være i fremtiden*.
- **Formål:** Skal inspirere, motivere og vise retningen for utviklingen.
- **Fokus:** Drømmen – hva dere ønsker å oppnå eller bety for kundene/samfunnet.
- **Spørsmål visjonen svarer på:**
→ “Hvor vil vi?” eller “Hva ønsker vi å bli?”

«*RiR AS skal bli det ledande ridesenteret i regionen innanfor rideopplæring, og hest brukt i fritid og helse*»



Forretningsidè

- **Definisjon:** Beskriver *hvordan bedriften skal tjene penger* — altså **hva dere tilbyr**, **hvem dere tilbyr det til**, og **hvordan dere skiller dere ut**.
- **Formål:** Skal være konkret og operativ — det er grunnlaget for strategier og budsjetter.
- **Tidshorisont:** Mer kortsiktig og praktisk.
- **Fokus:** Virksomhetens kjerneaktivitet.
- **Spørsmål forretningsideen svarer på:**
→ “Hva gjør vi, for hvem, og hvordan?”

«*RiR leverar gode og pristilpassa opplevelsar innanfor rideskule, riding i fritid og hest som helsebyggande tjeneste for innbyggjarar, hyttefolk og tilreisande*»



Rammebetingelsar - Situasjonsbeskrivelse

• Interne

- 10 hestar p.t (8 egne + 2 lån) ----- planlagt auke
- 1 tilsett (1 på veg inn + prøve å få inn lærling)
- Total intern kostpris pr. time Kr 2.000,-
- Overnattingsmogelegheit: Plass til inntil 30 pers
- Mangel på ped-/helsefagleg kompetanse. (Dokumenterbar)
- Stor kapasitet for vekst i ridehuset
- Åpent 365 dagar
- Ingen investeringsmidlar
- Dagens timeprisar: Rideskulen 290,-, Weekendkurs 450,- (5 timar)
Rideleir ca. 300,-- 350,- (Bør rekalkulerast)



Rammebetingelsar - Situasjonsbeskrivelse

- **Eksterne**

- God kommunikasjon med kommunen (Mogelegheitar: Helse (Friskliv Inst. DPS/Rus) , Skule/oppvekst/Kvito)
- Air:Går mot null . Må den det?
- Politiske vurderingar og vedtak
- Få konkurrentar lokalt (Radius 1,5 – 2 timar)
- Stort reiseliv i kommunen
- Betalingsvilje - Trend opp eller ned?
- Interesse for hest generelt – Trend , virkar å tendere opp.
- USN Campus i området + Akademiet (2 separate)
- Ljosløype - Bra for sommarbruk – Avtaleverk??



Styrke/svakheit

- **Største styrke :**

- Hestefagleg sterke
- Gode lokalitetar m/ vekstpotensiale utan store investeringar
- Omdøme er godt (Historisk kjennskap er bra)
- Varemerket Rauland er bra og kan utnyttas
- AiR delaktige (Historikk og kunnskap)
- Styrke med lokal rideklubb (kompetanse og ressurs)
- Ein engasjert kommune
- God kjennskap i hestemiljø og ved at 30.000 frå AiR har kjennskap til RiR



Styrke/Svakheit

- **Største svakheit :**

- «Hestefagleg sterke», Men avhengig av Sigrid og AiR(Sårbarhet)
- Finansielt svak / sårbar
- Liten kapasitet p.t når det gjeld både hest og personell
- Lite planmessig MF over tid
- Mangel på pedagogisk og helsefaglig kompetanse ift. Hest i behandling
- Liten aktivitet mot komm. helse/skule, turisme.



Mogelegheitar/ Truslar

- **Største mogelegheitar :**

- Vekst:Auke samarbeidet med kommunen (Helse, Skule/Oppvekst og Inst.)
- Vekst:Etablere samarbeid med USN og Akademiet
- Vekst: Etablere planmessig samarbeid med Visit Rauland/ -Vinje
- Vekst: Aktivitetsauke på rideskulen
- Mogeleg støtte via Bufdir og Fylket (TUF o.l)
- Auke aktivitetane i ridehallen (rideklubben, stevne osv..)
- Skape miljø rundt RiR
- Rydde , gjennomføre «kosmetiske» forbedringar -- Auka trivsel
- Produktsalg - litt inntekt, men mest merkevarebygging



Mogelegheitar/Truslar

- **Største truslar :**

- Mangel på finansiering for vekst
- Sjukdom – (Gjeld både personell og hestar)
- Politiske hendingar og -vedtak (Økonomi)
- Avhengighet av stønader eller midlar som oppfattast som slikt
- Omdømesvikt i perioden der RiR har nedskalert....?
- Negativ fokus i media rundt hestevelferd osv.



Aktørar (knytt til verksemda på ein eller annan måte)

- Interne
 - Ridesenteret – Tilsette, eigar og styre
 - Brukarar (Inbyggjarar og gjester)
 - AiR
- Eksterne
 - Kommunen (Adm og Skulegard)
 - Fylket og Stat (Buf)
 - Foreldre
 - Rideklubben
 - Turistnæringa
 - Bannk/Finansiering
 - Andre eigarar?





VINJE

Utfordringsområde og tiltak

Ridesenteret i Rauland



ridesenteret i rauland

Utfordringsbeskrivelse

Som situasjonsbeskrivinga ovanfor viser er det stort behov for å setje i verk tiltak for å møte dei utfordringane som har medført at RiR vart beslutta nedlagt for ei tid attende.

Utfordringane ligg i stort innanfor heile forretningsdrifta, men det er nokre hovudområde som skiljer seg ut som mest nødvendige og som derfor må prioriterast høgast i dagens situasjon.

Nokre av tiltaka som blir synt nedanfor vil derfor vera retta mot å løyse akutte problem i form av strakstiltak. Vidare er dei andre tiltaka av meir strategisk art, som er retta mot at RiR skal bli berekraftig og fylle den visjonen og forretningsideen som er laga for at verksemda skal bli eit viktig bidrag til befolkninga i Vinje Kommune, og gje positive ringverknader innanfor både helse, fritid og turisme.

Hovudområda der ein har retta tiltak er fyggjande:

- Organisasjon og eigarstrategi
- Marknadsføring og omdømebygging
- Produkt- og tenesteutvikling
- Finansiering



Strakstiltak

- Organisering
 - Gjennomføre ny eigarmodell snarast , og seinast innan 30.03. 2026.
- Sikre finansiering
 - I høve til budsjett
 - Etablere kassekreditt
 - Ny investor i høve ny eigarstrategi inn med eigenkapital (overkurs)
- Tilsetje nødvendig personell for å utvikle og levere etter forventning og -arbeidsmiljøloven.
 - I høve budsjett
 - 2 nye i stallen. (1 no – 1 etter årsskiftet 2026)
 - 20% stilling som dagleg leiar



Organisasjon - RiR AS

Over ei lang periode har RiR vore underbemanna. Dette har medført stor slitasje på dei som har vore tilsette, og dei er òg i ei stilling som ikkje er i høve til Arbeidsmiljølova. Situasjonen har vore ei av dei viktige årsakene til at eigar og dagleg leiar ikkje såg anna løysing enn å legge ned drifta av RiR for ei tid attende.

I denne forretningsplanen og i budsjettet er det teke høgde for ei bemanning som vil vera forsvarleg og berekraftig. Ein understrekar ellers at personellsituasjonen må vurderast etterkvart og i høve til aktivitetsnivå og økonomi.

Tiltak:

Administrative oppgåver har i tillegg til hestefagleg og drift av stallen vore for mykje og er dermed prioritert ned. Administrasjon er derfor noko dagens nykjelperson vil burt ifrå. Vi legg derfor opp til at det blir tilsett ein dagleg leiar i 20% stilling for å håndtere oppgåver rundt :

- Formelle personaloppgåver
- Kontroll og rapportering rundt økonomi - Styrerapportering
- Ansvar for PR og marknadsføring

20% stilling er lite, så ein legg opp til at oppgåver blir sett burt der det er naudsynt.



Tiltak : Organisasjon - RiR AS

Hestefagleg ansvar og driftsansvar for produkt og tjeneste områda vil bli tillagt Sigrid Rui , noverande eigar og dagleg leiar. Ho innehar høg kompetanse på området og vil vera ein avgjerande styrke for organisasjonen.

Med ein stall på 10 -15 hestar (inkl. private) trengs meir ressurar for å halde forsvarleg drift. Det er derfor lagt opp til fylgjande tilsetjingar som er lagt i budsjettet:

- 2 tilsette stallmedarbeidarar . 1 må inn straks.
- Søke etter 1 lærling ved neste opptak.
- Ein søker midlar for tiltak (Bufdir) som gjer at ein kan betale ungdommar med utfordringar for å arbeide i stallen som ein del av sosialisering og meistring



Organisering /Selskapsmodell - RiR

Det leggjast til grunn for vidare drift av RiR at ein omorganiserar og legg om til ein ny eigarmodell. I denne samanhengen er det òg gjort vurderingar vedkomande selskapsform.

Ein legg opp til å vidareføre RiR AS, men ny eigarfordeling, og der ein **delar inn drifta i 2 avdelingar** for å få driftsrekneskap for aktivitetane mot offentleg sektor , og den reine kommersielle delen av drifta.

Grunngjevinga for dette valet er som fylgjer:

Premiss:

- RiR skal bli meir aktiv på utvikling av produkt og tenestar.
- RiR skal vidareutvikle det som er dagens verksemd, og i tillegg bygge eit nytt forretningsområde rundt «Hest i terapi»
- RiR skal halde seg i posisjon til å kunne søke stønader frå virkemiddelapparatet til utvikling og forskning.
- Kommunen (og evt. annan større investor) skal kunne vera ein aktiv del av produkt- og kompetanseutviklinga innanfor området «Hest i terapi» og Friskliv.
- Delt eigarskap for å dekke fokus på både komersiell- og offentleg verksemd
- Administrasjon og forvaltning av verksemda skal vera effektiv og standardisert for god tilgang på kompetanse.(blant anna innan reknskap og rapportering)
- Mogelegheit for eigarskap for nykjelpersonell. Sigrid Rui.



Organisering /Selskapsmodell - RiR

Forslag til selskapsform og eigarmodell:

Med utgangspunkt i premiss ovanfor har ein tekje omsyn til fylgande:

- 1. Ein vil gjerne behalde AS organisering fordi:**
 - Standardiserte reglar og god tilgang på kompetanse innan administrasjon og økonomi
 - Meir fleksibelt enn stiftelse
 - Kommunalt foretak eignar seg mindre då verksemda òg vil ha komersiell drift
- 2. Ein ynskjer Vinje kommune inn på eigarsida med ein majoritetspost fordi:**
 - Legitimitet for ideell verksemd
 - Ein vekta innverknad frå det politiske miljøet
 - Incitament for engasjement innan produkt og tjeneste utviklinga på Friskliv og Hest i terapi
- 3. Ein ynskjer i tillegg ein institusjonell investor eller større langsiktig privat investor inn på eigarsida med negativt fleirtal dersom det let seg gjera.**
- 4. Det har kome innspel rundt at det kan vera endring på gang rundt godkjenning av ideelt AS ved søknad om midlar frå verkemiddelapparatet. Dette vurderast å vera usikkert og dersom dette kjem vil ein relativt enkelt kunne gjennomføre endringar i eit AS.**
- 5. Dersom ein søker stønad til drift eller forskning via verkemiddelapparatet vil det ofte vera krav til å rapportere med regnskap. Ein vurderer derfor at det vil vera best å dele drifta inn i 2 regnskapsmessige avdelingar . Ein for «Hest i terapi» og offentlege tenestar og ein for den ordinære kommersielle drifta.**
- 6. Det opprettast nytt styre med deltaking frå Vinje Kommune og gjerne ekstern styreleiar. Dette for å få eit breitt blick på det strategiske ved utviklinga av verksemda.**



RiR AS – Eigarstrategi

- Dersom ny forretningsplan i RiR blir vedteke, vil ein legge stor vekt på å utvikle seg for å støtte Hestebaserte helsetjenestar. Dette arbeidet blir planmessig bygd opp i tett samarbeid med Vinje Kommune. (Evt. andre komplementære institusjonar)
- Ein vil føreslå at Vinje Kommune går inn som majoritetseigar i eksisterande AS. (Sigrid Rui sel seg ned til 15%) Dette vil sikre tyngde og legitimitet i satsinga. Sammen med vedtektsendring til ideell verksemd vil det og sikre mogelegheit for å kunne søke støtte til kompetanseoppbygging og aktiviteter.
- For RiR og for Vinje Kommune ser ein for seg at det ville vera ein føremon om ein får inn ein stabil institusjonell (eventuelt langsiktig privat-) investor på minimum 34%, der kommunen sel seg ned frå sine 85%. Ein slik eigarmodell ville gje ytterlegare legitimitet til satsinga og ein tenkjer og at den aktuelle investoren vil har i sin strategi å kunne dra nytte av satsinga innan hestebaserte behandlingar innan psykisk-/fysisk helsearbeid. Ein vil òg oppnå at RiR ikkje blir vurdert som eit reint kommunalt selskap, noko som kan vera ein føremon i enkelte samanhengar.
- For å koma vidare i ein slik strategi kan det vera aktuelt å skrive ut ein call/put opsjon på 34% av aksjane i RiR, med innløysingstidspunkt for eksempel 31.12.26.



Tiltak: Organisering /Selskapsmodell - RiR

Med utgangsspunkt i premiss ovanfor er det forslag om å gjera fylgjande endringar:

1. Ein beheld selskapsforma AS og vil i utgangspunktet nytte eksisterande AS
 2. Sigrid Rui sel aksjar slik at ein når denne aksjefordelinga etter transaksjonen:
 - Vinje Kommune 85%
 - Ein vil arbeide for å få inn annan institusjonell- eller annan langsiktig investor på minimum 34% ved nedsalg i kommunen. Ein call- put opsjon på 34% med innløysing 31.12.26 kan vera ein mogelegheit.
 - Sigrid Rui 15%
 3. Generalforsamlinga besluttar vedtektsendring som stadfester at RiR driv ei ideell verksemd
 4. Det opprettast nytt styre med deltaking frå Vinje Kommune og gjerne ekstern styreleiar
-
- Det må utarbeidast ei avtale med Sigrid Rui om nedsalg av 85% av andelane i RiR AS
 - Pris
 - Nedbetaling over tid



Marknad og omdøme

- **Kva er hovudmarknaden**

- Lokale barn og ungdom, (betalbare) for Rideskule, weekendkurs osv.
- Hyttefolk og turisar til weekendkurs, ridetur, rideleir
- Vinje Kommune (+ Tinn og Tokke) Behov innan Helse og oppvekst - Fritid, friskliv og terapi/behandling.
- Skulegard og andre organisasjonar med behandlingsfokus

- **Korleis optimalisere for meir salg av aktivitetar**

- Markedføre via Visit –portalane
- Ha ein aktiv plan for PR – Artiklar i lokalavise og fagblad innan hesteport og helse
- Bygge ny nettside og plan for aktivitet i Sosiale media - Ansvarleg person
-

- **RiR sin profil framover**

Ein vurderer det slik at RiR har hatt eit bra omdøme over fleire tiår. Det er imidlertid slik at ein ikkje har arbeidd planmessig med dette området. Det er òg ein viktig faktor i dag at det er sådd tvil om RiR sin utvikling og eksistens som fylgje av at det har vore kjent at nedlegging har vore planlagt.

Dette medfører at vi i denne planen legg opp til å arbeide med profil og omdøme gjennom annonsering, lokale fysiske aktivitetar, men òg gjennom PR i lokalaviser og fagblad innan helse og hestesport.



Marknadsføring

RiR har i dei siste åra hatt liten aktivitet innanfor marknadsføring. Nettsida www.ridesenteretirauland.no er aktiv og inneheld viktig informasjon om produkt- og tjenestetilbod. I forbindelse med vedtak om vidare drift må nettsida oppdaterast for å vise korrekt informasjon for 2026 og alle prisar kontrollerast.

For året 2026 vil ein setje av nøkterne midlar i budsjettet for å auke synlegheit og motivere til interaksjon med dei ulike kundegruppene. Marknadsaktivitetane vil i hovudsak koma innanfor to område:

1. Annonsering

Innanfor annonsering vil vi benytte SoMe (Sosiale medier) som plattformer. Dette gjev mogelegheit for å treffe mange innanfor ei relativt låg økonomisk ramme. Samarbeidet med Visit Rauland gjer at oppsett av aktivitetane kan gjerast med ein veldig låg kostnad.

Det finnes mange plattformaktørar, men for 2026 vil vi nytte Facebook og Instagram som plattformer, blant anna begrunna i fylgjande:

«Facebook (Meta) er fremdeles den mest brukte plattformen for markedsføring globalt og i Norden. Ca. 86 % av markedsførere oppgir at de bruker Facebook i sin markedsføring. Instagram følger tett etter: ca. 79 % av markedsførere bruker plattformen.

Meta (Facebook/Instagram) tilbyr svært fin målgrupperetting (demografi, interesser, atferd, lookalikes) og er fortsatt blant de sterkeste når det gjelder segmentering i B2C-markedet.»



Marknadsføring

2 PR:

PR er ubetalt innhald delt på ulike medieplattformer. Vi vil auke aktiviteten på dette for å styrkje profilen og omdømet til RiR.

Aktuelle media kan vera:

- Lokalavisa VTB
- Tidsskrift innanfor psykisk- og fysisk helsearbeid
- Bransjetidsskrift for hestemiljøet ?
- Delta med presentasjon av RiR overfor kommunane

Kva vil vi fortelje:

- Lokalt vil vi vise at det føregår ei satsing på RiR og at ein bygger opp både meir aktivitet og kompetansebaserte tenestar.
- Fortelje den gode historia om RiR og kva senteret har betydd for folk gjennom åra.
- I Helsemiljø vil me fokusere på bygging av kompetanse på Hesteassistert behandling. Kva er dette og kva gjer RiR til aktør i denne marknaden.



Tiltak: Marknadsaktiviteter 2026

RiR Markedsføring - Aktivitetsplan 2026																	
Hovudområde	Aktivitet	jan	feb	mar	apr	mai	jun	jul	aug	sep	okt	nov	des	Kommentar	Pris	Antall	Ekstern kost
Profil - PR	Artikkel i VTB														0	1	0
Profil - Ann	FB - Kort om at RiR satsar														0	1	0
Profil - PR	Helsetidssk. - Satsning i Vinje (Forbehold)													Om hesteassistert behandling i Vinje	0	1	0
Produkt annonse	Weekend kurs hjå RiR (Profilering hvis fullt)													Konvertere til påmelding	10000	1	10000
Produkt annonse	Rideleir 2026													For vekene 25-32	10000	1	10000
Profil PR	Artikkel i VTB (positiv historie)													Historie og korleis er det no?	0	1	0
Profil PR	Delta på møte om helse i kommunen													Presentere RiR	0	2	0
Produkt annonse	Weekend kurs hjå RiR (Profilering hvis fullt)														10000	1	10000
Produkt annonse	Ridetur - Stalldag i haustferien														5000	1	5000
Profil PR	Hestsport tidskrift													Historien om RiR	0	1	0
Produkt annonse	Rideskulen ? (om nødvendig)														5000	1	5000
																	0
																	0
	TOTAL																40000

Aktivitetsplanen vil bli vurderer undervegs og eventuelt justert.

Tiltak : Produkt- og tjenesteutvikling

Med bakgrunn i situasjonsbeskrivelse og forretningsidè er det behov for å utvikle produkt og tjenester for å vera tilpassa marknaden som er definert og få eit auka grunnlag for inntekter over tid.

Som forretningsplanen syner ligg det godt til rette for å utvikle seg innan to område:

1. Turisme/ privat marknad:. Her er det mogelegheitar for tilfang av kundar til dei eksisterande tjenestane.I tillegg kan ein sjå for seg å vurdere produkt og tjenester innanfor eksempelvis:
 - Stalldag barnehage
 - Hest for helse - Besøksdag eldre
 - Aktivitetsdag Foreldre/ Barn
 - Studenter
 - Privattimer/Turistridning i hall/ strøtimer
 - Turist - Aktivitet ridetur m/ stallbesøk
2. Helse – Oppvekst (Kommunane og evt komplementære institusjonar)
 - Ridefysio
 - Hesteassistert terapi (Psyko)
 - Frisklivs ridning
 - SFO –Skule
 - Stalldag barnehage

Ein ser for seg store mogelegheitar innan Ridefysio og Hesteassistert terapi. Det fins få konkurrentar og det er eit område som trendar opp i marknaden. Det kommunane brukar på denne tjena har dei eit stort potensiale til å få tilbake gjennom forebygging av utanforskap og betring av psykisk og fysisk helse hjå innbyggjarane i kommunen.



Litt om utvikling av «Hest i Terapi» og samarbeid med Skulegard

Hest i terapiarbeidet:

I arbeidet med produktutvikling har vi i samarbeid med Psykiater Norunn Kogstad, Lundehagen og psykolog Linda Valvatne Sveen, Modum Bad, sett på mogelegheitar for å bygge opp kompetanse på dette området i nært samarbeid med kommunen. Det vart blant anna arrangert eit arbeidsmøte med deltakarar frå kommunen, AiR og RiR med dette området som tema.

Vinje Kommune (sammen med RiR) ville kunne bli ein foregangskommune på dette området i vår region. Og ved planmessig og godt arbeid ser det ut til å kunne ligge stort postensiale for besparelsar i kommunen, og inntekter til RiR i ei slik satsing.

Det er imidlertid i kommunen det fins kompetanse til å utgreie og planlegge ei slik satsing, så RiR vil berre så langt råd er støtte opp med det vi kan bidra med i prosessen. Det er sett ned ei gruppe i kommunen for å sjå på behov og mogelegheitar i denne samanhengen.

Samarbeid med -Skulegard-

Gjennom arbeidet med forretningsplanen er det kome i gang samtalar med organisasjonen –Skulegard- på Rauland. Dei har vore representera i arbeidsmøte og samtalar. Dei har i planlerioda 2026 allereie ytra ynskje om å nytte ridesenteret 9 dagar i vårsemesteret. Dei økonomiske forholda er så langt ikkje endeleg avklara.

I dette samarbeidet vil RiR tilretteleggje for at tilsette på Skulegard kan gjennomføre sitt pedagogiske opplegg på ridesenteret både gjennom bruk av lokalitetar og hestemateriell. Tilsette på RiR vil gjennom dette tilegne seg kunnskap om Skulegard som konsept og metodebruk i den forbindelse. Et gjev synerigiar og kompetansebygging gjennom samarbeid.

Aktiviteten er lagt inn med ein liten post i budsjettet.

Tiltak : Prisar

Utrekningar viser at RiR siste år har fakturert ein gjennomsnittspris på Kr 234,- /time pr deltakar (justert for rabattar og ponnitimar) Normal pris frå prisliste er Kr 290,- /time

Vi har sjekka eit utvalg av konkurrentar. Prisane hjå desse varierer ein del, men gjennomsnittet i utvalget viser ein timepris pr.deltakar på Kr 357,- /time

Konklusjon på prising:

RiR vil varsle prisjustering med virkning frå 1.1.26 . Ein vil gradvis arbeide mot å koma på eit gjennomsnittleg prisenivå av dei mest samanliknbare konkurrentane. Prisane vil bli trappa opp etterkvart som ein ser kor sensitivt det er mot kundar/brukarar.

Ny pris pr. 1.1.26 vil bli: Kr 325,- /time

Lena vil søkje om midlar til rideklubben for å sponse meir enn Kr 10,-, som det er i dag for medlemmar

Andre prisar presentert på nettsidene vil tilsvarande bli gjennomgått og korrigert ved oppdatering av nettsidene.

RiR vil prisjustere kvart år.



Tiltak : Investeringar

- Ein vil gjennom rideklubben søke midlar til å utbetre ridebotn i hallen. Det vil bli søkt om 600.000 til dette arbeidet. Arbeidet vil ikkje bli igangsett før stønad eventuelt blir innvilga.
- Det vil vera behov for å investere i 2 nye hestar i løpet av budsjettperioden. Investeringsbehov ca. 200-400.000. Dette behovet vil bli nøye vurdera i høve til aktivitet og økonomi.
- Kosmetiske oppgraderingar i ridehallen og tilstøytande rom. Dette vil i fyrste omgang røre seg om overflater og litt møblar mm. I dette arbeidet vil ein søke å gjenbruke og arbeide på dugnad så langt mogeleg
- Ein vil ha samtalar med AiR som huseigar om sikring i forbindelse med snømasser på baksida av ridehallen.



Om budsjett - Viktig

Det er utarbeidd 12mnd driftsbudsjett for RiR i samband med denne forretningsplanen.

Då avslutninga av vårt budsjett har kome i ei tid med sterkt arbeidspress i kommunen på grunn av budsjettprosessen der, manglar vi anslag for eventuelle inntekter frå Vinje kommune for tenestar innan helse og oppvekst. Som vist tidlegare pågår det eit arbeid med å greie ut behovet og volumet for desse tenestane.

Vårt utgangspunkt i denne prosessen har vore at kommunen skulle betale for behovsstyrte ytingar frå RiR, ikkje reine stønader som har vore tilfelle tidlegare.

Slik situasjonen då er har vi derfor valgt å gjera opp budsjettet utan å ta inn inntekter frå kommunen og dermed vise eit underskot. Vi legg til grunn at RiR skal kunne yte tenestar til kommunen innan skule og helse som medfører at ein kan få budsjettet i pluss.

Utover oppgjevne inntekter er det òg søkt om midlar frå Bufdir til to ulike prosjekt. Dette er prosjekt somgår over 3 år ,med stønadsrammer på ca. 750.000 pr. år. Då dette er usikre inntekter er dei ikkje tekne inn i budsjettet i denne omgang.

Vedlagt egen budsjettmodell for 2026

Budsjett / Økonomi

Nokre hovudtal fra budsjettet for neste år:

- Omsetning: 1.760.000 (med tillegg av inntekter frå kommunen og evt. stønader frå Bufdir)
- Dekningsbidrag: 1.045.000 (med tillegg av inntekter frå kommunen og evt. stønader frå Bufdir)
- Tot. Kostnader: 3.049.000
- Driftsresultat: - 2.004.000 (med tillegg av inntekter frå kommunen og evt. stønader frå Bufdir)
- Egenkapitalmål i %: 5%
- Antall årsverk: 3,2
- Investeringer: 200-400.000



Driftsbudsjett 2026

	ÅRSBUDSJETT
Salgsinntekter AiR	240 000
Salgsinntekter Kommune	52 650
Salgsinntekter Rideskule/Kurs/L	1 198 000
Salgsinntekter Div privat & turist	269 775
Tilskot	0
Sum Innt Produkter/Tjeneste	1 760 425
Direkte drift av hest	715 500
Dekningsbidrag	1 044 925
I prosent	59,4 %
Sum Diverse	
Varekostnad	0
Dekningsbidrag DDI	0
Tjenester Andre	0
Sum Driftsinntekter	1 760 423
Varekost/Dkost hest	715 500
Dekningsbidrag	1 044 923
I prosent	59,4 %
Personalkostnader	2 124 861
Driftskostnader	874 500
Avskrivninger	50 000
Sum Driftskostnader	3 049 324
Driftsresultat	(2 004 401)
Netto finansposter	23 000
Resultat før skatt	(2 027 401)
Skattekostnad	-
Årsresultat	(2 027 401)

Inntekter - RiR	
Navn	ÅR TOTAL
AiR	240 000
Vinje Kommune Helse F	0
Vinje Kommune Helse P	0
Vinje Kommune Skule	
Vinje Kommune diverse	
Skulegard - NAV - Andre	52 650
Tokke Kommune	0
Tinn Kommune	0
Rideskule	650 000
Weekendkurs	240 000
Sommerleir/ Sommerkurs	288 000
NRYF	20 000
Stalldag barnehage	120 000
Hest for helse - Besøksdag eldre	40 000
Aktivitetsdag Foreldre/ Barn	30 000
Studenter	26 000
Privattimer/Turistridning i hall/ strøtimer	45 000
Turist - Aktivitet ridetur m/ stallbesøk	8 775
Tilskot Bufetat/Bufdir	
Tilskot TFK	0
Annet	0
SUM	1 760 425



ridesenteret i rauland